



**UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACIÓN
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES**

**“PROYECTO DE EXPORTACIÓN DE ACEITUNA NEGRA ENTERA A
SAO PAULO, BRASIL”**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL
TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y
NEGOCIOS INTERNACIONALES**

PRESENTADO POR

Bach. EDUARDO ALESSANDRO CÓRDOVA VALDIVIA
<https://orcid.org/0000-0001-8577-5857>

ASESOR

Mg. ROQUE JUAN ESPINOZA CASCO
<https://orcid.org/0000-0002-1637-9815>

**LIMA – PERÚ
2023**

DEDICATORIA

En primer lugar, a Dios por darme la bendición de haber culminado una carrera universitaria. A mis padres por el esfuerzo y la confianza depositada en mi persona y finalmente a mis hermanos que son mi fuente de inspiración.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Renzo Godínez quien me brindó facilidad para entrar en una planta productora de aceitunas, a Melissa, Juan Carlos, Patty y Gerson por su valiosa ayuda.

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE TABLAS	viii
ÍNDICE DE FIGURAS	x
INTRODUCCIÓN	xi
RESUMEN	xii
CAPÍTULO I PRODUCTO A EXPORTAR.....	13
1.1. Ficha técnica del producto	13
1.2. Clasificación arancelaria del producto.....	17
1.3. Flujograma del proceso productivo	19
CAPÍTULO II APROVISIONAMIENTO.....	20
2.1. Proveedores potenciales:.....	20
2.2. Matriz de selección de proveedores.....	21
2.3. Control de calidad	21
2.4. Costo de fabricación y/o adquisición.....	24
CAPÍTULO III ALMACENAMIENTO.....	26
3.1. Estrategia de almacenamiento.....	26
3.2. Layout de almacén.....	28
3.3. Detalle del mobiliario usado en almacenamiento	30
3.4. Costo fijo de almacén.....	31
CAPÍTULO IV ROTULADO Y ETIQUETADO TÉCNICO	32
4.1. Modelo de Etiquetas / Rotulado de Producto	32
4.2. Normas técnicas aplicable	34
4.3. Proceso de rotulado	35

4.4. Tiempos y costos del proceso de rotulado	36
CAPÍTULO V EMPAQUE	38
5.1. Ficha técnica del empaque seleccionado	38
5.2. Criterios usados para la selección del empaque.....	39
5.3. Proceso de empaque:	39
5.4. Tiempo y costo del proceso de empacado.....	40
CAPÍTULO VI EMBALAJE	41
6.1. Ficha técnica del embalaje seleccionado.....	41
6.2. Criterios usados para la selección del embalaje	42
6.3. Proceso de embalaje:	43
6.4. Tiempo y costos del proceso de embalaje	44
CAPÍTULO VII UNITARIZACIÓN	45
7.1. Ficha técnica de seleccionado	45
7.2. Criterios usados para la selección del pallet	46
7.3. Proceso de paletización	46
7.4. Plano de estiba del pallet	47
7.5. Tiempo y costos del proceso de paletizado	48
CAPÍTULO VIII CONTENEDORIZACIÓN	49
8.1. Ficha técnica del contenedor seleccionado	49
8.2. Criterios usados para la selección del contenedor.....	50
8.3. Proceso de contenedorización	50
8.4. Plano estiba del contenedor.....	51
8.5. Tiempo y costos del proceso de contenedorización:.....	52
CAPÍTULO IX TRANSPORTE	54
9.1. Proveedores del transporte interno:	54
9.2. Costo de transporte interno:.....	55
9.3. Proveedores de servicio de transporte internacional	55

9.4. Cotización de flete marítimo.....	58
CAPITULO X SERVICIO DE SOPORTE AL COMERCIO INTERNACIONAL	59
10.1. Agente de aduana.....	59
10.2. Costo de agenciamiento	60
10.3. Aseguradoras	60
10.4. Póliza de Seguros (cobertura y costos)	61
10.5. Depósitos temporales:	61
CAPÍTULO XI INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCIÓN FISICA EN EL PAÍS DESTINO	63
11.1. Puertos, aeropuertos o terminales terrestres disponibles para la carga peruana.....	63
11.2. Análisis de la infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria del país destino. 64	
11.3. Descripción, análisis de los principales puertos y aeropuertos incluyendo rutas, infraestructura, capacidad, restricciones, servicios, procedimientos, costos, etc. 66	
11.4. Proceso de importación y nacionalización en el país destino	69
11.5. Requisitos para importar muestras sin valor comercial.....	72
11.6. Datos de proveedores de servicios logísticos en el país destino	72
CAPÍTULO XII DISTRIBUCIÓN	73
12.1. Mapeo de la secuencia comercial proveedor-consumidor	73
12.2. Identificación y descripción de canales de distribución.....	74
12.3. Canal con mayor flujo comercial para las importaciones del producto	74
12.4. Identificación y cuantificación de los márgenes de intermediación, condiciones de compra (60-90-120 días, incoterms utilizados), volúmenes mínimos, etc.....	75
12.5. Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización	76

12.6. Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal.	77
CAPÍTULO XIII MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACIÓN.....	79
13.1 Matriz de costos de la aceituna.....	79
CAPÍTULO IV MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACIÓN.....	81
14.1. Evaluación Económica – Financiera.....	81
CONCLUSIONES.....	89
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	90
ANEXOS	99

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Ficha técnica del producto en particular	13
Tabla 2 Exportaciones según los sectores de Tacna, expresado en miles de dólares	16
Tabla 3 <i>Exportaciones según empresas, expresado en miles de dólares</i>	16
Tabla 4 <i>Mercados según la clasificación del producto</i>	17
Tabla 5 <i>Clasificación arancelaria del producto</i>	18
Tabla 6 <i>Cuadro de Proveedores Potenciales</i>	20
Tabla 7 <i>Tabla Matriz de Selección</i>	21
Tabla 8 <i>Detalle de los costos variables de fabricación del producto</i>	24
Tabla 9 <i>Detalle de costos fijos del producto</i>	25
Tabla 10 <i>Cantidad de área ocupada</i>	28
Tabla 11 <i>Cantidad de los costos fijos que implica el almacén</i>	31
Tabla 12 <i>Costos de rotulado del producto</i>	37
Tabla 13 <i>Costos del empaquetado del producto</i>	38
Tabla 14 <i>Costos del empaquetado del producto</i>	40
Tabla 15 <i>Ficha técnica del embalaje del producto</i>	41
Tabla 16 <i>Ficha técnica del embalaje</i>	42
Tabla 17 <i>Tiempos y costos de demora en proceso de embalaje del producto</i>	44
Tabla 18 <i>Ficha técnica del producto seleccionado</i>	45
Tabla 19 <i>Ficha técnica del producto seleccionado</i>	48
Tabla 20 <i>Ficha técnica del contenedor</i>	49
Tabla 21 <i>Cantidad y costos de contenedorización</i>	53
Tabla 22 <i>Datos de la empresa de transporte</i>	55
Tabla 23 <i>Costos de los transportes internos según empresa</i>	55
Tabla 24 <i>Costos del transporte terrestre según empresa</i>	56
Tabla 25 <i>Costos del transportista hacia el Terminal del Puerto de Arica</i>	56
Tabla 26 <i>Detalles de proveedor de flete marino desde el Puerto de Arica</i>	57
Tabla 27 <i>Cotización del flete marítimo</i>	58
Tabla 28 <i>Agente de aduana</i>	60
Tabla 29 <i>Agente de aduana</i>	60
Tabla 30 <i>Póliza de seguros</i>	61

Tabla 31 <i>Depósito temporal</i>	62
Tabla 32 <i>Puertos marítimos disponibles para la carga</i>	63
Tabla 33 <i>Puertos marítimos disponibles según ruta</i>	64
Tabla 34 <i>Datos de proveedores para servicios logísticos según país de destino</i>	72
Tabla 35 <i>Ficha del canal de distribución de Brasil, Sao Paulo</i>	74
Tabla 36 <i>Matriz total de los costos de exportación del producto</i>	80
Tabla 37 <i>Presupuesto de inversiones</i>	82
Tabla 38 <i>Presupuesto total de las ventas</i>	82
Tabla 39 <i>Hoja de costos totalizada según costos indirectos de fabricación</i>	83
Tabla 40 <i>Presupuesto total de gastos asignados</i>	84
Tabla 41 <i>Cuadro de Amortización Bancario</i>	85
Tabla 42 <i>Presupuesto total de liquidación del IGV para los 3 años</i>	85
Tabla 43 <i>Estado de resultados proyectado</i>	86
Tabla 44 <i>Flujo de caja proyectado</i>	87
Tabla 45 <i>Estado de Situación Financiera Proyectado</i>	88
Tabla 46 <i>Matriz de costo por envío</i>	100
Tabla 47 <i>Costo de producción por bolsa</i>	101
Tabla 48 <i>Valor FOB del contenedor</i>	102
Tabla 49 <i>Precio de Venta final</i>	103

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Flujograma del proceso productivo de la aceituna	19
Figura 2 Layout de almacén	29
Figura 3 <i>Detalles del material requerido para almacenamiento</i>	30
Figura 4 <i>Modelado de etiquetas y rotulado del producto</i>	32
Figura 5 Descripción del plano de la estiba de pallet	47
Figura 6 <i>Descripción del plano de la estiba de pallet</i>	51
Figura 7 <i>Plano de estiba del contenedor</i>	52
Figura 8 <i>Flujograma para las importaciones y nacionalización de mercadería en Brasil</i>	71
Figura 9 <i>Mapeo del sector comercial proveedor - consumidor</i>	73

INTRODUCCIÓN

El Perú es un país rico en productos agrícolas y a lo largo de los años ha sido bien aceptado en el mercado extranjero siendo estos respaldados con grandes estándares de calidad internacional. Así mismo, Tacna es la zona de mayor producción de aceituna representando un 81.4% de las 43000 hectáreas que existen a lo largo y ancho de nuestro territorio nacional seguido de Arequipa, Ica, La Libertad, Moquegua y Lima. En los últimos 10 años el Perú ha logrado un mayor crecimiento en el sector agrícola de exportación logrando una gran variedad de cultivos y se ha convertido en un gran ejemplo para los demás países de la Región Andina debiéndose en mayor parte gracias a las condiciones geográficas. La aceituna negra pertenece al universo de productos agrícolas que ha ido logrando posicionamiento en varios países como Estados Unidos, Alemania y Brasil. Este último se ha convertido en el principal destino de las exportaciones en mencionado producto desde el 2016 alcanzando en el 2021 una participación porcentual del 48% con un ingreso anual de US\$15 044. No obstante de ser un producto agrícola competitivo en dicho país, hubo una reducción del 13% con respecto al año pasado. El año 2020 obtuvo un ingreso anual de US\$ 17 352. Esto se debe al alza de precios en el flete marítimo así como problemas productivos y logísticos a raíz de la pandemia del Covid-19. No obstante, la aceituna ha seguido manteniendo posición en diferentes países y logró cerrar el año 2021 con US\$ 31 528, aumentando en un 2% su participación con relación al año pasado.

RESUMEN

El presente plan de exportación desarrollará los pasos necesarios para llevar a cabo la exportación de las aceitunas negras enteras a Sao Paulo, Brasil siendo la empresa Olivos Tacna la encargada de la exportación de las aceitunas. El plan de exportación comienza primeramente identificando al producto y mencionando los principales países importadores seguido de un flujograma del proceso productivo. A continuación se detallarán los proveedores potenciales quienes abastecerán de materia prima, seguido de controles de calidad exigidos por la autoridad competente nacional. Así mismo se procederá a detallar el etiquetado técnico exigido por las entidades internacionales como medida necesaria y obligatoria para el ingreso al mercado destino. Se procederá a explicar la unitarización y contenedorización como parte de las operaciones logísticas para el correcto despacho del producto considerando el tipo de contenedor, tipo de palet, etc. Finalmente se explicará la distribución física en el país de destino y se analizarán aspectos importantes como la realidad en la vía terrestre, portuaria y aeroportuaria del país destino que servirán para llevar a cabo la buena y correcta gestión de exportación. El trabajo finaliza identificando al cliente en el mercado destino y el canal de distribución que se empleará para este proyecto.

CAPÍTULO I

PRODUCTO A EXPORTAR

1.1. Ficha técnica del producto

Tabla 1

Ficha técnica del producto en particular

Ficha Técnica.	
Nombre común	Aceituna Sevillana negra entera.
Nombre científico:	“Olea europaea L.”.
Descripción del producto	Las aceitunas sevillanas negras son de una textura firme y su coloración varía desde violeta oscuro o negro rojizo.
Generalidades	En el proceso productivo de la aceituna negra, esta únicamente pasa por un proceso de fermentación natural con salmuera. Así mismo, no requiere ningún otro tipo de tratamiento como a diferencia de la aceituna verde, no obstante, las negras requieren de mayor supervisión y cuidado.

Nota. Datos obtenidos del Fundo La Noria, 2022.

De acuerdo con Proyecto Sierra de Baza (s.f.), el árbol del olivo es un árbol milenario de mediano tamaño que puede llegar a medir hasta 15 metros de altura y cuenta con un tronco grueso, ancho y con hojas que miden de 2 centímetros a 8 centímetros de largo. El olivo posee un nombre científico el cual es *Olea europaea* y es más conocido comúnmente por el nombre “aceituna”.

Así mismo la asociación Española de Exportadores e Industriales de Aceitunas de Mesa “ASEMESA” (s.f.) cuenta que la historia del árbol de olivo, remonta en el tiempo a muchos años atrás en la historia de la humanidad, dando comienzo a su cosecha en los países de Europa, África y Asia Menor en los pueblos romanos, fenicios y árabes. Inicialmente su cosecha era extraída para la obtención de aceite, sin embargo, se tienen referencia que desde el siglo I se preparaban bajo diferentes métodos en salmuera, con vinagre, etc.

Con el pasar de los años, la aceituna se fue industrializando y comercializando en España, específicamente en la ciudad de Sevilla, fue así como el nombre de la aceituna se comercializa hoy en día como “Aceituna sevillana”.

De acuerdo con el canal de Cocina Online Latinoamericana en Europa “Conrecutecutv” (2020), detalla que no fue sino hasta el siglo XVI específicamente en el año 1560 en donde España decide mandar las primeras embarcaciones de aceitunas directamente de Sevilla al continente de América por mandato de Don Antonio de Ribera, procurador General de España. El primer país donde fue plantada el árbol de olivo fue en Lima – Perú, posteriormente en Chile y finalmente en Argentina, en efecto, se tiene grabado una placa conmemorativa en el parque Juan Carlos I de Madrid – España, que muestra como testimonio que en el Perú fueron plantados los primeros olivos de América. Asimismo, con el pasar de los años, la aceituna Sevillana traída de España sufre ciertas variaciones en nuestro territorio

nacional dando como resultado un tipo de aceituna de color negro violeta con un sabor inigualable, textura carnosa, más grande a diferencia de su antecesora la española y con un alto valor nutritivo. A esta aceituna se le conoce hoy en día con los sobrenombres de aceituna criolla, aceituna negra y sevillana peruana. Hoy, son el decorativo de algunos platillos de la gastronomía peruana. También, se le conoce con el nombre de aceituna botija porque estas eran comercializadas antiguamente en botijas de madera.

La Agencia agraria de Noticias (2021) define que las zonas productoras de aceituna en el Perú son Arequipa con 4180 hectáreas, Ica cuenta con 1690 hectáreas, La Libertad con 188 hectáreas, Moquegua con 164 hectáreas, Lima con 45 hectáreas y finalmente Tacna con 35000 hectáreas de aceituna. La ciudad de Tacna es la región que cuenta con mayor área de cultivo, representando el 81,4% de las 43000 hectáreas que existen en Perú destinadas a la cosecha de la aceituna. La zona en donde se cosecha mayor cantidad de aceitunas es en la región de La Yarada.

Mincetur (2020) menciona que dentro del sector agrícola, Tacna es la líder en la producción nacional de orégano y aceituna. Las exportaciones de orégano superaron en un 19% y el de aceituna un 1% a comparación del año 2019. En el 2020 las exportaciones de aceituna registraron US\$ 30 millones, de esa manera, se encontró por tercer año consecutivo en continuo crecimiento. Finalmente, Tacna alcanzó los US\$ 474 millones en exportación al cierre del 2020.

Así mismo Mincetur (2021) detalló que la exportación de bienes en Tacna alcanzó los US\$713 millones, creciendo un 50% respecto al año pasado. Tacna continuó liderando la comercialización de aceituna y orégano destacando como cliente atractivo al mercado chileno debido a su cercanía fronteriza. Las exportaciones de aceituna aumentaron un 2% respecto al año anterior superando los US\$31

millones. No obstante, a diferencia del año 2020, hubo una reducción del 3% en el sector agropecuario. Esto fue porque la venta de aceite de oliva cayó un 31% debido a problemas productivos y logísticos, resultado de la Covid-19. Tacna continua hoy en día siendo el principal productor nacional de aceituna y de orégano. En aceitunas, lidera la producción nacional con un 72% del total. En el 2021 la producción de aceituna alcanzó las 105 mil toneladas.

A continuación, se detalla las exportaciones de aceitunas en porcentaje y dinero.

Tabla 2

Exportaciones según los sectores de Tacna, expresado en miles de dólares

Tacna: Exportaciones por sectores (US\$ Miles).						
Part. % 2021	Descripción	2017	2018	2019	2020	2021
11%	Agropecuario	48 592	50 642	60 246	65 967	77 381
4%	Aceituna	19 446	22 773	30 595	30 904	31 528

Nota. Datos obtenidos del Reporte Comercio Regional – RCR - Tacna 2021 Anual.

Seguidamente se detalla las empresas exportadoras de aceituna más importantes:

Tabla 3

Exportaciones según empresas, expresado en miles de dólares

Tacna: Exportaciones por empresas (US\$ Miles)					
Empresa	2017	2018	2019	2020	2021
Fundo La Noria.	2 223	2 473	4 316	3 786	3 431
Nobex Agroindustrial.	1 696	2 456	5 478	3 932	2 137
Agroexp. Norvalle.	-	-	-	-	1 993

Nota. Datos obtenidos del Reporte Comercio Regional – RCR - Tacna 2021 Anual

Se puede observar que la empresa “Fundo La Noria” fue en el 2021 la empresa agroexportadora más importante dentro de la ciudad de Tacna alcanzando un crecimiento exponencial desde el 2017 al 2019. No obstante, en el 2020 hubo una disminución en sus exportaciones de aceituna que afectó no tan solo a su empresa, sino al resto de estas.

Esto se debe principalmente a los tiempos de la coyuntura por el Covid-19 que como se mencionó previamente, los costos de producción y logísticos aumentaron. A continuación, se puede apreciar el principal mercado destino de las aceitunas, Brasil.

Tabla 4

Mercados según la clasificación del producto

Mercados por producto					
Part. % (1)	Destinos	Producto	Anual		
100%	Aceituna		2018	2019	2020
51%	Brasil	<i>Aceituna</i>	10 718	17 848	17 352

Nota. Datos obtenidos del Reporte Comercio Regional – RCR - Tacna 2021 Anual

1.2. Clasificación arancelaria del producto

De acuerdo con el diario El Peruano (2021), la aceituna se encuentra identificada en el Arancel de Aduanas 2022 en la Sección 04, capítulo 20 y tiene como partida arancelaria 2005.70.00.00.

Tabla 5*Clasificación arancelaria del producto*

Código Arancelario	Número	Característica
Sección	4	Producto de la Industria Alimentaria
Capítulo	20	Forman parte las hortalizas, las frutas, y demás parte de plantas.
Subpartida	2005.70.00.00	Aceitunas

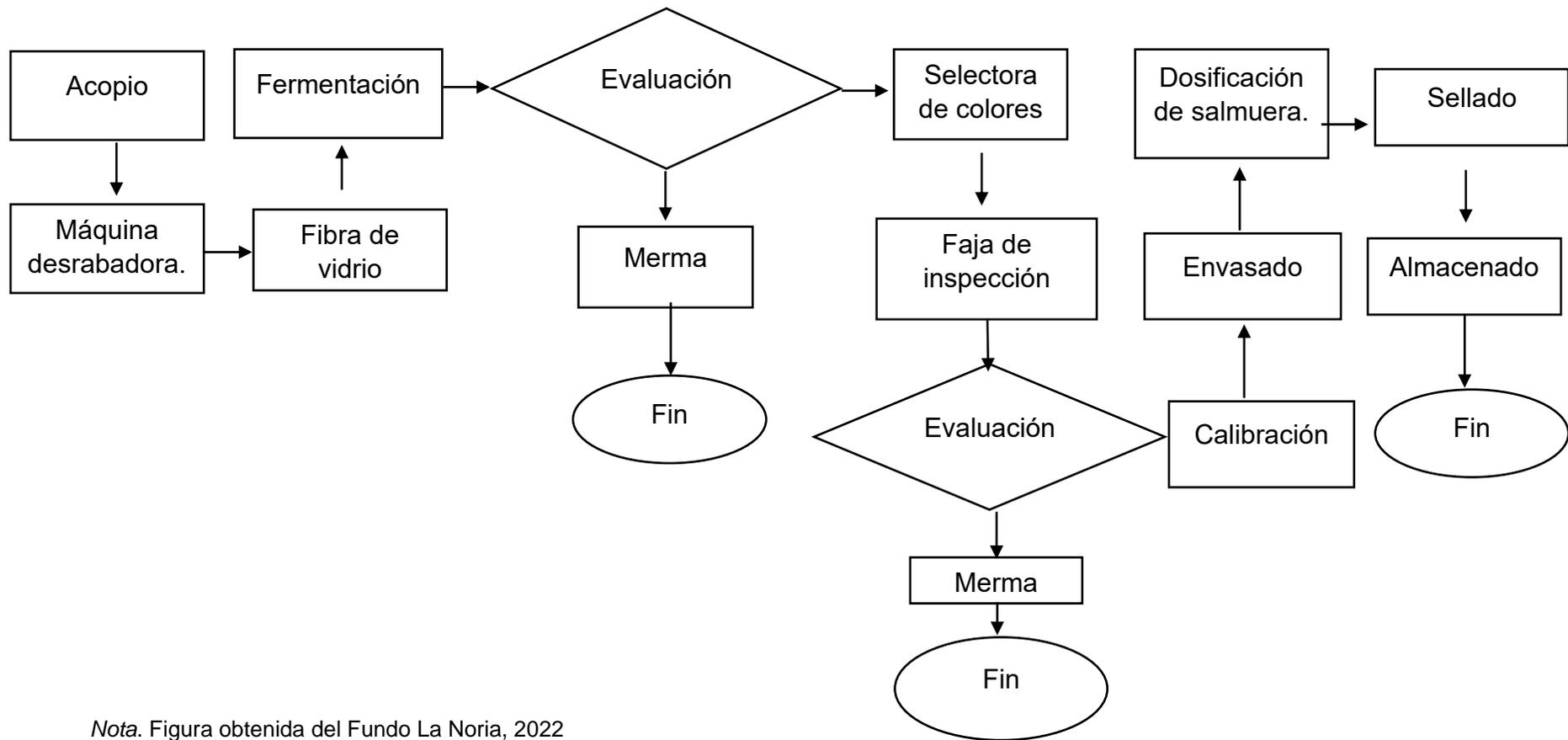
Nota. Datos obtenidos de “El Peruano 2022”

1.3. Flujograma del proceso productivo

A continuación, se presenta el siguiente flujograma del proceso productivo para la obtención de la aceituna negra.

Figura 1

Flujograma del proceso productivo de la aceituna



Nota. Figura obtenida del Fundo La Noria, 2022

CAPÍTULO II

APROVISIONAMIENTO

2.1. Proveedores potenciales:

Tabla 6

Cuadro de Proveedores Potenciales

Proveedor	Ciudad	RUC	Dirección	Productos
Aceitunas Don Giuseppe S.A.C.	Tacna, Centro.	20519791413	Av. Cuzco Nro. 725 Dpto. 34	Aceituna negra y verde.
Asociación Pro-Olivo	Tacna, La Yarada	20532383278	Av. Billinghamst cuadra 5.	Aceituna negra y verde.
Olive Corp S.A.C	Moquegua, Ilo.	20602975381	Fundo Chiquivina 18620	Aceituna negra, aceituna verde, aceite de oliva.

Nota. Datos obtenidos de la Universidad del Perú

2.2. Matriz de selección de proveedores.

Tabla 7

Tabla Matriz de Selección

Criterio	Porcentaje	Don Giuseppe S.A.C.		Asociación Pro-Olivo		Olive Corp S.A.C.	
		Puntos	Valor	Puntos	Valor	Puntos	Valor
Ubicación	15%	4	0.60	5	0.75	2	0.30
Precio	20%	2	0.40	4	0.80	3	0.60
Reputación	20%	4	0.80	3	0.60	4	0.80
Tiempo de entrega	15%	3	0.45	5	0.75	2	0.30
Calidad	30%	4	1.2	4	1.2	4	1.20
TOTAL	100%		3.45		4.10		3.20

Nota. Se debe considerar que el Puntaje 1 al 5, siendo 1 el menor puntaje y 5 el mayor puntaje.

2.3. Control de calidad

Según Mincetur (2013) en su “Cartilla de Exportación a Brasil - Aceitunas en conserva”, detalle que la documentación requerida en términos de calidad para exportar a Brasil es el Certificado Sanitario de DIGESA. Las aceitunas aptas para el consumo humano requieren como requisito indispensable que el importador deba contar con Licencia Sanitaria y además presentar una petición de importación ante la

Agencia Nacional de Vigilancia Sanitaria – ANVISA quien es la autoridad competente en el país de destino.

Así mismo Digesa (s.f.) complementa, indicando que todos los países condicionan el ingreso de productos provenientes del extranjero ya que existen ciertos exportadores que no cumplen con los requerimientos fitosanitarios y/o zoonosanitarios. Por ello, contar con la certificación competente acredita y certifica que el producto a exportar cumple con requisitos establecidos por el mercado destino en términos de inocuidad, calidad de empaque, efectividad, fuente de información, etc.

Registro sanitario expedido por DIGESA

Como se mencionó en el párrafo anterior, para la exportación de la aceituna negra se debe contar el permiso de la autoridad competente la cual es Digesa. Para ello se debe realizar el proceso de Registro Sanitario para la obtención del mismo.

De acuerdo con Digesa (2010) indica que para el procedimiento para la obtención del Registro Sanitario se debe primeramente llenar la Solicitud Única de Comercio Exterior (SUCE) la cual debe contener la siguiente información:

- Nombre, domicilio y RUC (Registro Único de Contribuyente) de la empresa exportadora.
- Marca del producto y naturaleza.
- Resultados fisicoquímicos emitido por el laboratorio de calidad de la planta de producción o por el laboratorio acreditado por INACAL (Instituto Nacional de Calidad).
- Ingredientes y composición del producto.
- Tipo de material del envase primario.
- Condición de conservación y almacenado.

- Vida útil del producto.

Finalmente, el documento emitido por la entidad competente se entregará en un plazo máximo de 7 días hábiles.

Certificado de origen.

La entidad gubernamental Mincetur (s.f.) manifiesta que el certificado de origen es el documento que sostiene, manifiesta en representación del Estado Peruano la originalidad de la mercancía, a donde se dirige (mercado del país destino) y que este no es producto de triangulación. La autoridad competente para otorgar mencionado certificado es el Mincetur por medio de la Unidad de origen. Para la obtención de dicho certificado de origen, el exportador o “Declarante” deberá gestionar una declaración jurada del producto a exportar a través del componente origen de la Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) en donde deberá presentarse documentos adjuntos como descripción detallada del producto, diagrama de flujo del proceso productivo del producto, consentimiento del productor para una visita en sus instalaciones para constatar lo descrito en la declaración jurada. Una vez que el exportador haya cumplido con los requisitos previos, la autoridad competente aprueba y procede a emitir el certificado de origen. Esta es sellada y firmada por el exportador y por el funcionario habilitado del Mincetur.

2.4. Costo de fabricación y/o adquisición

Tabla 8

Detalle de los costos variables de fabricación del producto

DETALLE	Año 1 - 6 Contenedores				
	Costo Unitario	Cantidad	Valor	IGV	Precio
Materia Prima			S/25,200.00	S/4,536.00	S/29,736.00
Aceituna	S/0.70	36000	S/25,200.00		
Costo Indirecto De Fabricación (B)			S/2,033.90	S/366.10	S/2,400.00
C.I.F. Variable	S/338.98	6	S/2,033.90		
Total Costos (A+B)			S/27,233.90	S/4,902.10	S/32,136.00
Detalle	Año 2 - 6 Contenedores				
	Costo Unitario	Cantidad	Valor	Igv	Precio
Materia Prima			S/25,200.00	S/4,536.00	S/29,736.00
Aceituna	S/0.70	36000	S/25,200.00		
Costo Indirecto De Fabricación (B)			S/2,033.90	S/366.10	S/2,400.00
C.I.F. Variable	S/338.98	6	S/2,033.90		
Total Costos (A+B)			S/27,233.90	S/4,902.10	S/32,136.00
Detalle	Año 3 - 8 Contenedores				
	Costo Unitario	Cantidad	Valor	Igv	Precio
Materia Prima			S/33,600.00	S/6,048.00	S/39,648.00
Aceituna	S/0.70	48000	S/33,600.00		
Costo Indirecto De Fabricación (B)			S/2,711.86	S/488.14	S/3,200.00
C.I.F. Variable	S/338.98	8	S/2,711.86		
Total Costos (A+B)			S/36,311.86	S/6,536.14	S/42,848.00

Nota. Elaboración propia.

Tabla 9*Detalle de costos fijos del producto*

Máquinas de producción	Cantidad	Valor Unitario Sin IGV	Valor Compra	IGV	Precio Compra
Fibras de vidrio con 2000 kg. de capacidad.	3	8474.58	S/25,423.73	S/4,576.27	S/30,000.00
Máquina desrrabadora	1	S/9,954.97	S/9,954.97	S/1,791.90	S/11,746.87
Máquina selectora de colores.	1	S/66,366.51	S/66,366.51	S/11,945.97	S/78,312.48
Faja de inspección y selección.	1	S/1,659.16	S/1,659.16	S/298.65	S/1,957.81
Máquina envasadora semiautomática.	1	S/16,949.15	S/16,949.15	S/3,050.85	S/20,000.00
Máquina dosificadora de salmuera.	1	S/1,294.14	S/1,294.14	S/232.95	S/1,527.09
Balanza.	1	S/42.37	S/42.37	S/7.63	S/50.00
Máquina selladora.	1	S/331.83	S/331.83	S/59.73	S/391.56
Total máquina de producción			S/122,021.87	S/21,963.94	S/143,985.81

Nota. Elaboración propia

CAPÍTULO III

ALMACENAMIENTO

3.1. Estrategia de almacenamiento

Según DispatchTrack (s.f.) las estrategias de almacenamiento comprenden un grupo de métodos y procedimientos que permite tener un mejor control de las existencias dentro del almacén. Una buena gestión del almacén permitirá tener un gran impacto sobre la empresa en materia de eficiencia, eficacia. Las estrategias se manifiestan con el objetivo de reducir tiempo, agilizar el tiempo de ingreso y retiro de la mercadería, así como brindar seguridad del personal a la hora de despachar el pedido. A continuación, se detallará las distintas estrategias previas a la producción de la aceituna y como producto terminado.

Estrategia de Almacenamiento previo a su producción:

Previo al proceso productivo de las aceitunas negras enteras, estas llegarán desde el proveedor hacia la planta de producción por un furgón contratado de 8 toneladas sobre jivas de 40kg de capacidad. El espacio destinado para el ingreso del camión con aceitunas contará con una correcta señalización y tachas reflectivas para su posterior descarga y puesta a la máquina desrrabadora. Así mismo el espacio destinado para el furgón deberá únicamente ser para el furgón, manteniendo los trabajadores la respectiva distancia. Posteriormente las aceitunas se descargarán sobre la máquina desrabadora previamente esterilizada que es la estructura especializada en expulsar pedúnculos, quiere decir, cualquier residuo como tallos y hojas de la aceituna. Los espacios entre la zona de descarga y la máquina desrrabadora se encontrarán lo más cerca para evitar demoras y poder facilitar los siguientes procesos.

Estrategia de Almacenamiento después de su producción:

Una vez que la aceituna haya sido sometida al proceso de fermentación, selectora de colores, inspección hasta el envasado, se procederá a almacenar la mercancía dentro del almacén para su posterior despacho. El espacio para la recepción de la aceituna negra entera deberá contar con señalización que permita identificar el espacio en donde se guardará, así como la fecha y hora en la que se terminó el proceso de producción. Los espacios destinados a la ubicación del producto en pallets deberán ubicarse en línea recta para reducir espacio.

El espacio destinado al almacenaje del producto será la siguiente:

Tabla 10*Cantidad de área ocupada*

Metros Lineales.	6	Metros.
Ancho.	3	Metros.
Área ocupada.	18	Metros cuadrados.
Alto.	1.82	Metros.
Espacio de almacén disponible	50	Metros cuadrados.

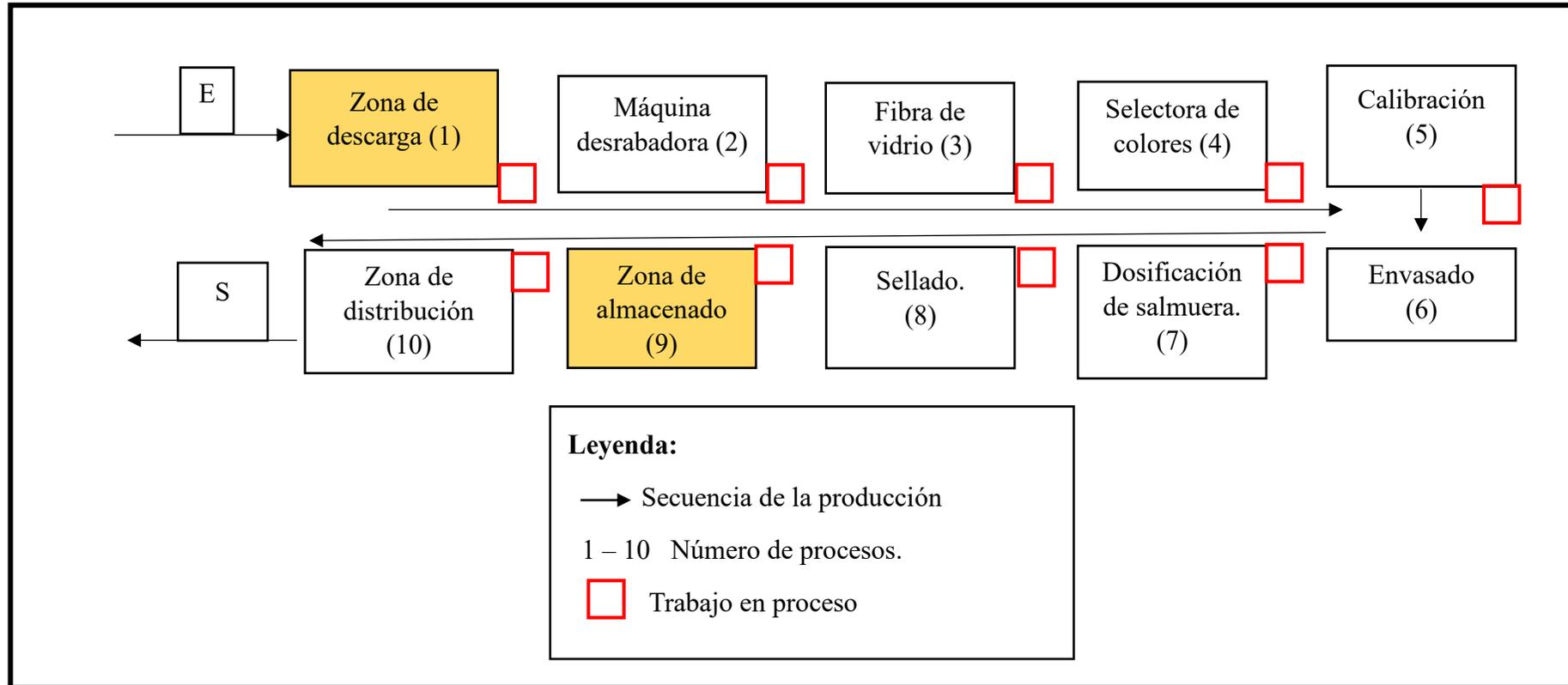
Nota. Elaboración propia

3.2. Layout de almacén

De acuerdo con la escuela de negocios ESAN (2018). El layout permite gestionar y ejecutar de manera práctica el espacio del almacén mediante un diseño en donde se ve reflejado las zonas de resguardo de la mercancía, pasillos, equipos o maquinarias e incluso personal transitando. Además, enfatiza que un buen diseño de layout del almacén minimiza cualquier riesgo relacionado a robo, manipulación y desperdicio de movimientos y en cambio, asegura un correcto orden a la hora de recibir los productos, verificación de la mercadería hasta el momento de su despacho. En conclusión, un correcto plan de diseño de layout permitirá aprovechar el espacio disponible, ubicar la mercadería de manera más estratégica y disminuir la manipulación de la carga y así permitir posteriormente un correcto despacho.

Figura 2

Layout de almacén

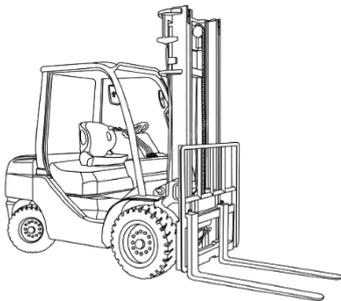
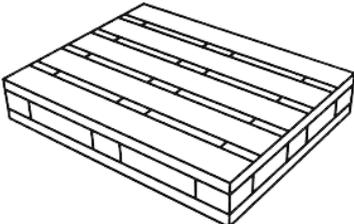
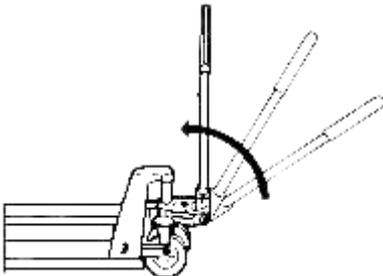
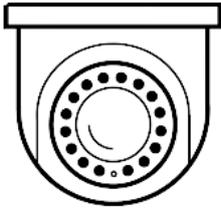


Nota. Elaboración propia.

3.3. Detalle del mobiliario usado en almacenamiento

Figura 3

Detalles del material requerido para almacenamiento

Imagen	Tipo
	Montacarga
	Palet americano.
	Estoca manual con capacidad de carga de 2.5 TN.
	01 kit de 4 cámaras Hikvision Full HD 1080p.

Nota. Elaboración propia

3.4. Costo fijo de almacén

Tabla 11

Cantidad de los costos fijos que implica el almacén

Costo de almacén	Cantidad	Valor unitario (sin IGV)	Valor compra activos	Valor compra gastos	IGV	Precio compra activos	Precio compra gastos
Montacarga de segunda mano.	1	S/49,832.93	S/49,832.93		S/8,969.93	S/58,802.86	
Estoca manual.	2	S/1,101.69	S/2,203.39		S/396.61	S/2,600.00	
Combustible de montacarga.	6	S/80.51		S/483.05	S/86.95		S/570.00
Kit de cámara de seguridad.	1	S/524.58	S/524.58		S/94.42	S/619.00	—
Gasto de servicio público.	6	S/169.49		S/1,016.95	S/183.05		S/1,200.00
Gasto de mantenimiento de equipos.	4	S/600.00		S/2,400.00			S/2,400.00
TOTAL			S/52,560.90	S/3,900.00	S/9,730.96	S/62,021.86	S/4,170.00
					S/66,191.86		S/66,191.86

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO IV

ROTULADO Y ETIQUETADO TÉCNICO

4.1. Modelo de Etiquetas / Rotulado de Producto

Figura 4

Modelado de etiquetas y rotulado del producto



Ingredientes: Aceitunas negras enteras seleccionadas en agua y sal. *Azeitonas pretas inteiras seleccionadas em água e sal.*



Información nutricional/ Informação nutricional (Por cada 100 gramos/ Por 100 gramas)	
Energía/ Energía (kCal)	298
Energía/ Energía (kJ)	1247
Agua/ Água (g)	57,5
Proteínas (g)	0,8
Grasa total/ Gorduras totais (g)	32,1
Carbohidratos totales Carboidratos totais (g)	7,3
Carbohidratos disponibles Carboidratos digeríveis (g)	7,3
Fibra cruda/ Fibra bruta (g)	1,4
Fibra dietética/ Fibra alimentar (g)	x
Cenizas/ Cinzas (g)	2,3



Una vez abierto,
consérvese en frío.
*Uma vez aberta, manter
refrigerada.*

ROTAR EN EL BASTIDERO
JOGAR O CALXOTE
DO LIXO



FAB NOV2022 VAL NOV2023 LOT 1234



Producido en Perú	Importado en Brasil por/importados
por/produzido no Peru por:	no brasil por:
OLIVOS TACNA	DIZA COMERCIAL, E
Dirección/Endereço: La	IMPORTADORA LTDA.
Yarada 123, Tacna - Perú.	Dirección/Endereço:
Teléfono/Número de Telefone:	Christiano Arthur Frederick 236,
+51 522827364	Barrio Distrito Industrial, Cidade
Número de R.S.:	Rio Claro, São Paulo.
N3459813N/VAGUBI.	Teléfono/Telefone: +55 19 35322194

Nota. Elaboración propia.

Etiquetado del producto

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura “ONUAA” (s.f.), menciona que el etiquetado de los alimentos es uno de los medios más importantes para brindarles la información al consumidor sobre los ingredientes, calidad y valor nutricional del producto. Internacionalmente se le reconoce al etiquetado de alimentos como una descripción gráfica que se haya impreso o adherido al envase del producto.

Así mismo, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación “FAO” (2014), en la segunda Conferencia Internacional sobre nutrición organizada por la OMS y la FAO celebrada del 19 al 21 de noviembre del 2014, los distintos gobiernos acordaron en potenciar al consumidor brindándole la información sobre los productos comercializados en los distintos países mediante una correcta y detallada información sobre los productos a fin de mejorar las prácticas alimentarias saludables. Estas intervenciones o acciones incluyeron al etiquetado como parte del

suministro de información en el punto de venta. El propósito final que buscó dicha conferencia fue la de eliminar la desnutrición, hambre y priorizar la nutrición como una cuestión de suma urgencia unificando esfuerzos entre los diferentes gobiernos presentes, tomando iniciativas mediante distintos sistemas alimentarios desde la producción y hasta su comercialización. Por lo tanto, se puede concluir que el correcto uso de un etiquetado de alimentos permitirá al consumidor brindarle la información precisa y comprensible sobre las características del producto y así no ser engañado.

4.2. Normas técnicas aplicable

De acuerdo con Codex Alimentarius (2018), las normas generales internacionales para el etiquetado los alimentos preenvasados, deberá contar con la siguiente información:

Nombre del alimento: Al escoger el nombre del producto, esta deberá ser específico y deberá además guardar relación con su naturaleza. Además, debe ser un nombre usual apropiado o común conocido a fin de no inducir al consumidor al error ni engaño. Como punto adicional, está permitido añadir frases adicionales auténticas.

Lista de ingredientes: Si el alimento incluye más de un ingrediente, esta deberá considerarse dentro de la etiqueta. El título apropiado para precisar la lista de ingredientes será el término “ingredientes”. Además, explica que, si se ha añadido

agua al alimento, este deberá indicarse en la lista de ingredientes, excepto si es salmuera, caldo o jarabe.

Contenido neto: El contenido neto deberá declararse:

- En volumen: para los alimentos líquidos;
- En peso: para los alimentos sólidos;
- En peso o volumen, para los alimentos semisólidos o viscosos.

Nombre y dirección: En esta sección se indicará el nombre y domicilio fiscal del exportador, envasador del producto.

País de origen: Se indicará el país en donde se produjo el alimento. Si el alimento se somete a un segundo país para continuar con su proceso de elaboración porque está incompleto, se considera como país de origen a este último.

Identificación del lote: La identificación permite identificar la planta productora y el lote de producción. Para ello cada envase debe estar marcada de forma indeleble e imborrable.

Marcado de la fecha e instrucciones de almacenamiento: Será importante precisar si el alimento debe ser consumido antes de una fecha determinada. El término apropiado debe declararse como “Fecha límite de utilización” o “Fecha de caducidad/Fecha de vencimiento”. Así mismo deberá indicar si el producto deberá o no ser refrigerado para mantener la inocuidad del producto.

4.3. Proceso de rotulado

Según Prom Perú (2015) informa que para que los productos alimenticios entren al mercado brasileño, estos deben contar con ciertos requerimientos de etiquetado, además la ley del mercado de Brasil exige que todos los alimentos y bebidas importadas deben contar con información clara y concisa sobre el producto y/o alimento y la fecha de caducidad es muy importante.

Según el Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento de Brasil (2019) detalla según la Resolución Brasileña RDC N°259/2002 que debe incluir la siguiente información dentro de la etiqueta: denominación del producto, ingredientes, contenido neto, identificación de origen (nombre del productor, país de origen, número de registro), datos del importador (razón social, dirección, teléfono, etc.), fecha de vencimiento, número de lote, rotulado nutricional.

Finalmente de acuerdo con la Cámara de diputados de Brasil (2003), surge una ley que obliga a que todos los productos alimenticios indiquen si tienen o no gluten. Esto de acuerdo con la ley “Lei N° 10.674, de 16 de Maio de 2003”.

4.4. Tiempos y costos del proceso de rotulado

El costo de rotulado y etiquetado técnico es S/. 0.14 por bolsa flexible. De acuerdo con el proveedor, para el tamaño de los stickers que irán en la bolsa flexible entran en una plancha de 1m², 35 stickers. Son 23040 stickers debido a que son ambas caras por bolsa, por lo tanto, se requiere 660 planchas de 1m². El precio por cada plancha es de S/.5.00, a lo que multiplicado por las 660 planchas da un valor de

S/.3300.00. Dividida esa cantidad entre 23040, arroja una cantidad de S/.0.14 costo unitario del sticker.

Tabla 12

Costos de rotulado del producto

Rotulado y etiquetado técnico	Cantidad	Costo Unitario	Costo total	IGV	Precio final
Rotulo y etiqueta	23040	0.14	S/2,796.61	S/503.39	S/3,300.00
Mano de obra					
Otros costos adicionales					
Total rotulado y etiquetado técnico			S/2,796.61	S/503.39	S/3,300.00

Nota. Elaboración propia

CAPÍTULO V

EMPAQUE

5.1. Ficha técnica del empaque seleccionado

Tabla 13

Costos del empaquetado del producto

Ficha Técnica	
Nombre del empaque	Bolsa flexible transparente (COEXT. PA-PE) 90 micras.
Contenido	Bolsa flexible de 500 gramos de aceituna negra entera.
Definición	Bolsa coextruida con poliamida y poliestireno fabricada para tener contacto directo con los alimentos, en especial con las aceitunas.
Características generales	<ul style="list-style-type: none"> • Ofrece barrera al vapor de agua y oxígeno. • Resistencia a la deformación, ruptura y punzado. • Es recomendable para empaquetar aceitunas debido a su resistencia. • Apta para realizar impresiones sobre esta.
Aplicaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Se puede refrigerar y congelar.
Medidas	19cmx14cm*90 μm <ul style="list-style-type: none"> • Ancho: 14 cm • Alto: 19 cm • Espesor: 90 μM

Nota: Datos obtenidos de Alico, 2020.

5.2. Criterios usados para la selección del empaque

De acuerdo con Alitecno (s.f.) los criterios usados para la selección del empaque son los siguientes:

- La poliamida es un tipo de polímero que ofrece resistencia tanto en la ruptura, punzada y deformación.
- Este tipo de empaque es usado mayormente para preservar aceitunas debido a que cuida el contenido de factores externos que son la humedad y el oxígeno
- La bolsa de aceituna una vez abierta, requiere de refrigeración, a lo que este tipo de empaque se puede refrigerar e incluso congelar sin modificar su textura ni sabor debido a la resistencia mecánica a bajas temperaturas.
- El costo no es tan elevado.

5.3. Proceso de empaque:

De acuerdo con Guevara (2015), para proceder con el empaquetado del producto, se debe tener en cuenta la acidez de la aceituna negra. Esta deberá ser superior a 0.75% (ácido láctico) y su textura deberá no ser blanda ni dura, sino firme. Esto se logra bajo la supervisión constante de la aceituna a lo largo del proceso

productivo desde la fermentación, el multiscan hasta la faja de inspección. Seguidamente las aceitunas deberán envasarse cuidadosamente en la bolsa de polietileno agregando la salmuera fresca con 23° salómetros.

5.4. Tiempo y costo del proceso de empaçado

De acuerdo con el proveedor, el millar de las bolsas flexibles tienen un precio de S/.264.52 sin IGV, llevando a una operación matemática las 11520 bolsas equivalen a un total de S/. 3047.27 y dividiendo las 11520 bolsas, arrojan un resultado de S/.0.26 por bolsa sin IGV.

Tabla 14

Costos del empaquetado del producto

Empaque	Cantidad	Costo Unitario	Costo total	IGV	Precio final
Envase (empaque primario)	11520	S/0.26	S/2,582.43	S/464.84	S/3,047.27
Mano de obra					
Otros costos adicionales					
Total Empaque			S/2,582.43	S/464.84	S/3,047.27

Nota: Elaboración propia..

CAPÍTULO VI

EMBALAJE

6.1. Ficha técnica del embalaje seleccionado

Tabla 15

Ficha técnica del embalaje del producto

Ficha Técnica	
Producto	Stretch Film manual convencional.
Definición	El stretch film es un material que cuenta con una cara de adhesivo la cual ofrece resistencia mecánica y bajo espesor. Este producto es especial para envolver mercaderías paletizadas y asegurar de esa manera su almacenado y transporte.
Características	<ul style="list-style-type: none"> • Se adhiere fijamente a la carga. • Aplicación manual.
Beneficio	<ul style="list-style-type: none"> • Protege la mercadería de factores externos contaminantes.
Aplicaciones	Su aplicación va directamente dirigida al proceso de paletizado. Así mismo su calidad y resistencia logran que la mercadería permanezca firme a lo largo del transporte de esta hasta llegar al mercado destino.

Nota. Datos obtenidos de Solpack, 2019.

Tabla 16*Ficha técnica del embalaje*

FICHA TÉCNICA	
Producto	Caja de cartón corrugado.
Definición	El cartón corrugado es una estructura que tiene como principal material el papel ondulado que viene reforzado con dos capas de papel. Es además un material que se usa mayormente para envase y embalaje.
Funciones	<ul style="list-style-type: none"> • Brinda protección a daños que podrían ocasionarse durante el transporte de la mercancía. • Preserva el producto hasta que llegue a destino.
Medidas	44cm x 30cm x 14cm <ul style="list-style-type: none"> • Largo: 44 cm • Ancho: 30 cm • Alto: 14 cm

Nota. Datos obtenidos de Solpack, 2019.

6.2. Criterios usados para la selección del embalaje

Según el Mincetur (2009), los criterios para usar el cartón corrugado como un tipo de embalaje seguro son los siguientes:

- Es un material que es capaz de acopiar frutas, legumbres, entre otros.
- Es usado para el transporte a granel dentro de contenedores a la hora de transportar mercadería.
- Es un tipo de material que se usa mayormente en el transporte marítimo y aéreo.

- El cartón corrugado posee propiedades de resistencia a la hora de transportarse.
- Dentro de las propiedades más resaltantes, destaca su resistencia de rotura, arrugamiento y aplastamiento.

Según Solpack (s.f.), los mejores criterios usados para la selección del Plástico Stretch Film son los siguientes:

- Cuenta con alta resistencia que permite envolver la mercadería protegiéndola del polvo, humedad y otros contaminantes externos que podrían alterar la carga.
- Se adhiere fácilmente a la mercadería y permite retener la carga. Este criterio permite compactar la mercancía a exportar.
- Evita daños de la carga producidas por movimientos bruscos.

6.3. Proceso de embalaje:

Una vez las bolsas flexibles estén listas con las aceitunas negras y salmuera, se procede a guardar dentro de las cajas de cartón corrugado. En cada caja entran 12 bolsas de 500 gramos de peso neto. Así mismo, el plástico stretch film será el segundo principal embalaje que servirá para asegurar las cajas y así mantener la carga segura y evitar que se caiga y malogre el producto.

De acuerdo con Euro Packaging (s.f.) es recomendable darle de 2 a 3 vueltas con el plástico film comenzando desde los extremos del palet con el fin de brindarle

seguridad y evitar que la carga se deslice sobre el palet al momento de ser transportada.

6.4. Tiempo y costos del proceso de embalaje

Tabla 17

Tiempos y costos de demora en proceso de embalaje del producto

Embalaje	Descripción	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	IGV	Precio Final
Cartón corrugado	Cajas (30cmx44cmx14cm)	960	S/2.15	S/1,749.15	S/314.85	S/2,064.00
Plástico Film	Plástico Film	10	S/34.83	S/348.31	S/62.69	S/411.00
Otros costos adicionales	Kit de materiales.	1	S/42.37	S/42.37	S/7.63	S/50.00
Total embalaje				S/2,139.83	S/385.17	S/2,525.00

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO VII

UNITARIZACIÓN

7.1. Ficha técnica de seleccionado

Tabla 18

Ficha técnica del producto seleccionado

Ficha Técnica	
Nombre	Palet americano perimetral fuerte.
Capacidad de carga	Hasta 1500 Kg.
Medidas	120cm x 100cm <ul style="list-style-type: none"> • Largo: 120 cm • Ancho: 100 cm
Característica	Entrada por los 4 lados.

Nota. Datos obtenidos del Palet direct (s.f.)

7.2. Criterios usados para la selección del pallet

Según la Gestión profesional del Palet “ALFASA” (2020), los criterios usados para la selección del pallet americano son las siguientes:

- El palet de madera es el más usado dentro de la cadena logística.
- El palet americano resalta por su gran capacidad de carga.
- El palet americano son adecuados también para el transporte de mercancía a granel como líquida.
- Los palets de madera pueden ser reciclados evitando contaminación.
- Los palets de madera son fáciles de reparar en caso se necesite.

7.3. Proceso de paletización

De acuerdo con Demballage (2021) existen dos tipos de armado a la hora de estibar las cajas dentro de un palet: cajas entrelazadas y cajas apiladas. El primero se realiza intercalando el orden del armado de las cajas, y el segundo se acomoda en columnas de tal manera que las esquinas coincidan. Para ambos casos es recomendable usar el plástico film como medida de fijación de la carga.

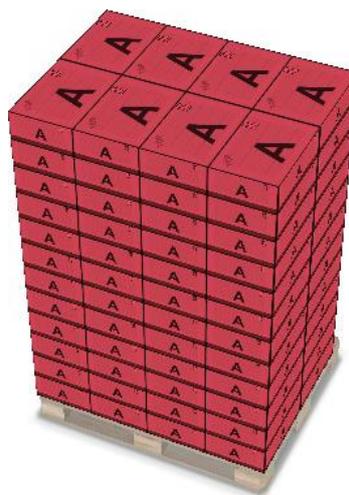
7.4. Plano de estiba del pallet

En este caso se decidirá por el armado de las cajas apiladas debido a la exactitud con la que entrarán las cajas dentro del palet a raíz de las medidas previamente mencionadas. Ante ello para aprovechar el máximo de peso y volumen que puede soportar un palet, se decidió por armar 8 cajas de base por 12 niveles de alto dando como resultado 96 cajas por palet. Cada caja pesa 6kg dando 576 kg en total por palet. Cada palet tiene 1.82 metros de altura. En síntesis, las medidas y el peso de la carga se adecuan al palet.

Figura 5

Descripción del plano de la estiba de pallet

Cajas apiladas	Largo de la caja	Ancho de la caja	Alto de la caja	Peso total
	<i>Centímetros</i>			<i>Kilogramos</i>
96	44.0	30.0	14.0	576.0



Nota. Elaboración propia.

7.5. Tiempo y costos del proceso de paletizado

Tabla 19

Ficha técnica del producto seleccionado

Unitarización	Descripción	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	IGV	Precio Final
Pallets.	Adquisición de pallets	10	S/30.51	S/305.08	S/54.92	S/360.00
Mano de obra.	Estibas.	2	S/150.00	S/300.00		S/300.00
Equipos intervinientes.						
Otros costos adicionales.						
Total Unitarización				S/605.08	S/54.92	S/660.00

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO VIII

CONTENEDORIZACIÓN

8.1. Ficha técnica del contenedor seleccionado

Tabla 20

Ficha técnica del contenedor

FICHA TÉCNICA	
Nombre del contenedor	Contenedor de 20 pies o Dry van.
Material	Metal.
Dimensión interna	Largo: 5.90 metros. Ancho: 2.35 metros. Alto: 2.40 metros.
Apertura de la puerta	Ancho: 2.34 metros. Alto: 2.29 metros
Peso bruto del contenedor	32500 kilogramos.
Capacidad máxima a transportar	30130 kilogramos.

Nota. Datos obtenidos de Hapag-Lloyd (s.f.)

8.2. Criterios usados para la selección del contenedor

De acuerdo con el portal Logisber (s.f.), los criterios usados para la selección del contenedor de 20 son:

- Un contenedor de 20 pies tiene estándares ISO la cual cumple con estándares internacionales y le brinda cobertura en cualquier parte del mundo.
- El contenedor de 20 pies puede transportar distintos tipos de mercancías como alimentos, maquinaria, vehículos, entre otros.
- El contenedor de 20 pies dryvan por ser de metal, brinda seguridad frente a golpes ocasionados por el transporte internacional vía marítima.

El contenedor de 20 pies es el adecuado debido a la cantidad y peso que se enviará. Así mismo, la aceituna negra entera en salmuera se transportará en contenedor de 20 pies de tipo estándar porque no necesita condiciones específicas ambientales.

8.3. Proceso de contenedorización

El producto ya envasado, embalado y paletizado, estará entonces listo para poder despacharse a Brasil vía marítima. Es por ello que para el transporte internacional se decidió un contenedor de 20 pies dry van. La capacidad de un contenedor de 20 pies puede albergar un total de 10 palets americanos.

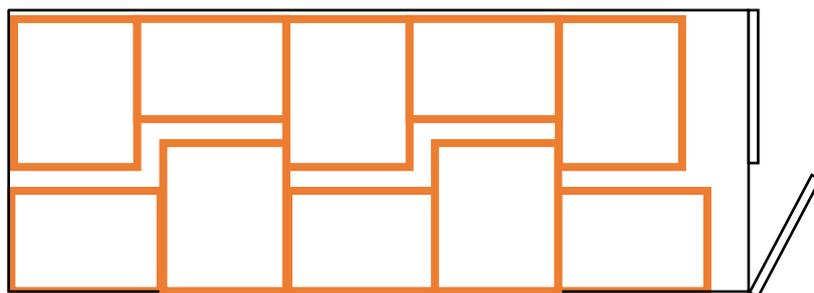
De acuerdo con el Manual de Logística de Paletización (2003) establece que para el correcto levante de los palets con carga dentro del contenedor es necesario contar con el montacarga. Por ello el montacarga debe penetrar las uñas por los 4 lados del palet lo que hace posible el levante del palet teniendo en cuenta evidentemente colocarlo de manera frontal como lateral a fin de que ingresen la cantidad de palets deseadas.

8.4. Plano estiba del contenedor

- **Vista aérea:** Total de palets, 10 palets americanos. Medida máxima de largo: 5.60 metros.

Figura 6

Descripción del plano de la estiba de pallet



Nota. Elaboración propia.

- **Vista frontal:**

Altura de la carga: 1.82 Metros.

Alto del pallet: 14.4 cm

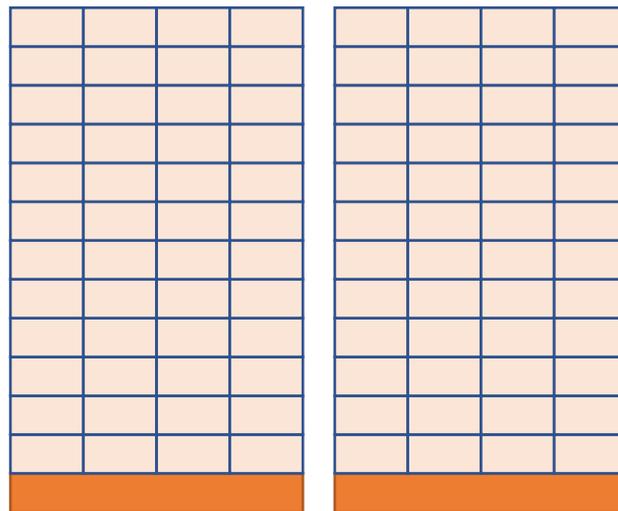
Alto de la caja: 14cm x 12 niveles: 168 cm

Total de altura de la carga: 182.40 cm -> 1.82 Metros.

Diferencia de altura con el contenedor: 58 cm.

Figura 7

Plano de estiba del contenedor



Nota. Elaboración propia.

En total se tienen 10 palets de 96 cajas cada uno con una altura máxima de 1.82 metros y con una diferencia de 58 cm con la altura del contenedor, espacio suficiente para la desestiba de la carga con el montacarga en destino.

8.5. Tiempo y costos del proceso de contenedorización:

Para el llenado del contenedor se van a requerir dos estibadores que se encontrarán dentro del contenedor para movilizar cuidadosamente el palet una vez el

montacarga lo haya dejado a la orilla de este. El tiempo estimado para la estiba será de una hora.

Tabla 21

Cantidad y costos de contenedorización

Contenedorización	Cantidad	Costo unitario	Costo total	IGV	Precio final
Estibadores	2	S/150.00	S/300.00		S/300.00
Otros costos adicionales					
Total contenedorización			S/300.00	S/0.00	S/300.00

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO IX

TRANSPORTE

9.1. Proveedores del transporte interno:

El transporte interno será desde el proveedor de la aceituna negra hacia la planta de producción en La Yarada.

Transporte interno de proveedor a planta de producción: Para este tipo de transporte se usará un furgón de 8 toneladas.

De acuerdo con Vehicentro (s.f.), el camión de 8 toneladas tiene como característica principal una mayor altura del piso a la cabina la cual le permite almacenar mayor cantidad de carga y además es el más ideal para terrenos complicados. Así mismo, el furgón de 8 toneladas es fuerte y resistente de fácil maniobrabilidad y se adecua a lo que el usuario desea transportar evitando cualquier desastre.

Tabla 22*Datos de la empresa de transporte*

Proveedor	Ciudad	RUC	Dirección
Empresa de Transportes Yarada Baja S.A.C.	Tacna, La Yarada.	20602344461	La Yarada Mza. A Lote. 04 A.V. Selva Alegre

Nota. Datos obtenidos de Universidad Perú**9.2. Costo de transporte interno:****Tabla 23***Costos de los transportes internos según empresa*

Proveedor	Furgón 8 TN.	Precio de viaje	Ruta
Empresa de Transportes Yarada Baja S.A.C.	1	S/. 400.00	Agricultor en La Yarada a planta de producción en La Yarada.

Nota. Datos obtenidos de Universidad Perú**9.3. Proveedores de servicio de transporte internacional**

- **Transporte terrestre**

Planta de producción hacia el Terminal Puerto de Arica: Para trasladar el contenedor desde la ciudad de Tacna hacia el puerto de Arica se escogerá un camión plataforma de 3 ejes.

Según el portal Grúas Agudo (2022), indica que los camiones de 3 ejes es un tipo de vehículo muy usado que permite trasladar mercancía pesada y que además permite manejar hasta 25 toneladas como máximo. Es ideal también porque permite realizar largos trayectos. Debido a que la carga será trasladada dentro de un contenedor de 20 pies desde la ciudad de Tacna hacia Arica, se usará este tipo de camión debido a sus características ya mencionadas.

Tabla 24

Costos del transporte terrestre según empresa

Transportista	Ciudad	RUT	Dirección
Miguel Rojas Valencia E.I.R.L.	Chile, Arica.	76003109-7	Donihue 1325, Arica.

Nota. Datos obtenidos de Portalchile.

Tabla 25

Costos del transportista hacia el Terminal del Puerto de Arica

Transportista	Camión 3 ejes	Precio de viaje	Ruta
Miguel Rojas Valencia E.I.R.L.	1	\$550.00	Arica, Tacna, Arica.

Nota. Datos obtenidos de Miguel Rojas Valencia E.I.R.L.

- **Transporte marítimo**

De acuerdo con Europartners Group (s.f.), el transporte de las mercancías vía marítima constituye una solución logística importante dentro del mundo del comercio exterior ya que permite almacenar cargas de gran volumen. Además es el medio de transporte más usado a nivel mundial en movimiento de mercancías. Para la gestión de exportación de las aceitunas negras enteras, se ha decidido contar con el servicio de una agencia de carga para facilitar la operación de comercio exterior.

De acuerdo con Mondragón (2015), el agente de carga internacional cumple un papel fundamental en la cadena logística, es además gestor y brinda asistencia en materia aduanera, transporte entre más factores. De las múltiples funciones que cumple una agencia de carga, la principal es la de resolver los contratiempos y/o problemas logísticos que pueden surgir dentro de la exportación o importación de la mercadería. Una buena agencia de carga puede ser pieza para incrementar la productividad de la empresa.

A continuación se mencionará al proveedor del flete marítimo desde el puerto de Arica.

Tabla 26

Detalles de proveedor de flete marino desde el Puerto de Arica

Naviera	Sealand.
Origen	Arica, Chile.
Destino	Santos, Brasil.
Naviera	Sealand
Tiempo de tránsito	26 días
Ruta	Directo

Nota. Datos obtenidos de Europartners Group.

9.4. Cotización de flete marítimo

Tabla 27

Cotización del flete marítimo

Carga marítima						
Concepto	Moneda	Cantidad	20 GP	Aplicación	Aproximado	
Carga marítima	USD	1	4300.00	Per container	4300.00	
Marine fuel recovery	USD	1	220.00	Per container	220.00	
Total costo aprox.	USD				4520.00	

Nota. Datos obtenidos de Europartners Group

CAPITULO X

SERVICIO DE SOPORTE AL COMERCIO INTERNACIONAL

10.1. Agente de aduana

Según SUNAT (2018) se le reconoce al agente de aduana ahora como Representante aduanero de acuerdo con el Decreto Legislativo N°1433 que modifica la Ley General de Aduanas con fecha de vigencia 31.12.2019. En consecuencia, un Representante aduanero es la persona natural o jurídica que actúa como representante en nombre del operador de comercio exterior realizando la tramitación aduanera, cumplimientos los requisitos de acuerdo con lo estipulado en la legislación vigente y su reglamento. Además se le acredita para realizar mencionadas actividades por un plazo mínimo de un año y se puede renovar de acuerdo con su trayectoria, conocimiento, entre otros aspectos más que la Aduana considere pertinente.

Al contratar a un agente de carga internacional, este se hace cargo del agenciamiento. Se encuentra dentro de la preforma.

Tabla 28*Agente de aduana*

Agencia de aduana	Ciudad	RUC	Dirección
Europartners Perú S.A.C	Lima, Perú	20601419697	Av. Roosevelt Nro. 5790 Dpto. 802

Nota. Datos obtenidos de Universidad Perú.**10.2. Costo de agenciamiento****Tabla 29***Agente de aduana*

Costo de agenciamiento						
Concepto	Moneda	Cantidad	20 GP	Aplicación	Aproximado	
Agenciamiento de aduana	USD	1	150.00	Per container +IGV	150.00	

Nota. Datos obtenidos de Europartners Group.**10.3. Aseguradoras**

Según Mondragón (2018), detalla que los tipos de seguro de carga internacional pueden ser por vía marítima, aérea o terrestre y que de acuerdo con las diferentes necesidades pueden cubrir diferentes cláusulas de acuerdo con el tipo de

mercadería a transportar. La cobertura de la aseguradora será “A todo riesgo”. Esta cláusula permite cubrir los daños ocurridos dentro del buque como incendio, explosión, terrorismo y riesgos de naturaleza. Es la más completa que existe.

10.4. Póliza de Seguros (cobertura y costos)

Tabla 30

Póliza de seguros

Costo de agenciamiento (INCOTERM CIF)						
Concepto	Moneda	Cantidad	20 GP	Aplicación	Aproximado	
Seguro de carga 0.45% del valor asegurable. MIN 50.00	USD	1	50.00	MIN 50.00 +IGV	50.00	

Nota. Datos obtenidos de Europartners Group.

10.5. Depósitos temporales:

De acuerdo con la SUNAT (2010), detalla dentro en el procedimiento general del depósito de aduana, que un depósito temporal es el lugar autorizado por la aduana en donde la carga ingresa y se almacena temporalmente hasta que obtenga el levante autorizado por la mencionada autoridad competente.

Tabla 31*Depósito temporal*

Depósitos temporales	Ciudad	RUT	Dirección.
Aeromater S.A.	Tacna, Perú.	20207279006	Parque Industrial Mza. C Lt. 3-4
Málaga Hrnos S.R.L.	Tacna, Perú	20195130419	Parque Industrial Mza. H, Lt. 20-21

Nota. Datos obtenidos de Universidad Perú

CAPÍTULO XI

INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCIÓN FÍSICA EN EL PAÍS

DESTINO

11.1. Puertos, aeropuertos o terminales terrestres disponibles para la carga peruana

Tabla 32

Puertos marítimos disponibles para la carga

Tipo de ruta	Ruta	Puerto	Tránsito en días.	Navieras.
Marítimo	Callao -> Santos	Santos	30	Hamburg SUD, MSC.
Marítimo	Callao -> Santa Catalina	Itapoá	35	Hamburg SUD.

Nota. Datos obtenidos de Siicex – Rutas marítimas.

Así mismo, como la carga se mandará por el TPA (Terminal del Puerto de Arica), se procede a detallar la infraestructura de mencionado puerto y su distribución física en el país destino.

Tabla 33

Puertos marítimos disponibles según ruta

Tipo de ruta	Ruta	Puerto	Tránsito en días.	Navieras.
Marítimo	Arica -> Santos	Santos	27	Hamburg SUD, Hapag-Lloyd.
Marítimo	Iquique -> Santos	Santos	34	Hamburg SUD.
Marítimo	Arica -> Santos	Santos	26	Sealand.

Nota. Datos obtenidos de Siicex – Rutas marítimas.

11.2. Análisis de la infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria del país destino.

Infraestructura vial:

Según Ribeiro-Uechi et al., (2020) del 1,720,700 km de carretera que se tiene registrado en Brasil, 213,453 km (12,4%) está correctamente pavimentada, en cambio 1,349,938 km (78,5%) no lo está. El escenario de las carreteras brasileñas era desesperanzador ya que el 42% clasificaban como malas. Si retrocedemos en el tiempo en el 2001 al 2014 Brasil invirtió únicamente el 2.2% de su PBI en infraestructura vial, mucho menor a Perú y Chile. La infraestructura vial en Brasil es

de vital importancia para el desarrollo económico del país brasileño, representando aprox. el 61% de mercancías y 95% de pasajeros.

Ahora con lo ocurrido por la pandemia del Covid-19 muchas de las obras viales se han visto estancadas, no obstante, el gobierno ha asegurado que retomará la construcción y finalización de estas en conjunto del apoyo de inversiones privadas.

Según Carreteras Panamericanas (2021) define que, para superar el déficit ocasionado por la pandemia, el estado ha buscado atraer mucho más al capital del sector privado nacional e internacional, con la intención de ampliar su infraestructura en carretera como en tramos de ferrocarriles. Para el 2021 se planeaba invertir \$ 200 mil millones lo cual incluía centrales eléctricas y saneamiento.

Infraestructura portuaria de Brasil:

El portal Logisber (s.f.), indica que Brasil es el país más grande territorialmente de todo Sudamérica y además cuenta con uno de los puertos más importantes del continente. Brasil cuenta con más de 8000 kilómetros de línea costera lo que le permite realizar los embarques y desembarques de los contenedores con facilidad y rapidez. Cuenta además con más de 40 puertos aptos para las operaciones marítimas. Además, los puertos de Brasil cuentan con título privado y público en donde los privados mueven más del 60% de mercancías. Así mismo, la vía marítima es la vía más usada en Brasil representando el 90% en exportaciones o importaciones.

Infraestructura aeroportuaria de Brasil:

Según el portal Bnamericas (2022) en el año 2021 el tráfico aéreo se vio debilitado en todo el mundo incluido Latinoamérica a raíz de la pandemia y se esperaba que en el 2022 empezara nuevamente a resurgir el tráfico aéreo levantando ciertas restricciones propias del viaje. En América Latina cayó un 71.8% de tráfico

aéreo. Recordemos que Brasil fue el país que más muertes registró por el Covid-19 y eso hizo que las restricciones siguieran en pie en todo el país. Hoy en día Brasil aún sigue débil en el sector Aeroportuario, aun así, los países latinoamericanos nuevamente están volviendo a retomar los viajes y el tráfico aéreo nuevamente está volviendo a la normalidad y eso involucra a Brasil, a raíz de ello es que el Tribunal brasileño de Cuentas (TCU) aprobó al gobierno que se fortalezca el tema de las concesiones que generarían inversiones superiores a los \$4,850 millones de dólares. Las concesiones aeroportuarias surgen para mejorar la infraestructura dentro del aeropuerto y de esa manera brindarle al usuario un mejor servicio. En latinomericas es muy común el tema de las concesiones, en especial Chile, Perú, Ecuador y Brasil. Lo que busca el estado brasileño con las concesiones es incentivar la inversión privada que asegurará un retorno.

11.3. Descripción, análisis de los principales puertos y aeropuertos incluyendo rutas, infraestructura, capacidad, restricciones, servicios, procedimientos, costos, etc.

De acuerdo con el portal DSV (s.f.), los 4 puertos más importantes en Brasil son: Puerto de Santos, Puerto de Rio de Janeiro, Puerto de Paranaguá y Puerto de Sepetiba.

A continuación, se procede a detallar los puertos más importantes dentro de Brasil.

Puerto de Santos:

De acuerdo con Legiscomex (2015) el Puerto de Santos se encuentra ubicado en la ciudad de Santos, estado de Sao Paulo. Es el puerto más importante

en materia de movimiento de carga en contenedores, cuenta con 9,4 km de muelle la cual permite trasladar la carga hacia el buque y facilitar tanto el embarque como el desembarque de la mercancía.

Según World Energy Trade (2021) el BTP (Brasil Terminal Portuario) se comprometió a desembolsar una cantidad no menor a \$250 M. para mejorar la infraestructura portuaria de Santos. Los equipos nuevos y modernos a introducir serían 27 grúas pórtico, 46 tractores de terminal portuario entre otros. Así mismo se planea realizar cambios de readaptación de edificios y automatización en las puertas tanto de entrada como salida. Este tipo de mejora avanzada logrará que la superficie operativa pueda ampliarse de 430,000 m² a 454,000 m². En esta elaboración del megaproyecto, la colaboración de la entidad pública y privada ha sido de vital importancia.

Así mismo la Asociación Peruana de Agentes marítimos (2022) menciona que en el año 2021, el puerto de Santos reportó un crecimiento con respecto al año pasado logrando un record de 4,8 millones en movimiento de contenedores, quiere decir, que se está atrayendo cada vez más carga dentro del puerto. A pesar de estar en pandemia el comercio exterior siguió moviéndose en todo el mundo, en especial en Santos, Brasil. El movimiento de TEUS a lo largo y ancho del mundo fueron una de las actividades que no dejó de trabajar.

Puerto de Rio de Janeiro:

De acuerdo con el portal Comercio Exterior Latinoamérica (s.f.), al puerto de Rio de Janeiro también se le conoce como el Puerto Maravilla porque forma parte de un proyecto que busca revitalizar la ciudad luego de haber sufrido problemas políticos en 1960. El puerto de Rio de Janeiro actualmente alberga todo tipo de mercancía siendo los productos farmacéuticos, químicos, petróleo, textil y alimentos los más

importantes. El puerto cuenta con 6,7 km de muelle continuo y un atracadero de 883 m.

Así mismo Villalobos (2022) indica que en lo que va del año 2022 en los meses de enero y febrero, se han logrado movilizar 1,5 millones de toneladas de carga, lo que representa un 12,6% de crecimiento con respecto al año pasado. Esto afirma la tendencia en el crecimiento de movimiento de contenedores dentro del mencionado puerto. Finalmente, en relación del 2021 con el 2020, el puerto Rio de Janeiro ha acumulado un incremento de 29,6% en movimiento de contenedores.

Puerto de Paranaguá:

El portal Comercio Exterior Latinoamérica (s.f.) explica que el puerto de Paranaguá conforma uno de los principales puertos en Brasil y también en América Latina. Se encuentra ubicado en la ciudad de Paranaguá, estado de Paraná. Se caracteriza por ser uno de los puertos más transitados del país siendo superado por el puerto de Santos. A lo largo de los años desde 1872 que fue su creación hasta el 2019 se han hecho varias ampliaciones para poder algún día convertirse en el puerto más importante del país. Según el Terminal de Contenedores de Paranaguá (s.f.) la última obra de ampliación del 2019, se desembolsó una cantidad de \$119 Millones de dólares, una de las obras más grandes del sector portuario brasileño en aquel año, siendo superado por el de Santos. Con la remodelación de mencionado puerto, su muelle cuenta con 2 km de largo.

Puerto de Sepetiba:

Según Marine Traffic (s.f.), el puerto Sepetiba Tecon, es un tipo de puerto de tamaño medio. Mayormente la carga que ingresa a dicho puerto es a granel que abarca un 83% y remolcadores 8%. Mencionado puerto queda ubicado en la costa este de sudamérica en Brasil a 80 kilómetros de Rio de Janeiro. Las exportaciones

en TEUS del 2021 con respecto al año 2020 fueron de 10.346 contenedores, quiere decir un 18.38% más que el año pasado.

11.4. Proceso de importación y nacionalización en el país destino

Según Mondragón (2017), el proceso de importación y nacionalización en Brasil constituye 10 pasos. Estos son:

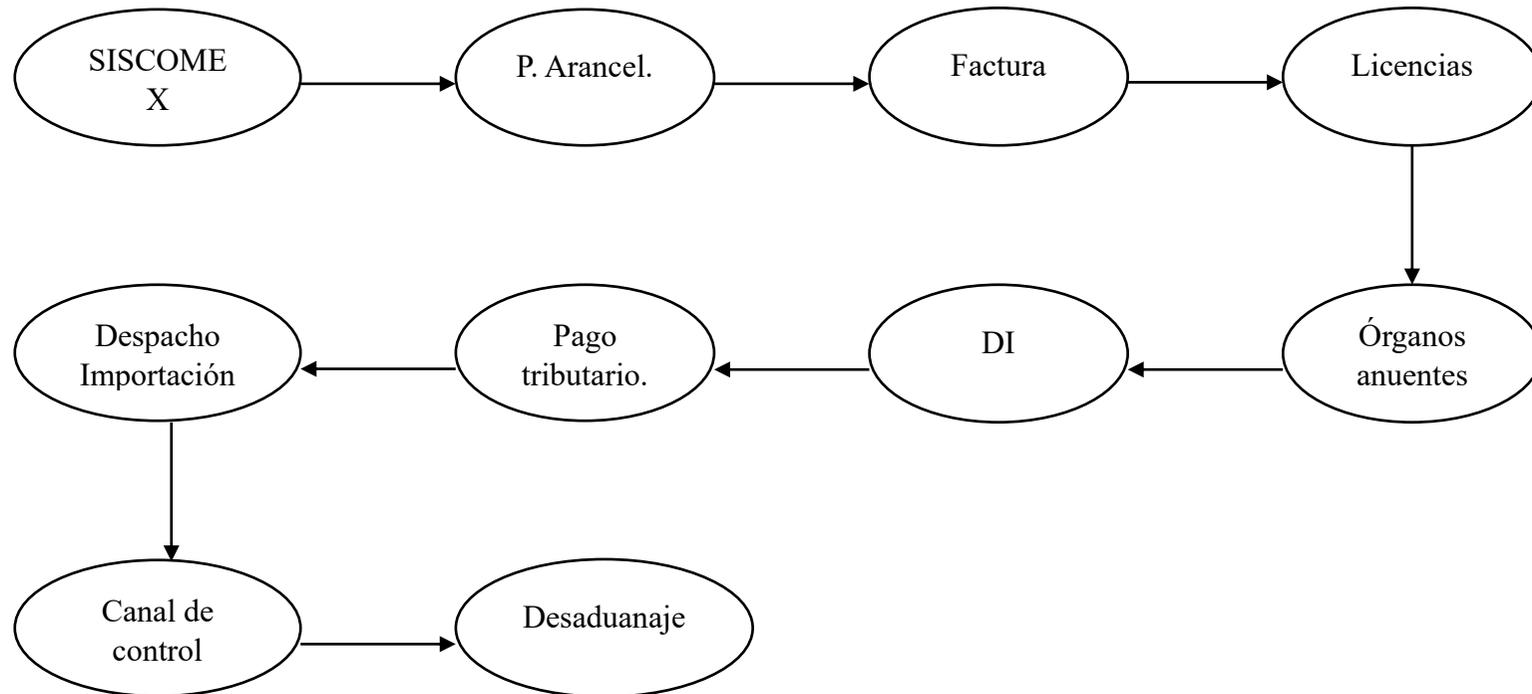
- **Habilitación en SISCOMEX:** Es el sistema integrado de comercio exterior en Brasil. Toda empresa importadora deberá habilitarse mediante un usuario y contraseña.
- **Partida arancelaria de la mercancía a importar:** El producto debe ser identificable de acuerdo con el sistema armonizado internacional. Los códigos son de 8 dígitos.
- **Factura:** El exportador debe facilitar al importador la información comercial y técnica del producto que es lo que exige la aduana brasileña. Lo más importante que debe tener la factura es la identificación completa del exportador, importador, país de origen del producto, precio unitario en la moneda extranjera, peso de la carga y formas de pago.
- **Licencias de importación:** En Brasil mayormente no se necesita licencias para importar, salvo ciertos productos que exige la ley. La licencia lo exige la autoridad competente del estado brasileño.

- Órganos anuentes: Estos son los órganos de control, los que autorizan las importaciones de productos previa emisión de licencia de importación en el portal de Siscomex. Estos órganos son Anvisa, Mapa y Suframa.
- Emisión de declaración de importación.
- Pago de tributos: Es el régimen tributario que se aplica a los bienes importados.
- Despacho de importación: Es el procedimiento que consiste en la obtención de la entrega de la mercancía.
- Canales de control: Se da cuando la declaración de importación es sometida al análisis de las autoridades aduaneras de Brasil. Los canales de control en Brasil son 4. Estos son:
 - Verde: No hay ninguna observación.
 - Amarillo: Se verificarán los documentos manifestados en la declaración de importación (DI)
 - Rojo: verificación física y documentaria.
 - Gris: verificación física, documentaria y se investigará el valor declarado en la factura comercial para evitar fraude.
- Desaduanaje: Consiste en la liberación de la mercancía.

A continuación, se procede con el flujograma para la importación y nacionalización de la mercadería en Brasil

Figura 8

Flujograma para las importaciones y nacionalización de mercadería en Brasil



Nota. Datos obtenidos de "El Diario del Exportador" (2017)

11.5. Requisitos para importar muestras sin valor comercial

Según el Instituto Superior de Procedimientos Aduanero y Fiscales (s.f.) en el caso de las importaciones se puede acoger al régimen de muestra sin la necesidad de registrarse en el Sixcomex siempre y cuando las mercaderías sean destinadas a ayuda humanitaria, libros, documentos sin finalidad comercial y que estas no superen los US\$500.

11.6. Datos de proveedores de servicios logísticos en el país destino

Tabla 34

Datos de proveedores para servicios logísticos según país de destino

Empresa	Dirección	Teléfono	Servicio	Ciudad.
DC Logistics Brasil	Rua Camboriú, 590	+55(47)3249- 4000	Servicio de carga sobredimensionada	Itajaí.
Martins Despachos y asesoramiento.	Rua Boa Vista, 99	+55(11)3638- 8200	Elaboración de documentos de exportación e importación	Sao Paulo.

Nota. Datos obtenidos de Logística Latina.

CAPÍTULO XII

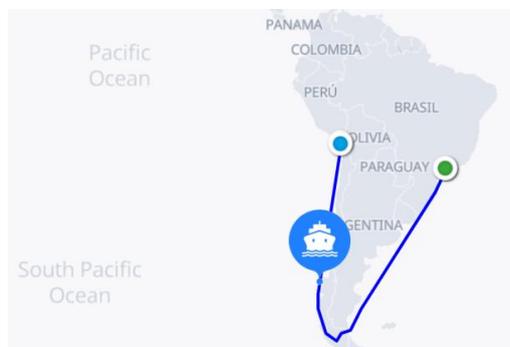
DISTRIBUCIÓN

12.1. Mapeo de la secuencia comercial proveedor-consumidor

Se puede apreciar la ruta marítima que zarpará en el puerto de Arica (TPA), hacia el puerto de Santos, Brasil, por vía marítima.

Figura 9

Mapeo del sector comercial proveedor - consumidor



Nota. Figura obtenida de Searates by DP World

12.2. Identificación y descripción de canales de distribución

Tabla 35

Ficha del canal de distribución de Brasil, Sao Paulo

Ficha del canal de distribución Brasil, Sao Paulo	
Empresa	“Diza comercial e Importadora LTDA ”.
Sector	Tienda de conveniencia.
Contacto	Jaime y Rogério, Oficina Rio Claro.
Ciudad	Sao Paulo.
Dirección	Av. CAF, 236 - Distrito Industrial - Rio Claro/SP
Teléfono	+55(9) 3522-1720
Página web	https://www.diza.com.br/
Estrategias y términos de compra	Negociación directa.
Productos	Aceitunas, aceites, palmitos, champiñones, frutas secas
Proveedores	Realiza compra a terceros.

Nota. Datos obtenidos de Diza, s.f.

12.3. Canal con mayor flujo comercial para las importaciones del producto

Según Quiroa (s.f.), el canal indirecto se caracteriza por el uso de uno o varios intermediarios para que el producto pueda llegar al consumidor final. Así mismo menciona que los involucrados pueden ser agentes comerciantes o distribuidores, mayoristas quien son los que compran en grandes cantidades, lo almacenan y luego

lo venden y finalmente los minoristas que a diferencia del mayorista venden únicamente pequeñas cantidades del producto.

Puesto que el cliente es un importador mayorista, el canal de flujo comercial será el canal indirecto.

12.4. Identificación y cuantificación de los márgenes de intermediación, condiciones de compra (60-90-120 días, incoterms utilizados), volúmenes mínimos, etc.

De acuerdo con Ferrer (2022), durante los últimos 10 años, la exportación de aceituna a nivel nacional ha aumentado más de un 150%, pasando de 19 mil toneladas en el 2011 a 44 mil toneladas en 2020, de las cuales la mitad de la carga fue enviada al extranjero desde la ciudad de Tacna. Como se mencionó al principio, en La Yarada-Tacna se concentra la mayor parte de cosecha de olivo. Actualmente el sector agrícola en Tacna se encuentra en aumento, productos como el orégano, el ají amarillo entre otros son productos que también se cosechan.

Incoterm utilizado: El incoterm que se usará para el transporte marítimo de las aceitunas negras enteras hacia el mercado brasileño será CIF.

CIF – Costo seguro y flete: Según Molins (2012) el incoterm CIF debe dividirse en gastos y responsabilidades, por ello, el vendedor se hace cargo de cargar el contenedor dentro del buque y de contratar al flete marítimo hasta que llegue al puerto de destino. En ese lapso de actividades, el vendedor se hace responsable de lo que suceda en dichos momentos. Así mismo, al contar con CIF, el vendedor se ve

obligado a contratar un seguro con un cierto nivel de cobertura que cubra el transporte y de en caso suceda algo comprometedor, pueda el comprador reclamar directamente a la compañía aseguradora. Finalmente, la responsabilidad acaba cuando la mercancía haya llegado al puerto de destino.

12.5. Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización

De acuerdo con Merchán (2014), los factores relevantes a considerar del mercado brasileño en materia de canales de distribución y comercialización en el sector agroalimentario son:

- **Demografía:** Brasil es un país con más de 200 millones de personas distribuidos en 27 estados siendo el estado de Sao Paulo el principal de todos por su aporte económico. Así mismo, representa el 34% del PBI.
- **Infraestructura y logística:** Carece de infraestructura vial y presenta deficiencia en el mismo, no existe un control sobre la carretera puesto que existe robos y violencia convirtiéndose en un riesgo para los mismos conductores. Existen otros factores más que dificultan el progreso a una mejor infraestructura y logística.
- **Diferencias culturales:** El empresario brasileño siempre va a priorizar la franqueza al momento de entablar una relación comercial. La empresa

exportadora debe manifestarle al cliente brasileño el deseo de mantenerse en el mercado e involucrarse.

Mencionado eso, las perspectivas esperadas es que el producto de la aceituna pueda ser bien recibido por el cliente en Brasil para posteriormente consolidarse como una marca franca, honesta y por sobre todo comprometida con el país y con sus consumidores. Se espera además una mejora en las carreteras de Brasil para que nuestro producto una vez arribado, pueda llegar al local del cliente sin ningún contratiempo ni atentado.

12.6. Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal.

De acuerdo con La Cámara (2021), la tendencia actual se debe a que la globalización ha conducido a insertar a las aceitunas negras en platos internacionalmente conocidos como pizzas, pastas, etc. Además en todos los países las importaciones de aceituna de mesa han demostrado un claro crecimiento y Perú tiene el privilegio de ser un país productor y exportador.

Por otro lado y como ya se mencionó, en el caso de las exigencias de compra el exportador debe contar con requisitos indispensables como el permiso sanitario expedido por Digesa y el certificado de origen lo cual acreditarán al estado brasileño que el producto cumple con las normas internacionales y que no es de triangulación.

Así mismo, el importador debe contar con su permiso para importar productos agrícolas que debe emitirse por la Anvisa.

CAPÍTULO XIII

MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACIÓN

13.1 Matriz de costos de la aceituna

Se sabe que las empresas desarrollan diferentes actividades, este factor constituye un determinante en la clasificación de las organizaciones, tanto las compañías manufactureras como las de servicios se enfrentan a una competencia cada vez mayor en busca de un lugar en los mercados globales. La capacidad de reacción ante las diversas situaciones que plantea este mercado debe ser rápida y la fabricación se debe realizar con alta calidad y a bajos costos de producción, con el fin de poder ser exitosas en el entorno cambiante. Esta premisa implica para la alta gerencia tener precisión y obtener información actualizada sobre todos los insumos, en especial sobre los costos.

Tabla 36*Matriz total de los costos de exportación del producto*

MATRIZ DE COSTO POR ENVÍO					3.88
Componentes del costo	Cantidad	Precio Unitario	Importe		
			Soles (S/.)	Dólares (\$)	
A. Costo de adquisición.					
Aceituna negra entera (Kg) + IGV	6000	S/1.60	S/9,600.00	\$ 2,474.23	
B. Costo de producción					
Costo de producción por bolsa	11520	S/4.50	S/51,840.00	\$13,360.82	
C. Costo administrativo y ventas					
Sueldo gerente	1	S/2,000.00	S/2,000.00	\$ 515.46	
Sueldo personal	5	S/1,500.00	S/7,500.00	\$ 1,932.99	
Útiles de oficina, servicios, otros.	1	S/2,280.00	S/2,280.00	\$ 587.63	
Publicidad	1	S/400.00	S/400.00	\$ 103.09	
D. Costo de rotulado y etiquetado técnico.					
Sticker Vinil en plancha y elaboración de diseño + IGV	23040	S/0.14	S/3,225.60	\$ 831.34	
E. Costos de empaque y embalaje.					
Bolsa Flexible de 500 gramos neto + IGV	11520	S/0.26	S/2,995.20	\$ 771.96	
Cartón corrugado + IGV	960	S/2.15	S/2,064.00	\$ 531.96	
Otros costos adicionales: Esquineros + IGV	40	S/3.00	S/120.00	\$ 30.93	
F. Costo de contenedorización.					
Mano de obra - Estibadores	2	S/150.00	S/300.00	\$ 77.32	
G. Costos de unitarización de carga					
Embalaje terciario - Plástico Film + IGV	10	S/41.10	S/411.00	\$ 105.93	
Palets + IGV	10	S/36.00	S/360.00	\$ 92.78	
Mano de obra - Estibadores	2	S/150.00	S/300.00	\$ 77.32	
H. Costo de transporte interno.					
Transporte terrestre de Tacna a Arica, Chile.	1	S/2,134.00	S/2,134.00	\$ 550.00	
I. Costos de exportación.					
Certificado Sanitario Digesa	1	S/70.80	S/70.80	\$ 18.25	
Certificado de origen	1	S/36.00	S/36.00	\$ 9.28	
Depósito temporal	1	S/150.00	S/150.00	\$ 38.66	
Agenciamiento de aduana	1	S/582.00	S/582.00	\$ 150.00	
Seguro de Carga: 0.45% del valor FOB. FOB=79723.60	1	S/358.76	S/358.76	\$ 92.46	
Gastos portuarios	1	S/5,432.00	S/5,432.00	\$ 1,400.00	
Gastos operativos	1	S/135.80	S/135.80	\$ 35.00	
Flete marítimo	1	S/16,684.00	S/16,684.00	\$ 4,300.00	
Marine Fuel Recovery	1	S/853.60	S/853.60	\$ 220.00	
TOTAL			S/109,832.76	\$28,307.41	

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO IV

MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACIÓN

14.1. Evaluación Económica – Financiera

Se define a la evaluación económica de una decisión de inversión considerando la inversión total necesaria para llevar a cabo un proyecto, grupo de proyectos o empresa; independientemente de la estructuración de su financiamiento, otorgando como información el valor agregado económico a generarse por la actividad comercial, sin considerar el efecto de un mayor o menor nivel de endeudamiento o el costo de la fuente de financiamiento.

Por otro lado, se define a la evaluación financiera de una decisión de inversión como la evaluación desde el punto de vista de los accionistas, los cuales han puesto la parte del capital para el financiamiento de la inversión total de un proyecto, grupo de proyectos o empresa.

Tabla 37*Presupuesto de inversiones*

PRESUPUESTO DE INVERSIONES						
DETALLE	VALOR COMPRA	IGV	PRECIO COMPRA	PORCENTAJE DEPRECIAC.	DEPRECIAC. ANUAL	DEPRECIAC. ACUM.
MÁQUINAS DE PRODUCCIÓN	S/122,021,87	S/21,963,94	S/143,985,81	10%	S/12,202,19	S/36,606,56
MUEBLES PARA OFICINA	S/8,406,78	S/1,513,22	S/9,920,00	10%	S/840,68	S/2,522,03
CAPITAL DE TRABAJO	S/75,461,20		S/75,461,20	0%	S/0,00	S/0,00
TOTAL	S/205,889,85	S/23,477,16	S/229,367,01		S/13,042,87	S/39,128,60

Nota. Elaboración propia.

Tabla 38*Presupuesto total de las ventas*

PRESUPUESTO DE VENTAS				
DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL
CANT. UNIDADES	69120	69120	92160	230400
VALOR VTA UNIT.	S/10,00	S/10,00	S/10,00	45% de ganancia.
VENTA ADICIONAL	S/0,00	S/0,00	S/0,00	
VALOR VTA TOTAL	S/691,200,00	S/691,200,00	S/921,600,00	S/2,304,000,00
IGV	S/0,00	S/0,00	S/0,00	
PRECIO VENTA TOTAL	S/691,200,00	S/691,200,00	S/921,600,00	S/2,304,000,00
VENTA AL CONTADO 80%	S/552,960,00	S/552,960,00	S/737,280,00	
VENTA AL CREDITO 20%	S/138,240,00	S/138,240,00	S/184,320,00	

Nota. Elaboración propia.

Tabla 39

Hoja de costos totalizada según costos indirectos de fabricación

HOJA DE COSTOS																TOTAL
DETALLE	COSTO UNIT.	AÑO 1 - 6 CONTENEDORES				AÑO 2 - 6 CONTENEDORES				AÑO 3 - 8 CONTENEDORES				TOTAL		
		CANTIDAD	VALOR	IGV	PRECIO	CANTIDAD	VALOR	IGV	PRECIO	CANTIDAD	VALOR	IGV	PRECIO			
COSTO DE PRODUCCIÓN ACEITUNA			S/311,040,00	S/55,987,20	S/367,027,20		S/311,040,00	S/55,987,20	S/367,027,20		S/414,720,00	S/74,649,60	S/489,369,60	S/1,223,424,00		
ACEITUNA	S/4,50	69120	S/311,040,00			S/4,50	69120	S/311,040,00		S/4,50	92160	S/414,720,00		S/1,223,424,00		
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN (B)			S/2,033,90	S/366,10	S/2,400,00		S/2,033,90	S/366,10	S/2,400,00		S/2,711,86	S/488,14	S/3,200,00	S/8,000,00		
C.I.F. VARIABLE	S/338,98	6	S/2,033,90			S/338,98	6	S/2,033,90		S/338,98	8	S/2,711,86		S/8,000,00		
TOTAL COSTOS (A+B)			S/313,073,90	S/56,353,30	S/369,427,20		S/313,073,90	S/56,353,30	S/369,427,20		S/417,431,86	S/75,137,74	S/492,569,60	S/1,231,424,00		

Nota. Elaboración propia.

Tabla 40*Presupuesto total de gastos asignados*

PRESUPUESTO DE GASTOS	6 CONTENEDORES			6 CONTENEDORES			8 CONTENEDORES			TOTAL
	AÑO 1 - 6 MESES DE OPERACIÓN			AÑO 2 - 6 MESES DE OPERACIÓN			AÑO 3 - 6 MESES DE OPERACIÓN			
DETALLE	VALOR	IGV	PRECIO	VALOR	IGV	PRECIO	VALOR	IGV	PRECIO	
GASTOS ADMINISTRAT. (A)	S/.68,593,22	S/.12,346,78	S/.80,940,00	S/.68,593,22	S/.12,346,78	S/.80,940,00	S/.91,457,63	S/.16,462,37	S/.107,920,00	S/.269,800,00
GASTOS ADMINISTRAT.	S/.68,593,22	S/.12,346,78	S/.80,940,00	S/.68,593,22	S/.12,346,78	S/.80,940,00	S/.91,457,63	S/.16,462,37	S/.107,920,00	S/.269,800,00
GASTOS DE VENTAS (B)	S/.2,033,90	S/.366,10	S/.2,400,00	S/.2,033,90	S/.366,10	S/.2,400,00	S/.2,033,90	S/.366,10	S/.2,400,00	S/.7,200,00
GASTOS DE VENTAS FIJOS	S/.2,033,90	S/.366,10	S/.2,400,00	S/.2,033,90	S/.366,10	S/.2,400,00	S/.2,033,90	S/.366,10	S/.2,400,00	S/.7,200,00
TOTAL GASTOS (A+B)	S/.70,627,12	S/.12,712,88	S/.83,340,00	S/.70,627,12	S/.12,712,88	S/.83,340,00	S/.93,491,53	S/.16,828,47	S/.110,320,00	S/.277,000,00

Nota. Elaboración propia.

Tabla 41*Cuadro de Amortización Bancario*

CUADRO DE AMORTIZACIÓN BANCARIO				
AÑO	CAPITAL	INTERES	AMORTIZ.	CUOTA
AÑO 1	S/75,461,20	S/11,319,18	S/18,865,30	S/30,184,48
AÑO 2	S/56,595,90	S/8,489,39	S/18,865,30	S/27,354,69
AÑO 3	S/37,730,60	S/5,659,59	S/18,865,30	S/24,524,89
AÑO 4	S/18,865,30	S/2,829,80	S/18,865,30	S/21,695,10
TOTAL		S/28,297,95	S/75,461,20	S/103,759,15

Nota. Elaboración propia.

Tabla 42*Presupuesto total de liquidación del IGV para los 3 años*

PRESUPUESTO DE LIQUIDACION DEL IGV				
DETALLE	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
IGV Ingresos	S/0,00	S/0,00	S/0,00	S/0,00
IGV Egresos	-S/23,477,16	-S/69,066,18	-S/69,066,18	-S/91,966,21
Liquidación IGV	-S/23,477,16	-S/69,066,18	-S/69,066,18	-S/91,966,21
Crédito Fiscal	S/0,00	-S/23,477,16	-S/92,543,34	-S/161,609,52
Crédito Acumulado	-S/23,477,16	-S/92,543,34	-S/161,609,52	-S/253,575,73
Neto a Pagar	S/0,00	S/0,00	S/0,00	S/0,00

Nota. Elaboración propia.

Tabla 43*Estado de resultados proyectado*

ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO				
DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL
VENTAS	S/691,200,00	S/691,200,00	S/921,600,00	S/2,304,000,00
(-) COSTO DE VENTAS	-S/313,073,90	-S/313,073,90	-S/417,431,86	-S/1,043,579,66
= UTILIDAD BRUTA	S/378,126,10	S/378,126,10	S/504,168,14	S/1,260,420,34
(-) GASTOS OPERATIVOS				
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-S/.68,593,22	-S/.68,593,22	-S/.91,457,63	-S/228,644,07
GASTOS DE VENTAS	-S/.2,033,90	-S/.2,033,90	-S/.2,033,90	-S/6,101,69
DEPRECIACION Y AMORT.	-S/13,042,87	-S/13,042,87	-S/13,042,87	-S/39,128,60
= UTILIDAD OPERATIVA	S/294,456,12	S/294,456,12	S/397,633,74	S/986,545,98
(-) GASTOS FINANCIEROS	-S/11,319,18	-S/8,489,39	-S/5,659,59	-S/25,468,16
= Utilidad antes de I.R.	S/283,136,94	S/285,966,73	S/391,974,15	S/961,077,83
(-) IMPUESTO A LA RENTA	-S/83,525,40	-S/84,360,19	-S/115,632,38	-S/283,517,96
= UTILIDAD NETA	S/199,611,54	S/201,606,55	S/276,341,78	S/677,559,87

Nota. Elaboración propia.

Tabla 44

Flujo de caja proyectado

FLUJO DE CAJA						
DETALLE	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL	
ENTRADAS EFECTIVO	S/ -	S/ 552,960,00	S/ 691,200,00	S/ 875,520,00	S/ 2,119,680,00	
VENTAS CONTADO PERIODO	S/ -	552,960,00	552,960,00	737,280,00	S/ 1,843,200,00	
VENTAS CREDITO PER. ANTERIOR	S/ -	S/ -	138,240,00	138,240,00	S/ -	
SALIDAS DE EFECTIVO	-S/ 229,367,01	-S/ 536,292,60	-S/ 537,127,39	-S/ 718,521,98	-S/ 2,021,308,97	
INVERSION ACTIVO FIJO	-S/ 153,905,81				-S/ 153,905,81	
INVERSION INTANGIBLE	S/ -				S/ -	
CAPITAL DE TRABAJO	-S/ 75,461,20				-S/ 75,461,20	
COSTO DE PRODUCTOS TERMIN.	S/ -	-S/ 369,427,20	-S/ 369,427,20	-S/ 492,569,60	-S/ 1,231,424,00	
GASTOS ADMINISTRAT.	S/ -	-S/ 80,940,00	-S/ 80,940,00	-S/ 107,920,00	-S/ 269,800,00	
GASTOS VENTAS	S/ -	-S/ 2,400,00	-S/ 2,400,00	-S/ 2,400,00	-S/ 7,200,00	
PAGO DE IGV	S/ -	-	-	-	S/ -	
PAGO DE IMP. RENTA	S/ -	-S/ 83,525,40	-S/ 84,360,19	-S/ 115,632,38	-S/ 283,517,96	
FLUJO DE CAJA ECONOM.	-S/ 229,367,01	S/ 16,667,40	S/ 154,072,61	S/ 156,998,02	S/ 98,371,03	
FINANCIAMIENTO					S/ -	
PRESTAMO	S/ 75,461,20				S/ 75,461,20	
AMORTIZACION	S/ -	-S/ 18,865,30	-S/ 18,865,30	-S/ 18,865,30	-S/ 56,595,90	
INTERESES	S/ -	-S/ 11,319,18	-S/ 8,489,39	-S/ 5,659,59	-S/ 25,468,16	
FLUJO DE CAJA FINANC.	-S/ 153,905,81	-S/ 13,517,08	S/ 126,717,93	S/ 132,473,13	S/ 91,768,18	
SALDO INICIAL DE CAJA	-	-	-S/ 13,517,08	S/ 113,200,85	-	
SALDO FINAL DE CAJA		-S/ 13,517,08	S/ 113,200,85	S/ 245,673,99	S/ 245,673,99	

Nota. Elaboración propia.

Tabla 45

Estado de Situación Financiera Proyectado

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		IMPUESTOS POR PAGAR	-S/253,575,73
EFFECTIVO Y EQUIV. EFFECTIVO	S/ 245,673,99	PRESTAMO POR PAGAR	S/18,865,30
CAPITAL DE TRABAJO	S/ 75,461,20		
CUENTAS POR COBRAR	S/184,320,00	TOTAL PASIVO	-S/234,710,43
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	S/ 505,455,19		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
ACTIVO FIJO	S/122,021,87	CAPITAL	S/ 153,905,81
(-) DEPREC.ACUM	-S/36,606,56	RESULTADO	
INTANGIBLES	S/8,406,78	ACUMULADO	S/677,559,87
(-) AMORTIZAC.ACUM.	-S/2,522,03		
TOTAL ACTIVO NO CORR.	S/91,300,06	TOTAL PATRIMONIO	S/ 831,465,68
		TOTAL PASIVO Y	S/ 596,755,24
TOTAL ACTIVO	S/ 596,755,24	PATRIM.	

Nota. Elaboración propia

CONCLUSIONES

Primera Conclusión: La aceituna negra entera es uno de los productos agrícolas banderas de nuestro territorio nacional que cuenta con un buen índice de exportación al extranjero siendo Brasil uno de los mercados principales. Así mismo se espera que en los próximos años pueda seguir fortaleciendo los lazos comerciales con los otros países como Estados Unidos, Alemania y Francia.

Segunda Conclusión: En la ciudad de Tacna se concentra la mayor área de cultivo de aceituna que existe en el Perú siendo la Yarada la región principal. A su vez se concluye que un buen etiquetado técnico y rotulado permitirá al cliente no caer en error y confusión, más bien informarle y educarle sobre el producto y su composición a fin de cuidar su salud y evitar enfermedades.

Nuestro mercado objetivo fue Brasil por la gran aceptación de la aceituna y por la gran proyección que podría tener a lo largo de los años considerando aspectos importantes como los estándares de calidad y los tratados comerciales. Así mismo, la aceituna se ha convertido en un alimento muy usado en los platillos de hoy en día como lo es en las pizzas, las pastas, etc., alimentos que vienen bien acompañados de una aceituna negra de calidad con características particulares como la suavidad, coloración y sabor.

Tercera Conclusión: Las vías terrestres dentro del país destino no son lo suficientemente seguras para poder trasladar la mercancía por muchas como asfalto de las pistas y vandalismo, pero se tomarán las medidas necesarias para poder resguardar la mercancía sin caer en ningún contratiempo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Agudo, Grúas y Transporte. (2022). *Camión de 3 ejes: ¿cuáles son sus características?* Obtenido de <https://www.gruasagudo.es/camion-de-3-ejes-caracteristicas/>
- Alfasa . (2020). *Usos del Palet Americano*. Obtenido de <https://alfasa.es/usos-palet-americano/#:~:text=La%20mayor%20ventaja%20que%20presentan,cuentan%20con%20las%20mismas%20medidas.>
- Alico. (2020). *Ficha técnica Genérica Bolsa Flexible (Coext. PA-PE)*. Obtenido de [file:///C:/Users/educv/Downloads/EMP-ALI-FT-BOLSA%20%20FLEXIBLE%2090%20MICRAS%20SIN%20IMP%20\(4\).pdf](file:///C:/Users/educv/Downloads/EMP-ALI-FT-BOLSA%20%20FLEXIBLE%2090%20MICRAS%20SIN%20IMP%20(4).pdf)
- Alitecno. (s.f.). *Flexibles*. Obtenido de <https://www.alitecnoperu.com/empaques-4/flexibles/>
- Asociación Española de Exportadores e Industriales de Aceitunas de Mesa . (s.f.). *La aceituna, historia y curiosidades*. Obtenido de <https://asemesa.es/la-aceituna-historia-y-curiosidades/>
- Asociación Peruana de Agentes Marítimos. (2022). *Puerto de santos alcanza cifras récord de TEU*". Obtenido de <https://apam-peru.com/web/puerto-de-santos-alcanza-cifras-record-de-teu/#:~:text=El%20Puerto%20de%20Santos%20report%C3%B3,y%20consecutivos%20durante%20el%20a%C3%B1o.>
- Bnamericas . (2022). *Dan luz verde a concesiones ferroviarias y aeroportuarias por US\$4.850mn en Brasil*. Obtenido de

<https://www.bnamericas.com/es/analisis/dan-luz-verde-a-concesiones-ferroviarias-y-aeroportuarias-por-us4850mn-en-brasil>

Bravo F. (2021). *Canal de distribución: la guía definitiva y más completa*. Obtenido de <https://www.ecommercenews.pe/ecosistema-ecommerce/2021/canal-de-distribucion.html>

Cámara dos Deputados . (2003). *Lei N° 10.674, de 16 de Maio de 2003*. Obtenido de ".
https://www.camara.leg.br/proposicoesWeb/prop_mostrarintegra?codteor=440852&filename=Legislacao

Canal de Cocina Online Latinoamericana en Europa . (s.f.). *Los primeros olivos de América*. Obtenido de <https://www.conrecutecu.tv/color-y-sabor-de-las-aceitunas-de-botija/#:~:text=La%20denominaci%C3%B3n%20botija%20se%20debe,las%20tiendas%20de%20alimentaci%C3%B3n%20latina>.

Carreteras Panamericanas. (2021). *Brasil avanza en infraestructura vial*. Obtenido de <https://www.carreteras-pa.com/reportajes/brasil-avanza-en-infraestructura-vial/>

Codex Alimentarius . (2018). *Normas Internacionales de los Alimentos*. Obtenido de https://www.fao.org/fao-who-codexalimentarius/sh-proxy/es/?lnk=1&url=https%253A%252F%252Fworkspace.fao.org%252Fsites%252Fcodex%252Fstandards%252FCXS%2B1-1985%252FCXS_001s.pdf

Comercio Exterior Latinoamerica . (s.f.). *Puerto de Paranaguá, Brasil*. Obtenido de <https://comercioexterior.la/puertos-maritimos/brasil/puerto-de-paranagua/>

Comercio Exterior Latinoamérica . (s.f.). *Puerto de Rio de Janeiro, Brasil*. Obtenido de <https://comercioexterior.la/puertos-maritimos/brasil/puerto-de-rio-de-janeiro/>

Conexión ESAN. (2018). *¿Qué es el layout de un almacén?* Obtenido de <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/que-es-el-layout-de-un-almacen>

Demballage . (2021). *Cómo estibar cajas en un pallet plástico*. Obtenido de <https://www.demballage.com/como-estibar-cajas-en-un-pallet/>

Diario Oficial El Peruano. (2021). Obtenido de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2676619/DS404_2021EF.pdf.pdf

Dirección General de Salud Ambiental . (s.f.). *Requisitos Sanitarios para la exportación de alimentos a los principales mercados*. Obtenido de ". <http://export.promperu.gob.pe/Miercoles/Portal/MME/descargar.aspx?archivo=67873864-11EE-41FE-9297-F4C5790321C8.PDF>

Dirección General de Salud Ambiental. (2010). *Texto Único de Procedimientos Administrativos – (TUPA)*. Obtenido de <http://www.digesa.minsa.gob.pe/expedientes/detalles.aspx?id=28>

DispatchTrack. (s.f.). *Ejemplos de estrategias de almacenamiento en logística*. Obtenido de <https://www.beetrack.com/es/blog/estrategias-de-almacenamiento>

DSV . (s.f.). *Principales ciudades, puertos, aeropuertos y oficinas DSV en Brasil*. Obtenido de <https://www.dsv.com/es-mx/sobre-dsv/latam/dsv-brasil/ciudades-puertos-aeropuertos-mas-importantes-brasil>

Europartners Group . (s.f.). *Por qué elegir al transporte marítimo*. Obtenido de <https://www.europartnersgroup.com/transporte-maritimo>

Ferrer L. (2022). *Mejora producción agrícola en Tacna*. Obtenido de <https://larepublica.pe/economia/2022/02/15/mejora-produccion-agricola-en-tacna-lrsd/>

Hapag-Lloyd . (s.f.). *Información General del Contenedor*. Obtenido de <https://www.hapag-lloyd.com/es/services-information/cargo-fleet/container/20-standard.html>

<https://www.carreteras-pa.com/reportajes/brasil-avanza-en-infraestructura-vial/>. (s.f.). *Transporte marítimo a Brasil: ¿cómo exportar una mercancía*. Obtenido de <https://logisber.com/blog/transporte-maritimo-a-brasil#:~:text=Los%20puertos%20de%20Brasil%20pueden,A%C3%A7u%2C%20Pec%C3%A9m%20y%20Madre%20de>

Ispaf . (s.f.). *Documentos y procedimientos a la importación*. Obtenido de <https://www.ispaf.institute/es/sud-america/tramites-aduaneros-en-brasil/Documentos-y-procedimiento-a-la-%20importaci%C3%B3n-en-brasil>

La Cámara . (2021). *Aumenta la demanda por aceitunas en el mercado internacional*. Obtenido de <https://lacamara.pe/aumenta-la-demanda-por-aceitunas-en-el-mercado-internacional/>

La Noria. (2022). *Sevillana Negra entera*. Obtenido de <https://www.fln.com.pe/producto/sevillana-negra-entera/#:~:text=Nombre%20cient%C3%ADfico%3A%20Olea%20europaea%20L.&text=Las%20 aceitunas%20negras%20procesadas%20son,cuidado%20que%20la%20 aceituna%20verde.>

Legiscomex . (2015). *Perfil logístico de Brasil*. Obtenido de <https://www.legiscomex.com/BancoMedios/Documentos%20PDF/perfil-logistico-brasil-2015-completo.pdf>

León, J.C. (2021). Obtenido de <https://agraria.pe/noticias/tacna-concentra-el-81-4-de-las-areas-de-aceituna-que-existen-26124>

Logisber. (s.f.). *Contenedor 20 pies*. Obtenido de <https://logisber.com/blog/contenedor-20-pies>

Marine Traffic . (s.f.). *Sepetiba Port*. Obtenido de <https://www.marinetraffic.com/en/ais/details/ports/19035?name=SEPETIBA&country=Brazil>

Merchán R. . (2014). *Canales y estrategias de distribución Brasil*. Obtenido de <https://www.siicex.gob.pe/siicex/documentosportal/alertas/documento/doc/712711520rad34527.pdf>

Mincetur. (2009). *Guía de envases y embalajes*. Obtenido de https://www.mincetur.gob.pe/wp-content/uploads/documentos/comercio_exterior/Sites/ueperu/consultora/docs_taller/envases%20y%20embalajes.pdf

Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento . (2019). *Resolução RDC nº 259, de 20 de setembro de 2002*. Obtenido de <https://www.gov.br/agricultura/pt-br/assuntos/inspecao/produtos-vegetal/legislacao-1/biblioteca-de-normas-vinhos-e-bebidas/resolucao-rdc-no-259-de-20-de-setembro-de-2002.pdf/view>

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo . (s.f.). *Lo que debes saber sobre la certificación de origen*. Obtenido de <https://www.mincetur.gob.pe/wp->

content/uploads/documentos/comercio_exterior/certificacion_de_origen/certificacion_por_entidades/GUIA_EMISION_CERTIFICADOS_DEORIGEN_06012012.pdf

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2013). *Cartilla de Exportación a Brasil aceitunas en conserva*. Obtenido de https://www.mincetur.gob.pe/wp-content/uploads/documentos/comercio_exterior/guias_cartillas_exportacion/cbrasil/pdfs/Aceitura_en_conserva.pdf

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2021). *Reporte Comercio Regional – RCR - Tacna 2020 Anual*. Obtenido de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1693070/RCR_Tacna_2020_act-270421.pdf

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2022). *Reporte Comercio Regional - RCR - Tacna 2021 Anual*". Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3040432/RCR%20Tacna%20%202021.pdf>

Molins A. . (2012). *Logística Internacional*. Obtenido de <https://www.yumpu.com/es/document/view/55319155/logistica-internacional-alejandro-molins-eoi>

Mondragón. (2015). *Qué son los agentes de carga*. Obtenido de <https://www.diariodelexportador.com/2015/07/que-son-los-agentes-de-carga.html>

Mondragón. (2018). *El seguro de carga en el Comercio Internacional*". Obtenido de <https://www.diariodelexportador.com/2018/07/el-seguro-de-carga-en-el-comercio.html>

Mondragón V. . (2017). *10 pasos para importar en Brasil*. Obtenido de <https://www.diariodelexportador.com/2017/11/10-pasos-para-importar-en-brasil.html>

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura . (2014). *Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición Compromiso por un futuro sin malnutrición*. Obtenido de <https://www.fao.org/3/i4465s/i4465s.pdf>

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (s.f.). *Etiquetado de Alimentos*. Obtenido de <https://www.fao.org/food-labelling/es/>

Palet Direct . (s.f.). *Palet 120x100 - Palet Americano*. Obtenido de <https://www.paletdirect.com/es/38/palets-americanos-120-100.html>

Proyecto Sierra de Baza. (s.f.). *Frutas en maduración de olivo*. Obtenido de <https://sierradebaza.org/fichas-tecnicas/fichas-flora-plantas/flora-o-a-s/olivo-olea-europaea>

Ribeiro-Uechi et al. (2020). *Nuevos desarrollos o mantenimiento de activos existentes*. Obtenido de [https://blogs.iadb.org/transporte/es/nuevos-desarrollos-o-mantenimiento-de-activos-existentes/#:~:text=%C2%BFCu%C3%A1l%20es%20la%20situaci%C3%B3n%20de,estadales%20\(CNT%2C%202019\).](https://blogs.iadb.org/transporte/es/nuevos-desarrollos-o-mantenimiento-de-activos-existentes/#:~:text=%C2%BFCu%C3%A1l%20es%20la%20situaci%C3%B3n%20de,estadales%20(CNT%2C%202019).)

Sol Pack . (2019). *Stretch film manual convencional*. Obtenido de https://www.solpack.com.pe/storage/FC_MANUAL_CONVENCIONAL_23-10-2019.pdf

Sol Pack . (2019). *Stretch film manual convencional*. Obtenido de https://www.solpack.com.pe/storage/FC_MANUAL_CONVENCIONAL_23-10-2019.pdf

Sol Pack. (2019). *Cartón corrugado*. Obtenido de https://www.solpack.com.pe/storage/CARTON_CORRUGADO_23-10-2019.pdf

SUNAT . (2010). *de aduana: Procedimiento general*. Obtenido de <https://www.sunat.gob.pe/legislacion/procedim/despacho/deposito/depositoA/procGeneral/index.html#:~:text=Dep%C3%B3sito%20temporal%3A%20Al%20local%20donde,levante%20por%20la%20autoridad%20aduanera>.

SUNAT . (2018). *Decreto Legislativo que modifica la Ley General de Aduanas, artículo 23, representante aduanero*. Obtenido de https://www.sunat.gob.pe/legislacion/procedim/normasadua/gja-03/ctrlCambios/cc-gja-03-1433_23_31_12_2019.htm#:~:text=Los%20agentes%20de%20aduana%20son,Decreto%20Legislativo%20y%20su%20Reglamento.

Vehicentro . (s.f.). *Camión de 8 toneladas*. Obtenido de <https://vehicentro.com/camiones/camion-8-toneladas-1147/>

Villalobos A. . (2022). *El puerto de Río de Janeiro incrementó su movilización en enero y febrero*. Obtenido de <https://noticiaslogisticaytransporte.com/logistica/05/04/2022/el-puerto-de-rio-de-janeiro-incremento-su-movilizacion-en-enero-y-febrero/176539.html>

World Energy Trade . (2021). *Brasil - Presentan plan de mejora de infraestructura para el Puerto de Santos*. Obtenido de

<https://www.worldenergytrade.com/logistica/puertos-y-aduanas/brasil-presentan-plan-de-mejora-de-infraestructura-para-el-puerto-de-santos>

ANEXOS

ANEXO 1

Tabla 46

Matriz de costo por envío

MATRIZ DE COSTO POR ENVÍO				3,88	
Componentes del costo	Cantidad	Precio Unitario	Importe		
			Soles (S/.)	Dolares (\$)	
A. Costo de adquisición.					
Aceituna negra entera (Kg) + IGV	6000	S/1,60	S/9,600,00	\$ 2,474,23	
B. Costo de producción					
Costo de producción por bolsa	11520	S/4,50	S/51,840,00	\$13,360,82	
C. Costo administrativo y ventas					
Sueldo gerente	1	S/2,000,00	S/2,000,00	\$ 515,46	
Sueldo personal	5	S/1,500,00	S/7,500,00	\$ 1,932,99	
Útiles de oficina, servicios, otros.	1	S/2,280,00	S/2,280,00	\$ 587,63	
Publicidad	1	S/400,00	S/400,00	\$ 103,09	
D. Costo de rotulado y etiquetado técnico.					
Sticker Vinil en plancha y elaboración de diseño + IGV	23040	S/0,14	S/3,225,60	\$ 831,34	
C. Costos de empaque y embalaje.					
Bolsa Flexible de 500 gramos neto + IGV	11520	S/0,26	S/2,995,20	\$ 771,96	
Cartón corrugado + IGV	960	S/2,15	S/2,064,00	\$ 531,96	
Otros costos adicionales: Esquineros + IGV	40	S/3,00	S/120,00	\$ 30,93	
D. Costo de contenedorización.					
Mano de obra - Estibadores	2	S/150,00	S/300,00	\$ 77,32	
E. Costos de unitarización de carga					
			S/0,00		
Embalaje terciario - Plástico Film + IGV	10	S/41,10	S/411,00	\$ 105,93	
Palets + IGV	10	S/36,00	S/360,00	\$ 92,78	
Mano de obra - Estibadores	2	S/150,00	S/300,00	\$ 77,32	
F. Costo de transporte interno.					
Transporte terrestre de Tacna a Arica, Chile.	1	S/2,134,00	S/2,134,00	\$ 550,00	
G. Costos de exportación.					
Certificado Sanitario Digesa	1	S/70,80	S/70,80	\$ 18,25	
Certificado de origen	1	S/36,00	S/36,00	\$ 9,28	
Depósito temporal	1	S/150,00	S/150,00	\$ 38,66	
Agenciamiento de aduana	1	S/582,00	S/582,00	\$ 150,00	
Seguro de Carga: 0.45% del valor FOB. FOB=79723.60	1	S/358,76	S/358,76	\$ 92,46	
Gastos portuarios	1	S/5,432,00	S/5,432,00	\$ 1,400,00	
Gastos operativos	1	S/135,80	S/135,80	\$ 35,00	
Flete marítimo	1	S/16,684,00	S/16,684,00	\$ 4,300,00	
Marine Fuel Recovery	1	S/853,60	S/853,60	\$ 220,00	
TOTAL			S/109,832,76	\$28,307,41	

Nota. Elaboración propia.

ANEXO 2

Tabla 47*Costo de producción por bolsa*

Primera parte	Soles
Adquisición de la aceituna	S/9,600,00
Etiquetado técnico	S/3,225,60
Empaque	S/2,995,20
embalaje	S/2,184,00
Certificación Digesa	S/70,80
Certificado de Origen	S/36,00
Segunda parte	Soles
Unitarización	S/1,071,00
Contenedorización	S/300,00
Transporte interno	S/2,134,00
Depósito temporal	S/150,00
agencia de carga	S/29,500,00
SUMA	S/51,266,60
DIVISIÓN ENTRE 11520 (BOLSAS POR ENVIO)	S/4,45
<u>COSTO DE PRODUCCIÓN POR BOLSA.</u>	<u>S/4,50</u>

Nota.

Elaboración propia

ANEXO 3

Tabla 48

Valor FOB del contenedor

VALOR FOB X CONTENEDOR		3,88
Primera parte	S/69,951,60	\$18,028,76
Adquisición de la aceituna	S/9,600,00	\$ 2,474,23
Costo de producción	S/51,840,00	\$13,360,82
Etiquetado técnico	S/3,225,60	\$ 831,34
Empaque	S/2,995,20	\$ 771,96
embalaje	S/2,184,00	\$ 562,89
Certificación Digesa	S/70,80	\$ 18,25
Certificado de Origen	S/36,00	\$ 9,28
Segunda parte	S/9,772,00	\$ 2,518,56
Unitarización	S/1,071,00	\$ 276,03
Contenedorización	S/300,00	\$ 77,32
Transporte interno	S/2,134,00	\$ 550,00
Depósito temporal	S/150,00	\$ 38,66
agenciamiento de aduana	S/582,00	\$ 150,00
gastos portuarios	S/5,400,00	\$ 1,391,75
gastos operativos	S/135,00	\$ 34,79
VALOR FOB X CONTENEDOR	S/79,723,60	\$20,547,32
	SOLES	DOLARES

Nota. Elaboración propia

ANEXO 4

Tabla 49
Precio de Venta final

	PORCENTAJE DE GANANCIA = 45%	
PRECIO DE VENTA	10	100%
COSTO DE VENTA	4,5	45%
	45%	
PRECIO DE VENTA S/10.00		

Nota. Elaboración propia