



**UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACIÓN
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES**

**“PROYECTO DE EXPORTACIÓN DE ARVEJA FRESCA A
INGLATERRA”**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO
PROFESIONAL DE LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES**

PRESENTADO POR

Bach. LOPEZ MAMANI, CESAR AGUSTO
<https://orcid.org/0000-0002-0669-3499>

ASESOR

Dr. ROQUE JUAN ESPINOZA CASCO
<https://orcid.org/0000-0002-1637-9815>

**LIMA – PERÚ
2022**

"PROYECTO DE EXPORTACIÓN DE ARVEJA FRESCA A INGLATERRA"

INFORME DE ORIGINALIDAD

11%

INDICE DE SIMILITUD

8%

FUENTES DE INTERNET

0%

PUBLICACIONES

11%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Alas Peruanas Trabajo del estudiante	11%
2	www.fao.org Fuente de Internet	<1%
3	documen.site Fuente de Internet	<1%
4	www.apmterminals.com Fuente de Internet	<1%

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 20 words

Excluir bibliografía

Activo

Dedicatoria:

Dedico mi trabajo de suficiencia profesional a mis padres y hermanos que siempre me dieron su apoyo incondicional, y siempre tuvieron mucha fe en mi persona para poder lograr todos mis objetivos y ser una persona de bien.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a la Universidad Alas Peruanas y los grandes docentes que me transmitieron sus grandes conocimientos para poder ser una mejor persona y profesional, agradecer al Dr. Roque Juan Espinoza Casco por apoyarnos en la elaboración del trabajo de suficiencia con sus sabios y acertados consejos. Agradezco mi hermano Wilmer López que siempre tubo fe en mi persona y me dio su apoyo incondicional en todo momento.

RESUMEN

El presente proyecto sobre la exportación de arvejas frescas, proporciona información relevante para las empresas del sector agroindustrial que buscan constantemente nuevos productos los cuales amplíen su oferta en el mercado internacional, para de esta forma tener mayor presencia en el mercado global, obteniendo mejoras en su rentabilidad e imagen institucional.

A través de un análisis correcto del cultivo que se desea exportar, con lo cual se obtuvo información necesaria y determinante del producto, como; características, proveedores, lugares de producción, el manejo por empresas que cuentan con mayor experiencia en el sector, forma de almacenamiento por volúmenes de producción y equipos necesarios para este trabajo.

Se determinaron los requerimientos solicitados por los importadores de este producto que influyen directamente en apartados como; calidad del producto, tipo y diseño de etiqueta, formato de presentación, requerimientos fitosanitarios, volúmenes mínimos requeridos, procedimiento de procesado y aprovisionamiento de la carga.

Se establecieron los procesos logísticos y operativos más adecuados para la internacionalización de la carga desde la planta procesadora del exportador hasta su destino en local del importados, considerando, transportes internos tanto en país de origen y destino, operadores logísticos, agentes de aduanas, infraestructura en país de destino y evaluación financiera que determinen su viabilidad.

INDICE DE CONTENIDO

AGRADECIMIENTO.....	iii
CAPÍTULO I.....	12
PRODUCTO A EXPORTAR	12
Descripción del producto:	12
1.1. Ficha Técnica del Producto.....	13
1.1 Clasificación Arancelaria del Producto	14
1.2 Flujograma del Proceso Productivo.....	15
2.1. Proveedores Potenciales	17
2.2. Matriz de selección de proveedores	18
2.3. Control de calidad	19
2.3.1. Proceso del control a la materia prima:.....	19
2.4. Costo de fabricación y/o adquisición	20
CAPÍTULO III.....	22
ALMACENAMIENTO	22
3.1. Estrategia de almacenamiento:.....	22
3.2. Lay-out de almacén	23
3.3. Detalle de mobiliario usado en almacenamiento.....	25
3.4. Costo de Almacenamiento:	26
CAPÍTULO IV.....	27
ROTULADO Y ETIQUETADO TECNICO	27
4.1. Modelo de etiquetas / rotulado de producto	27
4.2. Normas técnicas aplicable	29
4.3. Proceso de rotulado	29
4.4. Tiempos y costos del proceso de rotulado:.....	30
5.1. Ficha técnica de empaque seleccionado	31
5.2. Criterios usados para la selección del empaque	33
5.3. Proceso de empaque.....	33
5.4. Tiempo y costo del proceso de empackado.....	34
CAPÍTULO VI.....	35
EMBALAJE	35
6.1. Ficha técnica de embalaje seleccionado	35
6.2. Criterios usados para la selección de embalaje.....	37
6.3. Proceso de embalaje:	38
6.4. Tiempos y costos del proceso de embalaje:.....	38
CAPÍTULO VIII.....	43

CONTENEDORIZACION.....	43
CAPÍTULO IX.....	47
TRANSPORTE	47
CAPÍTULO XII.....	64
DISTRIBUCION.....	64
12.1. Mapeo de la secuencia comercial proveedor-consumidor.....	65
CAPÍTULO XIII.....	70
MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACION.....	70
CAPÍTULO XIV	72
VALUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	72
14.1. Presupuesto de inversión	73
14.2. Presupuesto de Ventas.....	74
14.3. Presupuesto de Costos	75
14.4. Presupuesto de Gastos	76
14.5. Amortización.....	77
14.6. Presupuesto Liquidación IG.....	78
14.7. Resultados Proyectados	79
14.8. Flujo de Caja	80
14.9. Balance General.....	81

INDICE DE TABLAS

Tabla 1	13
<i>Ficha técnica del Producto</i>	13
Tabla 2	14
<i>Partida Arancelaria específica</i>	14
Tabla 3	18
<i>Proveedores</i>	18
Tabla 4	18
<i>Matriz de selección de proveedores de Materia Prima</i>	18
Tabla 5	21
<i>Detalle de costos Temporada 2022</i>	21
Tabla 6	25
<i>Mobiliario usado en almacenamiento</i>	25
Tabla 7	26
<i>Costos de almacenamiento</i>	26
Tabla 8	30
<i>Tiempo y costos de rotulado</i>	30
Tabla 9	32
<i>Ficha técnica del empaque</i>	32
Tabla 10	34
<i>Tiempo y costos del proceso de empacado</i>	34
Tabla 11	36
<i>Ficha técnica del embalaje</i>	36
Tabla 12	38
<i>Tiempo y costos del proceso de embalaje</i>	38
Tabla 13	40
<i>Ficha técnica del pallet seleccionado</i>	40
Tabla 14	42
<i>Tiempo y costos del proceso de paletizado</i>	42
Tabla 15	44
<i>Ficha técnica del contenedor</i>	44
Tabla 16	46
<i>Tiempos y costos de los contenedores</i>	46
Tabla 17	48
<i>Proveedores de transporte interno</i>	48
Tabla 18	50

<i>Costo de transporte interno</i>	50
Tabla 19	50
<i>Proveedores de Transporte internacional</i>	50
Tabla 20	51
<i>Cotización de flete</i>	51
Tabla 21	53
<i>Agentes de aduanas</i>	53
Tabla 22	54
<i>Costos de agenciamiento</i>	54
Tabla 23	55
<i>Aseguradoras</i>	55
Tabla 24	56
<i>Póliza de seguro</i>	56
Tabla 25	63
<i>Proveedores de Servicio logísticos</i>	63
Tabla 26	65
Tabla 27	66
<i>Importador en Inglaterra</i>	66
Tabla 28	66
<i>Minorista en Inglaterra</i>	66
Tabla 29	68
<i>Condiciones de comercialización</i>	68
Tabla 30	71
<i>Matriz de costos de exportación</i>	71
Tabla 31	73
<i>Presupuesto de inversión</i>	73
Tabla 32	74
<i>Presupuesto de Ventas</i>	74
Tabla 33	75
<i>Presupuesto de Costos</i>	75
Tabla 34	76
<i>Presupuesto de Gastos</i>	76
Tabla 35	77
<i>Amortización de préstamo bancario</i>	77
Tabla 36	78
<i>Presupuesto liquidación IGV</i>	78
Tabla 37	79
<i>Estado de Resultados Proyectados</i>	79

Tabla 38	80
Tabla 39	81
<i>Balance General</i>	81
Tabla 40	82
Valor Actual Neto y Tasa Interna de Retorno	82

INDICE DE FIGURAS

Figura 1	15
<i>Flujograma</i>	15
Figura 2	20
<i>Flujo de Control de Calidad</i>	20
Figura 3	24
<i>Distribución de almacén</i>	24
Figura 4	28
<i>Etiqueta de Arveja</i>	28
Figura 5	42
<i>Plano de estiba del pallet</i>	42
Figura 6	46
<i>Plano de estiba de contenedor</i>	46
Figura 7	67
<i>Flujo comercial vía marítima</i>	67

INTRODUCCIÓN

Las agroexportaciones son un sector de la economía que viene en constante crecimiento, representando aproximadamente el 25% del PBI nacional, debido a lo cual las empresas visualizan una oportunidad de inversión en estos productos. La arveja fresca o *Pisum sativum* por su nombre científico, es considerado por muchos mercados a nivel mundial como el oro verde, debido a su alto valor nutritivo y a su demanda, dejando grandes beneficios debido a su precio en el mercado.

El Perú gracias a sus condiciones climáticas y a su constante desarrollo de la agricultura, se posiciona como uno de los principales proveedores de arveja fresca al mercado internacional, obteniendo de este producto para el país no solo beneficios económicos con la entrada de divisas, sino sociales, como; la generación de puestos de trabajo y con ello la mejora de la calidad de vida de las personas.

La forma más rentable de comercializar este cultivo es su exportación al mercado internacional, por lo cual se deben conocer los requerimientos necesarios para poder venderlo a los destinos con mayor demanda y mejores precios, dentro de los cuales sobresalen Inglaterra y Estados Unidos, debido a su alto consumo y rango de beneficio económico que se puede llegar a obtener.

CAPÍTULO I

PRODUCTO A EXPORTAR

Descripción del producto

Holantao, comúnmente conocido como guisante de olor, es un guisante originario de Asia Central. Es una enredadera herbácea que alcanza una altura de 2 metros. Los frutos son comestibles, planos, de color verde esmeralda, de 5 a 8 cm de largo y se producen alrededor de 60 días después de la germinación. Se come crudo o en conserva. Este cultivo es muy exigente en cuanto a la calidad del suelo y la fertilización con materia orgánica preligada. Los guisantes crecen bien en áreas con climas más fríos y ofrecen una alternativa a la agricultura estatal, principalmente en las tierras altas de Perú. **(Mincetur, 2005)**

1.1. Ficha Técnica del Producto

Tabla 1

Ficha técnica del Producto



NOMBRE COMERCIAL	Arveja china
NOMBRE COMERCIAL EN INGLÉS	Fresh peas
NOMBRE CIENTÍFICO	Pisum sativum
FAMILIA	Fabaceae (leguminosae)
PARTIDA ARANCELARIA	0708.10.00.00
CENTRO DE ORIGEN	Medio oriente
CICLO DE VIDA	Anual
ESTACIONALIDAD DEL PRODUCTO	Junio a octubre
ZONA PRODUCCION	Cañete, Pisco, Huaraz entre otros
MERCADO DESTINO	Inglaterra
ÉPOCA DE SIEMBRA	Invierno, otoño, Primavera
VALOR NUTRICIONAL	Rica en fibra y vitaminas a y c

Nota: Ficha técnica elaborada en base a las características, producción y mercado de destino de la arveja fresca.

1.2. Clasificación Arancelaria del Producto

El producto tiene la partida 0708 de Hortalizas, con una partida específica de la clasificación arancelaria. (SIICEX, 2022)

Tabla 2

Partida Arancelaria específica

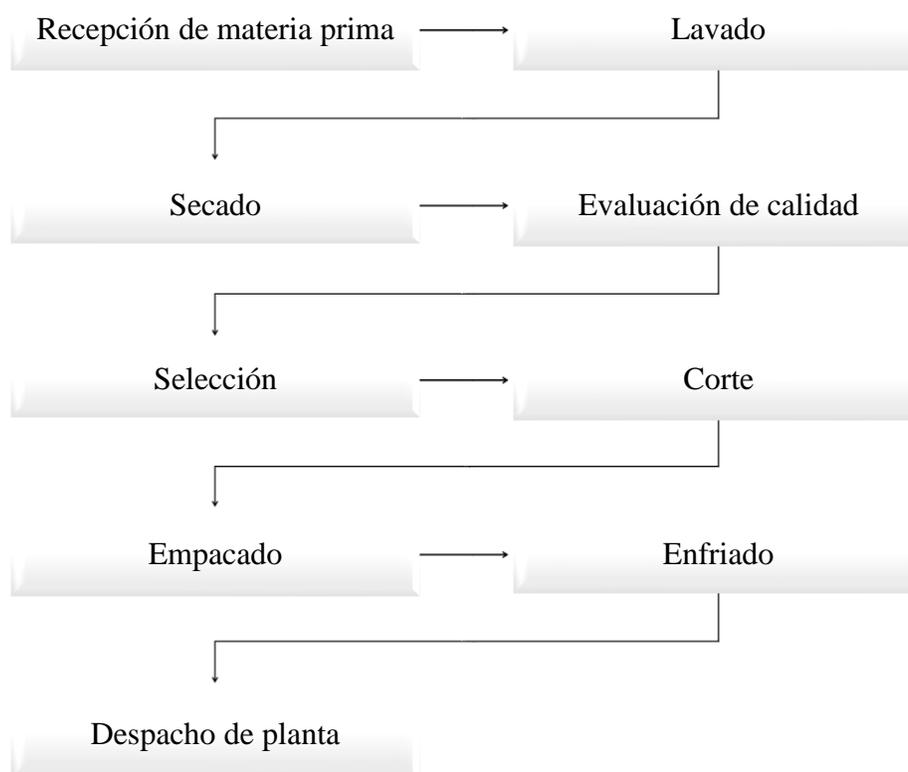
PARTIDA	DESCRIPCION DE LA PARTIDA
0708100000	Arvejas (guisantes, chicharos) (<i>pisum sativum</i>) frescas o refrigeradas

Nota: Código numérico que permite identificar los productos exportados e importados.

1.3. Flujograma del Proceso Productivo

Figura 1

Flujograma



*Fuente: (Guachi, 2006)
Elaboración propia*

Descripción del Proceso

Guachi, (2006) describe el procesado de arveja fresca según lo siguientes puntos:

- a) **Recepción de materia prima:** La arveja fresca llega de los campos en jabas de plástico, codificadas y pesadas para un mejor control, tanto para el productor como para el exportador.
- b) **Lavado:** Se realiza con agua con solución de hipoclorito de sodio, normalmente se realiza en lavadoras industriales o por pulverización directa.
- c) **Secado:** El secado es parte fundamental del proceso productivo posterior al lavado, el cual permite el adecuado manipuleo y evaluación del producto. Normalmente se realiza en una centrifugadora industrial.
- d) **Evaluación de calidad:** Se realiza la evaluación de las condiciones en la que llega cada lote de producto; medidas, estado de conservación y porcentaje exportable.
- e) **Selección:** En este apartado se separan los productos que se encuentren fuera de las especificaciones técnicas requeridas para exportación.
- f) **Corte:** Se deben cortar con detenimiento las puntas del holantao para que estas no dañen la bolsa y tengan una forma más estética.
- g) **Empacado:** Se procede con el embolsado del producto calificado para exportación.
- h) **Enfriado:** La carga paletizada es llevada a los túneles de frío, donde se le dará golpes de frío por aproximadamente 6 horas para bajar su temperatura.
- i) **Despacho de planta:** El holantao paletizado es cargado al contenedor refrigerado y enviado a puerto para su exportación.

CAPÍTULO II

APROVISIONAMIENTO

2.1. Proveedores Potenciales

Se considera de acuerdo a nuestra plaza de producción contar con dos proveedores potenciales que nos servirán de alto alcance en nuestro proyecto de negocio que son:

Tabla 3*Proveedores*

Proveedor	Dirección	RUC
Marcelino Walter Cuba Cárdenas	Km. 33 C.P. Monte sierpe – Humay – Pisco – ICA.	RUC:10222820150
Acevedo Díaz	Av. Libertadores N°749 ICA – Pisco -	RUC:10222815121
Jorge Lorenzo	Humay	

Nota: Datos de potenciales proveedores de materia prima para proceso de exportación.

2.2. Matriz de selección de proveedores

Se le dará una puntuación del 1-5, donde 1 es muy malo y 5 muy bueno, con respecto a cada criterio a evaluar y se ponderará de acuerdo al porcentaje considerado.

Tabla 4*Matriz de selección de proveedores de Materia Prima*

Criterios	Peso ponderado	Cuba Cárdenas		Acevedo Díaz	
		Puntos	Valor	Puntos	Valor
Precio	35%	4	1.4	4	1.4
Calidad	40%	5	2.5	5	2.5
Formas de pago	15%	3	0.45	4	0.6
Cercanía	10%	2	0.2	3	0.3
Total	100%	14	4.55	16	4.8

Nota: De acuerdo a los resultados obtenido organizados en la tabla 4 el proveedor escogido es Acevedo Díaz, por ofrecernos la mejor alternativa en cuanto a calidad, precio, cercanía y formas de pago.

2.3. Control de calidad

Se realiza en todo momento desde la recepción hasta el embarque del producto terminado en este caso la arveja fresca china.

2.3.1. *Proceso del control a la materia prima*

Corporación Agrícola Viñasol S.A.C., (2019) indica que el proceso de control a la materia prima debe considerar lo siguiente:

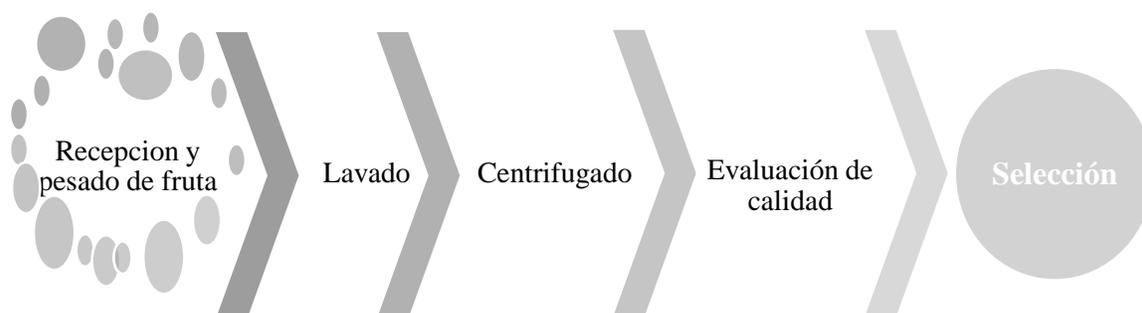
- a) **Recepción y pesado de la fruta:** El cultivo es recibido en jabas por parte de la planta procesadora, estas son pesadas para poder corroborar el peso con el que llega de campo, en cada una de las jabas debe figurar el código de trazabilidad, con este se identifica; día de cosecha representado por juliano, código de agricultor y variedad. Esto permitirá la correcta identificación de algún posible producto defectuoso u asegurar la calidad.

Se debe verificar que el producto de campo llegue libre de impurezas y/o elementos ajenos a ello.
- b) **Lavado:** Con solución de hipoclorito de sodio, la cual es preparada por el personal de control de calidad. Esto para obtener un producto libre de bacterias e impurezas que puedan perjudicarlo.
- c) **Centrifugado:** Se realiza posterior al lavado para evitar que el producto quede con residuos de agua lo que podría ocasionar la aparición de hongos y deterioro, lo cual comprometería la calidad del producto. Se debe verificar que la cantidad centrifugada sea la adecuada para no ocasionar daños mecánicos al producto.

- d) **Evaluación de calidad:** Se realiza una muestra por cada lote para poder identificar la calidad con la que llegan de campo. para clasificarlos según destino y porcentaje de exportable.
- e) **Selección:** Se retiran los productos que no califican por tener daños mecánicos, no contar con la medida especificada o sobre maduración. (Proceso se realiza en cámara de frío a 5°C).

Figura 2

Flujo de Control de Calidad



*Fuente: (Corporación Agrícola Viñasol S.A.C., 2019)
Elaboración Propia*

Nota: Proceso de control de calidad, donde nos permite conocer si el producto está llegando con los parámetros requeridos.

2.4. Costo de fabricación y/o adquisición

Tabla 5

Detalle de costos Temporada 2022

Detalle	Costo Unit.	Cantidad	Valor	IGV	Precio
Materia Prima			\$ 892,025.32	\$ 160,564.56	\$ 1,052,589.87
Alverja China	\$ 1.14	783,000.00	\$ 892,025.32	\$ 160,564.56	\$ 1,052,589.87
Mano de Obra			\$ 30,394.94	-	\$ 30,394.94
Cosechadores	\$ 0.17	174,000	\$ 30,394.94		\$ 30,394.94
Otros costos de fabricación			\$ 8,810.13	\$ 1,585.82	\$ 10,395.95
Costo variable (maquila)	\$ 0.05	174,000	\$ 8,810.13	\$ 1,585.82	\$ 10,395.95
Total			\$ 931,230.38	\$ 162,150.38	\$ 1,093,380.76

Nota: Costos unitarios y totales de materia prima para la exportación de arveja fresca en la temporada 2022.

CAPÍTULO III

ALMACENAMIENTO

3.1. Estrategia de almacenamiento

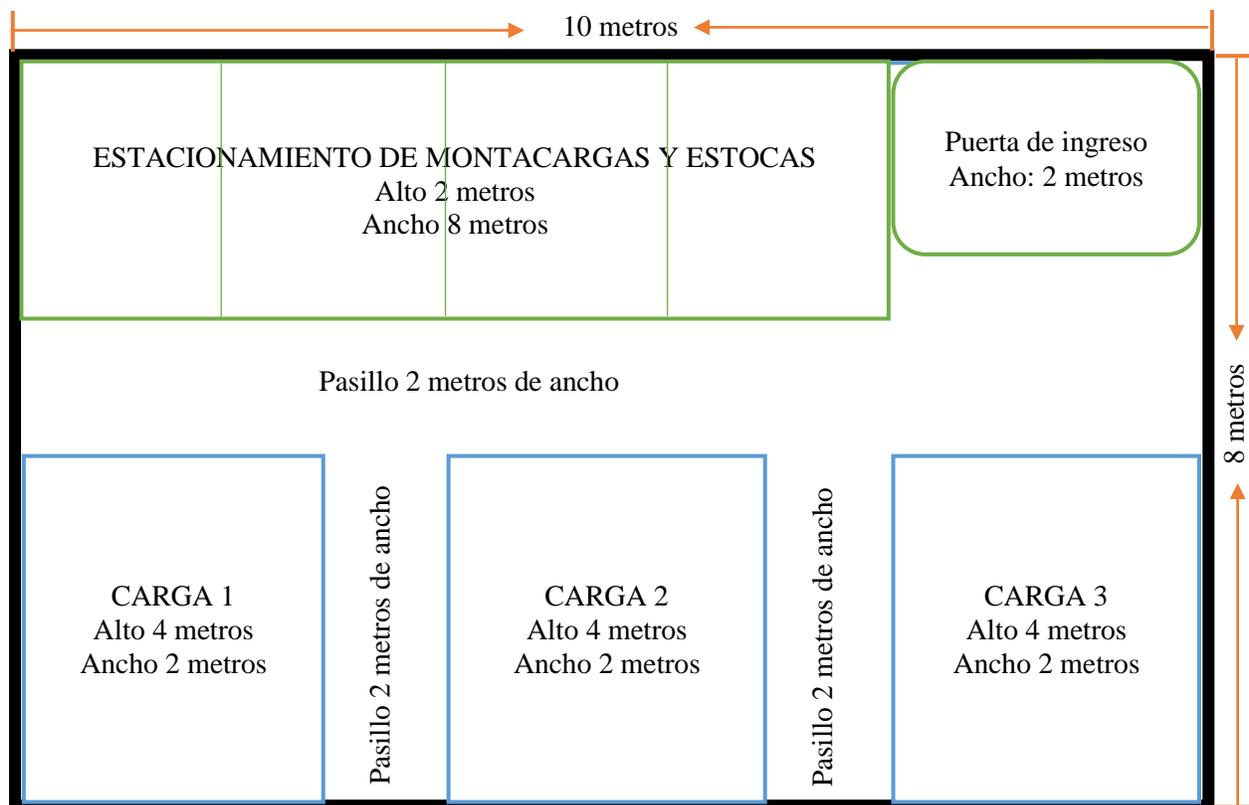
Tecnología Alimentaria, (2022) su almacenamiento al ser un producto perecible debe realizarse en cámaras de conservación refrigeradas, las cuales son monitoreadas constantemente para la mejor preservación de la carga. Los pallets son llevados a los túneles de frío para bajarle la temperatura hasta los 0.5°C. luego de esto son retirados y llevados a las cámaras de reposo donde se logra una temperatura uniforme para toda la carga.

El tiempo aproximado para bajar la temperatura es de 10 horas, por lo que mayormente se realiza en el turno noche. El control y monitoreo es muy importante puesto que la temperatura indicada permite retrasar el proceso de oxidación y sobre maduración. Los días de almacenaje posterior al tuneo de la carga es de 7 días máximo a su despacho, esto permite que llegue en las mejores condiciones posible, ya que la travesía es de más de 20 días y con los tramites de desaduanaje son casi 30 días.

3.2. Lay-out de almacén

Mecalux, (2022) indica que, para un adecuado tránsito y maniobrabilidad dentro de la cámara de frío se deben mantener pacillos entre la colocación de los pallets, esto depende si se tiene un tipo de almacenamiento convencional, asimismo si se tiene un tipo de almacenamiento de doble nivel se apilan de acuerdo a los espacios disponibles. De acuerdo a la figura 3 podemos visualizar lo siguiente:

- La carga dentro del almacén es separada por pedido hasta completar un contenedor para poder ser despachado.
- El almacenaje debe ser con el producto previamente enfriado.
- El producto con fecha más antigua es el que se debe ser embarcado primero por lo que es la carga que debe estar más cercana a la salida del almacén siempre.

Figura 3*Distribución de almacén*

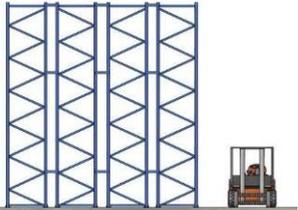
*Fuente: (Mecalux, 2022)
Elaboración propia*

Nota: Lay-out de almacén refrigerado, donde la carga ya procesada permanecerá para su conservación para su posterior embarque a destino.

3.3. Detalle de mobiliario usado en almacenamiento

Tabla 6

Mobiliario usado en almacenamiento

Imagen referencial	Producto	Cantidad
	Estanterías de doble nivel	20 unidades
	Termómetro	1 unidad modelo digital
	Montacarga	1 unidad, marca Yale de 2.5 toneladas, petrolero.
	Cámaras de seguridad	Ezviz kit x 4 cámaras

Nota: Detalle de mobiliario utilizado en el almacén refrigerado para una mejor operación.

3.4. Costo de Almacenamiento

Tabla 7

Costos de almacenamiento

COSTO DE ALMACEN	CARACTERISTICAS	CANTIDAD	VALOR UNITARIO (SIN IGV)	VALOR COMPRA ACTIVOS	VALOR COMPRA GASTOS	IGV
ALQUILER DE ALMACEN CON SISTEMA DE FRIO	30 MT2, ALQUILER MENSUAL	12	\$ 379.75		\$ 4,556.96	\$ -
TERMOMETRO EN FUNCION AL SITIO EN EL QUE SE OBTIENE LA LECTURA	MODELO DIGITAL	01	\$ 75.09	\$ 75.09		\$ 13.52
MONTACARGA	MARCA YALE DE 2.5 TN, AUTOMATICO PETROLERO	01	\$ 13,559.32	\$ 13,559.32		\$ 2,440.68
CAMARAS DE SEGURIDAD	EZVIZ KIT X 4 CAMARAS	01	\$ 278.91	\$ 278.91		\$ 50.20
GASTOS DE SERVICIOS PUBLICO	AGUA Y ENERGIA ELECTRICA	12	\$ 386.18		\$ 4,634.20	\$ 834.16
GASTO DE LIMPIEZA		12	\$ 126.58		\$ 1,518.99	\$ -
GASTO DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS		01	\$ 632.91		\$ 632.91	\$ -
SUB TOTAL				\$ 13,913.32	\$ 11,343.06	\$ 3,338.55
TOTAL, COSTO DE ALMACENAMIENTO						\$ 28,594.94

Nota: Costos de almacenamientos incurridos durante la temporada 2022 para la conservación del producto terminado.

CAPÍTULO IV

ROTULADO Y ETIQUETADO TECNICO

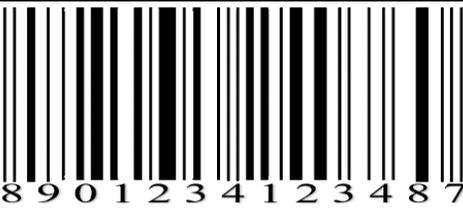
4.1. Modelo de etiquetas / rotulado de producto

Para la determinación de la etiqueta y rotulado, se consideran datos importantes del producto, así como para su consumo, la etiqueta debe contener datos del exportador, código de trazabilidad, tipo, peso neto, producto y demás especificaciones requeridas por el importador. Es el importador quien debe autorizar el uso de la etiqueta, ya que de la etiqueta depende su comercialización en el país de destino. (Flamingo Produce LTD, 2016)

Indecopi, (2013) señala que es importante para informar al consumidor las características del producto, así como su elaboración, manipulación o conservación, de acuerdo al producto a exportar.

Figura 4

Etiqueta de Arveja

Exporter: LOPEZ MAMANI			
Carretera Imperial - Quilmaná, km 05. Distrito de Imperial, Cañete - Lima Tax address: Av. 28 de Julio N° 465 Int. 103 Miraflores - Lima.			
Producer by: Lopez Mamani			
Net Weight	4.5 Kg	CAT.	1
Product	Peas (with pods)	Trace #	13041256
Variety	Snow peas	Sanitary authorization	N° 000225
Packinghouse code:	028-0008-PE	SEASON 2022	
			
Produce of Perú			

*Fuente: (Flamingo Produce LTD, 2016)
Elaboración propia*

Nota: Etiqueta para la exportación de arveja fresca en caja con destino a Inglaterra. Se detallan, categoría, peso, variedad, código de barra, código de trazabilidad, datos de exportador, planta procesadora y temporada.

4.2. Normas técnicas aplicable

Allin Produce E.I.R.L., (2020) indica que la empresa debe considerar lo siguiente en cuanto a normas técnicas aplicables:

- La organización debe contar con todas las autorizaciones.
- Contar con el certificado fitosanitario.
- Pasar por el control de SENASA.
- Cumplimiento de las normas de calidad.
- Solicitar y aprobar la inspección de calidad.

4.3. Proceso de rotulado

La etiqueta es colocada en la caja del producto para su identificación, en ella encontramos, el exportador, el peso, la categoría, el producto, variedad, el código de trazabilidad, la autorización sanitaria, el código de la planta empacadora, el número de pedido si así lo requiriera el importador. (Sociedad Agrícola Arona S.A.C., 2022)

El código de trazabilidad permite conocer el origen del producto que se encuentra dentro de la caja, en el figuran el código asignado al agricultor, a la planta y los días en que este se cosecha. (Integra Consultores de Sistema de Gestión, 2022)

4.4. Tiempos y costos del proceso de rotulado:

Tabla 8

Tiempo y costos de rotulado

Tiempo	Costo	Descripción
1 hora	\$ 0.04	Rotular 150 cajas
8 horas	\$ 48	Rotular 1 200 cajas
1160 horas campaña	\$ 6 960	Rotular 174 000 cajas

Nota: Tiempos y costos determinados para el total de productor exportable para la temporada 2022.

CAPÍTULO V

EMPAQUE

5.1. Ficha técnica de empaque seleccionado

Intagri, (2021) nos dice que la bolsa atmosférica modificada ayuda a prolongar y minimizar la pérdida de humedad, conservando la calidad y el atractivo visual de las frutas o verduras frescas. Prolongue la vida útil del producto y reduzca la pérdida de humedad.

Tabla 9*Ficha técnica del empaque*

NOMBRE COMERCIAL	Bolsa de atmósfera modificada
PÉRDIDA DE HUMEDAD	<0.5%
TIPO DE VENTILACIÓN	MICROPERFORACIÓN LÁSER
CARACTERÍSTICAS	RETRASA EL ENVEJECIMIENTO Y PRESERVA LA CALIDAD DEL ALIMENTO
MATERIAL	POLIETILENO
BOLSA DE ATMÓSFERA MODIFICADA	



Nota: Ficha técnica elaborada con las características del empaque seleccionado para la exportación de arveja fresca.

5.2. Criterios usados para la selección del empaque

Allin Produce E.I.R.L., (2020) describe los siguientes criterios usados para la selección de empaque:

- a) Destino: Donde se deben considerar los días de tránsito, ya que al ser un producto delicado los días de travesía afectan la calidad y maduración de la arveja.
- b) Prevención de sobre maduración y/o oxidación del producto: Porque al transportar la carga, se deben evitar en un % considerable los daños ocasionados para no incurrir en un porcentaje de merma que perjudique la operación.

5.3. Proceso de empaque

Flamingo Produce LTD, (2016) detalla el siguiente proceso de empaque de la arveja fresca:

- a) La arveja debe cumplir con las indicaciones dadas por el importador como diámetro, calidad y color.
- b) Posterior al proceso de selección, se realiza el corte de las puntas de la arveja manteniendo la estética, esto evita la perforación de las bolsas.
- c) Se realiza la inspección fitosanitaria interna, con lo cual se busca asegurar que la carga no contenga contaminación química.
- d) Se coloca la arveja dentro de las bolsas de atmosfera modificada, esta permite que el contenedor que las transporta no utilice la tecnología de atmosfera controlada (AC).

5.4. Tiempo y costo del proceso de empaclado.

Tabla 10

Tiempo y costos del proceso de empaclado

Tiempo	Costo	Descripción
1 hora	\$ 0.05	Empaque de 150 cajas
8 horas	\$ 60	Empaque 1 200 cajas
1160 horas campaña	\$ 8 700	Empaque 174 000 cajas

Nota: Tiempos y costos del proceso de empaclado de arveja fresca para exportación a Inglaterra, para la temporada 2022.

CAPÍTULO VI

EMBALAJE

6.1. Ficha técnica de embalaje seleccionado

ICEX, (2022) Indica que,

Los materiales de empaque deben ser nuevos, limpios y de una calidad que no dañe el producto. Se permite el uso de materiales, incluidos papel o sellos, de especificaciones comerciales, siempre que estén impresos o etiquetados con tinta o pegamento no tóxico.

Tabla 11*Ficha técnica del embalaje*

CAJA	Caja de cartón corrugado
	
CAPACIDAD	4.5 kg.
DIMENSIONES	40 cm. x 30 cm. x 13 cm.
MATERIAL	Cartón corrugado
CERTIFICACIÓN	Certificación de inocuidad
ORIGEN	PERÚ

Nota: Ficha técnica con características del embalaje seleccionado para la exportación de arveja fresca a Inglaterra.

6.2. Criterios usados para la selección de embalaje

Smurfit Kappa, (2022) los criterios que se usan para la selección del embalaje son los siguientes:

- a) Destino; donde se deben considerar los días de tránsito.
- b) Importador; quien decide la presentación de como ira empacada el producto.
- c) Costos; al ser un producto que se exporta a granel, se deben reducir los costos lo mayor posible sin dejar de lado la calidad del producto.
- d) Prevención de daño mecánico; esto cuando se manipula y transporta la carga, se deben evitar en un % considerable los daños ocasionados para no incurrir en merma que perjudique la operación.
- e) Ventilación; dentro del contenedor una circulación adecuada del del aire frio dentro y fuera de la caja, ayuda a su mejor conservación.

6.3. Proceso de embalaje:

Allin Produce E.I.R.L., (2020) señala que el proceso de embalaje es el siguiente:

- a) En primer lugar, se debe completar el etiquetado y el empacado del producto, de acuerdo con las especificaciones y requisitos del comprador.
- b) Encajar el producto embolsado de acuerdo a su variedad.
- c) Cerrar la caja y colocar la etiqueta.

6.4. Tiempos y costos del proceso de embalaje:

Tabla 12

Tiempo y costos del proceso de embalaje

Tiempo	Costo	Descripción
1 hora	\$ 0.4	Embalar de 150 cajas
8 horas	\$ 480	Embalar 1 200 cajas
1160 horas campaña	\$ 69 600	Embalar 174 000 cajas

Nota: Tiempos y costos del proceso de embalaje de arveja fresca en la temporada 2022.

CAPÍTULO VII

UNITARIZACION

7.1. Ficha técnica de pallet seleccionado

Comprende el uso de pallets para clasificar mercancías o productos y tenerlos listos para la carga, para el almacenamiento o transporte, es importante que la planta procesadora conozca la forma de realizar el unitarizado correctamente. (Becosan, 2022)

Tabla 13*Ficha técnica del pallet seleccionado*

PALLET	DETALLE
	
Medidas	Altura 15 cm Ancho 100 cm Largo 120 cm
Características	Duraderos Resistentes Permite unitarizar la carga
Material	Madera de pino
Carga máxima	1 500 kg.

Nota: Ficha técnica con detalles de pallet utilizado para la unitarización de la carga para la exportación de arveja fresca.

7.2. Criterios usados para la selección del pallet

Becosan, (2022) describe que los criterios utilizados para la selección del pallet deben ser los siguientes:

- a) La carga se unitariza en pallets de acuerdo a la norma ISO 3394, pallets de 120 cm x 100 cm.
- b) Transporte, al ser marítimo lleva más carga por lo que debe ser resistente.
- c) Tiempo de tránsito.
- d) Su duración es prolongada
- e) Permite llevar el producto a exportar con seguridad.

7.3. Proceso de paletización

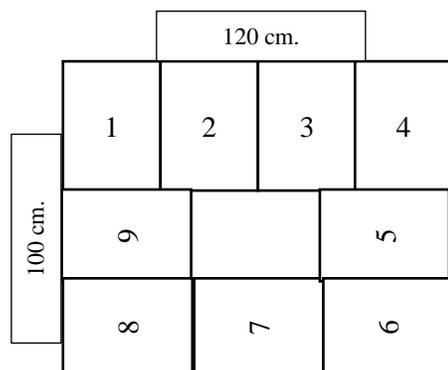
Allin Produce E.I.R.L., (2020) detalla el siguiente proceso de paletización:

- a) El pallet se arma con 145 cajas cada uno para las cargas marítimas, para las cargas aéreas se acondicionan de 120 cajas en cada pallet, teniendo en cuenta la ventilación adecuada para la conservación del producto.
- b) Se deben colocar los esquineros, asegurando estos con zunchos y grapas. (8 zunchos horizontales con dos grapas cada uno).
- c) Se coloca una tapa de cartón al final del pallet.

7.4. Plano de estiba del pallet

Figura 5

Plano de estiba del pallet



Fuente: (Corporación Agrícola Viñasol S.A.C., 2019)
Elaboración propia

Nota: Plano de estiba del pallet, se detallan como se colocarán las cajas para poder unitarizar la carga en una parihuela, lo cual facilitará su transporte.

7.5. Tiempos y costos del proceso de paletizado

Tabla 14

Tiempo y costos del proceso de paletizado

Tiempo	Costo	Descripción
1 hora	\$ 13	Apilar 10 de 145 cajas
8 horas	\$ 1 040	Apilar 80 de 145 cajas
1160 horas campaña	\$ 15 600	Apilar 1 200 de 145 cajas

Nota: Tiempos y costos del proceso de paletizado para la exportación de arveja fresca.

CAPÍTULO VIII

CONTENEDORIZACION

8.1. Ficha técnica del contenedor seleccionado

Los contenedores son una pieza muy importante en el proceso de exportación, describiendo los contenedores como cajas rectangulares, su estructura puede ser de acero o aluminio, su finalidad es transportar el producto al destino final de modo que llegue seguro al importador. (Veconinter, 2022)

Tabla 15*Ficha técnica del contenedor***CONTENEDOR****REFRIGERADO 40 RF**

Tecnología	Refrigerado sin Atmósfera controlada (AC)
Capacidad Cúbica	76.4 mc.
Medidas	Largo 11,599 mm. Ancho 2,290 mm. Alto 2,557 mm.
Tara	4,250 kg
Carga máxima	29,750 kg

Nota: Ficha técnica con características de contenedor refrigerado, utilizado para el transporte de la mercancía.

8.2. Criterios usados para la selección del contenedor

Veconinter, (2022) para seleccionar un contenedor se deben considerar los siguientes criterios:

- Tipo de carga: Por ser un producto perecedero y delicado, se debe transportar en un contenedor refrigerado.
- Tiempo de tránsito; se decide en un contenedor sin Atmosfera Controlada (Sin AC), porque se cuenta con bolsas de atmosfera modificada las cuales sustituyen dicha tecnología.
- El contenedor debe mantener las mercancías en buenas condiciones.

8.3. Proceso de contenedorización

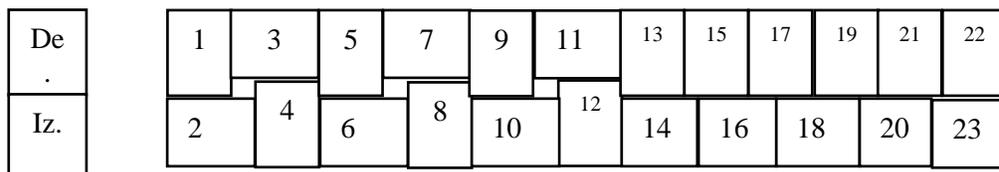
Corporación Agrícola Viñasol S.A.C., (2019) detalla el siguiente proceso de contenedorización:

- Una vez inspeccionada la carga por el inspector senasa se comienza con la carga del contenedor.
- Se cargan cada uno de los pallets acondicionándolos de forma que no se muevan durante la travesía internacional.
- Este es precintado por el personal de senasa y de control de calidad de planta.

8.4. Plano de estiba del contenedor

Figura 6

Plano de estiba de contenedor



*Fuente: (Corporación Agrícola Viñasol S.A.C., 2019)
Elaboración propia*

Nota: Plano de cómo se colocan los pallets dentro del contenedor refrigerado, de forma que permita conservar la mercancía lo mejor posible.

8.5. Tiempo y costos del proceso de contenedorización

Tabla 16

Tiempos y costos de los contenedores

Tipo de Contenedor	Dimensiones	Precio de Viaje	Tiempo	Puerto de Origen	Puerto de Destino
Contenedor de 40 pies	Largo: 12.571 mm.	2,661 \$	21 días	Callao	Tilbury, Inglaterra
	Ancho: 2.286 mm.				
	Alto: 2.535 mm.				

Nota: Tiempos y costos por reserva y uso de contenedor para transporte.

CAPÍTULO IX

TRANSPORTE

9.1. Proveedores del transporte interno

Servicio de transporte terrestre para la carga dentro del territorio nacional, desde la planta empacadora hasta el almacén de ingreso para su posterior exportación.

Tabla 17*Proveedores de transporte interno*

Proveedor	Ruc	Dirección
Adualink S.A.C.	20506601330	Calle Padre Urraca N° 276 Urb. Maranga – Lima – Lima – San Miguel
Red Karga Perú S.A.C.	20520613260	Av. Alfredo Mendiola N° 882 Urb. Pro industrial S.M.P. Lima – Lima - Perú
Panamericargo S.A.C.	20502468091	Cal. Martin de Murua N°187 Urb. Maranga ET. Siete – San Miguel Lima – Lima - Lima
Operadores Americanos S.A.C.	20603462077	Av. Cuzco Mz. A Lote 2 Cuarto piso, Urb. San Juan Masías Prov. Const. del Callao - Callao
Logística Intermodal del Perú S.A.C.	20513040718	Av. Néstor Gambeta N.º 9060 (Carretera Ventanilla Alt. Km. 9.5 Alm. LSA) Prov. Const. del Callao.

Nota: Proveedores de transporte internos, seleccionadas en base a la calidad de servicio que ofrecen.

Empresa proveedora de transporte interno

Adualink, (2022) forma parte del grupo Gamma Cargo S.A.C. Inicia operaciones en el año 2003.

Ofrece lo siguiente en sus servicios:

- Unidades monitoreadas por servicio GPS en todo momento.
- Trazabilidad de cada servicio.
- Seguimiento en tiempo real vía web, con alternativa de geocercas para su propia gestión de alertas.
- Cumplimiento con la entrega de carga.
- Coordinación y planeación del posicionamiento de contenedores

Empresa proveedora de transporte interno

(Logística Intermodal del Perú S.A.C. , 2022) opera desde el año 2009 como una de las primeras empresas del Grupo New Transport, su política de seguridad se enfoca en tener las unidades operativas las 24 horas al día, se enfoca en los siguientes apartados:

- Aseguramiento de calidad Operativa.
- Calidad de manejo.
- Descanso de choferes.
- Mantenimiento correctivo y preventivo de las unidades.
- Seguros vigentes.
- Máximos de seguridad en carreteras.
- Controles de alcoholemia periódicos.

9.2. Costo de transporte interno

Tabla 18

Costo de transporte interno

Punto de carga	Cantidad	Precio de Viaje	Tiempo	Ruta
Carretera Imperial- Quilmaná Km. 5. Imperial - Cañete	1 contenedor	\$1 294	12 horas	Callao – Cañete - Callao
Carretera Imperial- Quilmaná Km. 5. Imperial – Cañete	60 contenedores	\$77 640	720 horas	Callao – Cañete – Callao

Nota: Costos y tiempos totales por transporte interno para la temporada 2022 de exportación de arveja.

9.3. Proveedores de servicio de transporte internacional

Tabla 19

Proveedores de Transporte internacional

PROVEEDOR	RUC	DIRECCIÓN
Hamburg Sud Perú	20338846305	AV. FELIPE PARDO Y ALIAGA URB. CHACARILLA SANTA CRUZ 652 INT 302 SAN ISIDRO - LIMA - LIMA
HAPAG-LLOYD (PERU) S.A.C	20492185087	CAL. DEAN VALDIVIA NRO. 148 DPTO. PISO INT. 3 URB. JARDIN

Nota: Proveedores de transporte internacional a Inglaterra, vía marítima.

Empresa proveedora de servicio de transporte internacional

Hamburg Sud , (2022) se encuentra presente a nivel mundial, es una de las empresas de carga internacional más importantes del sector.

Ofrece en sus servicios de cargas refrigeradas lo siguiente a sus clientes:

- Más de 100 años de experiencia
- Asistente virtual Captain Peter, ayuda al exportador entender y mantenerse informado sobre los datos de la carga durante la travesía
- El personal de la línea naviera asesora al cliente en todos los aspectos relacionados a la carga.
- Excelente infraestructura.

9.4. Cotizaciones de flete marítimo

Tabla 20

Cotización de flete

Naviera	Cantidad	Precio de Viaje	Tiempo	Ruta
Hamburg Sud	1 contenedor	\$2 661	21 días	Callao - Tilbury
Hamburg Sud	60 contenedores	\$ 159 660	1260 días	Callao - Tilbury

Nota: Costo de flete internacional vía marítima.

CAPÍTULO X

SERVICIO DE SOPORTE AL COMERCIO INTERNACIONAL

10.1. Agentes de aduana

Los agentes de aduana son empresas expertas en logística aduanera, la cual permite que la operación de exportación sea llevada a cabo de forma correcta, realizando los trámites necesarios para que la carga pueda ser embarcada hacia su destino en el exterior. (Dogana, 2022)

Tabla 21

Agentes de aduanas

PROVEEDOR	RUC	DIRECCIÓN
Lip Aduanas S.A.	20543731472	Av. Elmer Faucett Esq. T. Valle N.º S/N Dpto. 204 Int. E
GL Servis Logist Cargo S.A.C.	20513459085	Av. General Eugenio Garzón N.º 708 Int. 402-Lima

Nota: Empresas proveedoras de servicios aduaneros para exportación.

10.2. Costo de agenciamiento

Tabla 22

Costos de agenciamiento

Partner / Socio:	Lip Aduanas S.A.	
Tipo de servicio:	Servicio Integral	
Salida vía:	Callao	
Destino:	Tilburi-Inglaterra	
Commodity /Mercancía:	Fresh peas / Arveja	
T.T.	fresca	
Tipo de Despacho:	23 a 25 días	
Deposito Temporal	Exportación definitiva	
Naviera:	APM Terminals	
Equipamiento:	Hamburg Sud 40 RH	
Flete internacional	USD	\$2,661.00
BAF	USD	\$ 1,294.00
Seguro:	USD	\$ 761.859
Costo servicio logístico	USD	\$1,755.00
Incluye:		
- Derecho de embarque y tracción		
- Gate Out		
- Agencia de Aduanas		
- Agencia Marítima		
- Certificado de Origen		
- Dos termoregistros		
- Courier		
- Transporte terrestre		
* Validez de la cotización 7 días.		
* Recargo BAF variable, aplicable el vigente al momento del embarque.		
* Tarifa sujeta a cambios en destino.		
* Tarifa sujeta a disponibilidad de naves y equipos.		
* Tarifa y condiciones sujetas a aceptación y registro.		
* El tiempo de tránsito es referencial y podría sufrir variación sin previo aviso.		
Total, sin IGV:	USD	\$ 6,471.589

Nota: Detalle de los costos de agenciamiento para la exportación de un contenedor con arveja fresca a Inglaterra.

10.3 Aseguradoras

Las aseguradoras cumplen la función de encargarse de los posibles imprevistos que surjan en el proceso de exportación (daños, pérdidas, etc.). de esta forma se busca evitar que se perjudique todo el embarque afectando la operatividad de la exportadora. (Grupo Isce, 2022)

Tabla 23

Aseguradoras

PROVEEDOR	RUC	DIRECCIÓN
Mapfre Perú	20202380621	Av. 28 de julio N.º 873, Urb. Miraflores - Lima
Sader-Diers + von Etdorf	VAT No. DE234016992	Oberhafenstr. 1 D-20097 Hamburg

Nota: Empresas proveedoras de seguro para mercancías.

10.4. Póliza de seguros (cobertura y costo)

Tabla 24

Póliza de seguro

Póliza	Deducible	Monto asegurado
1.4% de FOB	\$3,000.00 por contendor	\$ 1,00 - \$ 25.000
1.4 % de FOB	\$5,000.00 por contendor	\$ 25,001, - \$ 50.000
1.4% de FOB	\$7,500.00 por contendor	\$ 50,001 - max. \$ 150.000

Nota: Porcentaje de la póliza de seguro aplicada al valor FOB de la mercancía, con detalle de deducible y monto asegurado.

10.5. Depósitos temporales:

DPW Callao S.R.L., (2022) ofrece lo siguiente en su depósito temporal:

- Oficinas intra-portuarias de Senasa y Sunat.
- Atención 24 horas al día los 7 días de la semana.
- Almacenaje sin retroactividad
- Módulo de auto atención
- Página web

Apm Terminals , (2022) ofrece lo siguiente en su depósito temporal:

- Atención personalizada.
- Almacenaje no retroactivo
- Recepción de unidades 24/7 sin recargos
- Atención documentaria 24/7 sin recargos

CAPÍTULO XI

INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCION FISICA EN EL PAIS

DESTINO

11.1 Puertos, aeropuertos o terminales terrestres disponibles para la carga peruana

La exportación de la carga se realizará vía marítima, esto debido al coste y capacidad de producto que se puede transportar.

Principales puertos en Perú:

- **Terminal portuario del Callao**

Considerado el principal puerto del país, recepcionando el mayor volumen de tráfico del comercio exterior del Perú, este puerto ocupa el puesto 6 de los más importantes de América Latina. (Cepal, 2022)

Su infraestructura cuenta con 5 muelles el cual le permite atender de manera simultánea 5 embarcaciones.

- **Terminal portuario de Paita**

Considerado el puerto más importante ubicado en el norte del Perú, ocupando el segundo lugar a nivel nacional, solo detrás del terminal portuario del Callao. (MTC, 2022)

En la actualidad tiene la capacidad para atender 2 naves de forma simultánea de hasta 330 metros de eslora.

11.2 Análisis de la infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria del país destino

Comercio Exterior, (2022) afirma que;

La infraestructura portuaria de Inglaterra y Reino Unido por son similares debido a las conexiones estratégicas que se tiene con el mercado mundial. Contando con 650 terminales portuarios, de los cuales 120 son dedicados al comercio internacional.

En materia de carga son los más grandes capaces de transportar hasta un millón de toneladas por lote, solo el puerto de Grimsby es capaz de gestionar más de 59 millones de toneladas al año en mercancías, y superando los 100 millones de toneladas entre el segundo y tercer más grande del país.

Cuenta con costos de traslado reducidos significativamente y leyes aduaneras más accesibles que otros países europeos.

11.3 Descripción, análisis de los principales puertos

Ripley Believes, (2022) detalla los principales puertos para el comercio internacional en Inglaterra:

- Puerto de London Gateway, es administrado por la Autoridad de Port London (PLA), el terminal es capaz de recibir buques portacontenedores más grandes del mundo, con conexiones a más de 90 puertos alrededor del mundo.
- Puerto Dover, el terminal portuario más importante del Inglaterra operado por la junta Dover Harbour, situado en una posición estratégica debido a su cercanía a Europa Continental.
- Puerto de Liverpool, pertenece a la empresa Peel Holdings, siendo considerado uno de los puertos de carga de mercancía más grande de Inglaterra, teniendo un volumen de más de 30 millones de toneladas.
- Puerto de Tilbury, cuenta con amplias instalaciones para recibir contenedores y automóviles, forma parte del gran puerto de Londres.

11.4 Proceso de importación y nacionalización en el país destino

International Trade Solutions, (2022) el proceso de importación es el siguiente:

1. Envío de documentación (factura comercial, Bill of lading, packing list, DUA, Certificado fitosanitario, Certificado de origen), en físico al agente de aduanas del importador mínimo 5 días antes del arribo del buque.
2. Presentación de documentación.
3. Asignación de canal de control, permite verificar el control que pasará la carga a su llegada a destino.
4. Pago de impuestos.
5. Retiro de la mercancía, posterior al pago de tributos y el visto bueno por parte de las entidades aduaneras se procede con el retiro de la carga.

11.5 Requisitos para importar muestras sin valor comercial

Arola, (2022) menciona que la importación de muestra sin valor comercial tiene el mismo procedimiento que una importación comercial, esto debido a la documentación requerida, los servicios de inspección por aduanas y las medidas comerciales.

Documentos requeridos:

1. Air Way Bill (AWB)
2. Factura Comercial
3. Packing List
4. DUA (Declaración Única de Aduanas)
5. Certificado de Origen

11.6 Datos de proveedores de servicios logísticos en el país destino

Tabla 25

Proveedores de Servicio logísticos

PROVEEDOR	N.º VAT	DIRECCIÓN
Cube Logistics Limited	25994793	Wortley Moor Road, Wortley, Leeds LS 12 4 JH
Perishable Movements Ltd	823723242	Unit 4 Skyport Heathrow, Armadale Road, Feltham, Middlesex, TW14 OLW

Nota: Datos de empresas proveedoras de servicios Logísticos en Inglaterra.

CAPÍTULO XII

DISTRIBUCION

12.1. Mapeo de la secuencia comercial proveedor-consumidor

Tabla 26

Mapeo descriptivo

Puerto de salida	Puerto de llegada	Nave	Días de tránsito
Callao, PE APM Terminals Callao	Balboa, Panamá Port Company S.A.	Nave 1	4 días
Balboa, Panamá Port Company S.A.	Manzanillo, Manzanillo Internacional Terminal S.A.	Nave 2	1 día
Manzanillo, Manzanillo Internacional Terminal S.A.	Tilbury, London Container Terminal	Nave 3	14 días

Nota: Mapeo descriptivo de travesía internacional para la carga de arveja fresca con destino a Inglaterra.

12.2. Identificación y descripción de canales de distribución

Tabla 27

Importador en Inglaterra

Ficha Técnica del Importador	
Importador:	Flamingo Produce LTD
	
Dirección:	Flamingo house, cockerell close, stevenage, SG1 2 NB.
Dirección web:	flamingo.net
Contacto:	Jaward Dogar
Email:	info@flamingo.net
Teléfono:	+44 1438 375000
Productos:	Arveja fresca, espárragos, zanahorias, etc.
Proveedor:	López Mamani

Nota: Datos de importador de arveja fresca en Inglaterra.

Tabla 28

Minorista en Inglaterra

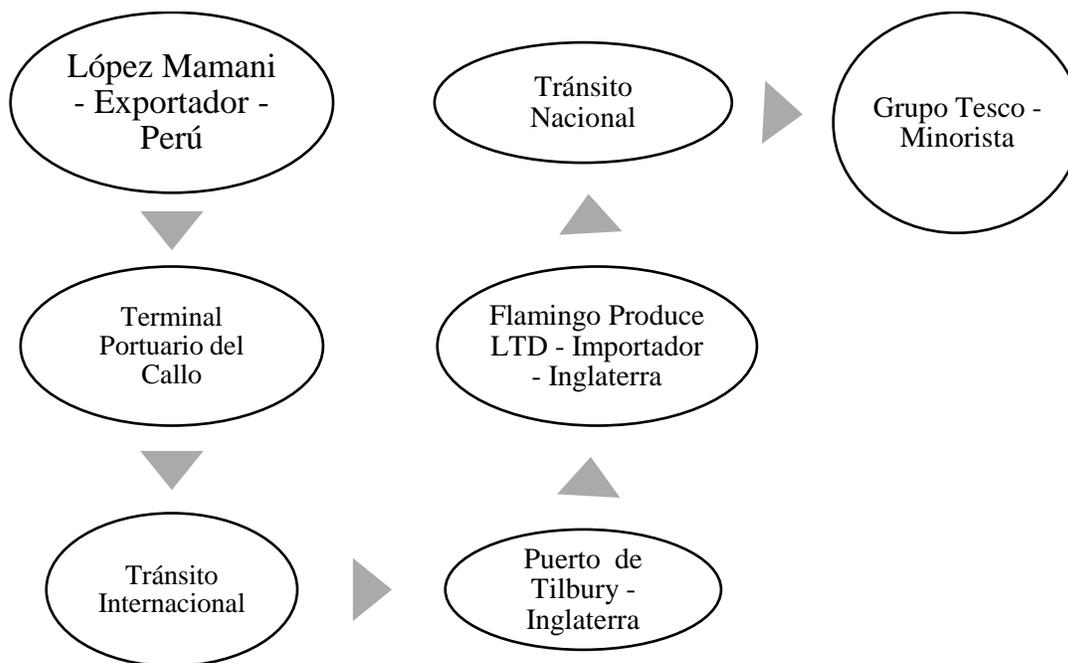
Ficha Técnica del Minorista	
Minorista:	Tesco PLC
	
Dirección:	50-56 Willesden Ln, London NW6 7SX
Dirección web:	www.tesco.com
Teléfono:	0800 323 4060
Giro:	Minorista
Proveedor:	Flamingo Produce LTD

Nota: Minorista en Inglaterra, tiene como proveedor a Flamingo Produce LTD.

12.3 Canal con mayor flujo comercial para las importaciones del producto

Figura 7

Flujo comercial vía marítima



*Fuente: (Corporación Agrícola Viñasol S.A.C., 2019)
Elaboración propia*

Nota: Flujo comercial internacional para la arveja fresca, desde exportador en Perú a minorista en Inglaterra.

12.4. Identificación y cuantificación de los márgenes de intermediación, condiciones de compra (60-90-120 días, incoterms utilizados), volúmenes mínimos, etc.

Tabla 29

Condiciones de comercialización

Condiciones de compra	Margen de intermediación	volúmenes mínimos	Incoterm Utilizado
50 % contradocumentos	40%	1 contenedor de 13050 kg a	FOB
50% a la entrega de la carga		la semana	

Nota: Detalle de condiciones comerciales; condiciones de compra, márgenes, volumen mínimo e incoterm utilizado.

12.5. Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización.

Agraria, (2022) menciona que el consumo de arveja fresca va en aumento en Europa y China, teniendo un gran número de proveedores alrededor del mundo. La tendencia es que esta tendencia siga en alza ofreciendo a las empresas agroexportadoras la oportunidad de mejorar en sus procesos y a su vez aumentando la cantidad de cultivo exportable.

12.6. Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal.

Agraria Chile Perú, (2022) indica que las exportaciones de arveja fresca en el Perú en comparación al año anterior crecieron un 28% en volumen y 25% en valor, pero a su vez el precio no fue favorable para la operación de exportación cayendo un 3%.

El destino con mayor crecimiento fue Reino Unido con 11% más al año anterior, con el precio también en aumento de \$3.62 por kilogramo a \$3.64 por kilogramo, destacando su exigencia de calidad en comparación a los demás destinos.

CAPÍTULO XIII

MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACION

13.1. Matriz de costos de exportación

Tabla 30

Matriz de costos de exportación

<i>MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACIÓN</i>	<i>MARÍTIMO</i>	
	<i>Costo Unitario</i>	<i>Costo Total</i>
<i>Valor EXW</i>	9.851	28,567.90
<i>Costos directos</i>		
<i>Documentación</i>	0.086	250.00
<i>Transporte (hasta punto de embarque)</i>	0.345	1,000.00
<i>Almacenamiento intermedio</i>	0.086	250.00
<i>Manipuleo preembarque</i>	0.034	100.00
<i>Manipuleo embarque</i>	0.052	150.00
<i>Seguro</i>	0.862	2,500.00
<i>Agentes</i>	0.105	305.00
<i>Valor: FOB</i>	11.421	33,122.12

Nota: Detalle de costos de exportación de arveja fresca.

CAPÍTULO XIV

VALUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA

14.1. Presupuesto de inversión

Tabla 31

Presupuesto de inversión

DETALLE	VALOR COMPRA	IGV	PRECIO COMPRA	PORCENTAJE DEPRECIAC.	DEPRECIAC. ANUAL	DEPRECIAC. ACUM.
ALQUILER DE MAQUINARIA	\$ 52,837.97	\$ 9,510.84	\$ 62,348.81	10%	\$ 5,283.80	\$ 15,851.39
MUEBLES	\$ 455.70	\$ 82.03	\$ 537.72	10%	\$ 45.57	\$ 136.71
CAPITAL DE TRABAJO	\$ 253,164.56	\$ -	\$ 253,164.56	0%	\$ -	\$ -
TOTAL	\$ 306,458.23	\$ 9,592.86	\$ 316,051.09		\$ 5,329.37	\$15,988.10

Nota: Detalle de presupuesto de inversión para exportación de arveja fresca a Inglaterra para la temporada 2022.

14.2. Presupuesto de Ventas

Tabla 32

Presupuesto de Ventas

DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL
CANT. UNIDADES	783,000	809,100	835,200	2,427,300
VALOR VTA UNIT.	\$ 4.17	\$ 4.17	\$ 4.17	
VENTA ADICIONAL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
VALOR VTA TOTAL	\$ 3,264,812.66	\$ 3,373,639.75	\$ 3,482,466.84	\$ 10,120,919.24
IGV	\$ 587,666.28	\$ 607,255.15	\$ 626,844.03	\$ 1,821,765.46
PRECIO VENTA TOTAL	\$ 3,852,478.94	\$ 3,980,894.90	\$ 4,109,310.87	\$ 11,942,684.70
VENTA AL CONTADO	\$ 3,852,478.94	\$ 3,980,894.90	\$ 4,109,310.87	

Nota: Detalle de presupuesto de ventas en la temporada 2022, para la exportación de arveja fresca a Inglaterra.

14.3. Presupuesto de Costos

Tabla 33

Presupuesto de Costos

<i>DETALLE</i>	<i>AÑO 1</i>		<i>AÑO 2</i>		<i>AÑO 3</i>	
	<i>CANTIDAD</i>	<i>VALOR</i>	<i>CANTIDAD</i>	<i>VALOR</i>	<i>CANTIDAD</i>	<i>VALOR</i>
<i>MATERIA PRIMA</i>		\$ 892,025.32		\$ 921,759.49		\$ 951,493.67
<i>ARVERJA CHINA</i>	783,000	\$ 892,025.32	809,100	\$ 921,759.49	835,200	\$ 951,493.67
		\$ -	161820	\$ -	167040	\$ -
<i>MANO DE OBRA</i>		\$ 30,394.94		\$ 31,408.10		\$ 32,421.27
<i>COSTO DE M.O.D.</i>	783,000	\$ 30,394.94	809,100	\$ 31,408.10	835,200	\$ 32,421.27
<i>COSTOS INDIRECTOS DE FAB.</i>		\$ 21,012.66		\$ 21,379.75		\$ 21,746.84
<i>C.I.F. VARIABLE</i>	783,000	\$ 11,012.66	809,100	\$ 11,379.75	835,200	\$ 11,746.84
<i>C.I.F. FIJO</i>		\$ 10,000.00		\$ 10,000.00		\$ 10,000.00
<i>TOTAL, COSTOS</i>		\$ 943,432.91		\$ 974,547.34		\$ 1,005,661.77

Nota: Detalle de presupuesto de costos para la exportación de arveja fresca a Inglaterra, para la temporada 2022.

14.4. Presupuesto de Gastos

Tabla 34

Presupuesto de Gastos

<i>DETALLE</i>	<i>AÑO 1</i>	<i>AÑO 2</i>	<i>AÑO 3</i>
	<i>VALOR</i>	<i>VALOR</i>	<i>VALOR</i>
<i>GASTOS ADMINISTRATIVOS</i>	\$ 6,637.97	\$ 6,637.97	\$ 6,637.97
<i>GASTOS DE VENTAS</i>	\$ 38,724.08	\$ 39,812.35	\$ 40,900.62
<i>GASTOS DE VENTAS VARIABLES</i>	\$ 32,648.13	\$ 33,736.40	\$ 34,824.67
<i>GASTOS DE VENTAS FIJOS</i>	\$ 6,075.95	\$ 6,075.95	\$ 6,075.95
<i>TOTAL, GASTOS</i>	\$ 45,362.05	\$ 46,450.32	\$ 47,538.59

Nota: Presupuesto de gastos para la exportación de arvejas frescas a Inglaterra para la temporada 2022.

14.5. Amortización

Tabla 35

Amortización de préstamo bancario

<i>AÑO</i>		<i>CAPITAL</i>	<i>INTERES</i>		<i>AMORTIZ.</i>	<i>CUOTA</i>		
<i>AÑO 1</i>	\$	253,164.56	\$	37,974.68	\$	63,291.14	\$	101,265.82
<i>AÑO 2</i>	\$	189,873.42	\$	28,481.01	\$	63,291.14	\$	91,772.15
<i>AÑO 3</i>	\$	126,582.28	\$	18,987.34	\$	63,291.14	\$	82,278.48
<i>AÑO 4</i>	\$	63,291.14	\$	9,493.67	\$	63,291.14	\$	72,784.81
<i>TOTAL</i>			\$	94,936.71	\$	253,164.56	\$	348,101.27

Nota: Detalle de amortización de préstamo bancario para exportación de arveja fresca.

14.6. Presupuesto Liquidación IGV

Tabla 36

Presupuesto liquidación IGV

<i>DETALLE</i>		<i>AÑO 0</i>	<i>AÑO 1</i>	<i>AÑO 2</i>	<i>AÑO 3</i>
<i>IGV Ingresos</i>	\$	-	\$ 587,666.28	\$ 607,255.15	\$ 626,844.03
<i>IGV Egresos</i>	\$	-9,592.86	\$ -163,741.67	\$ -170,253.57	\$ -175,671.80
<i>Liquidación IGV</i>	\$	-9,592.86	\$ 423,924.61	\$ 437,001.58	\$ 451,172.23
<i>Crédito Fiscal</i>	\$	-	\$ -9,592.86	-	\$ -
<i>Crédito Acumulado</i>	\$	-9,592.86	\$ -	\$ -	\$ -
<i>Neto a Pagar</i>	\$	-	\$ 414,331.75	\$ 437,001.58	\$ 451,172.23

Nota: Detalle de presupuesto de liquidación de IGV en 3 años de exportación de arveja fresca.

14.7. Resultados Proyectados

Tabla 37

Estado de Resultados Proyectados

DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL
VENTAS	\$ 3,264,812.66	\$ 3,373,639.75	\$ 3,482,466.84	\$ 10,120,919.24
(-) COSTO DE VENTAS	\$ -943,432.91	\$ -974,547.34	\$ -1,005,661.77	\$ -2,923,642.03
= UTILIDAD BRUTA	\$ 2,321,379.75	\$ 2,399,092.41	\$ 2,476,805.06	\$ 7,197,277.22
(-) GASTOS OPERATIVOS				
GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$ -6,637.97	\$ -6,637.97	\$ -6,637.97	\$ -19,913.92
GASTOS DE VENTAS	\$ -38,724.08	\$ -39,812.35	\$ -40,900.62	\$ -119,437.04
DEPRECIACION Y AMORT.	\$ -5,329.37	\$ -5,329.37	\$ -5,329.37	\$ -15,988.10
= UTILIDAD OPERATIVA	\$ 2,270,688.33	\$ 2,347,312.72	\$ 2,423,937.10	\$ 7,041,938.15
(-) GASTOS FINANCIEROS	\$ -37,974.68	\$ -28,481.01	\$ -18,987.34	\$ -85,443.04
= Utilidad antes de I.R.	\$ 2,232,713.65	\$ 2,318,831.70	\$ 2,404,949.76	\$ 6,956,495.11
(-) IMPUESTO A LA RENTA	\$ -658,650.53	\$ -684,055.35	\$ -709,460.18	\$ -2,052,166.06
= UTILIDAD NETA	\$ 1,574,063.12	\$ 1,634,776.35	\$ 1,695,489.58	\$ 4,904,329.05

Nota: Estado de Resultados proyectado a 3 años de exportación de arveja fresca.

14.8. Flujo de Caja

Tabla 38

Flujo de caja proyectado

DETALLE	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL
ENTRADAS EFECTIVO	\$ -	\$ 3,852,478.94	\$ 3,980,894.90	\$ 4,109,310.87	\$11,942,684.70
VENTAS CONTADO PERIODO	\$ -	\$ 3,852,478.94	\$ 3,980,894.90	\$ 4,109,310.87	\$11,942,684.70
VENTAS CREDITO PER. ANTERIOR	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
SALIDAS DE EFECTIVO	\$ -316,051.09	\$ -2,225,518.91	\$ -2,312,308.17	\$ -2,389,504.57	\$ -7,243,382.74
INVERSION ACTIVO FIJO	\$ -62,886.53	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -62,886.53
INVERSION INTANGIBLE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
CAPITAL DE TRABAJO	\$ -253,164.56	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -253,164.56
COSTO DE PRODUCTOS TERMIN.	\$ -	\$ -1,105,979.75	\$ -1,142,512.41	\$ -1,179,045.06	\$ -3,427,537.22
GASTOS ADMINISTRAT.	\$ -	\$ -7,832.81	\$ -7,832.81	\$ -7,832.81	\$ -23,498.43
GASTOS VENTAS	\$ -	\$ -38,724.08	\$ -40,906.02	\$ -41,994.29	\$ -121,624.38
PAGO DE IG V	\$ -	\$ -414,331.75	\$ -437,001.58	\$ -451,172.23	\$ -1,302,505.56
PAGO DE IMP. RENTA	\$ -	\$ -658,650.53	\$ -684,055.35	\$ -709,460.18	\$ -2,052,166.06
FLUJO DE CAJA ECONOM.	\$ -316,051.09	\$ 1,626,960.03	\$ 1,668,586.73	\$ 1,719,806.29	\$ 4,699,301.96
FINANCIAMIENTO					\$ -
PRESTAMO	\$ 253,164.56				\$ 253,164.56
AMORTIZACION	\$ -	\$ -63,291.14	\$ -63,291.14	\$ -63,291.14	\$ -189,873.42
INTERESES	\$ -	\$ -37,974.68	\$ -28,481.01	\$ -18,987.34	\$ -85,443.04
FLUJO DE CAJA FINANC.	\$ -62,886.53	\$ 1,525,694.21	\$ 1,576,814.58	\$ 1,637,527.81	\$ 4,677,150.07
SALDO INICIAL DE CAJA	\$ -	\$ -	\$ 1,525,694.21	\$ 3,102,508.79	\$ -
SALDO FINAL DE CAJA	\$ -	\$ 1,525,694.21	\$ 3,102,508.79	\$ 4,740,036.60	\$ 4,740,036.60

Nota: Detalle de flujo de caja proyectado a 3 años, para la exportación de arveja fresca.

14.9. Balance General

Tabla 39

Balance General

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>IMPUESTOS POR PAGAR</u>	
EFFECTIVO Y EQUIV. EFFECTIVO	\$ 4,740,036.60	PRESTAMO POR PAGAR	\$ 63,291.14
CAPITAL DE TRABAJO	\$ 253,164.56		
CUENTAS POR COBRAR	\$ -	TOTAL PASIVO	\$ 63,291.14
TOTAL, ACTIVO CORRIENTE	\$ 4,993,201.15		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
ACTIVO FIJO	\$ 52,837.97	CAPITAL	\$ 62,886.53
(-) DEPREC.ACUM	\$ -15,851.39	RESULTADO ACUMULADO	\$ 4,904,329.05
INTANGIBLES	\$ 455.70		
(-) AMORTIZAC.ACUM.	\$ -136.71		
TOTAL, ACTIVO NO CORR.	\$ 37,305.57	TOTAL PATRIMONIO	\$ 4,967,215.59
TOTAL, ACTIVO	\$ 5,030,506.72	TOTAL PASIVO Y PATRIM.	\$ 5,030,506.72

Nota: Balance general proyectado de la temporada 2022 por exportación de arvejas frescas a Inglaterra.

14.10. Análisis económico financiero

Tabla 40

Valor Actual Neto y Tasa Interna de Retorno

<i>COK</i>	<i>20.00%</i>
<i>VAN FINANCIERO</i>	<i>3,251,178.84</i>
<i>TIR FINANCIERO</i>	<i>2429.31%</i>
<i>TASA DE INTERES</i>	<i>15.00%</i>
<i>WACC</i>	<i>12.45%</i>
<i>VAN ECONOMICO</i>	<i>3,659,803.87</i>
<i>TIR ECONOMICO</i>	<i>515.01%</i>

Nota: Análisis financiero de la exportación de arveja fresca a Inglaterra, obteniendo el VAN y

TIR.

CONCLUSIONES

1. La arveja fresca es un cultivo que en la actualidad cuenta con una demanda alta mercado internacional, caracterizándose por sus aportes nutricionales.
2. El precio de este producto en el Perú permite que podamos competir en el mercado internacional de forma permanente, considerando que la oferta desde otros mercados también viene en aumento.
3. Contar con un sistema de almacén adecuado que permita que el cultivo se mantenga en las mejores condiciones, ya que se debe tener en cuenta el tiempo de travesía internacional y demás contemplados en la operación. De esta forma el importador recibirá la mejor calidad del producto.
4. Teniendo en cuenta que es una empresa nueva en el proceso de exportación, se necesitó el apoyo de los operadores logísticos y agentes de aduanas que brindan consultorías y apoyo en el proceso logístico de envío de mercancías al exterior.

RECOMENDACIONES

1. Los procesos realizados para esta operación se deben optimizar, una de las formas de cómo lograrlo es capacitando al personal involucrado en materia de logística internacional y en gestión administrativa en la exportación.
2. Se debe tener en cuenta que este producto tiene una alta demanda no solo en el mercado europeo sino también en Asia, por lo cual es necesario que las empresas estudien e investiguen nuevos mercados que les permita ampliar su cartera de clientes, así como productos a ofertar al mercado internacional.
3. Se debe trabajar en el área comercial de la empresa apoyándose en los eventos internacionales y agentes intermediarios, lo cual permitirá tener una relación más directa con los nuevos potenciales clientes, ofreciéndoles una mejor propuesta y calidad con nuestro producto que nos diferenciaría de la competencia.
4. Los resultados obtenidos con el análisis de esta inversión son positivos, lo cual motiva a los gestores a seguir apostando por invertir, lo que se debe aprovechar mejorando todos los procesos involucrados en la logística internacional, obteniendo así un proceso de mejora continua.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Adualink. (2022). *Adualink*. Obtenido de <https://www.adualink.com.pe/>
- Agraria. (2022). *Agraria*. Obtenido de <https://www.agraria.pe/>
- Agraria Chile Perú. (2022). *Agraria Chile Perú*. Obtenido de <https://agrochileperu.com/agro-chile/>
- Allin Produce E.I.R.L. (2020).
- Apm Terminals . (2022). *Apm Terminals* . Obtenido de <https://www.apmterminals.com/>
- Arola. (2022). *Arola*. Obtenido de <https://www.arola.es/>
- Becosan. (2022). *Becosan*. Obtenido de <https://www.becosan.com/es/pallets-tipos/>
- BECOSAN. (2022). *BECOSAN*. Obtenido de <https://www.becosan.com/es/pallets-tipos/>
- Cassany, D. (2019). *Laboratorio lector: para entender la lectura*. Barcelona: Editorial Anagrama. Obtenido de https://www.anagrama-ed.es/libro/argumentos/laboratorio-lector/9788433964304/A_526
- Cepal. (2022). *cepal*. Obtenido de <https://www.cepal.org/es>
- Cohen, M. (2020). *Pensamiento Crítico*. Para Dummies. doi:9788432905872
- Comercio Exterior. (2022). *Comercio Exterior*. Obtenido de <https://comercioexterior.la/>
- Corporación Agrícola Viñasol S.A.C. (2019). *PROCESADO DE ARVEJA FRESCA*.
- Dogana. (2022). *Dogana*. Obtenido de <https://dogana.com.pe/>
- DPW Callao S.R.L. (2022). *DPW Callao S.R.L*. Obtenido de <https://www.dpworldcallao.com.pe/>
- Flamingo Produce LTD. (2016).
- Grupo Isce. (2022). *Grupo Isce*. Obtenido de <http://www.grupoisce.com.mx/>
- Guachi, L. G. (2006). *EL EMPLEO DE ATMÓSFERAS MODIFICADAS EN LA CONSERVACIÓN DE ARVEJA*.
- Hamburg Sud . (2022). *Hamburg Sud* . Obtenido de <https://www.hamburgsud.com/es/>
- ICEX. (2022). *ICEX*. Obtenido de <https://www.icex.es/icex/es/index.html>
- Indecopi. (2013). *Guía Informativa de Rotulado*.
- Intagri. (2021). *Intagri*. Obtenido de <https://www.intagri.com/articulos/poscosecha-comercializacion/atmosferas-controladas-y-modificadas-en-postcosecha>
- Integra Consultores de Sistema de Gestión. (2022). *Integra Consultores de Sistema de Gestión*. Obtenido de <https://www.consultoresdesistemasdegestion.es/seguridad/seguridad-alimentaria/trazabilidad/>
- International Trade Solutions. (2022). *International Trade Solutions*. Obtenido de <https://itscustoms.com/>
- Logística Intermodal del Perú S.A.C. . (2022). *Logística Intermodal del Perú S.A.C.* . Obtenido de <http://www.logisticaintermodal.net/>
- Mecalux. (2022). *Almacenamiento en frio*.
- Mincetur. (2005). *Exportemos.pe*. Obtenido de <https://boletines.exportemos.pe/recursos/boletin/27724.PDF>
- MTC. (2022). *MTC*. Obtenido de <https://www.gob.pe/mtc>
- Ripley Believes. (2022). *Ripley Believes*. Obtenido de <https://es.ripleybelieves.com/about>
- SIICEX. (2022). Obtenido de https://www.siicex.gob.pe/siicex/portal5ES.asp?_page_=172.17100&_portletid_=sfichaproductoinit&scriptdo=cc_fp_init&pproducto=224
- Smurfit Kappa. (2022). *Smurfit Kappa*. Obtenido de <https://www.smurfitkappa.com/>
- Sociedad Agrícola Arona S.A.C. (2022).
- Tecnología Alimentaria. (2022). *Almacenamiento de frescos*.
- Trade Solutions . (2022). *Trade Solutions* . Obtenido de <https://www.tradesolutions.pe/>
- Veconinter. (2022). *Veconinter*. Obtenido de <https://www.veconinter.com/>