



**UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACIÓN
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES**

**“PROYECTO DE EXPORTACIÓN DE HARINA DE MACA
GELATINIZADA A RÓTTERDAM – PAISES BAJOS”**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL
TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y
NEGOCIOS INTERNACIONALES**

PRESENTADO POR

Bach. KELVIN JOYCE VALENTIN VIDAL
<https://orcid.org/0000-0001-5098-6582>

ASESOR

Dr. ANGEL ULISES ESPINOZA CASANOVA
<https://orcid.org/0000-0002-4537-4343>

**PASCO – PERÚ
2022**

PROYECTO DE EXPORTACIÓN DE HARINA DE MACA GELATINIZADA A RÓTTERDAM – PAISES BAJOS”

INFORME DE ORIGINALIDAD

24%

INDICE DE SIMILITUD

15%

FUENTES DE INTERNET

0%

PUBLICACIONES

22%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Alas Peruanas Trabajo del estudiante	17%
2	opip.pems.pe Fuente de Internet	2%
3	Submitted to Universidad Católica de Santa María Trabajo del estudiante	1%
4	bibliotecadigital.ccb.org.co Fuente de Internet	1%
5	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	1%
6	repositorio.unicordoba.edu.co Fuente de Internet	<1%
7	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1%
8	www.cargolarote.es Fuente de Internet	<1%

9	blog.pucp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
10	www.cien.adexperu.org.pe Fuente de Internet	<1 %
11	www.trafimar.com.mx Fuente de Internet	<1 %
12	cgspace.cgiar.org Fuente de Internet	<1 %
13	edairymarket.com Fuente de Internet	<1 %
14	repositorio.sangregorio.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
15	dataonline.gacetajuridica.com.pe Fuente de Internet	<1 %
16	hdl.handle.net Fuente de Internet	<1 %

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 20 words

Excluir bibliografía

Activo

Dedicatoria:

Este trabajo, está dedicado a mi adorado hijo Juan Ignacio, quien es mi motor y mi fuerza, para la realización de mis proyectos y metas personales.

Agradecimiento:

Agradezco a mi familia, por el apoyo emocionalmente, en los momentos de la realización de dicho trabajo. Le doy gracias a mi familia, por los consejos y las ideas para la culminación de dicho proyecto. Agradezco, siempre haber contado con su cariño, su paciencia y su empuje en los momentos donde el cansancio de los días de trabajo, me invadía y con sus palabras y animo puede culminar este proyecto.

INTRODUCCIÓN

La Harina de Maca Gelatinizada, que se exportará a los Países Bajos y que permitirá que la empresa tenga grandes oportunidades de expandirse en el mercado internacional, a la vez obtener una buena rentabilidad. El producto a exportar cuenta con un crecimiento en su exportación.

La Maca se produce principalmente en la sierra central del Perú, donde el clima es frío, seco y lluvioso en los meses de verano (enero, febrero y marzo) y helados en los meses (junio, julio y agosto). En el Perú la maca se cultiva en las regiones de Pasco, Junín, Huancavelica, Puno, Ayacucho, Huánuco, Apurímac y Áncash, donde serán nuestros principales proveedores para abastecer el mercado de Países Bajos.

El proyecto de negocio, se desarrolla con el fin de dar a conocer las características y factores que hay que tener en cuenta si se pretende emprender un negocio de exportación de la harina de maca gelatinizada al mercado de Países Bajos, aprovechando las ventajas y la gran acogida que tiene el producto en este país, luego de la firma del Tratado de Libre Comercio que ha permitido actualmente tenga un arancel cero, dicha exportación de la harina de maca gelatinizada tiene gran aceptación en el mercado de Países Bajos, dado sus beneficios en la salud.

RESUMEN

La elaboración del trabajo de suficiencia profesional se cumplió de acuerdo a la estructura establecida por la Universidad; se detalló que el producto a exportar en este punto es la exportación de la harina de maca gelatinizada, donde se describió la inversión y los costos que se llevarán a cabo como es la materia prima, el rotulado, etiquetado, embalaje, paletización y transporte interno del producto.

Así mismo se detalló sobre los procesos de contenedorización, seguidamente se mencionó referente a la infraestructura y distribución física de los puertos en Países Bajos, mencionando los principales. También se identificó los canales de distribución que tendrán el producto en el país destino, lo cual lo desarrollara el importador.

Finalmente se desarrolló la tabla de la cantidad a exportar por la Empresa "Hatun Maca S.A.C.", indicando los costos que se incurrió para la exportación de la harina de maca gelatinizada y concluyendo con el flujo de caja, donde nos indica la liquidez de la empresa.

ÍNDICE

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Introducción	iv
Resumen.....	v
Índice.....	vi
Índice de Tablas.....	x
Índice de Figuras.....	xii
CAPITULO I.....	14
1. PRODUCTO A EXPORTAR.....	14
1.1. Ficha técnica del producto.....	15
1.2. Clasificación arancelaria del producto.....	16
1.3. Flujo grama de proceso de productivos.....	17
1.3.1 Descripción del proceso productivo	19
1.4. Negociación.....	20
1.4.1 Determinación del medio de pago y cobro.....	21
1.4.2 Documentos solicitados por el importador (En originales)	21
CAPITULO II	22
2. APROVISIONAMIENTO	22
2.1. Proveedores potenciales	22
2.2. Matriz de selección de proveedores	24
2.3. Control de calidad.....	26
2.4. Costo de fabricación y/o adquisición	28
CAPITULO III.....	29
3. ALMACENAMIENTO.....	29

3.1. Estrategia de almacenamiento.....	29
3.2. Lay-out de almacén.....	30
3.3. Detalle de mobiliario usado en almacenamiento.....	31
3.4. Costo fijo de almacén.....	32
CAPITULO IV	33
4. ROTULADO Y ETIQUETADO TÉCNICO.....	33
4.1. Modelo de etiquetas / rotulado de producto.....	33
4.2. Normas técnicas aplicable.....	35
4.3. Proceso de rotulado.....	37
4.4. Tiempos y costos del proceso de empaçado.....	39
CAPITULO V	40
5. EMPAQUE.....	40
5.1. Ficha técnica de empaque seleccionado.....	40
5.2. Criterios usados para la selección del empaque.....	42
5.3. Proceso de empaque.....	42
5.4. Tiempo y costo del proceso de empaçado.....	43
CAPITULO VI	45
6. EMBALAJE.....	45
6.1. Ficha técnica de embalaje seleccionado.....	45
6.2. Criterios usados para la selección de embalaje.....	47
6.3. Proceso de embalaje.....	48
6.4. Tiempos y costos del proceso de embalaje.....	50
CAPITULO VII	51
7. UNITARIZACIÓN (Únicamente si aplica al producto)	51
7.1. Ficha técnica del pallet.....	51

7.2. Criterios usados para la selección del pallet.....	52
7.3. Proceso de paletización.....	53
7.4. Plano de estiba del pallet.....	54
7.5. Tiempo y costos del proceso de paletizado.....	56
CAPITULO VIII	57
8. CONTENEDORIZACIÓN (Únicamente si aplica el producto)	57
8.1. Ficha técnica del contenedor.....	57
8.2. Criterios usados para la selección del contenedor.....	59
8.3. Proceso de contenedorización.....	60
8.4. Plano del contenedor.....	62
8.5. Tiempos y costos del proceso de contenedorización.....	63
CAPITULO IX	64
9. TRANSPORTE.....	64
9.1. Proveedores del transporte interno.....	64
9.2. Costo de transporte interno (Inland Freight)	66
9.3. Proveedores de servicio de transporte internacional.....	66
9.4. Cotizaciones de flete marítimo y aéreo.....	67
CAPITULO X	69
10. SERVICIO DE SOPORTE AL COMERCIO INTERNACIONAL.....	69
10.1. Agentes de aduana.....	69
10.2. Costo de agenciamiento.....	70
10.3. Aseguradoras.....	71
10.4. Póliza de seguros (cobertura y costo)	72
10.5. Terminales de almacenamiento.....	72

CAPITULO XI	73
11. INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCIÓN FÍSICA EN EL PAÍS DESTINO.....	73
11.1. Puertos, aeropuertos o terminales terrestres disponibles para la carga peruana.....	73
11.2. Análisis de la infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria del país destino.....	74
11.3. Descripción, análisis de los principales puertos y aeropuertos incluyendo rutas, infraestructura, capacidad, restricciones, servicios, procedimientos, costos, etc.....	76
11.4. Proceso de importación y nacionalización en el país destino	77
11.5. Requisitos para importar muestras sin valor comercial	77
11.6 Datos de proveedores de servicios logísticos en el país destino	78
CAPITULO XII	79
12. DISTRIBUCIÓN.....	79
12.1. Mapeo de la secuencia comercial proveedor-consumidor.....	80
12.2. Identificación y descripción de canales de distribución (Ficha de perfil que incluye: ciudad, contacto, dirección, teléfono, fax, e-mail, número de establecimiento o puntos de ventas, estrategias y términos de compra, cobertura geográfica, productos, proveedores actuales, márgenes, plazos)	80
12.3. Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización.....	81

12.4. Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal	82
CAPITULO XIII	83
13. MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACIÓN	83
CAPITULO XIV	86
14. VALUACIÓN ECONOMICA FINANCIERA.....	86
14.1 Costo de oportunidad de capital.....	86
14.2 Valor actual neto.....	87
14.3 Tasa interna de retorno.....	87
Conclusiones.....	88
REFERENCIAS BIOGRAFICAS	89

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Ficha técnica del producto.....	15
Tabla 2 Clasificación arancelaria.....	17
Tabla 3 Proveedores potenciales del producto	23
Tabla 4 Proveedores se suministros.....	24
Tabla 5 Matriz de selección de proveedores.....	25
Tabla 6 Organismos y certificación de control de calidad en Perú	26
Tabla 7 Institución que regula este requisito en el país destino.....	27
Tabla 8 Costo de fabricación y/o producto.....	28
Tabla 9 Detalle del Mobiliario usado en el almacén (Referencial)	31
Tabl10 Costo fijo del almacén.....	32
Tabla 11 Tiempos y costos	39
Tabla 12 Ficha técnica del empaque.....	41
Tabla 13 Tiempos y costos del proceso de empacado	43
Tabla 14 Proceso de empacado.....	44
Tabla 15 Ficha técnica del embalaje.....	46
Tabla 16 Proceso de embalaje	49
Tabla 17 Tiempos y costos del proceso de embalaje.....	50
Tabla 18 Ficha técnica del pallet.....	52
Tabla 19 Unitarización de la carga	55
Tabla 20 Cubicaje de la carga	55
Tabla 21 Tiempos y costos del proceso de paletizado.....	56
Tabla 22 Ficha técnica del contenedor	58
Tabla 23 Proceso de contenedorización.....	61

Tabla 24 Determinación de la estiba	62
Tabla 25 Tiempos y costos del proceso de contenedorización.....	63
Tabla 26 Proveedores del transporte interno.....	65
Tabla 27 Proveedores del transporte interno.....	66
Tabla 28 Proveedores del transporte internacional	67
Tabla 29 Proveedores del transporte internacional	68
Tabla 30 Agencia de Aduanas contratado	70
Tabla 31 Costo de Agenciamiento	71
Tabla 32 Póliza de seguro	72
Tabla 33 Cantidad a exportar por la Empresa Hatun Maca S.A.C.....	84
Tabla 34 Valor actual neto	87
Tabla 35 Tasa de interés de retorno	87

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Flujograma de Proceso.....	18
Figura 2 Logo de la Empresa Pedregal.....	25
Figura 3 Modelo Lay-out de almacén	30
Figura 4 Rotulado del producto	34
Figura 5 Pictograma del producto	38
Figura 6 Flujograma del proceso de rotulado	38
Figura 7 Plano de estiba del contenedor.....	56
Figuro 8 Plano de estiba del contendor.....	62
Figura 9 Modelo de camión C2 para transporte de la carga.....	65
Figura 10 Puerto Róterdam	74
Figura 11 Frecuencia de transporte marítimo del puerto Callao al puerto de Róterdam	75
Figura 12 Puerto de Róterdam en la ciudad de Róterdam	76
Figura 13 Requisitos para importar muestras sin valor comercial	77
Figura 14 Mapeo comercial	80
Figura 15 Canales de distribución	81

CAPÍTULO I

PRODUCTO A EXPORTAR

- **Descripción del producto:**

La harina de maca gelatinizada, es rica en proteínas, carbohidratos, minerales, hierro, calcio y vitaminas, lo que le hace altamente nutritivo y es usado como nutracéutico, dando beneficios a la salud. Se cultiva a más de 3500 m.s.n.m principalmente en la sierra central del Perú, donde la raíz crece en climas muy fríos con temperaturas que oscilan entre 40°F a 45°F (4-7 °C). Su estacionalidad de la maca es todo el año en nuestro país y su calidad es bastante superior al resto de países exportadores.

La harina de maca gelatinizada tiene una rápida disolución en el agua, lo cual aumenta su digestibilidad, por lo que contiene una alta gelatinización de 97 % en promedio, esto ayuda a que nuestro producto mantenga sus propiedades nutritivas.

Para la presentación de nuestro producto, serán envasados en sacos de papel Kraft valvuladas, y contará con cuatro pliegos adecuadas para el transporte del producto. Ambos extremos serán de forma hexagonal, y son reforzados con una hoja adicional (patch), con el fin de proporcionar una mayor resistencia y evitar las fugas en las esquinas del saco. El envase garantiza que, al momento de transportar nuestro producto, este no se dañe y se mantenga fresco y limpio.

1.1 Ficha técnica del producto:

Tabla 1

Ficha técnica.

FICHA TÉCNICA	
Producto	Harina de Maca Gelatinizada
Nombre Científico	Lepidium meyenii
Peso por unidad	Sacos por 25 kg
Descripción	Alimento saludable, energético y puro. Es obtenido mediante el proceso de extrusión, donde se divide el almidón de la maca con la finalidad que el producto sea más concentrado, fácil de digerir y un sabor más agradable al consumidor.



Características	<ol style="list-style-type: none"> 1. Olor: Característico. 2. Sabor: Característico, dulce. 3. Textura: Polvo 4. Color: Marrón oscuro 														
Partida Arancelaria	1106.20.10.00														
Valores Nutricionales	<table> <tr> <td>Potasio</td> <td>1687.7 mg</td> </tr> <tr> <td>Fosforo</td> <td>309.4 mg</td> </tr> <tr> <td>Magnesio</td> <td>101.7 mg</td> </tr> <tr> <td>Manganeso</td> <td>7.49 mg</td> </tr> <tr> <td>Hierro</td> <td>4.29 mg</td> </tr> <tr> <td>Zinc</td> <td>3.85 mg</td> </tr> <tr> <td>Vitamina</td> <td>B, C, E</td> </tr> </table>	Potasio	1687.7 mg	Fosforo	309.4 mg	Magnesio	101.7 mg	Manganeso	7.49 mg	Hierro	4.29 mg	Zinc	3.85 mg	Vitamina	B, C, E
Potasio	1687.7 mg														
Fosforo	309.4 mg														
Magnesio	101.7 mg														
Manganeso	7.49 mg														
Hierro	4.29 mg														
Zinc	3.85 mg														
Vitamina	B, C, E														
Consumo	Destinado al público en general.														
Zona de Producción	Pasco														
Vida Útil	12 meses después de su preparación.														
Almacenamiento	A una temperatura de 25°C con una humedad relativa de 60%.														

Nota. Tomado de data Aduanet (2022). Elaboración propia.

1.2 Clasificación arancelaria del producto:

La partida arancelaria usada en el Perú para la exportación de harina de maca es 1106.20.10.00 donde se describe a la maca como (*Lepidium meyenii*).

Tabla 2

Clasificación arancelaria.

N°	Partida	Descripción
	SECCION II:	PRODUCTOS DEL REINO VEGETAL
	CAPITULLO 11	Productos de la molinería; malta; almidón y fécula; inulina; gluten de trigo.
01	1106	Harina, sémola y polvo de hortalizas
	1106.20.10.00:	Maca (<i>Lepidium meyenii</i>)

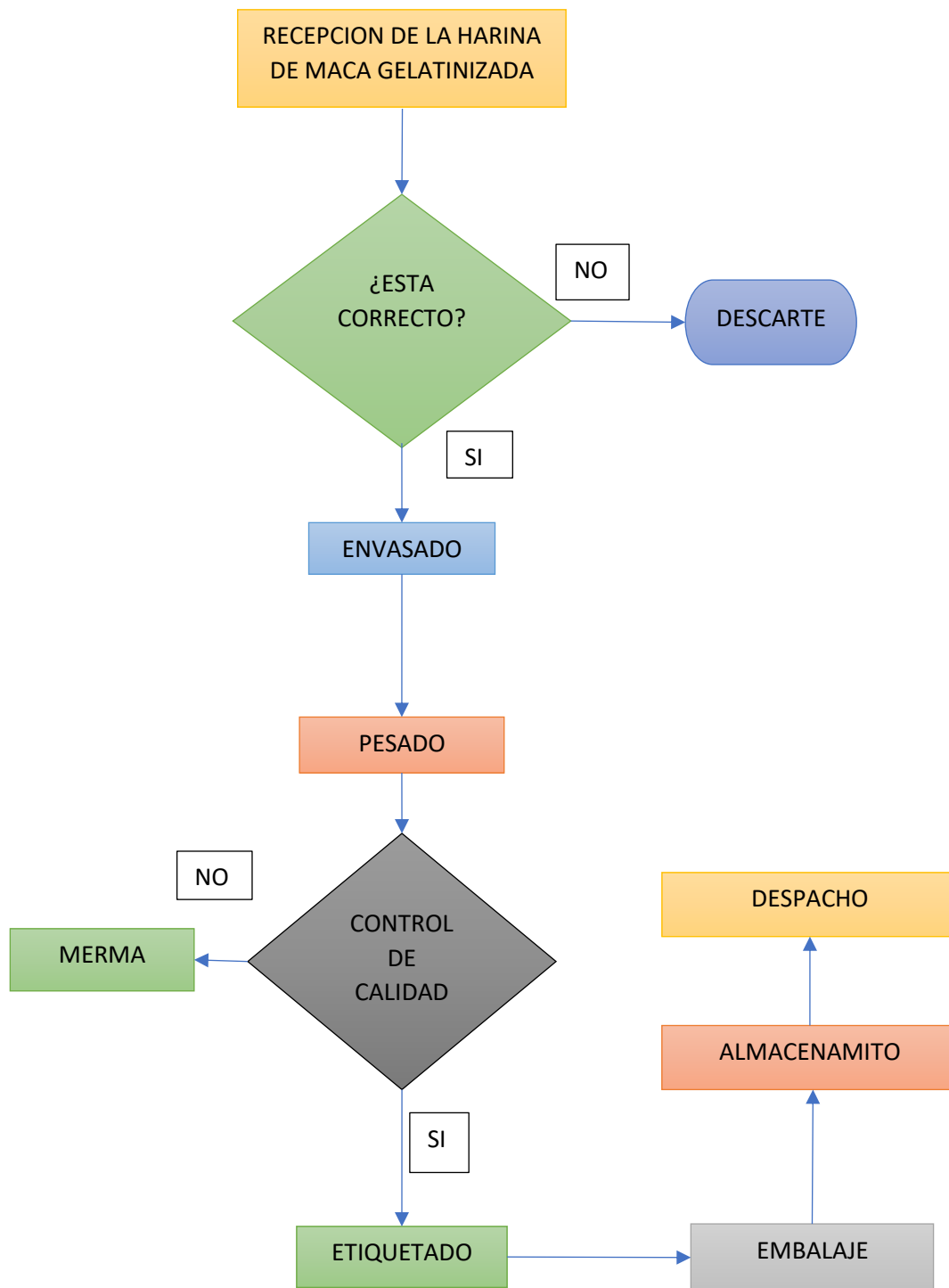
Nota. Tomado de data SUNAT partidas arancelarias (2022). Elaboración propia.

1.3 Flujograma del proceso productivo de la harina de maca gelatinizada:

En el siguiente flujograma se presenta los procesos para la obtención de la harina de maca gelatinizada Hatun Maca S.A.C, hasta su almacenamiento y despacho.

Figura 1

Flujograma de proceso productivo.



Nota. Elaboración propia.

1.3.1 Descripción del proceso productivo

1. Recepción de la harina de maca gelatinizada:

Para la recepción la materia prima, que es la harina de maca gelatinizada contara con todos los lineamientos técnicos, normativos y requisitos del certificado sanitario para la producción del producto.

Seguidamente se verifica que se cumpla con los estándares de calidad solicitado y establecido por el organismo DIGESA, para garantizar su inocuidad antes de ser cerrado heréticamente en el envase, para asegurar la estabilidad y calidad de nuestro producto.

2. Envasado:

El producto será envasado en sacos de papel Kraft de 25 kg, haciendo en total 400 sacos de Harina de Maca Gelatinizada.

3. Pesado:

Se procede a pesar el producto envasado en una balanza digital de 25 kg, para verificar si está conforme a la orden del pedido, y seguidamente realizar el sellado de nuestro producto.

4. Control de calidad:

El envasado del producto, pasa por un control de calidad y manipulado, para fortalecer las expectativas del cliente y mejorar nuestra competitividad en el mercado externo.

5. Etiquetado:

Se procederá a etiquetar el producto ofreciendo información completa y exacta, en un logo llamativo lo cual el consumidor dispondrá de esta información.

6. Embalaje:

En este proceso, se procederá a colocar los sacos previamente paletizados y serán envueltos por un film stretch a su alrededor, con un top cover en la pared superior para su estabilidad y para finalizar se pondrán los zunchos en los extremos para dar seguridad, protección en el traslado de nuestro producto.

7. Almacenado:

El producto será almacenado en un lugar seco, limpio y protegido de cualquier tipo de contaminación.

8. Despacho

Una vez almacenado el producto y debidamente embalado, será trasladado desde el almacén ubicado en el departamento de Pasco, distrito de Vicco, hasta una zona primaria en el departamento de Lima y luego hasta el puerto de origen, en este caso al puerto del Callao en la ciudad de Lima.

1.4 Negociación

Para nuestra exportación, utilizaremos el Incoterms FOB (Free on Board), es el término comercialmente más utilizado. Nuestra empresa Hatun Maca S.A.C entregara la mercancía a bordo del buque designado por el comprador en el puerto de embarque

designado (Lima / Callao). El comprador asume la responsabilidad y el riesgo de la mercancía, desde la entrega en el puerto de embarque hasta su traslado hacia el país de destino (Róterdam- Pises Bajos).

Se realizará por el medio de transporte marítimo, para él envío de nuestro contenedor Dry Van de 20', porque es más económico y competitivo y de mayor capacidad de almacenaje.

1.4.1 Determinación del medio de pago y cobro

El medio de pago que se utilizará será la carta de crédito documentaria irrevocable, con cláusulas detalladas, se empleará este medio de pago por ser la primera exportación de nuestra compañía y de esta manera estaremos disminuyendo riesgos ante un incumplimiento de pago y también para garantizar el adelanto que el comprador nos va a proporcionar.

1.4.2 Documentos solicitados por el importador (En originales)

Los documentos que a continuación se mencionan son requeridos por el importador con el fin de poder nacionalizar y desaduanar las mercancías una vez que llegan al país de destino.

- Factura comercial (Original).
- Packing list (Original).
- Certificado Sanitario.
- Certificado de Origen.
- Certificado de inspección.
- Conocimiento de embarque (B/L).

CAPITULO II

APROVISIONAMIENTO

2.1 Proveedores potenciales:

Nuestros proveedores potenciales de la Harina de Maca Gelatinizada serán las Comunidades Campesinas de la región de Pasco, dichas empresas cuentan con certificaciones de SENASA, de tal forma están ubicados en los distritos de Vicco, Tinyahuarco y Simón Bolívar, los cuales serán elegidos siguiendo criterios de evaluación y selección, manteniendo los estándares permitidos para la exportación, pudiendo proveer y suministrar al mercado internacional.

En la siguiente tabla se enumeran los proveedores seleccionados.

Tabla 3

Proveedores potenciales del producto (harina de maca gelatinizada).

N°	PROVEEDOR	LUGAR	CARACTERISTICAS
1	Comunidad Agro Vicco S.A.C	Pasco, Distrito de Vicco	Comercialización de harina de maca, harina de maca gelatinizada, queso, leche.
2	Comunidad Villa S.A.C	Pasco, Distrito de Tinyahuarco	Comercializa y distribuye productos naturales procesados.
3	Comunidad Esmelter S.A.C	Pasco, Distrito de Simón Bolívar	Venta de productos como la harina de maca, harina de maca gelatinizada, trucha, queso.

Nota. Elaboración propia.

A continuación, tenemos a las empresas que nos proveerán los envases de sacos de papel Kraft con capacidad de 25 kg, así mismo contamos con las empresas que nos proveerán los materiales necesarios para el embalaje de nuestro producto como son los films stretch, los tops cover y zunchos.

Tabla 4

Proveedores de suministros.

N°	PROVEEDOR	LUGAR	DESCRIPCION
1	ServiClas S.A.C	Lima, Distrito de Santa Anita	Fábrica de envases de diferentes modelos.
2	Nativa S.A.C	Lima, Distrito de la Victoria	Venta de envases de todo tipo de material.
3	Empaquet S.A.C	Lima, Distrito de Ate Vitarte	Fabricación y venta de todo tipo de envase y sacos de papel Kraft.

Nota. Elaboración propia.

2.2 Matriz de selección de proveedores:

De acuerdo a la matriz de proveedores se ha tomado una selección correcta, con el fin de poder exportar el producto cumpliendo con todas las normas y reglamentos establecidos, y teniendo en cuenta los sistemas de calidad.

Seguidamente, se muestra los rangos de calificación de los proveedores en el siguiente cuadro del 1 al 5:

1. Calidad
2. Precio
3. Distancia
4. Plazo de entrega.

Tabla 5

Matriz de selección de proveedores.

DESCRIPCIÓN						
N°	Criterios de selección / Proveedores	Calidad	Precio	Distancia	Plazo de entrega	Puntaje total
1	Comunidad Agro Vicco S.A.C	5	4	5	4	18
2	Comunidad Villa S.A.C	4	5	4	4	17
3	Comunidad Esmelter S.A.C	5	3	3	4	15

Nota. Elaboración propia.

Figura 2

Escala de evaluación de LIKERT.

ESCALA DE LIKERT	
1.	Muy malo
2.	Malo
3.	Regular
4.	Bueno
5.	Muy bueno

Nota. Tomado de data Onlineencuesta (2022). Elaboración propia.

Resultado:

En la tabla 5, se puede observar que la opción 1 (Comunidad Agro Vicco S.A.C) tuvo la calificación más alta, por ende, se le ha elegido como proveedor de la Harina de Maca Gelatinizada para nuestra exportación.

2.3 Control de calidad:

El Control de calidad de la empresa harina de maca gelatinizada “Hatun Maca”, se basó en un análisis, estricto de toda la mercadería, iniciándose con la clasificación de los proveedores, el abastecimiento de nuestro producto, para su exportación, desde el principio, hasta el término del proceso, con la inspección sanitaria, seguidamente, acatando la certificación sanitaria y fitosanitaria de la Dirección General de Salud Ambiental (DIGESA).

En la siguiente tabla se muestra los organismos y certificación de control de calidad de la empresa exportadora.

Tabla 6

Organismos y certificación de control de calidad en Perú.

N°	DESCRIPCION	SIGLA
1	Instituto Nacional de Calidad	INACAL
2	Dirección General de Salud Ambiental	DIGESA
3	Gestión de Calidad	ISO 9000

Nota. Tomado de registro RAM Promperu (2022). Elaboración propia.

Tabla 7*Instituciones que regulan los requisitos en el país destino.*

N°	ORGNISMOS	SIGLA
1	Autoridad Europea de Seguridad Alimentaria	EFSA
2	Autoridad competente de la Comisión Europea – Salud y Seguridad Alimentaria	DG SANTE
3	Ministerio de Asuntos Económicos (Economía y clima)	VGP
4	Ministerio de Salud, Bienestar y Deportes -Dirección General de Sanidad - Dirección de Salud Pública, Protección de la Salud y Prevención- Nutrición y Seguridad Alimentaria	VGP -Div
5	Junta para la Autorización de plaguicidas y biocidas - (Junta para la autorización de productos fitosanitarios y biocidas)	CTGB
6	Autoridad de Seguridad Alimentaria Holandesa (Autoridad de Seguridad holandesa de Alimentos y Productos de Consumo)	NVWA

Nota. Tomado registro RAM Promperu (2022). Elaboración propia.**Importancia de la calidad:**

Contar con un producto de calidad genera ventajas para nuestra empresa exportadora, para su mayor rentabilidad.

2.4 Costo de fabricación:

Tabla 8

Costo de fabricación y/o producto.

DESCRIPCIÓN					
Descripción	Cantidad	Unidad / Medida	Costo * Unid	Precio total (s/)	Precio Total (US \$)
Harina de maca gelatinizada	11,000	Kg	11.00	121,000.00	30,710.66
Envases	400	Sacos	3.55	1,420.00	360.41
Etiquetado y Rotulado	400	Unid	0.40	160.00	40.61
Zunchos de Plástico	5	Unid	35.00	175.00	44.42
Rollo film	30	Unid	18.00	540.00	137.06
Top cover	8	Unid	25.00	200.00	50.76
Mano de Obra indirecta	1	Unid	1,450.00	1,450.00	368.02
TOTAL				124,945.00	31,711.94
11,000 kg = US \$ 31,711.94					

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO III

ALMACENAMIENTO

3.1 Estrategia de almacenamiento:

El almacenamiento nos permitirá tener una adecuada organización de forma eficiente de la recepción y circulación de las mercancías para así evitar posibles daños y pérdidas del producto. Por lo tanto, la infraestructura debe de estar en perfectas condiciones y mantener una constante limpieza y bajo condiciones sanitarias apropiadas, como, por ejemplo, sobre pallets en ambientes frescos y secos alejado de la luz directa del sol. También debe de estar libre de plagas y olores fuertes.

La harina de maca gelatinizada para una óptima conservación debe estar almacenado a una temperatura de 25°C y una humedad relativa de 60%.

La infraestructura del almacén, cumplirá con todas las características adecuadas para un buen funcionamiento, tanto en la recepción del producto, hasta el despacho de nuestro producto.

3.2 Lay-out de almacén:

El Lay-out (Diseño de zonas almacenamiento, pasillos y áreas para los productos), es fundamental en nuestra cadena de suministros. Un buen diseño permitirá llevar un movimiento ordenado y eficiente de nuestros productos.

Es conveniente mencionar, que un diseño defectuoso no utilizara todo el espacio disponible en el almacén, por eso es importante que se diseña de una manera correcta y estrechamente calculado, los pasillos y áreas necesarias, para el flujo de productos, equipos y personas.

Figura 3

Modelo Lay-out de almacén.



Nota. Elaboración propia.

3.3 Detalle del mobiliario usado en almacenamiento

En la siguiente tabla se procede a detallar las máquinas, equipos, muebles y herramientas que se utilizara para realizar las acciones del proceso de producción, así mismo se detallaran los gastos para la creación de la empresa.

Tabla 9

Máquinas y equipos, mueblería, herramientas y gastos de constitución (Referencial).

Componentes del costo	Cantidad	Precio unitario (S/)	Precio total (S/)	Precio total (US \$)
a.- Maquina y equipos				
Impresora scanner	1	750.00	750.00	190.36
Etiquetadora Barrilto	1	2,167.00	2,167.00	550.00
Envasadora manual mecánica EMM-60	1	12,790.00	12,790.00	3,500.00
Impresora de etiquetas	1	1,499.00	1,499.00	5,906.06
Computadora	1	2,680.00	2,680.00	680.20
b.-Mueblería				
Estante para archivador	1	200.00	200.00	50.76
Sillas	3	58.34	175.02	44.42
Mesas de trabajo de 3 niveles	2	2,400.00	4,800.00	1,218.27
Escritorio	1	350.00	350.00	88.83
Sofá de recepción	1	1,150.00	1,150.00	291.88
Mesa de reunión	1	1,250.00	1,250.00	317.26

c.-Herramientas				
Balanza digital 25 kg	2	119.00	238.00	60.41
Parihuela	8	70.00	560.00	142.13
d.-Gasto de constitución				
Servicios de actos constitutivos		100.00	100.00	25.38
Registro de PJ		22.00	22.00	5.58
Gastos notariales registrales		300.00	300.00	76.14
Gastos de marca en Indecopi		534.99	534.99	135.78
Certificado de defensa civil		230.00	230.00	58.38
Licencia de funcionamiento		353.10	353.10	89.62
Total de inversión			30,149.11	7,652.06

Tipo de cambio 3.94 por dólar

Nota. Elaboración propia.

3.4 Costo fijo del almacén:

Los costos fijos del almacén se especificarán en la siguiente tabla:

Tabla 10

Costo fijo del almacén.

DESCRIPCION	FRECUENCIA	PRECIO (S/)	PRECIO TOTAL US (\$)
Servicio de agua	Mes	270.00	68.53
Servicio de energía eléctrica	Mes	2,030.00	515.23
Alquiler de local	Mes	2,499.00	634.26
Internet	Mes	150.00	38.07
Total		4,949.00	1,256.09

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO IV

ROTULADO Y ETIQUETADO TÉCNICO

4.1 Modelos de etiquetas / rotulado del producto:

Todo producto alimentario que se exporte a Países Bajos, se debe tener en cuenta, que deben llevar un rotulado que cumpla con toda la orden que le indica según el reglamento de la (UE) N° 1169/2011, con la finalidad de que pueda ingresar el producto al país de destino, y para esto utilizaremos un modelo de etiquetado con los colores verde, anaranjado, amarillo y rojo; que representan a nuestra empresa.

Es de obligatoriedad mostrar en las partes visibles de la etiqueta los siguientes artículos:

- a) Denominación del alimento.

- b) Lista de ingredientes.
- c) Cantidad de determinados ingredientes.
- d) Cantidad neta.
- e) Fecha de duración mínima o fecha de caducidad.
- f) Condiciones especiales de conservación y/o las condiciones de utilización.
- g) Nombre o la razón social y la dirección del operador de la empresa alimentaria.
- h) País de origen o el lugar de procedencia.
- i) Información nutricional (con carácter obligatorio, salvo aquellos que no demuestren contenido nutricional).
- j) Modo de empleo, en el caso de que en ausencia de esta información fuera difícil hacer un uso adecuado.

Figura 4

Rotulado del producto



Nota. Elaboración propia. Imágenes tomadas de Google.

4.2 Normas técnicas aplicables:

Normas de Perú para la Exportación:

Todo el proceso de producción, como es el caso de las emparadoras, cuentan con sus respectivos permisos y certificado fitosanitario, emitido por parte de SENASA y DIGESA, lo cual cumple con todas las medidas de control sanitario y habilitación sanitaria, así mismo cumplen con las normas técnicas establecidas, como es el caso en las Normas Técnicas Peruanas en su versión 2019, referentes a seguridad eléctrica, calzado, cuero, pieles de ovino, petróleo y derivados, y otros donde fue emitida con la Resolución Directoral N° 020-2019-INACAL /DN- NTP 011.182:2014 (revisada el 2019) MACA. Harina gelatinizada de maca. Requisitos. 2ª Edición Reemplaza a la NTP 011.182:2014.

Tratamientos requeridos:

La autoridad competente DG SANTE de la Comisión Europea – Salud y Seguridad Alimentaria en la Unión Europea - UE establece los LMR (límite máximo de residuos de plaguicidas) establecidos, por lo que se tiene que tomar en cuenta el límite establecido por la entidad, para evitar problemas en nuestro producto.

Referente a los agentes de tratamiento de sustancias de interés y agentes de glaseados utilizados debe estar de acuerdo a la norma de aditivos alimentarios (CXV 192-1995).

Normas de Acceso de Países Bajos:

Para poder comercializar nuestro producto en Países Bajos, se debe cumplir con las normas de reglamento establecidas por las entidades correspondientes como son:

- Reglamento (UE) N° 1169/2011 sobre la información alimentaria facilitada al consumidor.
- Alegaciones (claims) de salud y nutrición - Mención al Reglamento 1924/2006 UE.
- REGLAMENTO (CE) No 1924/2006 DEL PARLAMENTO EUROPEO Y DEL CONSEJO de 20 de diciembre de 2006 relativo a las declaraciones nutricionales y de propiedades saludables en los alimentos.
- Guía de Información al Consumidor en Europa.
- Información adicional para los Países Bajos, donde el contenido de la etiqueta debe ser al menos en neerlandés.
- Certificado emitido por DIGESA.
- Certificado de origen

Norma del Instituto Nacional de Calidad (INACAL):

Ley N° 30224, Ley que crea el Sistema Nacional para la Calidad y el Instituto Nacional de Calidad - INACAL, establece las competencias del INACAL, y entre ellas la Normalización, se sujetan a lo establecido en el Acuerdo sobre Obstáculos Técnicos al Comercio de la Organización Mundial del Comercio (OMC). Así mismo entre sus funciones es de revisar y actualizar periódicamente las Normas Técnicas Peruanas,

así como elaborar y actualizar periódicamente los programas de normalización, donde se aprobó la norma NTP 011.182:2014 (revisada el 2019) MACA. Harina gelatinizada de maca. Requisitos. 2ª Edición Reemplaza a la NTP 011.182:2014. Relacionado a los requisitos que debe cumplir la Harina Gelatinizada de Maca destinada para el consumo humano, donde establece los estándares de calidad de macaca procesada.

4.3 Proceso de rotulado

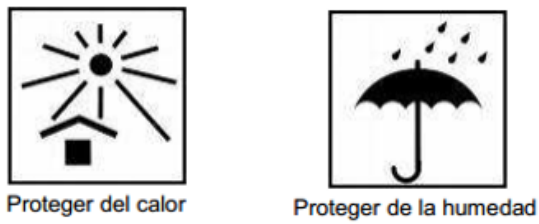
El rotulado, nos ayuda a identificar cada paquete de nuestro producto que se exporta, y que llegue en condiciones óptimas y se identifique en su manejo y transporte.

La exportación de la Harina Gelatinizada de Maca, para el rotulado tendrá los siguientes datos:

- **Logo del fabricante;** Representa el cultivo de la maca.
- **Dirección del fabricante;** Pasco/ Vicco/ Jr. Unión SN
- **País de origen;** Perú
- **Medidas del saco de papel Kraft;** 60x40x15
- **Marcas de manipuleo;** La norma que lo estandariza es la ISO 780 y 7000: Instrucciones sobre manejo y advertencia (Símbolos pictóricos). El saco de papel Kraft, contendrá información del adecuado manejo con pictogramas además información general de la mercancía para una fácil localización de esta.

Figura 5

Pictograma del producto.

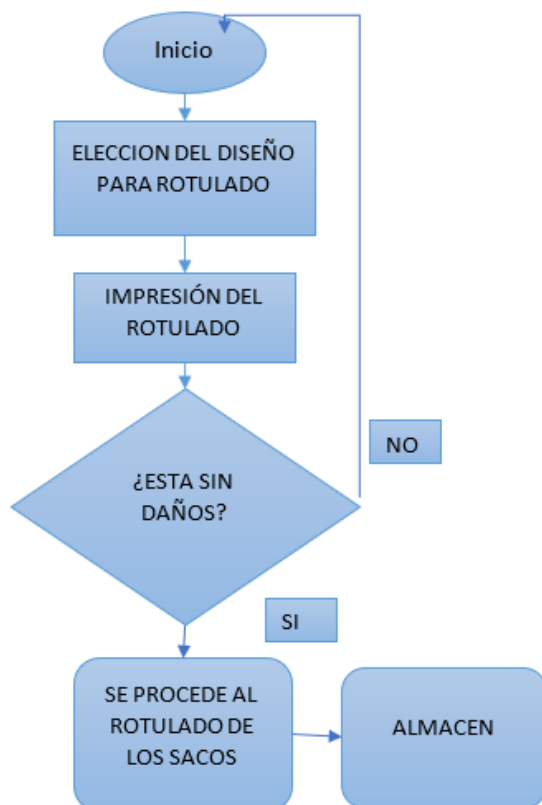


Nota. Imágenes de Google.

- **Dirección de embarque;** Lima / Callao
- **Dirección de destino;** ROTTERDAM /PAISES BAJOS
- **Peso bruto;** 25 kg
- **Peso neto;** 24,95 kg

Figura 6

Flujograma del proceso de rotulado.



Nota: *Elaboración propia.*

4.4 Tiempos y costos del proceso de rotulado:

Para el diseño e impresión del rotulado se asumirán los costos para el proceso de fabricación, respetando las normas técnicas establecidas.

Tabla 11

Tiempos y costos.

DESCRIPCIÓN			
Tiempo	Costos S/	Costo US (\$)	Productos
1 hora	1.80	0.46	Rotulo 10 sacos de 25 kg.
8 horas laboradas	14.4	3.65	Rotulo 80 sacos de 25 kg.
Total 5 días x 3.65 = US \$ 18.25 para los 400 sacos			

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO V

EMPAQUE


5.1 Ficha técnica del empaque seleccionado:

El empaque, es la presentación comercial de nuestro producto, es importante para la preservación del producto en condiciones perfectas.

La importancia radica que facilita la manipulación de nuestro producto, su comercialización y comunica información relevante sobre nuestro producto.

Tabla 12

Ficha técnica del empaque.

DESCRIPCIÓN	
	<p>Los sacos de papel Kraft contienen cuatro pliegos, y los extremos son de forma exagonal y reforzado con una hoja adicional (patch), que se usa para darle mayor resistencia al empaque. En uno de sus extremos tiene una abertura llamado valvula.</p>
Características generales	<ul style="list-style-type: none">- Excelente resistencia térmica y química.- Muy buena resistencia al impacto.- Es sólido.- Es flexible y resistente.- Biodegradable y reciclable (fabricado de fibra virgen, papel kraft verjurado, opaco y antiestático).
Material	<p>Las bolsas de papel Kraft usados serán a base de la pulpa de la madera y amigable con el medio ambiente.</p>
Características físicas	<p>El envase llamado saco de papel Kraft, que contendrá 25 kg de harina de maca gelatinizada.</p>
Medidas	<p>Las bolsas de papel Kraft escogidas miden 60 x 40x 15 mm..</p>

Nota. Elaboración propia. Imagen tomada de Google.

5.2 Criterios usados para la selección del empaque:

Los criterios que la empresa “Hatun Maca S.A.C” utilizará para la selección del empaque, es que sea de un material nuevo, limpio y de calidad tal que proteja al producto. Se usará materiales, en particular papel, que lleven las especificaciones comerciales, siempre y cuando estén impresos o etiquetados con tinta o pegamentos no tóxico. Los materiales y artículos en contacto con los alimentos, incluidos los utilizados para el envasado de alimentos, están controlados por una legislación de la UE, que se ha aplicado plenamente en Países Bajos. Por lo tanto, se cumplirá con las reglamentaciones establecidas para el caso, por las Organizaciones Nacionales de Protección Fitosanitaria.

5.3 Proceso de empaque:

El proceso se inicia con el empacado de las unidades de medida como son:

- a) Los sacos de papel Kraft de harina de maca gelatinizada de 25 kg de tono color marrón claro.
- b) Cuenta con el logo de la marca y la información del producto de exportación.
- c) En la etiqueta lleva la información que exige el país de destino Países Bajos.

5.4 Tiempos y costos del proceso de empaçado:

Para el proceso de empaque se hará con una maquina ensacadora manual mecánica MODELO EMM-60, de forma que permita realizar un proceso de envasado sencillo y con precisión, siendo los costos de la siguiente manera:

Tabla 13





Tiempos y costos del proceso de empaçado.

TIEMPOS Y COSTOS			
TIEMPO	COSTOS S/	COSTO US \$	PRODUCTOS
1 hora	5.4	1.37	Empacar 5 sacos de 25 Kg.
8 horas Laboradas	43.32	10.96	Empacar 40 sacos de 25 Kg.
Total 10 días x 10.96 =US \$ 109.60 para los 400 sacos			

Nota. Elaboración propia.

Tabla 14

Proceso de empaclado.

PROCESO DE EMPACADO	
<p>Se configura la máquina para el empaclado del producto. Seguidamente se abre la válvula del saco para ser introducida en la salida de la máquina para ser llenado con el producto.</p>	 <p>Saco de válvula</p>
<p>Luego se selecciona el tiempo y se pulsa la marcha para dar inicio con el llenado de nuestro producto.</p>	
<p>Con la balanza digital se verifica el peso los sacos de 25 kg, que contiene la harina de maca gelatinizada y se procede al cierre de la vallvula del saco.</p>	 <p>... y la válvula se cierra</p>
<p>Finalmente colocamos los sacos de 25kg que contienen la harina de maca gelatinizada en los pallets para su almacenamiento.</p>	 <p>Colocamos en el palet</p>

Nota. Elaboración propia e imágenes tomadas de YouTube.

CAPÍTULO VI


EMBALAJE

6.1 Ficha técnica del embalaje seleccionado:

Para la exportación de nuestro producto, en el embalaje cumpliremos con las reglamentaciones establecidas para el caso por las Organizaciones Nacionales de Protección fitosanitaria del país de destino. También permitirá preparar nuestra carga adecuadamente para su manipulación, almacenamiento y conservación y transporte de nuestro producto, para lo cual se adecuará a las técnicas de manejo usados en los medios de transportes como en las cargas en camiones y buques.

Tabla 15

Ficha técnica del embalaje.

	DESCRIPCIÓN
Descripción física del empaque	Cada pallet, estará formado por 50 sacos de 25 kg de producto envuelto por un film stretch a su alrededor, y un top cover en la pared superior, luego se colocará el zuncho rodeando el pallet.
Beneficios	Resistencia en el proceso de operación. Bajo costo de compra. Es reciclable. Protección total ante la humedad y lluvias.
CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DEL FILM STREACH	
Espesor (mic)	20 – 23
Peso	4 kg
Uso	Manual
Ancho	500 mm
Color	Transparente
Rendimiento (m2/kg)	54.3
CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DEL TOP COVER	
Medidas	150 x 150 cm
Color	Transparente
Presentación	En rollo
Metros/unidad	580
Peso	50 kg
CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DEL ZUNCHO	
Capacidad	472 m
Presentación	Rollo
Material	Plástico

Nota. Elaboración propia. Imagen tomada de Google.

6.2 Criterios usados para la selección del embalaje

La Empresa HATUN MACA S.A.C tomará en cuenta los siguientes criterios para la selección del embalaje:

- Tamaño y volumen:

Se utilizará los sacos de papel Kraft, y tendrán las siguientes dimensiones 60 x 40 x 15 cm, con la finalidad de proteger el producto y tendrá un peso de 25 kg. Se utilizará pallets americanos de madera con medidas de 1.20 mm x 1.00 mm con cuatro entradas de acceso para la grúa horquilla y estará formado por 50 sacos de 25kg envuelto por un film stretch a su alrededor, un top cover en la pared superior y zunchos para un mejor soporte.

- El material y su calidad:

Los embalajes utilizados están hechos de un material resistente, por lo que permitirán mantener la estructura untaría de la carga para su transporte y almacenamiento del producto, por lo que son resistentes.

- Ergonomía:

El diseño y fabricación del embalaje, facilita el manejo y se adapta al producto y consumidor, ya que, permite su uso, transporte almacén de una forma más segura.

- **Tipo de impresión:**

El papel y sellos que lleven las especificaciones comerciales, estarán impresos con tinta y pegamento no tóxicos, cumpliendo con las normas de la UE, en los sectores de seguridad y calidad de los alimentos, (Reglamento (CE) n.º 1935/2004 (Consolidado)).

- **Conservación y Seguridad:**

El embalaje utilizado protege a nuestro producto durante su transporte, colaborando con su uso, apilado; protegiendo contra riesgos mecánicos, climáticos, físicos y evitando robos o pérdidas.

- **Sostenibilidad:**

Mayor resistencia de nuestro producto, protegiéndolo y ofreciendo una mejor aportación al planeta.

- **Coste:**

Tiene un coste bajo.

6.3 Proceso de embalaje:

Se llevará acabo de la siguiente manera:

Tabla 16

Proceso de embalaje.

PROCESO DE EMBALAJE	
	 <p>Se verifica que los envases estén en perfectas condiciones para ser embalado.</p>
	 <p>Se procede a poner los sacos de harina de maca gelatinizada sobre los pallets para su almacenaje y transporte, con el fin de conseguir su uniformidad y manipulación.</p>
 <p>Estibas: 1</p>	 <p>En la base del pallet se colocan 5 sacos de Harina de maca Gelatinizada de 25 kg, donde se intercalan para que los pesos no se concentren en las esquinas y sea equitativo hasta completar los 50 sacos, que dan una altura de 10 pisos.</p>
	 <p>Luego se envuelve con el film stretch a su alrededor y un top cover en la pared superior, luego se colocará el zuncho plástico rodeando el pallet tanto en los laterales como arriba, usando el tensionador manual con el fin de darle mayor estabilidad y seguridad a la carga.</p>

Nota. Elaboración propia e imágenes tomadas de Google.

6.4 Tiempos y costos del proceso de embalaje:

Tabla 17

Tiempos y costos del proceso de embalaje.

DESCRIPCIÓN			
Tiempo	Costos S/	Costo US \$	Productos
1 hora	55.00	13.96	Embalar 50 sacos de 25 kg
8 horas laboradas	440.00	111.68	Embalar 400 sacos de 25 kg
Total 1 día x 111.68 =US \$ 111.68 para los 400 sacos			

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO VII

UNITARIZACIÓN

7.1 Ficha técnica de pallet seleccionada:

A continuación, se detalla todas las características del pallet seleccionado para nuestra explotación

Tabla 18

Ficha técnica del pallet.

DESCRIPCIÓN		
Descripción física de los pallets		El pallet americano fue seleccionado por sus ventajas para nuestro producto de exportación, por su resistencia y material de madera con tratamiento térmico certificado por SENASA.
	Largo	1.200 mm
Características de los pallets	Ancho	1.000 mm
	Alto	20 cm
	Volumen	24000
	Peso bruto	1500 kg
	Tara	25 kg

Nota. Obtenido de (SOUTH EXPRESS CARGO PERU SAC, 2022). Imagen tomada de Google.

7.2 Criterios usados para la selección del pallet:

Los criterios que se tomaron para la selección de los pallets son los siguientes:

Se utilizará el embalaje de madera para la exportación en Perú, esta contara con un sello que certifique que ha recibido tratamiento térmico contra plagas. Este sello es otorgado por SENASA en base al cumplimiento de las Normas Internacional

para Medidas Fitosanitarias – NIMF 15 “Directrices para reglamentar el embalaje de madera utilizado en el comercio internacional”.

Para la selección del pallet americano, se tiene que considerar ciertos aspectos como son:

- Es usado en cualquier almacén.
- De manipulación sencilla.
- Sus precios son accesibles, gran resistencia.
- Sencillez en su reciclaje.
- Sus medidas son óptimas para ubicar las cajas.
- Mejora la solidez de la plataforma.
- Mejora la solidez al apoyar la carga.
- Al obtener un buen embalaje de los sacos de papel Kraft con el pallet obtendremos menos aberturas del producto.

7.3 Proceso de paletización:

Procederemos a la unitarización, agrupando de manera ordenada y cuidadosa los sacos de papel Kraft que contiene la harina de maca gelatinizada de 25 kg, teniendo en cuenta su tamaño para cubrir el total de la capacidad del pallet a utilizar, el cual contendrá 50 sacos, una vez terminado de ordenar los sacos procederemos a embalar con la cinta de embalaje stretch film, posteriormente se coloca un top cover en la pared superior, que darán mayor estabilidad y seguridad a la carga. Para facilitar la manipulación de la mercadería.

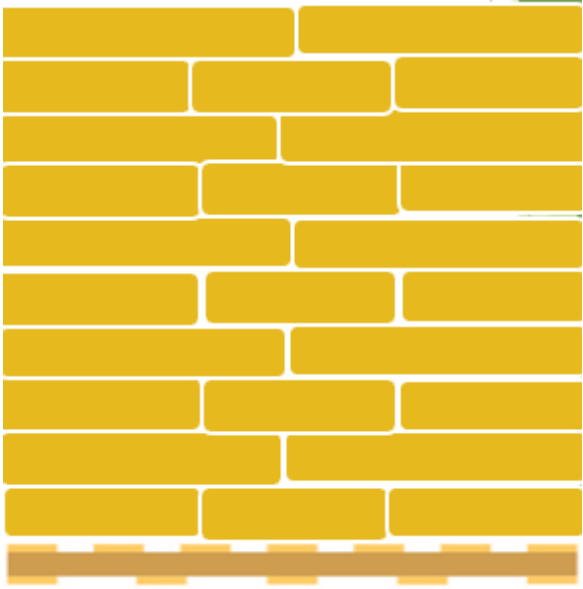
7.4 Plano de estiba del pallet:

El pallet americano utilizado mide 1.20m x 100mm x 20 cm, de 11 tablas de madera, 9 tacos y 78, lo cual dada sus medidas permite colocar de forma que aprovechen totalmente el espacio de carga y al tener 4 entradas permite que el montacargas pueda transportar la estiba.

Utilizaremos 8 pallets americano, en cada pallet irán 50 sacos de harina de maca gelatinizada, haciendo un total 400 sacos en los 8 pallets. Cada saco pesará 25 kg, en total tendrá un peso de 10,000 kg de harina de maca en los 400 sacos de Harina de Maca Gelatinizada, con un apilado cruzado sobre cada pallet. Esta medida es usada para tener una mejor manipulación y con mayor cuidado transporte de la carga.

La prioridad de la unitarización es apilar adecuadamente los sacos de harina de maca gelatinizada para garantizar la estabilidad de los sacos de papel Kraft de 25 kg.

Tabla 19*Unitarización de la carga.*

	Unitarización
	Pellet Americano (capacidad 1,500 kg)
	Medidas del pallet: 1.20 x 100 cm
	Medida del saco de 25 kg: 60x40x15 cm
	Total de sacos en la base: 5
	Total de filas :10
	Total de sacos por pallet: 50

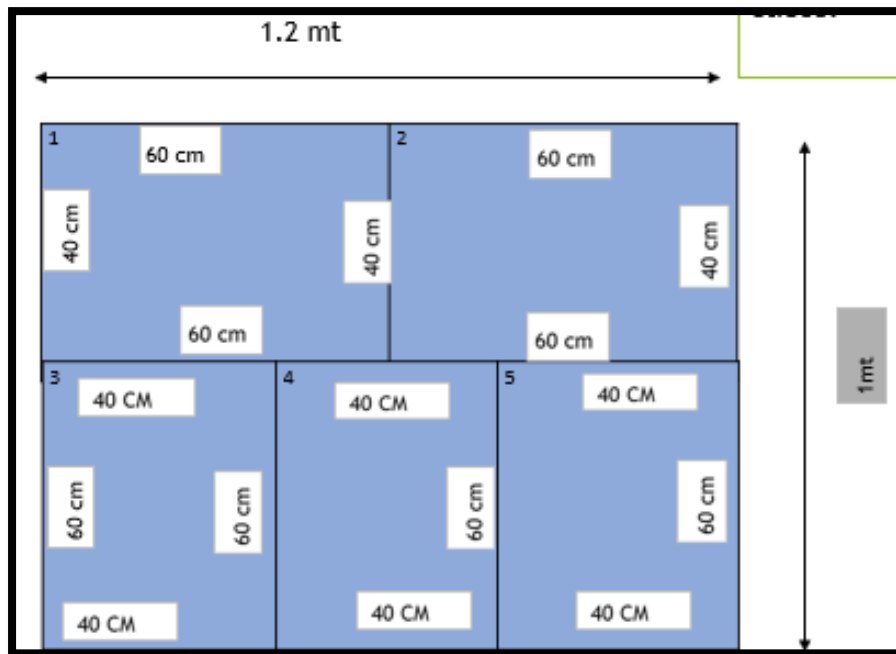
Nota. Elaboración propia.**Tabla 20***Cubicaje de la carga.*

Cantidad en kg	10,000 kg
Cantidad de sacos	400 sacos
Cantidad de pallets	8 pallets

Nota. Elaboración propia.

Figura 7

Plano de estiba del contenedor.



Nota. Elaboración propia.

7.5 Tiempo y costos del proceso de paletización:

Tabla 21

Tiempo y costos.

DESCRIPCIÓN				
Producto	Costos x Unidad S/	Cantidad	Costo S/	Costo US \$
Pallet	70.00	8	560.00	142.13
Total US \$				142.13

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO VIII

CONTENEDORIZACIÓN

8.1 Ficha técnica del contenedor seleccionado:

El contenedor, es un elemento de transporte de carga, ya sea vía marítima, terrestre y transporte multimodal, con características y longitudes de acuerdo a cada medio de transporte, realizando la agrupación de la carga con el objetivo de asegurar la entrega rápida y segura de nuestro producto, así como para ahorra tiempo y costos de transporte.

Tabla 22*Ficha técnica del contenedor.*

				CONTENEDOR DRY VAN 20'	
<p>Son cerrados herméticamente y sin refrigeración o ventilación, y son muy resistentes. También tienen puerta solo de un lado. Además, está fabricado en acero corten.</p>					
Peso vacío:		2.250 kg			
Peso máximo:		28.240 kg			
MEDIDAS		EXTERNO	INTERNO	PUERTAS ABIERTAS	
LARGO		6.058 mm	5.900 mm		
ANCHO		2.438 mm	2.345 mm	2.335 mm	
ALTO		2.591 mm	2.400 mm	2.290 mm	
CARGA					
CARGA MÁXIMA			21.850kg.		
CARGA UTIL			25.99 kg		
VOLUMEN			33,30 m3		

Nota. Elaboración propia (SUNAT, 2022). Imagen tomada de Google.

8.2 Criterios usados para la selección del contenedor:

Los criterios que se utilizará para seleccionar el contenedor dependerán de los indicadores del exportador y de la carga, lo cual también el contenedor deberá ser identificado mediante y determinado bajo las normas ISO, mediante códigos preestablecidos lo cual se detalla a continuación:

- Tamaño y volumen:

Determinar la clase y medidas del contenedor que se va a utilizar, aunque se encuentran estandarizados se pueden presentar variaciones por tal motivo contenedor deberá ser identificado teniendo en cuenta las normas ISO.

- El material y su calidad:

El contenedor será de material acero de tipo corten, lo cual es caracterizado por tener una mayor resistencia a la corrosión que el acero naval.

- Ergonomía:

La mercancía será distribuida de manera uniforme dentro del contenedor con el fin de evitar que queden espacios vacíos, y se evite posibles daños al producto al momento de su transporte.

- **Contenedor Dry Van:**

Se selecciono el contenedor Dry Van de 20 pies, porque se adapta a las características de nuestro producto al momento de ser transportado. Es importante que verifiquemos que el número de precinto sea el correcto y que lleven todos los documentos. También verificar que este coincida con el del Bill of Lading (B/L), ya que, este documento es el que evidencia el contrato de transporte entre el expedidor y la naviera.

- **Conservación y Seguridad:**

El contenedor llevará un precinto de seguridad, que servirá para poder identificar el contenedor y el tipo de mercancía que estamos transportando.

8.3 Proceso de Contenedorización:

La Empresa Hatun Maca S.A.C transportará Harina de Maca Gelatinizada, en un contenedor Dry Van de 20 pies, por lo que se detalla a continuación el proceso de contenedorización.

Tabla 23

Proceso de contenedorización.

PROCESO DE CONTENEDORIZACIÓN	
	 <p>Una vez que llega el camión contratado, se cargan los pallets embalados al camión con la ayuda de un montacarga para su transporte desde el distrito de Vicco- Pasco hasta la ciudad de Lima - Callao.</p>
	 <p>Luego se transportar la carga hasta la zona primaria ubicado en la ciudad de Lima.</p>
	 <p>Se descarga los pallets embalados para luego ser cargados en el contenedor DRY VAN de 20“previa diligencias correspondientes por las autoridades aduaneras, para después poder ser trasladado al puerto de embarque.</p>
	 <p>Finalmente, después de haber cumplido todos los lineamientos establecidos por la aduana, el contenedor es puesto a bordo de la nave.</p>

Nota. Elaboración propia e imágenes tomadas de Google.

8.4 Plano de estiba del contenedor:

El plano de estiba, es un documento obligatorio para todos los buques, con el objetivo de realizar el transporte de los contenedores. Es un croquis, donde nos menciona la ubicación adecuada y distribución de la mercancía a transportar.

Tabla 24

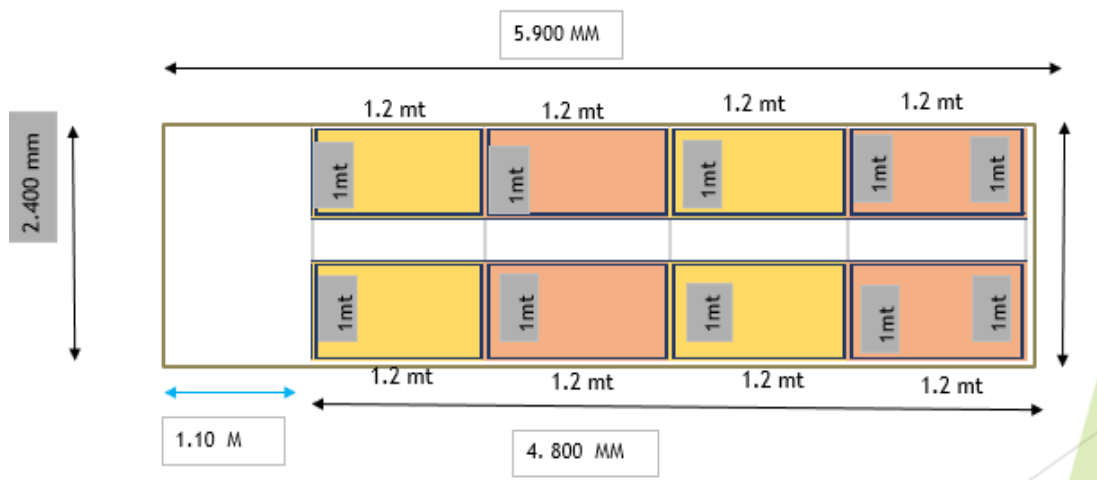
Determinación de la estiba.

Medidas	Pallet	Contenedor	Total pallets
Largo	1.20 m	5.900 mm	4
Ancho	1.00 m	2.345 mm	2
Altura	1.70 m	2.400 mm	
Total de pallets			8

Nota. Elaboración propia.

Figura 8

Plano de estiba del contenedor DRY VAN.



Nota. Elaboración propia.

8.5 Tiempo y costos del proceso de contenedorización:

Tabla 25

Tiempos y costos del proceso de contenedorización.

Descripción	Costo (S/)	Costo (US \$)
Deposito temporal	492.50	125.00
Carga y estiba al contenedor	472.80	120.00
TOTAL	965.30	245.00

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO IX

TRANSPORTE

9.1 Proveedores del transporte interno:

Para trasladar la harina de maca gelatinizada desde el departamento de Pasco hasta la región Lima, donde está ubicado la zona primaria, se utilizará un camión C2 para el transporte logístico con una capacidad de carga de 17.50 Toneladas.

Figura 9

Modelo de camión C2 para transporte de la carga.



Nota. Tomado de Google imágenes.

En la tabla se procede a detallar los proveedores seleccionados para el transporte interno de la mercancía:

Tabla 26

Proveedores del transporte interno.

N°	PROVEEDOR	N° RUC	LUGAR
1	Condor de los Andes S.A.C	20987665456	AV. Colectora Mz D Lt 17 -Santa Anita -Lima
2	Señor Moche S.A.C	20349907654	AV. Daniel Alcides Carrión N°456, Cerro de Pasco
3	La Cordillera S.A.C	20564322356	Av. Tupac Amaru N° 123 -Cerro de Pasco
4	Transporte Rápido S.A.C	20654433123	JR. Caylloma - 1234 - Cercado de Lima

Nota. Elaboración propia.

9.2 Costo de transporte interno (Inland Freight):

El costo del transporte terrestre para nuestro producto será de \$ 1679 Mil seiscientos setenta y nueve con 00/100 dólares, desde el distritito de Vicco, Pasco hasta el almacén autorizado denominado zona primaria, para diligenciar la declaración aduanera de la mercancía y recién pueda ingresar al puerto del Callao.

La empresa seleccionada para realizar el servicio de transporte de nuestro producto es La Cordillera S.A.C con Ruc. N.º 20564322356.

Tabla 27

Proveedores del transporte interno.

DESCRIPCIÓN				
Ruta	Trayecto	Precio en (S/)	Precio (US \$)	Tiempo
Cerro de Pasco – Lima Callao	(271 km) por Carretera Central	6,616.13	1,679.22	7 horas
Lima Callao – Puerto del Callao	12 km	788.00	200.00	45mm
TOTAL		7,404.13	1,879.22	-

Nota. Elaboración propia.

9.3 Proveedores de servicio de transporte internacional:

Para poder realizar el traslado de nuestro producto a su destino, se requerirá de los servicios de transporte internacional por vía marítima, desde el puerto de Callao

Perú hasta el puerto de Róterdam– Países Bajos, el transporte principal será pagado por el importador.

La naviera que se ha elegido es HAMBURG SUD, para el servicio de transporte internacional debido que el costo de envío es más cómodo.

Tabla 28

Proveedores del transporte internacional.

N°	Línea Naviera	Agente	T/T	Frecuencia de salidas
1	Hamburg Sud	Columbus	25	Semanal
2	HAMBURG SUD	COLUMBUS	23	Semanal

Nota. Elaboración propia.

9.4 Cotizaciones de flete marítimo (Referencial):

Para la exportación de nuestro producto hemos elegido que sea bajo los parámetros del ICOTERM FOB, donde en el contrato se señala que el flete le corresponde únicamente al comprador.

Tabla 29

Proveedores del transporte internacional (Referencial).

DESCRIPCIÓN						
Tipo de container	Dimensiones		Precio de viaje US \$	Tiempo	Puerto de origen (Perú)	Puerto de destino
DRY VAN de 20 pies	Externo	Interno	3,000	24 días	Lima /Callao	Róterdam / PAISES BAJOS
	Largo	Largo				
	6.058	5.900				
	mm	mm				
	Ancho	Ancho				
	2.438	2.345				
mm	mm					
	Alto	Alto				
	2.591	2.400				
	mm	mm				

Tipo de cambio 3.94 por dólar

Nota. Tomado de data Siccex rutas marítimas (2022). Elaboración propia.

CAPITULO X

SERVICIO DE SOPORTE AL COMERCIO INTERNACIONAL

10.1 Agentes de aduana:

La Agencia de Aduanas seleccionada cumple con todos los requisitos necesarios para la contratación de sus servicios como son:

- a. Altos estándares de calidad.
- b. Reducción de tiempos.
- c. Servicios exclusivos de back office.
- d. Mayor seguridad, seguimiento e información durante los procesos.
- e. Servicio de excelencia en Logística Integral.

Por tal motivo para poder realizar nuestra exportación de la harina de maca gelatinizada a Róterdam – Países Bajos, la agencia seleccionada será la Agencia Columbus S.A.C.

Tabla 30

Agencia de Aduanas contratado.

PORVEEDOR	RUC	DIRECCION	CONTACTO
Agencia		AV. PARDO Y ALIAGA	Christian Martínez
Columbus S.A.C.	20605239936	NRO. 652 INT.	Vivas

Nota. Tomada de data de Asociación de Agentes de Aduanas del Perú. Elaboración propia.

10.2 Costo de agenciamiento:

La agencia de aduanas seleccionada, que presta los servicios para el agenciamiento del producto para su exportación hacia Róterdam – Países Bajos, cuenta con todos los requisitos solicitados, de la misma manera cuenta con un personal altamente calificado y con experiencia en temas de gestión aduanera por lo que realizara los siguientes trámites aduaneros ante la SUNAT:

- a) Realizar las diferentes gestiones de despacho de aduanas relacionado con la agencia tributaria.
- b) Tiene que hacerse cargo de todos los pagos referente a los impuestos.
- c) Llevar a cabo operaciones de logística y gestionar con los otros agentes.
- d) Gestionar los trámites para la obtención del certificado de origen.
- e) Cumple como mediador entre importador y exportador.

Tabla 31*Costo de Agenciamiento.*

ITEM	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN S/	COSTTO TOTAL US (\$)
01	Agencia de Adunas	Unid	591.00	150.00
02	Emisión del B/L	Unid	170.40	43.26
03	Derecho de Embarque	Unid	388.99	98.73
04	Visto Bueno	Unid	709.20	180.00
05	Precinto	Unid	78.80	20.00
06	Gasto administrativo	Unid	800.00	203.05
Total			2,738.39	695.04

Nota. Tomada de Grupo Valora (2022). Elaboración propia.**10.3 Aseguradoras:**

Los seguros nos garantizaran la oportuna cobertura de nuestra carga a exportar, donde estará debidamente protegido durante su transporte marítimo y así evitar destrucciones y pérdidas de la carga.

La exportación de la carga se ha negociado en ICOTERM FOB (free on Board), el cual estos seguros tendrían que ser solicitados y asumidos por el importador.

10.4 Póliza de seguros (cobertura y costo):

Tabla 32

Póliza de seguro (Referencial).

DESCRIPCIÓN	
0.18 %	Valor FOB

Nota. Tomada Zuru Latam(2022) .Elaboración Propia.

10.5 Depósitos temporales:

La mercancía será transportada vía terrestre desde el distrito de Vicco hasta la ciudad de Lima, donde será puesta en una zona autorizada (deposito temporal), para luego ser descargada la mercadería y seguidamente ser diligenciada por la aduana. En esta zona se consolida el contenedor para que salgue con el precinto al puerto del Callao. Nuestro agente de adunas será responsable de gestionar todos los trámites administrativos.

CAPÍTULO XI

INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCIÓN FÍSICA EN EL PAÍS DESTINO

11.1 Puertos, aeropuertos, o terminales terrestres disponibles para la carga peruana:

El transporte marítimo, es el principal transporte logística a nivel mundial, gracias al crecimiento continuo del comercio internacional ha ido evolucionando, y por lo tanto nos ayuda grandemente en nuestras exportaciones de grandes cantidades a diferentes continentes.

El destino de nuestra exportación será en la ciudad de Róterdam que está ubicado en Países Bajos, donde su comercio portuario es fluido. También los puertos de Róterdam, Amsterdam, Terneuzen/Vlissingen, Moerdijk y Groningen han ganado el “Premio Mundial de Sostenibilidad de Puertos” por sus enormes proyectos.

También cuentan con rutas marítimas demandadas a nivel mundial, poseen 40 puertos entre los principales y auxiliares.

Los principales puertos de Países Bajos son:

- a. Puerto de Rotterdam
- b. Puerto de Ámsterdam
- c. Puerto de Zelanda
- d. Puerto de Middelburgo

Figura 10

Puerto Róterdam.



Nota. Tomado de Google imagines.

11.2 Análisis de infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria del país destino:

Análisis de Infraestructura Portuaria de Róterdam– Países Bajos

El puerto de Róterdam, es el más enorme de todo Europa, está ubicado al suroeste de los Pises Bajos, sirve de contacto entre Europa y el mundo, donde

cuentan con compañías calificadas en almacenamiento, trasbordo, transporte y servicios auxiliares.

Cada año dirigen unos 400 millones de toneladas de carga, llegando unos 35,000 buques vía marítima aproximadamente, ya que es el más importante de Europa con más de 400 kl de longitud.

El puerto DE Róterdam tiene la posibilidad de recibir todo tipo de embarcaciones y las operaciones de líneas navieras entre los puertos de Callao- Perú y Róterdam – Países Bajos, generalmente se llevan a cabo por esta vía, con una frecuencia de salida semanal y dura entre 23 a 25 días de tránsito

Figura 11

Frecuencia de transporte marítimo del puerto Callao al puerto de Róterdam.



Nota. Tomada de data rutas marítimas promperu (2022).

Figura 12

Puerto de Róterdam en la ciudad de Róterdam.



Nota. Tomada de *data marygerencia* (2022).

11.3 Descripción, análisis de los principales puertos y aeropuertos incluyendo rutas, infraestructura, capacidad, restricciones, servicios, procedimientos, costos, etc.:

EL puerto de Róterdam, es uno de los puertos más importantes a nivel mundial, y trajo el desarrollo de las actividades comerciales tanto en las importaciones como en las exportaciones en los Países Bajos.

El puerto de Róterdam, cuenta con un programador de rutas on-line que conecta 550 puertos a nivel mundial, lo cual permite al usuario externo encontrar una ruta más rápida para el transporte de su producto.

Tiene una posibilidad de carga hasta 350 mil toneladas y cuenta con 1500 hectáreas y se expande a 4º kilómetros de longitud.

El Puerto de Róterdam, recibe cientos de buques al año, como son los petroleros, minerales y los portacontenedores, además, dentro de sus instalaciones cuentan con 6 terminales de crudo, 5 refinerías, 43 empresas químicas y petroquímicas y 3 empresas de gas. También cuenta con 122 muelles, 23 boyas de

atraque, 162 grúas de uso múltiple, 103 grúas pórtico, 25 grúas flotantes y 90 terminales especializados para cargas.

11.4 Proceso de importación y nacionalización en el país destino

Países Bajos, es miembro de la Unión Europea; por lo tanto, se rigen en cuanto a las regulaciones y requisitos de importación que son designados por el bloque económico de la Comisión Europea. También podemos encontrar información de mucha importancia, referente a los requisitos y derecho de importación de los productos procedentes del Perú, para su ingreso a Países Bajos en la base de datos del Trade Helpdesk de la UE.

11.5 Requisitos para importar muestras sin valor comercial

Figura 13

Requisitos para pagar impuestos y aranceles para importar muestras sin valor.

	Valor del envío	Impuestos a pagar	Porcentaje general aplicable [1]
	Menor o igual que 22 euros	Exento de arancel e IVA	0 % arancel – 0 % IVA
Compras por internet (remitente es una empresa)	Mayor que 22 y menor o igual que 150 euros	Exento de arancel pero sujeto a IVA	0 % arancel – 21 % IVA
	Mayor de 150 euros	Sujeto a arancel e IVA	2,5 % arancel – 21 % IVA
Envíos entre particulares [2]	Menor o igual que 45 euros	Exento de arancel e IVA	0 % arancel – 0 % IVA
	Mayor que 45 euros	Sujeto a arancel e IVA	2,5 % arancel – 21 % IVA

[1] Estos porcentajes en caso de que el particular no indique la clasificación arancelaria que corresponde a las mercancías, en cuyo caso, se aplicarán las cantidades correspondientes a la misma

[2] No aplicable a envíos que constituyan expedición comercial, a los que se aplicarán los límites indicados para las compras por internet

Nota. Tomada de data siicex (2022).

11.6 Datos de proveedores de servicios logísticos en el país destino:

En Países Bajos, se encuentran diferentes compañías logísticas que proporcionan servicios de transporte internacional con mejores facilidades de transporte como son marítimos, aéreos y terrestre, lo cual lo convierte en el principal centro logístico de toda Europa. El transporte multimodal, es el más utilizado con un 56% de las mercancías, por su reducción en los costos.

En cuanto al precio del transporte de mercancías es similar a pesar del incremento del precio en los combustibles.

Dentro las principales empresas logísticas en Países Bajos tenemos:

- a) Control Towers International Bv.
- b) Conva B.V.
- c) Cosco Container Lines (Netherlands) Bv.
- d) Inchape Shipping Services Bv.
- e) Interzee Scheepvaartmaatschappij Bv.
- f) Slavenburg & Huyser.

CAPÍTULO XII

DISTRIBUCIÓN

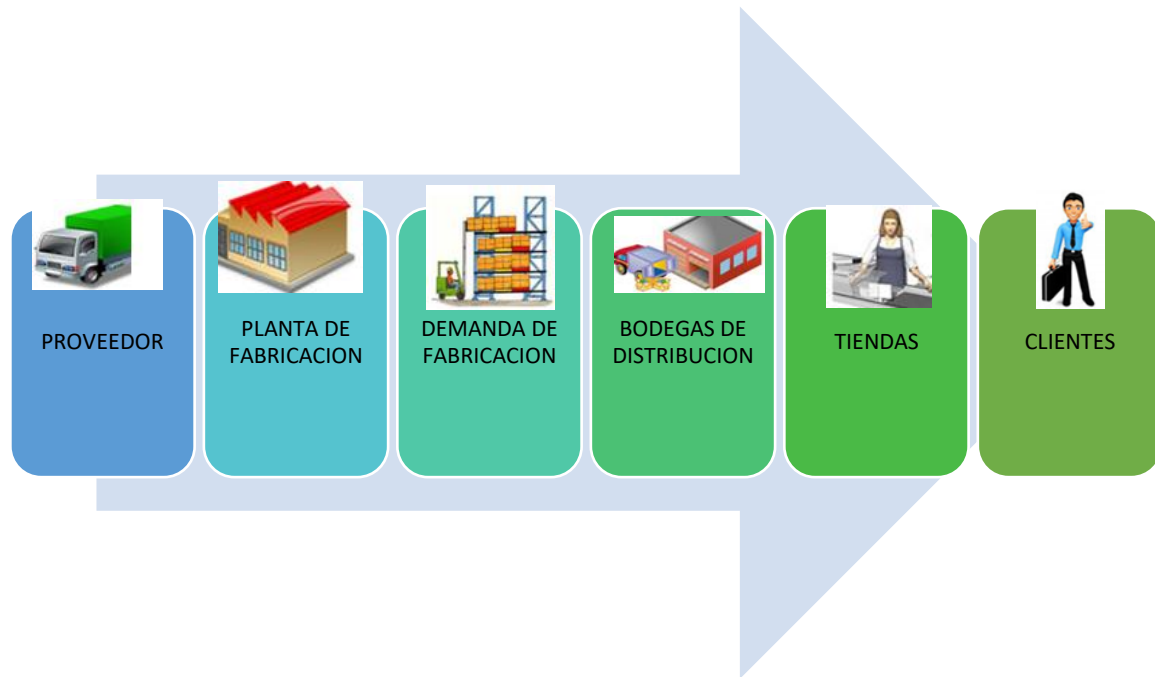
La distribución de nuestro producto se realizará a través del mercado local, supermercados y tiendas independientes, donde tiene gran demanda por parte de los consumidores de Países Bajos.

Se repartirá en los establecimientos de alimentos y tiendas independientes, en la ciudad de Róterdam, donde ofrecen productos de calidad y un buen servicio al consumidor.

12.1 Mapeo de la secuencia comercial proveedor – consumidor:

Figura 14

Mapeo comercial.



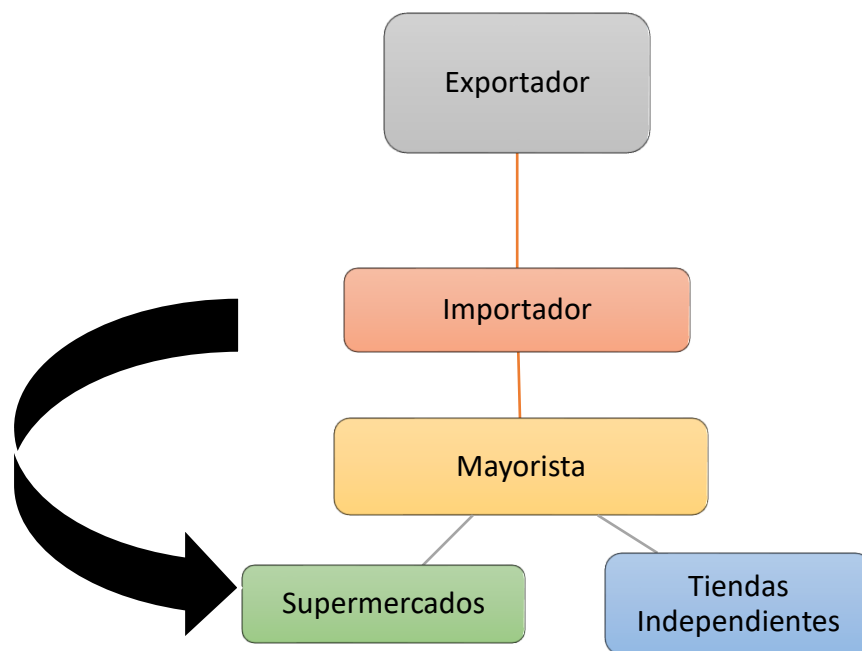
Nota. Elaboración Propia. Imágenes tomadas de Google.

12.2 Identificación y descripción de canales de distribución:

El canal que seguirá nuestra empresa “Hatun Maca S.A.C” para poder ingresar al mercado de Países bajos será a través de un importador- distribuidor, quien se abastecerá directamente de nuestro producto para luego distribuirlo, ya que, cuenta con transporte propio para enviar el producto a los supermercados y tiendas independientes para su consumo.

Figura 15

Canales de distribución.



Nota. Tomada de data economipedia (2022). Elaboración propia.

12.3 Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización:

Para poder comercializar nuestro producto, se investigarán las ferias internacionales, con el objetivo de poder participar en ellas y a la vez nos sirvan como herramienta publicitaria para poder captar nuevos clientes. También se conocerán más clientes y así se obtener mayor ventaja ante la competencia y a la vez encontrar

clientes de todo el mundo, dando y dar a conocer los beneficios que nos brindan nuestro producto en cuanto a la salud, y así poder expandir nuestro mercado.

12.4 Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal:

Perú es exportador mundial de la harina de maca gelatinizada, siendo uno de sus principales mercados de exportación Países Bajos, donde se importa grandes volúmenes de maca gelatinizada, lo cual es un mercado interesante y en crecimiento para los consumidores de harina de maca gelatinizada.

Es el país número 3 en el ranking de países de destino. Constituye un 7.5 % de las mismas sobre el 100 % de la exportación. El TLC firmado entre Perú y la UE es un factor importante para nuestra exportación y se espera que la demanda crezca en los próximos años por sus benéfico para la salud.

CAPÍTULO XIII

MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACIÓN

En la siguiente matriz se detalla los costos que incurrirán para la primera exportación, donde nuestra empresa exportara 3 veces al año, y serán en los meses de febrero, julio y octubre; en tal sentido se detallara los costos que se harán para la exportación de nuestro producto.

Tabla 33

Cantidad a exportar por la Empresa Hatun Maca S.A.C.

Componentes del costo	Cantidad	Precio Unitario S/	Costo S/	Costo US \$
A. Costo de Adquisición				
Harina de maca gelatinizada	11,000	11.00	121,000.00	30,710.66
B. Costo fijo de almacén				
Costos fijos de almacén	1	4,950.18	4,950.18	1,256.39
C. Costo de rotulado				
Etiqueta del producto	400	0.40	160.00	40.61
D. Costo de empaçado				
empaque del producto	400	3.55	1,420.00	360.41
E. Costo de embalaje				
Zunchos de plástico	5	35.00	175.00	44.42
Rollo film	30	18.00	540.00	137.06
Top cover	8	25.00	200.00	50.76
F. Costo de paletizado				
Pallet	8	70	560.00	142.13
G. Mano de obra				
Mano de obra en la planta	1	1,039.88	1,039.88	239.53
Mano de obra indirecta	1	1,450.00	1,450.00	368.02
H. Costo de transporte interno				
Transporte de Pasco al Callao	1	6,616.13	6,616.13	1,679.22
Lima Callao – Puerto del Callao	1	788.00	788.00	200.00
I. Costo de contenedorización				
Deposito temporal	1	492.50	492.50	125.00
Carga y estiba al contenedor	1	472.80	472.80	120.00
J. Costos de exportación				
Certificado de origen	1	196.99	196.99	50.00
Certificado sanitario (DIGESA)	1	366.46	366.46	93.01
Agente de aduanas	1	591.00	591.00	150.00
Corruier (documento cliente destino)	1	189.12	189.12	48
Gasto administrativo	1	800	800	203.05
Emisión B/L	1	170.4	170.4	43.26
Visto Bueno	1	709.2	709.2	180.00
Precinto	1	78.80	78.80	20.00
Derecho de Embarque	1	388.99	388.99	98.73
Imprevistos	1	850.00	850.00	215.74
Costo total			144,205.45	36,576.00
Valor de venta FOB				40,422.78

Utilidad				3,846.78
UTILIDAD				9.52%

Tipo de cambio 3.94 por dólar

Nota. Elaboración propia.

CAPÍTULO XIV

VALUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA

14.1 Costos de oportunidad de capital:

De acuerdo a la evolución de los flujos de cajas respectivo se pudo establecer que el costo de oportunidad de capital será del 10 % que es el valor actual que se viene trabajando en el mercado.

14.2 Valor actual neto:

Tabla 34

Valor actual neto.

FLUJO DE CAJA ECONOMICO	0	1	2	3	4	5
(Expresado en US\$)	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Ingresos	0	121,268.34	133,395.17	146,734.69	161,408.16	177,548.98
Ingresos Totales		121,268.34	133,395.17	146,735.69	161,408.16	177,549.98
COSTO TOTAL EN PLANTA		107,588.31	118,347.14	130,181.86	143,200.04	157,520.04
GASTOS DE EXPORTACIÓN		9,678.03	10,645.83	11,710.42	12,881.46	14,169.60
Egresos Totales		117,266.34	128,992.97	141,892.27	156,081.50	171,689.65
FLUJO DE CAJA ECONOMICO	(7,652.06)	4,002.00	4,402.20	4,843.42	5,326.66	5,860.33
Tasa de crecimiento	10.00 %					
COK	10%					
VAN	US \$ 10,538.67					

Nota. Elaboración propia.

El valor de flujo de caja neto calculado es de US \$ 10,538.67, lo que significa que se recuperara el capital invertido de US \$ 7652.06, lo cual el capital invertido se estará recuperando en el segundo año y en los años siguientes se obtendrían ganancias para de la empresa.

14.3 Tasa de interés de retorno:

Tabla 35

Tasa de interés de retorno

TIR	51.88 %
------------	----------------

Nota. Elaboración propia.

La tasa interna de retorno que se tiene en este proyecto es de 51.88% lo que significa que es una suma considerable y bajo los criterios del VAN y TIR lo cual el proyecto es viable.

CONCLUSIONES

1. La maca crece a 4105 metros de altura y se cultiva desde la época pre-inca hasta la actualidad, su producción se da en los meses de junio y julio en la Sierra Central del Perú principalmente en los departamentos de Pasco y Junín, de la misma manera en las partes altoandinas de los departamentos de La Libertad, Ancash, Huánuco, Apurímac, Ayacucho, Cusco y la parte oriental de Puno, donde se cosechan en los meses de abril hasta julio. Por lo tanto, si hay altos niveles de productividad y se podrá abastecer los mercados de Países Bajos, donde se importa grandes volúmenes de maca gelatinizada, lo cual es un mercado interesante y en crecimiento para los consumidores de maca.
2. Países Bajos, es el tercer país en el ranking en importar la Harina de maca gelatinizada, y constituye un 7.5 % de las mismas sobre el 100 % de la exportación.
3. El producto será exportado en sacos de papel Kraft de 25 kg contiene cuatro pliegos, y los extremos son de forma exagonal y reforzado con una hoja adicional (patch).
4. En la valuación financiero, por último, podemos decir que el proyecto de exportación de harina de maca gelatinizada es viable, según la inversión establecida y el flujo de caja proyectado.

REFERENCIAS BIOGRAFICAS

- Asociación de agentes de aduana del Perú. (60 de Abril de 2018). **Nuestros asociados**. Obtenido de <https://www.aaap.org.pe/index.php/nosotros/nuestros-asociados>
- Comercio exterior (2022). **Puertos de Holanda-Paises Bajos**. Obtenido de Fuente: <https://comercioexterior.la/puertos-maritimos/holanda/>
- CE N° 1881 (19 de diciembre de 2006). **Reglamentación por el que se fija el contenido máximo de determinados contaminantes en los productos alimenticios**. Obtenido de <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/PDF/?uri=CELEX:32006R1881&from=ES>
- CE N°1935, P. E.C. (2004). **Reglamento sobre materiales y objetos destinados a entrar en contacto con alimentos**. Obtenido de <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/PDF/?uri=CELEX:32004R1935&rid=2>
- Grupo Trafimar. (2020). **Tipos De Contenedores (Usos y dimensiones)**. Obtenido de Trafimar.com: <https://www.trafimar.com.mx/blog/tipos-de-contenedores-usos-y-dimensiones>
- Grupo Transeop. (28 de Setiembre de 2022). **Palet Americano o Universal: Características, medidas y peso**. Obtenido de [https://www.Grupo Trafimar. \(2020\). Tipos De Contenedores \(Usos y dimensiones \). Obtenido de Trafimar.com: https://www.trafimar.com.mx/blog/tipos-de-contenedores-usos-y-dimensiones/blog/Palet-Americano-universal-caracteristicas-medidas/401/](https://www.GrupoTrafimar.com)
- Promperú. (19 de Noviembre de 2022). **Requisitos de acceso a mercados RAM**. Obtenido de <http://ram.promperu.gob.pe/#/?product=464&partida=1106.20.10.00&country=2>
- SIICEX. (19 de Noviembre de 2022). **Partidas Arancelarias del producto**. Obtenido de https://www.siicex.gob.pe/siicex/porta15ES.asp?_page_=172.17100&_portletid_=sfic haproductoinit&scriptdo=cc_fp_init&pproducto=116&pnomproducto=Maca
- SIICEX. (11 de Abril de 2022). **Rutas Marítimas**. Obtenido de <https://rutasmaritimas.promperu.gob.pe/itinerario?prutamaestra=null,7>
- Canal ANTONIO LOPEZ. (20 de junio de 2013). **Escavadora y bolsas de válvula** [Archivo de Vídeo]. Youtube. <https://www.youtube.com/watch?v=ViGSp4zF8Sw>

- Marketeros Latam (20 de mayo del 2021). **Que son los canales de distribución** . Obtenido de Fuente: <https://www.marketeroslatam.com/que-son-los-canales-de-distribucion/>
- Cartilla de informacion postal: Union Europea (2016). **Departamento de facilitación de exportaciones** [Archivo PDF]. <https://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/exportaciones/360637008radBD269.pdf>
- Economipedia (27 de septiembre de 2015). **Canales de distribución**. Obtenido de Fuente: <https://economipedia.com/definiciones/canales-de-distribucion.html>