



**UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACIÓN
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES**

**“PROYECTO DE EXPORTACIÓN DE COLA DE LANGOSTINO CON
CAPARAZON CONGELADO “PANAЕUS VANNAMEI”, A ESPAÑA”**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL
TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN Y
NEGOCIOS INTERNACIONALES**

PRESENTADO POR

Bach. VALLADARES BELMONT, SELENE CRISTINA
<https://orcid.org/0000-0002-7178-0556>

ASESOR

Dr. ESPINOZA CASCO, ROQUE JUAN
<https://orcid.org/0000-0002-1637-9815>

**LIMA – PERÚ
2022**

PROYECTO DE EXPORTACIÓN DE COLA DE LANGOSTINO CON CAPARAZON CONGELADO "PANAEUS VANNAMEI", A ESPAÑA

INFORME DE ORIGINALIDAD

23%

INDICE DE SIMILITUD

15%

FUENTES DE INTERNET

0%

PUBLICACIONES

18%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Alas Peruanas Trabajo del estudiante	16%
2	repositorio.usmp.edu.pe Fuente de Internet	3%
3	www.best.com.es Fuente de Internet	1%
4	rutasmaritimas.promperu.gob.pe Fuente de Internet	1%
5	repositorio.unsa.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1%
7	Submitted to Universidad del Istmo de Panamá Trabajo del estudiante	<1%
8	www.portdebarcelona.cat Fuente de Internet	<1%

9

cdn.www.gob.pe

Fuente de Internet

<1 %

10

1library.co

Fuente de Internet

<1 %

11

Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola

Trabajo del estudiante

<1 %

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 20 words

Excluir bibliografía

Activo

Dedicatoria

A MI MARAVILLOSO HERMANO, AMIGO, MI SEÑOR, POR SIEMPRE ESTAR A MI LADO, PROTEGUIENDOME, GUIANDO MI CORAZON, OTORGANDOME LA BENDICION DE SALUD Y VIDA, DANDOME LA FORTALEZA QUE SE NECESITA PARA SEGUIR ADELANTE A PESAR DE LAS ADVERSIDADES QUE SE PRESENTEN, A ÉL, EL AMIGO QUE NUNCA FALLA, JESÚS.

Agradecimiento

AL TODO PODEROSO, JEHOVA PADRE AMADO, POR AMARME Y SIEMPRE ESTAR AHÍ A MI LADO, CUIDANDOME Y PROTEGIENDOME, GRACIAS SEÑOR BENDITO.

A MI QUERIDA AMIGA TERESA POR ESTAR EN LAS BUENAS Y EN LAS MALAS APOYANDOME SIEMPRE, ACONSEJANDOME, SIENDO MI PEPA GRILLO, GUIANDOME EN CADA PASO QUE HE DADO, GRACIAS QUERIDA AMIGA.

Introducción

El desarrollo de la actividad acuícola en el Perú, está orientada especialmente a la producción de Langostino *Litopenaeus*, la cual se ubica en el norte del país, fundamentalmente en la provincia de Tumbes, por lo que el Langostino o llamado también en otros países europeos como camarón, es uno de los recursos más orientados a la exportación y es aceptado por los mercados americano y europeo (Céspedes, 2019).

Según el Informe Comercial Regional 2018 publicado por el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR, 2018), el 93% los langostinos criados en el Perú provienen de Tumbes y exporta unas 6.000 toneladas al año, equivalente al 1% del volumen mundial de camarón; tal es la importancia de la industria langostinera de Tumbes, que el 97% de la producción exportable de la región corresponde a los productos antes mencionados.

En este contexto el presente plan de negocio tiene como finalidad, la comercialización de la exportación de langostino blanco, variedad *Litopenaeus Vannamei*, presentación comercial: Cola de Langostino con caparazón congelado al país de España – Barcelona (Ccacuya y Mori, 2019). Para poder ejecutar este plan, se ha creado la empresa Biotecnología Belmont's S.A.C, bajo la modalidad de pequeña empresa, considerándose lo más adecuado para iniciar operaciones, mediante la cual nos representará ante el sistema bancario financiero y acceder a un crédito e incrementar nuestro capital de trabajo para la inversión de los gastos y costos generados para la exportación de nuestro producto (Ortiz, 2019). Plasmando cada detalle de la misma en el desarrollo del presente documento, dando una respuesta a la demanda y al continuo desarrollo de la industria camaronera de nuestro país, lográndose un gran progreso en la mejora de la tecnología y gestión de procesos, así como el mantenimiento aplicado de acuerdo con las pautas modernas, y basado en la confiabilidad, siendo una inversión valiosa en la gestión de activos en la industria de la acuicultura (Sarzoza y Pesántez, 2017). Siendo el principal objetivo de la investigación elaborar un Plan de Exportación de la Cola de Langostino Congelado, variedad *Litopenaeus Vannamei*, lográndose desarrollar un estudio de mercado para identificar el mercado objetivo, un estudio técnico para determinar los

requisitos de espacio, tiempo y recursos necesarios para exportación; asimismo un estudio económico financiero para determinar la rentabilidad del proyecto materia de investigación.

Resumen

El plan de negocio para exportar langostino congelado al mercado de España se basa en 4 aspectos según (Bizlati, 2022):

1. Aspectos organizacionales y legales que toman en cuenta la creación y formalización de nuestra sociedad, régimen tributario, sociedades, registro mercantil y contratos utilizados por la organización.
2. Logística internacional, desarrollo de selección de proveedores potenciales para suministro de materias primas y procesamiento de la producción. Junto a él, el contenedor, embalaje y todos los demás elementos que conectan la carga con su salida.
3. Comercio internacional, determina las reglas del comercio internacional que se utilizarán para la exportación, determina los documentos de los contratos de compraventa internacional, las formas de pago, los regímenes aduaneros y los precios.
4. Economía y finanzas, comprobar la viabilidad del plan de negocio, describir la valoración de los flujos de caja y calcular el Van económico, el Van financiero y el WACC, que son positivos.
5. Económico y financiero, se estudia la viabilidad del plan de negocios, se describe la evaluación de los flujos de caja, el cálculo del Van económico, Van financiero y WACC, los cuales son positivos.

Estamos seguros de que este negocio será un éxito, ya que el establecimiento de relaciones comerciales entre ambos países es bueno, el creciente interés de los consumidores españoles por mantener una idea sana y equilibrada en la industria pesquera y de langostino nos ha dado la oportunidad de exportar langostino congelado, ya que el mercado español no está cubierto por la producción nacional de ese país.

Índice.

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Resumen	vi
Índice 7	
Índice de tablas.....	12
Índice de figuras.....	14
CAPITULO I.....	15
PRODUCTO A EXPORTAR.....	15
1.1. Ficha técnica cola de langostino con caparazón congelado.....	15
1.2. Clasificación arancelaria del producto.....	16
1.3. Flujo grama de proceso productivo cola de Langostino Congelado	17
CAPITULO II.....	18
APROVISIONAMIENTO	18
2.1. Proveedores potenciales.....	18
2.2. Matriz de selección de proveedores.....	19
2.3. Control de calidad.	22
2.4. Costo de fabricación y/o adquisición	24
CAPITULO III.....	25
ALMACENAMIENTO	25
2.1. Estrategia de almacenamiento.....	25
3.2. Lay-out de almacén	27
3.3. Detalle de mobiliario usado en almacenamiento.	27
3.4. Costo fijo de almacén.....	27

CAPITULO IV	28
ROTULADO Y ETIQUETADO TÉCNICO.....	28
4.1. Modelo de etiquetas/rotulado del producto.....	28
4.2. Normas técnicas aplicables.	30
Según Cumpa (2019), las normas técnicas aplicables son las siguientes:	30
4.3. Proceso de rotulado.....	30
4.4. Tiempos y costo del proceso de rotúlalo.	30
CAPITULO V	32
EMPAQUE.....	32
5.1. Ficha técnica de empaque seleccionado	32
5.2. Criterios usados para la selección del empaque.	33
5.3. Proceso de empaque.....	33
5.4. Tiempo y costo del proceso de empaquetado.....	33
CAPITULO VI	35
EMBALAJE	35
6.1. Ficha técnica de embalaje seleccionado.....	35
6.2. Criterios usados para selección del embalaje	35
6.3. Proceso del embalaje.	36
6.4. Tiempos y costos del proceso de embalaje.....	36
CAPITULO VII.....	37
UNITARIZACIÓN	37
7.1. Ficha técnica de selección	37
7.2. Criterios usados para la selección del pallet.	37
7.3. Proceso de paletización.....	38

7.4. Plano de estiba del pallet.....	38
7.5. Tiempos y costos del proceso de paletizado.....	39
CAPITULO VIII.....	40
CONTENEDORIZACIÓN.....	40
8.1. Ficha técnica del contenedor seleccionado.....	40
8.2. Criterios usados para la selección del contenedor.....	41
8.3. Proceso de contenedorización.....	41
8.4. Plano de estiba del contenedor.....	42
8.5. Tiempo y costos del proceso de contenedorización.....	42
CAPITULO IX.....	43
TRANSPORTE.....	43
9.1. Proveedores del transporte interno.....	43
9.2. Costo de transporte interno (Inland Freight).....	43
9.3. Proveedores de servicio de transporte internacional.....	44
9.4. Cotizaciones de flete marítimo y aéreo.....	44
CAPITULO X.....	46
SERVICIO DE SOPORTE DEL COMERCIO INTERNACIONAL.....	46
10.1. Agente de aduanas.....	46
10.2. Costo de agenciamiento.....	46
10.3. Aseguradoras.....	47
10.4. Póliza de seguros.....	47
10.5 Depósitos temporales.....	47
CAPITULO XI.....	49
INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCIÓN FÍSICA EN EL PAÍS DE DESTINO.....	49

11.1. Puertos aeropuertos o terminales terrestres disponibles para la carga peruana.	49
11.2. Descripción, análisis de los principales puertos y aeropuertos incluyendo rutas, infraestructura, capacidad, restricciones, servicios, procedimientos, costos, etc.....	50
11.3. Descripción, análisis de los principales puertos y aeropuertos incluyendo rutas, infraestructura, capacidad, restricciones, servicios, procedimientos, costos, etc.....	51
11.4. Proceso de importación y nacionalización en el país de destino.	52
11.5. Requisitos para importar sin valor comercial.....	53
11.6. Datos de proveedores logísticos en el país de destino.	54
CAPITULO XII.....	56
DISTRIBUCIÓN	56
12.1. Mapeo de la secuencia comercial proveedor-consumidor.....	56
12.2. Identificación y descripción de canales de distribución.	58
12.3. Canal con mayor flujo comercial para las importaciones del producto.	58
12.4. Identificación y cuantificación de los márgenes de intermediación, condiciones de compra (60-90-120 días, incoterms utilizados), volúmenes mínimos, etc.....	59
12.5. Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización.....	60
12.6. Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal.....	60
CAPITULO XIII.....	62
PLAN ECONÓMICO FINANCIERO	62
13.1. Matriz De Costos De Exportación	62
CAPITULO XIV	64
VALUACION ECONOMICA FINANCIERA.....	64
14.1. Presupuesto de Inversiones.....	64

14.1.1.Activos Tangibles	64
14.2. Presupuesto de Ventas.....	68
14.3. Presupuesto de Costos.....	68
14.4. Presupuesto de Gastos.....	69
14.5. Resultados Proyectados.	69
BIBLIOGRAFÍA.....	70

Índice de tablas

Tabla 1. Ficha Técnica.....	15
Tabla 2 Información Química y Nutricional del Producto.....	16
Tabla 3. Clasificación arancelaria.....	16
Tabla 4. Costos de Fabricación del producto.	24
Tabla 5. Costos de Rotulado y Etiquetado	31
Tabla 6. Ficha técnica del Empaque	32
Tabla 7. Costos de Empaquetado	34
Tabla 8. Ficha Técnica de Embalaje	35
Tabla 9. Costos proceso de Embalaje.....	36
Tabla 10. Ficha técnica de selección de Pallet.....	37
Tabla 11. Costos del proceso de Paletizado	39
Tabla 12. Selección de Contenedor	40
Tabla 13. Costos Procesos de contenedorización.....	42
Tabla 14. Proveedores de transporte Interno.....	43
Tabla 15. Costos de Transporte Interno.....	43
Tabla 16. Proveedores de servicio internacional	44
Tabla 17. Costeo de flete Marítimo.	44
Tabla 18. Agentes de Aduanas.....	46
Tabla 19. Costos de agenciamiento.....	46
Tabla 20. Terminales Barcelona.	50
Tabla 21. Ficha técnica canal de distribución.....	58
Tabla 22. Matriz de costos de Exportación.....	62
Tabla 23. Muebles y Enseres de Oficina.....	64
Tabla 24. Equipos de Cómputo.....	64
Tabla 25. Activos intangibles.....	65
Tabla 26. Costos y gastos del capital de trabajo	65

Tabla 27. Inversión Total.....	66
Tabla 28. Inversión y financiamiento	66
Tabla 29. <i>Condiciones del préstamo de capital de Trabajo</i>	67
Tabla 30 Amortización de la deuda	67
Tabla 31. Presupuesto de ventas.....	68
Tabla 32. Presupuesto de Gastos.....	69
Tabla 33. Resultados Projectado.	69

Índice de figuras

Figura 1. Proceso de Producción.	17
Figura 2. Fichas de Evaluación de Proveedores.	19
Figura 3. Fichas de Evaluación de Proveedores.	20
Figura 4. Fichas de Evaluación de Proveedores.	21
Figura 5. Selección del langostino.....	25
Figura 6. Envasado.....	26
Figura 7. Lay-out de almacén.....	27
Figura 8. Etiqueta del Valor Nutricional de Cola de Langostino.	28
Figura 9. Etiqueta.....	29
Figura 10. Modelo de Rotulado.....	29
Figura 11. Modelo de caja máster.....	33
Figura 12. Plano del pallet escogido.....	38
Figura 13. Plano de base del pallet de 6 cajas máster de cola de langostino congelado.	39
Figura 14 Plano de Estiba de los 10 Pallet de Cola de Langostino.	42
Figura 15. Flujograma.	53
Figura 16. Mapeo del puerto del callao Perú, al puerto de Barcelona, España; vía marítima.	56
Figura 17. Mapeo del puerto de Barcelona, España, a la Vía terrestre.	57
Figura 18. Canal de Distribución	59
Figura 19. Incoterms FOB.	60

CAPITULO I

PRODUCTO A EXPORTAR

1.1. Ficha técnica cola de langostino con caparazón congelado

Tabla 1.

Ficha Técnica

Datos del Producto	
Producto Acuícola.	LANGOSTINO.
Especies y Variedades.	Litopenaeus Vannamei.
Código de Arancel	0306171300.
Usos	Consumo humano directo
Origen	Cultivo.
Color:	Blanco característico.
Producto Perecible	12 meses
Fecha de Envasado	Al momento del envasado
Presentación	Congelados Colas de Langostinos con caparazón sin cocer en agua o vapor.
Presentación Comercial	Bolsa de 400 gramos.
Forma de conservación	Mantener congelado. (-18C°).
Grado de elaboración	Cola cruda
Zonas de Producción	Tumbes, Piura.
Descripción: CRUSTACEO LANGOSTINO cuyo nombre científico es (PANAEUS VANNAMEI), es obtenido por la siembra en campos de cultivo, se caracteriza por su carne tersa y blanca con tonos rojos, muy deliciosas.	

Fuente: SIICEX 2022. Elaboración Propia

Tabla 2*Información Química y Nutricional del Producto.*

COMPOSICION QUIMICA Y NUTRICIONAL	
Componente.	Promedio. (%)
Humedad	83.8
Grasa	0.8
Proteína	14.5
Sales Minerales	1.1
Calorías	100 g (89)
Sodio (mg/100g)	324.4
Potasio (mg/100g)	150.1
Calcio(mg/100g)	88.9
Magnesio(mg/100g)	59.2

Fuente: SICEX 2022. Elaboración Propia.**1.2. Clasificación arancelaria del producto**

El código arancelario para la cola de langostino con caparazón sin cocer, congelado es:

Tabla 3.*Clasificación arancelaria*

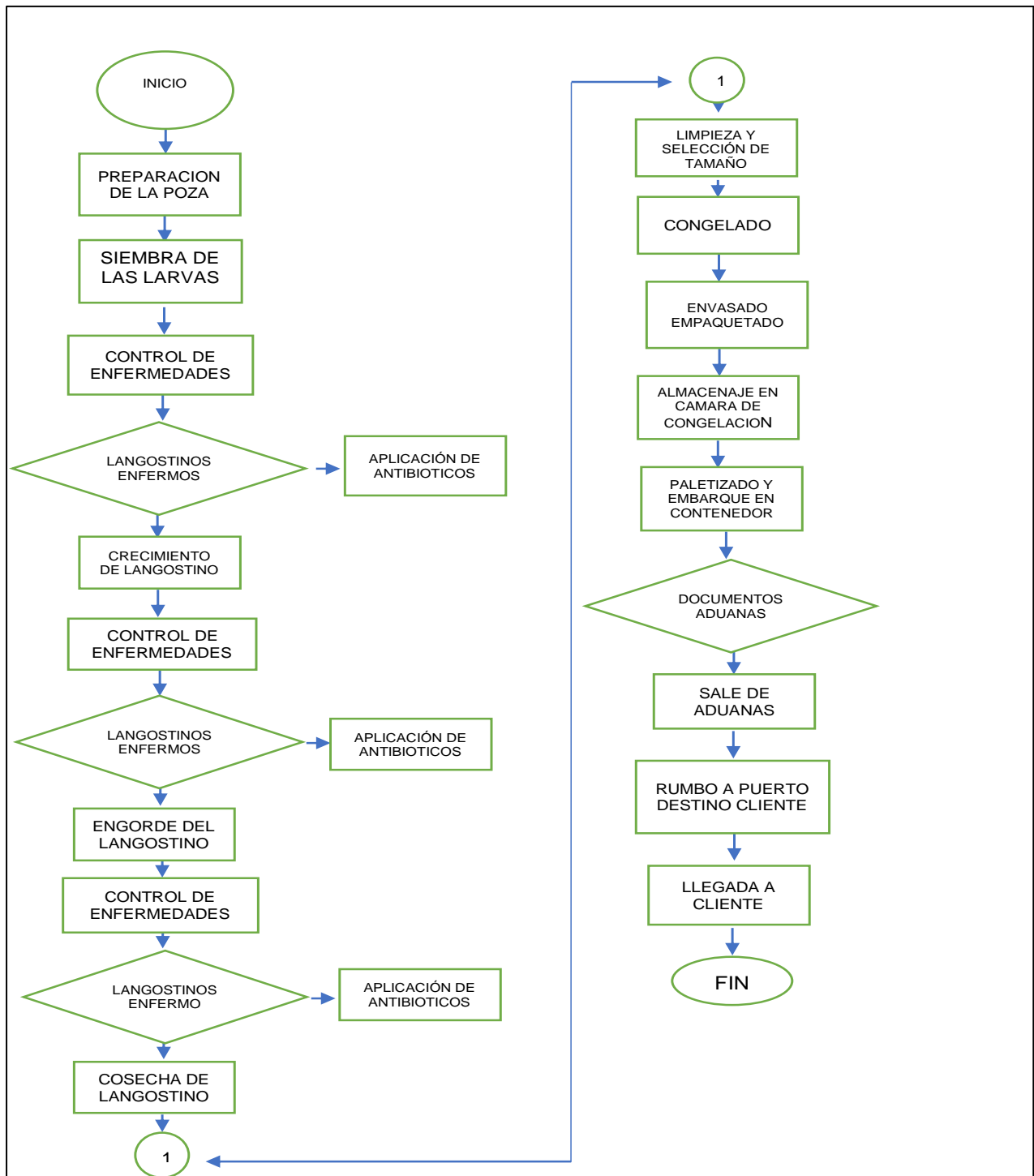
Partida Arancelaria	Descripción	Unidad de Medida
0306171300	Crustáceos con cola con caparazón sin cocer en agua o vapor.	Kg

Fuente: (Aduanet, 2022). Elaboración propia.

1.3. Flujo grama de proceso productivo cola de Langostino Congelado

Figura 1.

Proceso de Producción.



Fuente: (Cumpa A, 2019). Fuente: Elaboración propia.

CAPITULO II

APROVISIONAMIENTO

2.1. Proveedores potenciales

MARINASOL SA.

RUC: 20513632569

Dirección: Av. El Derby 250, Piso 4. Santiago de Surco - Lima

Teléfono: +5116347175

Contacto: sales@marinasol.com.pe

CRIADOR EL GUAMITO SAC.

RUC: 20146123351

Dirección: Car. a puerto Pizarro km. 02, Puerto Pizarro-Tumbes.

Teléfono: +51988515605

Contacto: informes@criadorelquamito.com.pe

CMAR S.A.C

RUC: 20553053073

Dirección: Av. Tumbes N° 273 int. 02, Tumbes - Tumbes - Tumbes

Teléfono: 072 - 6512601 - 072 - 6512604

Contacto: informes@cmarsac.com.pe

Se ha considerado 03 proveedores potenciales, los cuales serán evaluados de acuerdo a los criterios exigidos por nuestra empresa.

Fuente: (SUNAT, 2022). Elaboración propia

2.2. Matriz de selección de proveedores.

Figura 2.

Fichas de Evaluación de Proveedores.


		BIOTECNOLOGÍA BELMONT'S S.R.L. FICHA DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR TUMBES - PERÚ	
NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL PROVEEDOR:		MARINASOL S.A.	EVALUACIÓN: 4.6
RUC No:		20513632569	
DIRECCION:		Av. El Derby 250, piso 4 - Santiago de Surco	
LUGAR Y FECHA DE LA EVALUACIÓN:		TUMBES, 05/08/2022	
Verificado el cumplimiento o no de los factores de evaluación establecidos en la siguiente tabla, se calificará al Proveedor con un Puntaje entre 0.0 a 5.0 puntos , conforme a los siguientes criterios:			
CARACTERÍSTICAS	PUNTAJE	CRITERIOS	CALIFICACIÓN
CUMPLIMIENTO Y ENTREGA	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE.- El contrato se terminó antes de lo estipulado.	4.4
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO.- El contrato se terminó en la fecha estipulada.	
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR.- El contrato se entregó posterior a la fecha estipulada, pero no superior al 20% de la duración del mismo.	
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE.- El contrato se entregó en fecha posterior a la estipulada, superior al 20% de la duración del mismo.	
CALIDAD Y CUMPLIMIENTO DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE.- El contratista supera las expectativas requeridas de la materia prima y mejora del servicio estipulado en contrato.	4.4
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO.- El contratista cumplió con los requisitos de entrega de la materia prima en tiempos y terminos estipulado en contrato.	
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR.- El contratista faltó a uno o más requisitos y/o especificaciones establecidas que previo requerimiento fueron subsanadas sin incurrir en perjuicio para la empresa.	
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE.- El contratista presentó inconformidades graves en la calidad y cumplimiento de especificaciones establecidas y exigidas para exportación, ocasionando incumplimiento del contrato y dando lugar a la aplicación de garantías.	
DOCUMENTACIÓN Y GARANTÍAS	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE.- El contratista mantiene actualizado su documentación en el Banco de Proveedores de la Empresa y constituye las garantías para el perfeccionamiento del contrato en tiempo oportuno.	4.4
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO.- El contratista presenta su documentación y/o actualiza su registro antes de la suscripción del contrato y constituye las garantías dentro del término pactado.	
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR.- El contratista no actualiza los documentos de su inscripción en el Banco de Proveedores y/o constituye las garantías en fecha posterior al término pactado.	
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE.- El contratista no actualiza los documentos de su inscripción en el Banco de Proveedores y/o se rehúsa a constituir la garantías requeridas.	
PRECIO	Entre 3,0 y 5,0	EXCELENTE: El precio es competitivo	5.0
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE: el precio no es competitivo	
CAPACIDAD INSTALADA	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE: las instalaciones y tecnología tanto de los tanques, hasta las plantas procesadoras, para atender las solicitudes de la Empresa superan las expectativas.	5.0
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO: las instalaciones y tecnología para atender las solicitudes es suficiente.	
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR: las instalaciones y tecnología para atender las solicitudes no es suficiente.	
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE: No tiene las instalaciones y tecnología para atender las necesidades de la Universidad	
SOPORTE TÉCNICO	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE: La asesoría es oportuna y acertada.	4.4
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO: Realizará asesoría cuando se requiere.	
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR: La asesoría es ocasional.	
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE: No realiza el servicio de asesorías pactado en el contrato.	
PROMEDIO			4.6
CRITERIOS DE CALIFICACION DEFINIDA	PUNTAJE	RESULTADO	OBSERVACION: DE ACUERDO A LOS CRITERIOS DE CALIFICACION DEFINIDOS, SE HA DETERMINADO QUE EL PROVEEDOR "MARINASOL SA", CUMPLE CON LOS CRITERIOS REQUERIDOS. RESPONSABLES: BACH. SELENE VALLADARES BELMONT BIO. RUBEN ALFARO AGUILERA Gerente Empresa Interventor / Supervisor
	4,5 - 5,0	Excelente - Proveedor confiable y recomendado.	
	3,9 - 4,4	Bueno - Proveedor confiable.	
	3,0 - 3,8	Regular - Proveedor poco confiable. Condicionado y/o Sancionado	
0,0 - 2,9	No Confiable - Proveedor NO confiable. Restringido.		

Figura 3.

Fichas de Evaluación de Proveedores.

CARACTERÍSTICAS		PUNTAJE	CRITERIOS	CALIFICACIÓN
CUMPLIMIENTO Y ENTREGA	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE.- El contrato se terminó antes de lo estipulado.	4.4	
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO.- El contrato se terminó en la fecha estipulada.		
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR.- El contrato se entregó posterior a la fecha estipulada, pero no superior al 20% de la duración del mismo.		
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE.- El contrato se entregó en fecha posterior a la estipulada, superior al 20% de la duración del mismo.		
CALIDAD Y CUMPLIMIENTO DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE.- El contratista supera las expectativas requeridas de la materia prima y mejora del servicio estipulado en contrato.	4.0	
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO.- El contratista cumplió con los requisitos de entrega de la materia prima en tiempos y terminos estipulado en contrato.		
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR.- El contratista faltó a uno o más requisitos y/o especificaciones establecidas que previo requerimiento fueron subsanadas sin incurrir en perjuicios para la empresa.		
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE.- El contratista presentó incoformidades graves en la calidad y cumplimiento de especificaciones establecidas y exigidas para exportación, ocasionando incumplimiento del contrato y dando lugar a la aplicación de garantías.		
DOCUMENTACIÓN Y GARANTÍAS	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE.- El contratista mantiene actualizado su documentación en el Banco de Proveedores de la Empresa y constituye las garantías para el perfeccionamiento del contrato en tiempo oportuno.	4.4	
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO.- El contratista presenta su documentación y/o actualiza su registro antes de la suscripción del contrato y constituye las garantías dentro del término pactado.		
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR.- El contratista no actualiza los documentos de su inscripción en el Banco de Proveedores y/o constituye las garantías en fecha posterior al término pactado.		
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE.- El contratista no actualiza los documentos de su inscripción en el Banco de Proveedores y/o se rehúsa a constituir las garantías requeridas.		
PRECIO	Entre 3,0 y 5,0	EXCELENTE: El precio es competitivo	4.0	
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE: el precio no es competitivo		
CAPACIDAD INSTALADA	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE: las instalaciones y tecnología tanto de los tanques, hasta las plantas procesadoras, para atender las solicitudes de la Empresa superan las expectativas.	3.9	
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO: las instalaciones y tecnología para atender las solicitudes es suficiente.		
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR: las instalaciones y tecnología para atender las solicitudes no es suficiente.		
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE: No tiene las instalaciones y tecnología para atender las necesidades de la Universidad		
SOPORTE TÉCNICO	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE: La asesoría es oportuna y acertada.	4.4	
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO: Realizará asesoría cuando se requiere.		
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR: La asesoría es ocasional.		
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE: No realiza el servicio de asesorías pactado en el contrato.		
			PROMEDIO	4.2
CRITERIOS DE CALIFICACION DIFINIDA	PUNTAJE	RESULTADO	OBSERVACION: DE ACUERDO A LOS CRITERIOS DE CALIFICACION DEFINIDOS, SE HA DETERMINADO QUE EL PROVEEDOR "CMAR SAC", ES POCO CONFIABLE.	
	4,5 -5,0	Excelente - Proveedor confiable y recomendado.	RESPONSABLES:	
	3,9 -4,4	Bueno - Proveedor confiable.	BACH. SELENE VALLADARES BELMONT	BIO. RUBEN ALFARO AGUILERA
	3,0 -3,8	Regular - Proveedor poco confiable. Condicionado y/o Sancionado	Gerente Empresa	Interventor / Supervisor
0,0 -2,9	No Confiable - Proveedor NO confiable. Restringido.			

Figura 4.

Fichas de Evaluación de Proveedores.

CARACTERÍSTICAS		PUNTAJE	CRITERIOS	CALIFICACIÓN
CUMPLIMIENTO Y ENTREGA	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE.- El contrato se terminó antes de lo estipulado.	4.4	
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO.- El contrato se terminó en la fecha estipulada.		
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR.- El contrato se entregó posterior a la fecha estipulada, pero no superior al 20% de la duración del mismo.		
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE.- El contrato se entregó en fecha posterior a la estipulada, superior al 20% de la duración del mismo.		
CALIDAD Y CUMPLIMIENTO DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE.- El contratista supera las expectativas requeridas de la materia prima y mejora del servicio estipulado en contrato.	4.0	
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO.- El contratista cumplió con los requisitos de entrega de la materia prima en tiempos y términos estipulado en contrato.		
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR.- El contratista faltó a uno o más requisitos y/o especificaciones establecidas que previo requerimiento fueron subsanadas sin incurrir en perjuicios para la empresa.		
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE.- El contratista presentó incoformidades graves en la calidad y cumplimiento de especificaciones establecidas y exigidas para exportación, ocasionando incumplimiento del contrato y dando lugar a la aplicación de garantías.		
DOCUMENTACIÓN Y GARANTÍAS	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE.- El contratista mantiene actualizado su documentación en el Banco de Proveedores de la Empresa y constituye las garantías para el perfeccionamiento del contrato en tiempo oportuno.	4.4	
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO.- El contratista presenta su documentación y/o actualiza su registro antes de la suscripción del contrato y constituye las garantías dentro del término pactado.		
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR.- El contratista no actualiza los documentos de su inscripción en el Banco de Proveedores y/o constituye las garantías en fecha posterior al término pactado.		
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE.- El contratista no actualiza los documentos de su inscripción en el Banco de Proveedores y/o se rehúsa a constituir las garantías requeridas.		
PRECIO	Entre 3,0 y 5,0	EXCELENTE: El precio es competitivo	4.0	
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE: el precio no es competitivo		
CAPACIDAD INSTALADA	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE: las instalaciones y tecnología tanto de los tanques, hasta las plantas procesadoras, para atender las solicitudes de la Empresa superan las expectativas.	3.9	
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO: las instalaciones y tecnología para atender las solicitudes es suficiente.		
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR: las instalaciones y tecnología para atender las solicitudes no es suficiente.		
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE: No tiene las instalaciones y tecnología para atender las necesidades de la Universidad		
SOPORTE TÉCNICO	Entre 4,5 y 5,0	EXCELENTE: La asesoría es oportuna y acertada.	4.4	
	Entre 3,9 y 4,4	BUENO: Realizará asesoría cuando se requiere.		
	Entre 3,0 y 3,8	REGULAR: La asesoría es ocasional.		
	Entre 0,0 y 2,9	NO CUMPLE: No realiza el servicio de asesorías pactado en el contrato.		
			PROMEDIO	4.2
CRITERIOS DE CALIFICACION DIFINIDA	PUNTAJE	RESULTADO	OBSERVACION: DE ACUERDO A LOS CRITERIOS DE CALIFICACION DEFINIDOS, SE HA DETERMINADO QUE EL PROVEEDOR "CMAR SAC", ES POCO CONFIABLE.	
	4,5 - 5,0	Excelente - Proveedor confiable y recomendado.	RESPONSABLES:	
	3,9 - 4,4	Bueno - Proveedor confiable.	BACH. SELENE VALLADARES BELMONT	BIO. RUBEN ALFARO AGUILERA
	3,0 - 3,8	Regular - Proveedor poco confiable. Condicionado y/o Sancionado	Gerente Empresa	Interventor / Supervisor
	0,0 - 2,9	No Confiable - Proveedor NO confiable. Restringido.		

Fuente: (Universidad de Nariño, 2015). Elaboración Propia

2.3. Control de calidad.

Nuestra empresa conociendo la exigencia ecológica y ambiental de las tendencias a lo sano y menos contaminación aplica estrictamente el control de calidad a los proveedores debido contar con los respectivos certificados de Control de la Calidad de la producción de cola de langostino congelado.

Control Interno

Adquiridos las colas de langostino de parte de nuestro proveedor según especificación requerida por nuestro cliente, dentro de la planta de procesamiento de nuestro cliente supervisamos las certificaciones.

Recepción

A través de nuestro Ing. Pesquero, verificara mediante los instrumentos necesarios que se cumpla con los requerimientos y normas establecidas para la cola de langostino.

Pesaje

Dada la conformidad del producto, se autoriza el envasado en las bolsas de polietileno y posteriormente su empaquetado en las cajas master, debiendo tener el peso indicado de 400 gr. por bolsa y en cada caja master deben ir 24 bolsas, obteniendo 9.60. kg. Por caja master.

Limpieza

La planta procesadora de cola de langostino certificada y autorizada cumple este requerimiento.

Documentos Primordiales que Certifican la Calidad.

Según, Cumpa (2019) refiere que, el proveedor de materia prima cuenta con los Requisitos y certificaciones para productos acuícola para su exportación siguientes:

1. Certificado BASC. El propósito de los estándares BRC es estandarizar los estándares de calidad, seguridad e higiene de los alimentos y garantizar que los productores de alimentos cumplan con sus obligaciones legales y brinden a los consumidores finales una protección adecuada. Las siglas BRC son las siglas de British Retail Consortium,

la empresa que promueve uno de los estándares de seguridad alimentaria (BRC) más necesarios del momento. Es una norma destinada a garantizar la implantación de un sistema de gestión de la calidad en la industria alimentaria descongelado.

2. Certificado BRC FOOD. El propósito de los estándares BRC es estandarizar los estándares de calidad, seguridad e higiene de los alimentos y garantizar que los productores de alimentos cumplan con sus obligaciones legales y brinden a los consumidores finales una protección adecuada. Las siglas BRC son las siglas de British Retail Consortium, la empresa que promueve uno de los estándares de seguridad alimentaria (BRC) más necesarios del momento. Es una norma destinada a garantizar la implantación de un sistema de gestión de la calidad en la industria alimentaria.
3. Certificado HACCP. Esto se llama análisis de peligros y puntos críticos de control. Es un sistema de gestión que aborda la inocuidad de los alimentos mediante la identificación, el análisis y el control de los peligros físicos, químicos y biológicos de las materias primas, a través de todas las etapas del proceso de producción hasta la distribución y el consumo de productos terminados.
4. Certificado BAP. Es el primer esquema integral de certificación de acuicultura con alcance global acreditado por la Iniciativa Global de Pescados y Mariscos Sostenibles (GSSI) y la Iniciativa Global de Seguridad Alimentaria (GFSI). Cubre toda la cadena de producción acuícola desde la granja hasta la planta de procesamiento, así como los criaderos y las plantas de alimentación; también analiza el medio ambiente, la responsabilidad social, el bienestar animal, la seguridad alimentaria y la trazabilidad de las instalaciones acuícolas.

2.4. Costo de fabricación y/o adquisición

Tabla 4.

Costos de Fabricación del producto.

DESCRIPCION			COSTO S/	COSTO USD
Costo de Producto	Cantidad	Precio	S/ 53,296.70	S/ 14,025.45
Compra langostinos kg.	4032	S/ 10.00	S/ 40,320.00	\$10,610.53
Rotulado y etiquetado técnico			S/ 5,093.57	\$1,340.41
Empaque			S/ 6,157.55	\$1,620.41
Embalaje			S/ 299.08	\$78.71
Unitarización			S/ 777.60	\$204.63
Cajas master	42	S/ 5.45	S/ 228.90	\$60.24
Alquiler de Pallets	10	S/ 42.00	S/ 420.00	\$110.53
Gastos de Personal	Cantidad	Precio	S/ 2,700.00	S/ 710.53
Sueldo Supervisor	1	S/ 1,200.00	S/ 1,200.00	\$315.79
Sueldo Administrador	1	S/ 1,200.00	S/ 1,200.00	\$315.79
Asesoría Contable	1	S/ 300.00	S/ 300.00	\$78.95
Gastos Fijos	Cantidad	Precio	S/ 1,436.00	S/ 377.89
Energía Eléctrica		S/ 118.00	S/ 118.00	\$31.05
Agua		S/ 118.00	S/ 118.00	\$31.05
Alquiler de Local	1	S/ 1,200.00	S/ 1,200.00	\$315.79
Costos por Distribución y Embarque	Cantidad	Precio	S/ 3,960.80	S/ 1,042.32
Flete terrestre		S/ 1,607.40	S/ 1,607.40	\$423.00
Certificado (SANIPES)	1	S/ 150.00	S/ 150.00	\$39.47
Certificado de Origen.	1	S/ 45.00	S/ 45.00	\$11.84
Conexión de refrigerado		S/ 513.00	S/ 513.00	\$135.00
Energía por día		S/ 334.40	S/ 334.40	\$88.00
Supervisión (Controlar número de precinto, pesos y otros datos)		S/ 1,140.00	S/ 1,140.00	\$300.00
Uso área operativa del puerto Callao		S/ 171.00	S/ 171.00	\$45.00
Gastos Administrativos	Cantidad	Precio	S/ 295.00	\$77.63
Suministros de Oficina		S/ 295.00	S/ 295.00	\$77.63
Gastos De Ventas	Cantidad	Precio	S/ 300.00	\$78.95
Página Web		S/ 300.00	S/ 300.00	\$78.95
Total			S/ 61,988.50	S/ 16,312.76

Precio sujeto a variación. T.C.S/.3.8

Fuente: (Sanchez R, 2004). Elaboración propia.ⁱ

CAPITULO III

ALMACENAMIENTO

3.1. Estrategia de almacenamiento

Según, Daniel (2008) las estrategias de almacenamiento son aquellas que están direccionadas en cuidar el producto para posteriormente realizar el proceso de exportación, siendo estas estrategias las siguientes:

Nuestra empresa ha decidido comprar la materia prima y con el valor agregado que brinda la empresa MARINASOL, siendo nuestro langostino procesado, envasado congelado y almacenado.

La planta procesadora de MARINASOL (ex YNISA), cuenta con el espacio apropiado y presta los servicios de:

El servicio de congelado, servicio de envasado y servicio de almacenaje.

1. **Servicio de procesamiento Primario.** Sacado de la poza de crianza el langostino hace su recorrido hasta la planta de la cruz Tumbes para ser procesado, mediante la nota de ingreso entra a la sala de procesos primarios cuyo proceso consiste en quitarle la cabeza sin sacar el caparazón de la cola y seleccionar su tamaño para ser limpiado, lavado y posteriormente envasado.

Figura 5.

Selección del langostino.



Fuente: Marinasol, 2020

- Servicio de Envasado.** Después de haber salido de la sala de procesos primarios con su respectiva planilla de producción, es el proceso que se le está dando al producto, este documento refleja el tipo de producto, presentación, peso y medida, así como el proceso que se le aplicado.

Figura 6.

Envasado.



Fuente: (Marinasol, 2020).

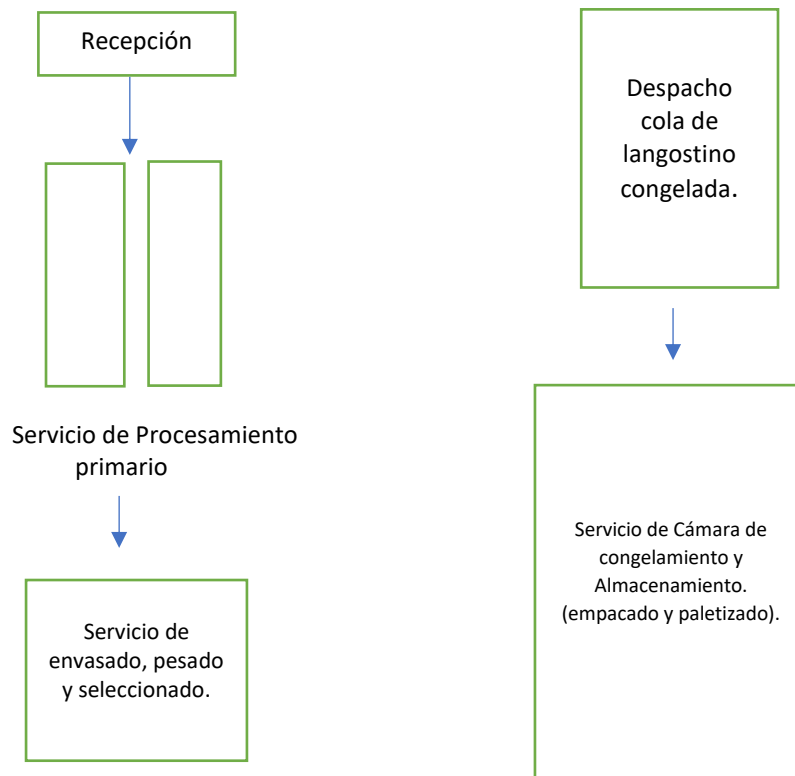
- Servicio de Congelado y almacenado.** Terminado el envasado, en esta área se realiza el empaquetado, este pasa a su almacenaje en la cámara de congelación, así mismo se emite la nota de ingreso donde refleja toda la información de los procesos aplicados y su respectivo almacenaje debidamente paletizado al momento de su posible fecha de salida para seguir el proceso de exportación.

3.2. Lay-out de almacén

No aplica a la Cola de Langostino Congelado.

Figura 7.

Lay-out de almacén



Fuente: Elaboración propia

3.3. Detalle de mobiliario usado en almacenamiento.

En cámara de congelamiento y almacén en la planta de Marinasol hay:

1. Cámara de congelamiento.
2. Ambiente donde esta almacenado por producto y proceso, donde es identificado con la nota de ingreso, ya estando debidamente paletizado.
3. Montacargas (pato) usado para transportar los pallets al vehículo.

3.4. Costo fijo de almacén.

No aplica, porque la Empresa proveedora de la materia prima MARINASOL, brinda este servicio en la cámara frigorífica, de las instalaciones de la planta procesadora del distrito de La Cruz - Tumbes, como valor agregado por la compra de la materia prima.

CAPITULO IV

ROTULADO Y ETIQUETADO TÉCNICO

4.1. Modelo de etiquetas/rotulado del producto

Figura 8.

Etiqueta del Valor Nutricional de Cola de Langostino.

VALOR NUTRICIONAL	
(- 18°)	
<i>Belmont</i>	
COMPONENTE	PROMEDIO (%)
Humedad	83 %
Grasa	0.8
Proteína	14.5
Sales Minerales	1.1
Calorías	89
Sodio (mg/100g)	324.4
Potasio (mg/100g)	150.1
Calcio (mg/100g)	88.9
Magnesio (mg/100g)	59.2
Producto Perecible	12 meses
Fecha Envasado	Un año
Uso	Consumo Humano
Grado de Elaboración	Cola cruda

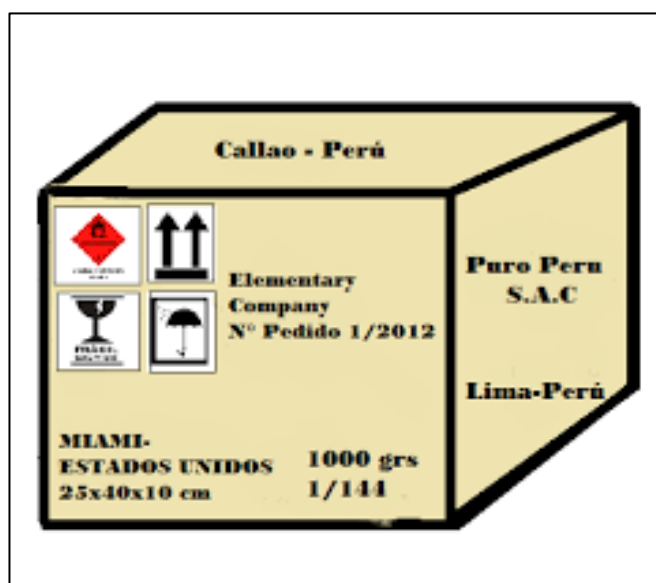


Fuente: (SIICEX, 2022). Elaboración propia.

Figura 9.*Etiqueta*

Producto Perecible:	12 meses.
Condiciones de conservación:	Almacenamiento siempre congelado.
País de Origen:	Perú.
Contenido Neto:	9.60 kilos
Comercializado por:	BIOTECNOLOGIA BELMONT'S SRL
Dirección:	Av. Avalos Matilde Mz 07 Lote 10. Tumbes.
RUC N°	20604516286
País de Destino:	España
Puerto de Destino:	Barcelona
Puerto de Salida:	Callao
Numero de Bulto:	1/420
Ciudad:	Barcelona

Fuente: (SIICEX, 2022). Elaboración Propia.

Figura 10.*Modelo de Rotulado*

Fuente: (SIICEX, 2022).

4.2. Normas técnicas aplicables.

Según Cumpa (2019), las normas técnicas aplicables son las siguientes:

1. D.L N°1304, establece los requisitos mínimos señalados para etiquetado/rotulado.
2. Ley N° 30063. Creación de SANIPES. (Sanidad Pesquera)
3. D.S N° 012-2013-PRODUCE. Reglamento SANIPES.
4. Certificación BASC.
5. Certificación BRC FOOD.
6. Certificación HACCP.
7. Certificación BAP

4.3. Proceso de rotulado.

El proceso de rotulado se realiza en la planta procesadora en la etapa del Servicio de Envasado después de haber pasado la sala de procesos primarios con su respectiva planilla de producción, es el proceso que le están dando al producto, este documento refleja el tipo de producto, presentación, peso y medida, así como el proceso que se le aplicado.

Allí le realizaron:

1. Descabezado el langostino en la fábrica procesadora.
2. Lavado para pasar al proceso de envasado dentro de las bolsas de polietileno previamente etiquetadas.
3. El empaquetado se efectúa en el servicio de congelado y almacenamiento, donde se llegan a usar las cajas master previamente entregadas, luego son estibadas en los pallets y embaladas para su despacho en el contenedor refrigerado de 20´.

4.4. Tiempos y costo del proceso de rotulado.

El rotulado y etiquetado dura aproximadamente 3 días.

Tabla 5.*Costos de Rotulado y Etiquetado*

DETALLE	DESCRIPCION	UDS	CANT. UD	COSTO	IGV	PRECIO
Rótulos	Msk Logistics	840	S/ 1.50	S/ 1,260.00	S/ 226.80	S/ 1,486.80
Etiquetas	Msk Logistics	20,160	S/ 0.07	S/ 1,411.20	S/ 254.02	S/ 1,665.22
Servicio	Msk Logistics	420	S/ 1.56	S/ 655.20	-	S/ 655.20
Costos Adicionales		1	S/ 127.12	S/ 127.12	S/ 22.88	S/ 150.00
TOTAL				S/ 3,453.52	S/ 503.70	S/ 3,957.22

Fuente. Elaboración propia.

CAPITULO V

EMPAQUE

5.1. Ficha técnica de empaque seleccionado

Tabla 6.

Ficha técnica del Empaque

Información General de Envase Cola de Langostino Congelado.

Producto:	Envase de bolsas de polietileno.
Bolsa recomendada:	20 x 18 x 5 cm
Ideal para peso de:	400 gramos
Bolsas por paquete:	100 unidades.
Uso:	Envase de la cola de langostino congelado.
Descripción.	Es ideal para productos congelados de exportación usado como envase principal.

Información Empaque Cola de Langostino Congelado.

Producto:	Cartón Corrugado
Caja Master:	40 x 38 x 30 cm
Capacidad de bolsas:	24 bolsas de 400 g.
Peso del Producto:	9.60 kilogramos
Uso:	Empaque de productos alimenticios.

Nota. (Schettini N, 2007). Fuente. Elaboración propia.

Figura 11.*Modelo de caja máster.**Fuente.* Elaboración propia.**5.2. Criterios usados para la selección del empaque.**

Los envases deben de ir protegidos por una caja master para evitar su manipulación directa del producto y evitar su contaminación y optimizar el congelado.

5.3. Proceso de empaque.

1. Cola de langostino seleccionados y envasados en las bolsas de polietileno de 400 gr.
2. Cada caja deberá ir 24 bolsas de 400 gr. Todas con el etiquetado hacia arriba y en la misma dirección.
3. Ordenar las bolsas de polietileno la caja se asegurarse de cerrarla completamente.
4. Al terminar las cajas serán pesadas y embalada en los pallets.
5. Todo este proceso es llevado a cabo por la empresa Marinasol.

5.4. Tiempo y costo del proceso de empaquetado.

El envase primario y empaque, toma un tiempo de aproximadamente 3 días.

Tabla 7.

Costos de Empaquetado

EMPAQUE	UDS	CANT. UD	COSTO	IGV	PRECIO
ENVASE (EMPAQUE PRIMARIO)	10080	0.25	S/ 2,520.00	S/ 453.60	S/ 2,973.60
CAJAS (24 BLS)	420	4	S/ 1,680.00	S/ 302.40	S/ 1,982.40
MANO DE OBRA	4032	0.2	S/ 806.40	S/ 145.15	S/ 951.55
COSTOS ADICIONALES	1	211.86	S/ 211.86	S/ 38.13	S/ 249.99
TOTAL			S/ 5,218.26	S/ 939.28	S/ 6,157.54

Fuente: Elaboración propia.

CAPITULO VI

EMBALAJE

6.1. Ficha técnica de embalaje seleccionado.

Tabla 8.

Ficha Técnica de Embalaje

INFORMACION GENERAL EMBALAJE COLA DE LANGOSTINO	
Producto:	Stretch Film Manual.
Medidas:	A. 38.3 cm x A. 10.5 cm x P. 10.5 cm
Material:	Plástico.
Capacidad:	1.44 Metros
Color:	Transparente.
Descripción. 	Stretch film estirable es un plástico flexible y transparente, fabricado en polietileno lineal de baja densidad, utilizado principalmente para el embalaje de artículos diversos en tarimas, cajas, superficies diversas o artículos similares, fácilmente adaptables a formas indefinidas.

Fuente: (Schettini N, 2007). Elaboración propia.

6.2. Criterios usados para selección del embalaje

El embalaje externo se realizará de acuerdo a la medida del pallet; En este caso se usarán el pallet para exportar tipo americano, siendo sus medidas de 120 cm. De largo, por 100 cm, ancho, por lo cual obtendremos un total de 42 cajas master por pallet, una base 6 cajas y 7 niveles. Obteniendo unos 10 pallet x container de 20 pies, refrigerado. Totalizando 420 cajas master. Unos 4032 kg.

6.3. Proceso del embalaje.

1. Al llegar y retirar el producto de las instalaciones de la planta procesadora el supervisor verificara que los pallets estén debidamente embalados en las cajas Master de cartón corrugado de 40 cm, x 38 cm, x 30 cm.
2. El supervisor verificara que el paletizado sea correcto y que la distribución sea de 42 cajas por pallet (6 en base y con 7 niveles).
3. El supervisor verificara el correcto embalaje observando la parte superior de la estiba para asegurarse que este correctamente amarrada la carga.
4. Ingresara al área de despacho el Tráiler, con el montacarga subirán los pallets en el contenedor refrigerado de 20', ordenándolos para ser llevados a su destino.

6.4. Tiempos y costos del proceso de embalaje.

El embalaje, tiene un tiempo de 1 día.

Tabla 9.

Costos proceso de Embalaje

EMBALAJE	UDS	CANT. UD	COSTO	IGV	PRECIO
EMPAQUE SECUNDARIO	420	0.3	S/ 126.00	S/ 22.68	S/ 148.68
MANO DE OBRA	420	0.12	S/ 50.40		S/ 50.40
COSTOS ADICIONALES	1	84.75	S/ 84.75	S/ 15.25	S/ 100.00
TOTAL			S/ 261.15	S/ 37.93	S/ 299.08

Fuente: Elaboración propia.

CAPITULO VII

UNITARIZACIÓN

7.1. Ficha técnica de selección

Tabla 10.

Ficha técnica de selección de Pallet

Información de Unitarización Cola de Langostino Congelado.	
Producto:	PALLET AMERICANO.
Medidas:	A. 120 cm x A. 100 cm.
Material:	Madera.
Norma técnica internacional aplicable:	Cumple norma NIMF 15. (Medida fitosanitaria de esquivar plagas e insectos)
Uso:	Comercial.
Capacidad:	1500 kg.
Peso:	25 kg.
Descripción.	Es una plataforma de madera con cuatro entradas para grúa, transpaleta o montacarga sirve para manipular, estibar y embalar cajas para su transporte.

Fuente: (Schettini N, 2007). Elaboración propia.

7.2. Criterios usados para la selección del pallet.

Los criterios utilizados para el uso del pallet americano son:

1. Estabilidad para la carga para una rápida movilidad en el contenedor.

2. Protegerá al producto todo el proceso de envío carga y descarga. a la mercancía al ser manipulada.
3. Reduce operación y esfuerzo.
4. Tolera altas y bajas temperaturas dentro del contenedor utilizado.
5. Bajo costo de alquiler y/o compra.

7.3. Proceso de paletización.

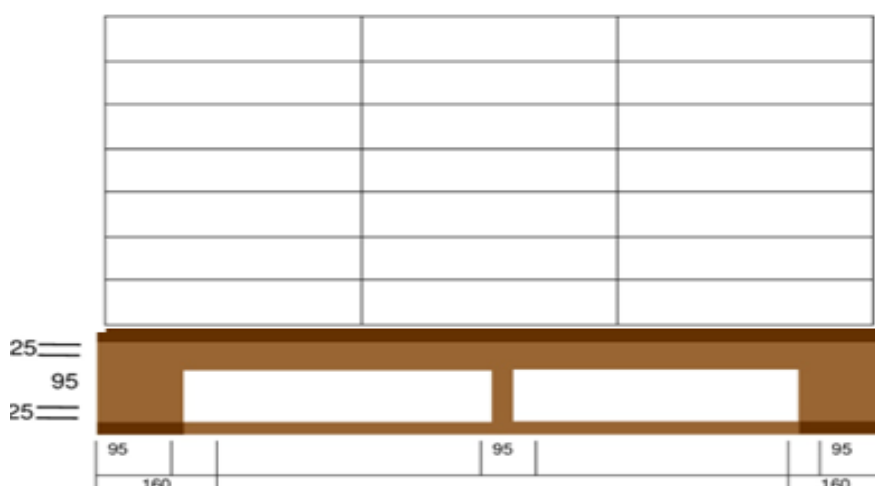
Dentro del proceso efectuado al langostino ya en el área de Servicio de Congelado y almacenado, (Marinasol), habiendo terminado el envasado, pesado, empaquetado y almacenado en la cámara de congelación, debidamente paletizado al momento de su ingreso, este permanecerá en las instalaciones hasta la llegada del contenedor refrigerado 20´.

7.4. Plano de estiba del pallet.

En esta figura observamos, el plano del pallet escogido para la estiba correspondiente que sería de 7 niveles, por base de 6 cajas máster de cola de langostino congelado.

Figura 12.

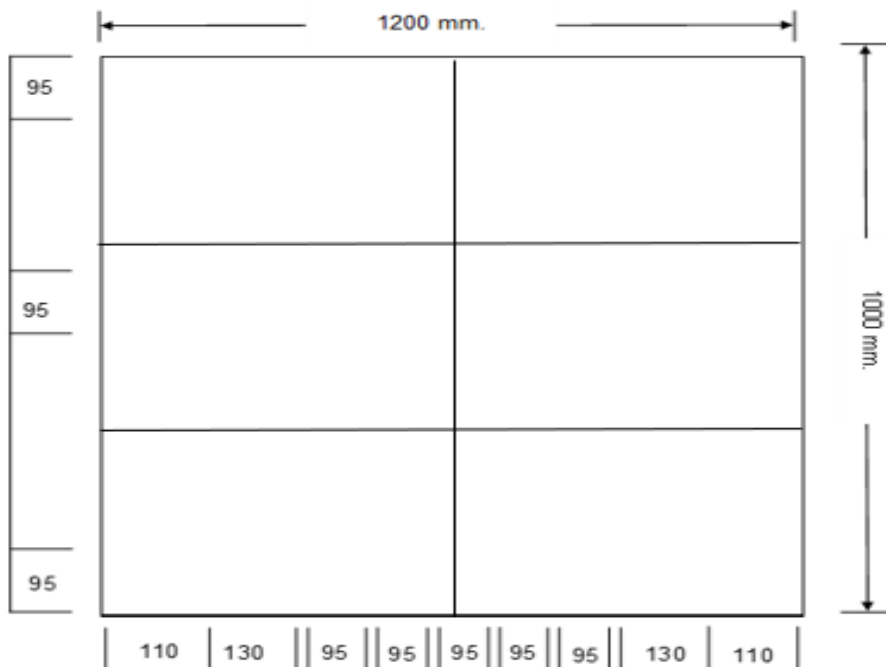
Plano del pallet escogido



Fuente: Elaboración Propia.

Figura 13.

Plano de base del pallet de 6 cajas máster de cola de langostino congelado.



Fuente: Elaboración propia.

7.5. Tiempos y costos del proceso de paletizado.

Tabla 11. *Costos del proceso de Paletizado*

UNITARIZACION	UDS	CANT. UD	COSTO	IGV	PRECIO
PALLETS	10	42	S/ 420.00	S/ 75.60	S/ 495.60
MANO DE OBRA	420	0.5	S/ 210.00		S/ 210.00
COSTOS ADICIONALES	1	72.00	S/ 72.00		S/ 72.00
TOTAL			S/ 702.00	S/ 75.60	S/ 777.60

Fuente: Elaboración propia.

CAPITULO VIII

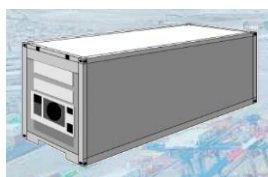
CONTENEDORIZACIÓN

8.1. Ficha técnica del contenedor seleccionado

Tabla 12.

Selección de Contenedor

Información del Contenedor de Cola de Langostino.	
Producto:	Contenedor REEFER 20', Refrigerado.
Medidas Externa:	L. 6.058 mm, A.2.438 mm, ALT.2.591 mm.
Medidas internas:	L. 5.500 mm, A.2.285 mm, ALT. 2.255 mm.
Material:	Metal.
Voltaje y temperatura:	180/200 V y 380/440 V; 50/60 Hz // -25°/25°
Norma técnica internacional aplicable:	Cumple norma NIMF 15. (Medida fitosanitaria de esquivar plagas e insectos)
Uso:	Comercial.
Capacidad:	27280 kg.
Peso vacío:	3400 kg.
Volumen:	28.30 m ³
Capacidad:	10 pallets estándar 120cm, 100 cm.
Descripción.	Contenedor de 20', refrigerado es usado a nivel mundial, puesto lleva todo tipo de carga bien conservada de acuerdo al parámetro de temperatura que va desde los -25° hasta los +25°, en la vía marítima.



Fuente: (Schettini N, 2007), (Marinas, s.f.). Elaboración propia.

8.2. Criterios usados para la selección del contenedor.

Los criterios utilizados para el uso del contenedor de 20' son:

1. Capacidad de llevar toda nuestra carga en un solo container.
2. Se ajusta a nuestra carga de 10 pallet de cola de langostino congelado.
3. La distancia que recorrerá nuestro producto es más de 30 días por lo que debe mantenerse en perfecta condición. (congelado a -18C°)
4. Facilita la carga internacional.
5. Permite el acopiar de otro container encima.

8.3. Proceso de contenedorización.

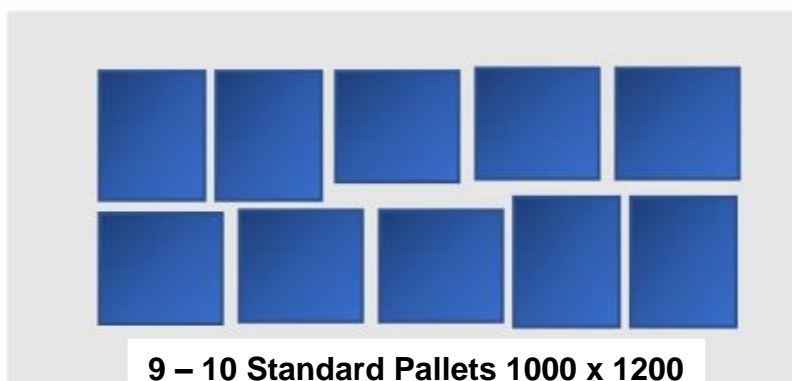
Nuestro producto ya envasado, embalado y paletizado, ahora será cargado en el container por el operario, para ser transportado a su destino por vía marítima.

Ya identificado el container de 20', se procederá abrir las puertas y mediante el montacargas se ordenarán a lo largo los 10 pallets de cola de langostino congelado dentro del contenedor que permitirá cubrir y brindará seguridad a nuestra mercadería. El operario deberá colocar 5 pallet de pegado a la pared del contenedor (120.cm.) y los otro 5 al otro extremo de la pared del lado más angosto del pallet (100.cm.).

Luego se cerrarán las puertas se colocarán los precintos de seguridad hasta llegar al depósito temporal donde será verificado por aduanas.

8.4. Plano de estiba del contenedor.

Figura 14 Plano de Estiba de los 10 Pallet de Cola de Langostino.



Nota. La figura muestra cómo van a quedar estibados nuestros 10 Pallets, en el Contenedor Reefer de 20' refrigerado, Fuente: Elaboración propia.

8.5. Tiempo y costos del proceso de contenedorización.

Tabla 13. Costos Procesos de contenedorización.

Costo Contenedor 20'.REEFER	S/: Costo.	\$/ Costo.
Embarque para contenedor de 20' REEFER. (embarque, tracción y gastos administrativos).	1607.40	423.00
Conexión de refrigerado	513.00	135.00
Energía por día	334.40	88.00
Supervisión. Controlar número de precinto, pesos y otros datos,	1140.00	300.00
Uso área operativa del puerto Callao	171.00	45.00
TOTAL.	3765.80	991.00

T.C S/. 3.80, No incluye IGV

Nota. Esta tabla nos muestra el Costo Valor de Carga Completa del Contenedor de 20' de Cola de Langostino Congelado, el tiempo promedio de embarque al buque es de 10 días, vencido el plazo libre se cobra por día. Fuente: (Sanchez R, 2004), (Oquendo, 2022), (Terminals, 2022), Elaboración propia.

CAPITULO IX

TRANSPORTE

9.1. Proveedores del transporte interno.

Tabla 14.

Proveedores de transporte Interno.

Empresa.	Dirección.	Teléfono.
MEDLOG TRANSPORTE Y LOGISTICA SA.	Av. Néstor Gambeta N°358-Callao	+5114535050
MAERSK LOGÍSTICA Y SERVICIOS PERU SA.	Ctra. Néstor Gambeta N°14-07046, Callao	+5116140050
TERMINALES PORTUARIOS PERUANOS SAC.	Av. Antonio Miro Quesada N°425	+5116268282

Nota. Esta tabla nos muestra la selección de 03 proveedores, para el transporte interno de nuestro producto. Fuente: (Rutas Marítimas, 2022), Elaboración propia.

9.2. Costo de transporte interno (Inland Freight).

Tabla 15.

Costos de Transporte Interno.

Empresa.	Descripción.	S/ Costo.	\$ Costo.
MEDLOG TRANSPORTE Y LOGISTICA SA.	Contenedor estándar de 20', REEFER. Al terminal extraportuario.	1371.80	361.00
MAERSK LOGÍSTICA Y SERVICIOS PERU SA.	Contenedor estándar de 20', REEFER. Al terminal extraportuario.	1607.40	423.00

TERMINALES PORTUARIOS PERUANOS SAC.	Contenedor estándar de 20', REEFER. Al terminal extraportuario.	1754.08	461.60
-------------------------------------	---	---------	--------

T.C S/. 3.80 no incluye IGV,

Fuente: (Sanchez R, 2004), (Logistica, 2022), (Services, s.f.). Elaboración propia.

9.3. Proveedores de servicio de transporte internacional.

Tabla 16. Proveedores de servicio internacional

Línea Naviera.	Agente	Deposito.	Días de Tránsito.	Frecuencia de Salida.
MSC	MSC PERU	LICSA	33	SEMANAL
HAMBURG	COLUMBUS	ALCONSA	36	SEMANAL
CMA CGM	UNIMAR	UNIMAR	35	SEMANAL

Nota. Selección de Proveedores que realizan el servicio de transporte internacional, Fuente: (Rutas Maritimas, 2022), Elaboración propia.

9.4. Cotizaciones de flete marítimo y aéreo.

El flete marítimo es un promedio de \$ 3800, hasta el Puerto de Barcelona.

Tabla 17.

Costeo de flete Marítimo.

Callao - Balboa	Callao – Cartagena	Callao – Caucedo	Callao Casa Blanca	Callao - Valencia	Callao - Ashdod	Callao – Mersin		
Callao – Salerno	Callao – Livorno	Callao – Vado Ligue	Callao - Barcelona					
				Línea naviera	Agente	Deposito	Días de Tránsito	Frecuencia de salida
				MSC	MSC PERU	LICSA	33	SEMANAL
				HAMBURGSUD	COLUMBUS	ALCONSA	36	SEMANAL
				CMA CGM	UNIMAR	UNIMAR	35	SEMANAL

Líneas Navieras:
Callao - Barcelona

Puerto de origen:
Callao (Perú)

Puerto de destino:
Barcelona (España)

Tarifa promedio de flete por contenedor:

20 pies: \$ 3000

40 pies: \$ 4500

20 pies refrigerado: \$ 3800

40 pies refrigerado: \$ 5800

Mercadería Consolidada

Tm/m³

\$ 140

Fuente. (Rutas Maritimas, 2022). Elaboración propia.

CAPITULO X

SERVICIO DE SOPORTE DEL COMERCIO INTERNACIONAL.

10.1. Agente de aduanas

Los agentes que cubrirán nuestra ruta, son los que se muestran en la siguiente tabla:

Tabla 18.

Agentes de Aduanas.

Agente.	Dirección.	Teléfono.
MSC PERU	Av. Álvarez calderón N° 185. Piso 5. San Isidro-LIMA	+5112217561
COLUMBUS	Av. Oscar R. Benavides N° 3866. Of. ED-01D. Mall Plaza Bellavista.	+5116126060
UNIMAR	Av. Néstor Gambeta N° 5349-Callao	+5116136500

Nota. (SIICEX Rutas Marítimas, s.f.). Elaboración propia.

10.2. Costo de agenciamiento.

Por agenciamiento hasta puerto en barco (FOB), lo plantamos en la siguiente tabla:

Tabla 19.

Costos de agenciamiento.

Empresa.	Descripción.	S/ Costo.	\$ Costo.
MEDLOG TRANSPORTE LOGISTICA SA.	Y Varios, (comisión, gastos administrativos, tramite aduana, otros), no incluye seguro ni flete.	1155.2	304
MAERSK LOGÍSTICA Y SERVICIOS PERU SA.	Varios, (comisión, gastos administrativos, tramite aduana, otros), no incluye seguro ni flete.	1330	350
TERMINALES PORTUARIOS PERUANOS SAC.	Varios, (comisión, gastos administrativos, tramite aduana, otros), no incluye seguro ni flete.	1900	500

T.C \$/ 3.8

Nota. (Sanchez R, 2004), Tarifario de empresas (Medlog transporte, Terminales Portuarios, Maerks), Elaboración propia.

10.3. Aseguradoras.

Las aseguradoras más usadas en temas de seguros para exportación son:

1. INSUR SA.
2. MAPFRE COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS SA.

10.4. Póliza de seguros.

1. **INSUR:** Según, Atradius (s.f.) refiere que, la Póliza de Crédito a la exportación. (Asegura el 20% de la suma asegurada). Suma asegurada viene a ser el valor total de la carga.
2. **MAPFRE:** Mercadería Protegida por daños y pérdidas ocurridos a causas de riesgos descritos en las condiciones particulares. (Asegura el 10% de la suma asegurada). Suma asegurada viene a ser el valor total de la carga. Mapfre (s.f.).

10.5 Depósitos temporales

El muelle para exportar la cola de langostino congelada es el callao, para, Aduanas (s.f.) tienen una distribución la cual es:

1. **ALMACENES LATINOAMERICANOS SAC.**

Dirección: Av. Néstor Gambetta N° 4783 - Callao

Teléfono: 994045001

Email: ventas@latinoamericanos.pe

Horario de trabajo: 8:00 am a 5:30 pm

2. ALMACENES MUNDO SA.

Dirección: Av. Almirante Miguel Grau N° 1395 - Callao

Teléfono: 014290489

Horario de trabajo: 8:00 am a 5:00 pm

3. ALMACENES Y LOGISTICA SA.

Dirección: Av. Néstor Gambetta N° s/n. ex fundo la Taboada - Callao

Teléfono: 014113100

Horario de trabajo: 8:00 am a 5:30 pm.

CAPITULO XI

INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCIÓN FÍSICA EN EL PAÍS DE DESTINO.

11.1. Puertos aeropuertos o terminales terrestres disponibles para la carga peruana.

En el país de destino de nuestra exportación tenemos 05 aeropuertos y 10 puertos, según, Logistics y Naval, son las siguientes:

1. Aeropuerto Adolfo Suarez Madrid-Barajas.
2. Aeropuerto Zaragoza.
3. Aeropuerto Barcelona-El Prat Josep Tarradellas.
4. Aeropuerto Victoria.
5. Aeropuerto Gran Canaria.
6. Puerto de Bahía de Algeciras.
7. Puerto de Valencia.
8. Puerto de Barcelona.
9. Puerto de Cartagena.
10. Puerto de Huelva.
11. Puerto de Bilbao.
12. Puerto de Tarragona.
13. Puerto las Palmas.
14. Puerto Castellón.
15. Puerto de Gijón.

Nota, (Logistics, s.f.), (Naval., s.f.), Elaboración propia.

11.2. Descripción, análisis de los principales puertos y aeropuertos incluyendo rutas, infraestructura, capacidad, restricciones, servicios, procedimientos, costos, etc.

Para nuestro producto tenemos el país y puerto de destino:

- **PAIS:** ESPAÑA.
- **PUERTO:** BARCELONA.

Cuenta con 2 terminales internacionales, tolerancias hasta 16m. Buques de calado de todo tipo (Super Panamax), con 17 grúas portacontenedores, más de 3000 metros de líneas de atraque e instalaciones de carga y descarga ferroviaria.

Tabla 20.

Terminales Barcelona.

TERMINAL 1	TERMINAL 2
APM Terminals Barcelona	BEST (Barcelona Europe South Terminal), SA
Muelle Sud 08039 - Barcelona Tel.: 93 441 00 66 Fax: 93 441 04 18	Avda. Estany de Port, 91 Muelle Prat 08820 - El Prat de Llobregat Tel.: 93 508 44 40 Fax: 93 508 44 41 info@best.com.es www.best.com.es

Fuente. (Ports, 2022). Elaboración propia.

Definido como el primer país del mundo con instalaciones adaptadas a su desarrollo, es uno de los puertos más importantes de España. En abril, el puerto de Barcelona movilizó un total de 23,908.193 toneladas, un 9.1% más que en 2021. Las importaciones aumentaron un 14,1%, las exportaciones disminuyeron un -2.2% y el tránsito aumento un 12,6%. De enero a abril de 2022, el gráfico de contenedores fue de 1,177.338 TEU, una disminución del 3.8% respecto al mismo periodo del año anterior, impulsado por una disminución de las

exportaciones FCL (.8,6%). Cabe resaltar que las importaciones muestran un indicador muy positivo (10%). Hutchison Whampoa (SF Express).

11.3. Descripción, análisis de los principales puertos y aeropuertos incluyendo rutas, infraestructura, capacidad, restricciones, servicios, procedimientos, costos, etc.

- **Puerto de Barcelona, ubicado en Cataluña.**

Rutas:

El puerto cuenta actualmente con 100 compañías navieras programadas y está conectado directamente con 200 puertos en todo el mundo.

Servicios.

- Servicios Marítimos.
- Servicios por Ferrocarril.
- Conexiones por carretera.
- Servicios Comerciales.
- Acceso al área de Inspección.
- Operaciones, (Buques, trenes, camiones).

Infraestructura.

La infraestructura barcelonesa, reconocida mundialmente por su calidad, ha sido diseñada para operar con los buques más grandes, convirtiendo al Port de Barcelona en la puerta principal de entrada a la Península Ibérica y al Sur de Europa.

Tarifas.

Según, Ports refiere que, las tarifas se describen de la siguiente manera:

Contenedor ≤ 32 pies. Llenos E/ 117.65, euros.

Contenedor ≤ 32 pies. Vacío. E/ 92.07, euros.

11.4. Proceso de importación y nacionalización en el país de destino.

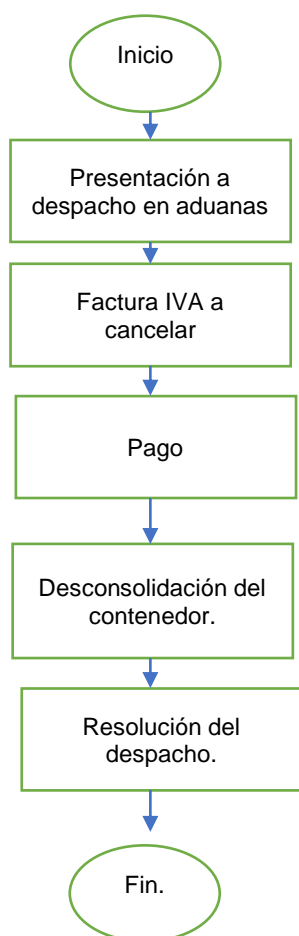
Para importar a ESPAÑA sin ser parte de la UE:

1. Factura Comercial.
2. *Bill of lading*. (El *Bill of Lading* es un documento que sirve para el contrato de transporte entre el remitente y la compañía naviera. Es emitido por la compañía naviera o su agente, certificando que las mercancías han sido recibidas y serán enviadas al puerto de destino por el buque especificado de acuerdo con las condiciones acordadas entre el comprador y el vendedor de las mercancías.
3. Conocimiento de embarque.
4. Certificado de origen.
5. Copia DNI.
6. Autorización despacho.

Procedimiento de una importación en España:

1. Formulario de declaración de aduana: Una semana antes del arribo de la nave, todos los documentos antes mencionados se presentan en la oficina del agente de aduanas.
2. Facturación: A los 2 o 3 días se muestra el precio con IVA y aranceles incluidos y se envía al cliente la información anterior.
3. Pago.
4. Desembalaje del contenedor: desembalar y vaciar el contenedor tarda 1-2 días.
5. Solución de envío: Las mercancías se confirman y aceptan en el puerto de destino. Hay tres canales: verde, naranja y rojo. El verde es para aceptación directa, el naranja para procesamiento aduanero y el rojo para contenedores o mercancías que necesitan ser inspeccionadas.

Figura 15. Flujograma.



Tiempo.

Todo el proceso de importación dura 5 días.

Fuente, (España, s.f.), Elaboración propia.

11.5. Requisitos para importar sin valor comercial.

Los requisitos para importar sin valor comercial están tipificados en nuestra legislatura como Despacho Simplificado de Importación.

Lo puede realizar el Importador directamente y/o mediante un agente de aduana.

El valor debe ser menor a los US \$ 2 000 (dos mil dólares americanos), de valor FOB.

Según el portal web, Gobierno Peruano (2021) los requisitos son los siguientes:

1. Contar con RUC. Si eres persona natural puedes importar sin valor comercial hasta 3 veces al año siempre que el valor sea menor a los US \$ 1000 (mil dólares americanos), valor FOB. Y por única vez valor FOB que no exceda los US\$ 3000 (tres mil dólares americanos).
2. Comprobante de pago. Puede ser una factura, un contrato o similar.
3. Declaración de valor. Si no tiene comprobante de pago y es un artículo no comercial, puede presentar una declaración.
4. Documentos de envío. Admite envíos internacionales de mercancías que pueden ser conocimiento de embarque, conocimiento de embarque aéreo o conocimiento de embarque según el método utilizado.
5. Seguro de transporte. Este es un contrato que le permite asumir los posibles riesgos asociados con el envío de mercancías.
6. Certificado de origen. Un documento que permite a un importador certificar un país o región y se utiliza para obtener una desgravación arancelaria.
7. Controlar documentos. Emitido por una autoridad estatal responsable de la entrada restringida de mercancías al estado.
8. Carta Poder. Se realiza en representación del importador con firma legalizada notarialmente que tendrá validez por 6 meses.

11.6. Datos de proveedores logísticos en el país de destino.

Los proveedores logísticos en España son:

SOLUCIONES ADUANERAS

Dirección: Calle Alonso Castrillo 8-28020-Madrid- España.

Teléfono: +34915532872

Nota, (Aduaneras, s.f.), Adaptación de elaboración propia.

ARTAJO DE NÓ,

Dirección: Calle Agustín de foxa, 26, Madrid, 28036-España

Teléfono: +34913140844

Nota, (Nó, s.f.), Adaptación de elaboración propia.

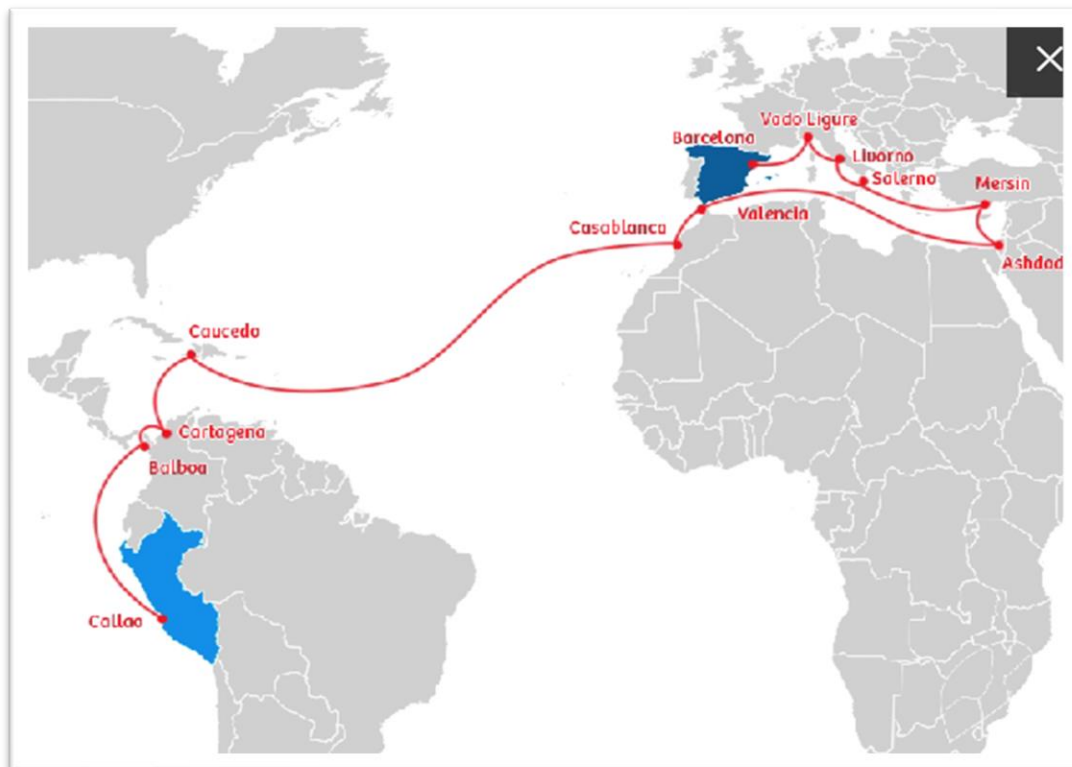
CAPITULO XII

DISTRIBUCIÓN

12.1. Mapeo de la secuencia comercial proveedor-consumidor.

Figura 16.

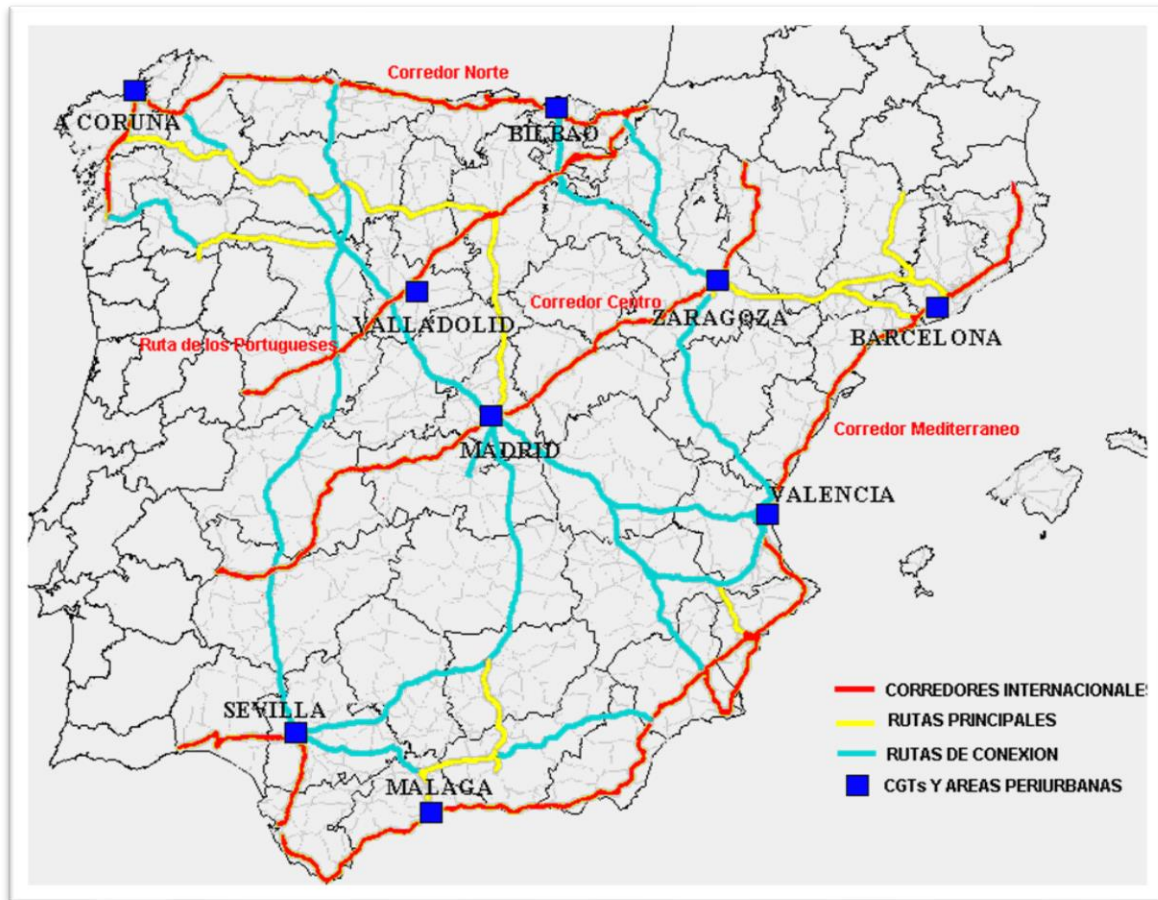
Mapeo del puerto del callao Perú, al puerto de Barcelona, España; vía marítima.



Fuente, (SIICEX., 2022). Elaboración propia.

Figura 17.

Mapeo del puerto de Barcelona, España, a la Vía terrestre.



Fuente, (Interactivo, 2022). Elaboración propia.

12.2. Identificación y descripción de canales de distribución.

Tabla 21.

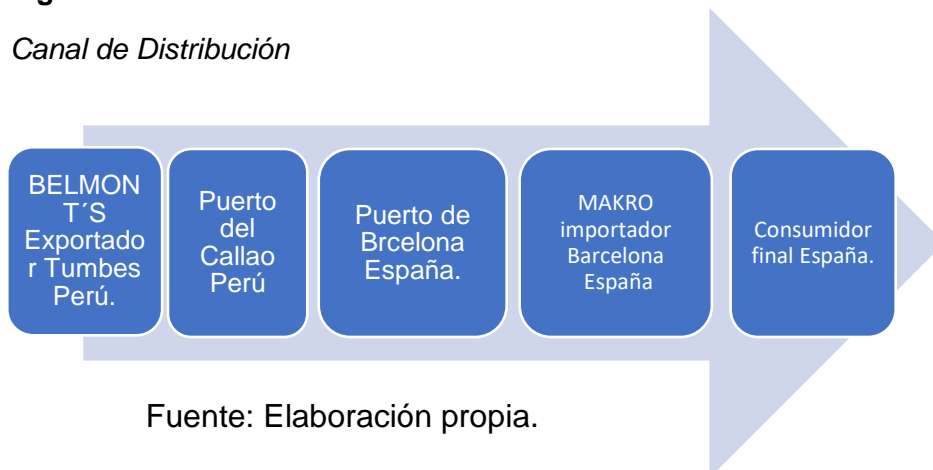
Ficha técnica canal de distribución.

Ficha Técnica del Canal de Distribución BARCELONA-ESPAÑA	
Ciudad:	Barcelona. ESPAÑA.
Empresa:	MAKRO. (Productos alimentarios).
	
Contacto	Atención al cliente.
Dirección:	Car. A. N° 1, Sector C, Polígono industrial Zona Franca.
Dirección Web:	www.makro.es
Teléfono:	+34933363111
E. Mail	Atencionclientes2@makro.es
Estrategias:	Alianza estratégica
Producto:	Cola de camarón congelado, de 400 gr.
Proveedores:	Distribución para hostelería. (restaurantes)
Margen	01 container mensual.

Fuente. Elaboración propia.

12.3. Canal con mayor flujo comercial para las importaciones del producto.

Nuestra EMPRESA ha identificado el canal corto de distribución, para exportar la cola de langostino congelado a España donde tenemos:

Figura 18.*Canal de Distribución*

12.4. Identificación y cuantificación de los márgenes de intermediación, condiciones de compra (60-90-120 días, incoterms utilizados), volúmenes mínimos, etc.

Margen de intermediación:

Nuestro producto es exportado como materia prima, sin valor agregado, donde el importador de acuerdo a al proceso que le aplique, influenciara según sus costos el margen de intermediación; generalmente es el 30%.

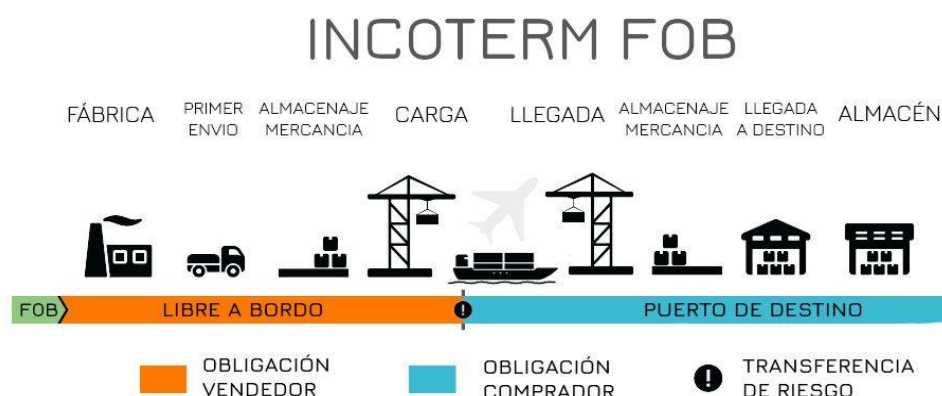
Condiciones de compra y volumen.

Se acordó entre el comprador y vendedor un container 4032 kilos de cola de langostino congelado cada 30 días.

Incoterms Utilizado: Normalmente al ser empresa nueva se negoció el Incoterm FOB para el transporte marítimo.

Figura 19.

Incoterms FOB.



Fuente: (Icoterms, s.f.). Elaboración propia.

12.5. Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización.

La tendencia no es de ahora aproximadamente ya tiene vigente una década en los mercados internacionales la idea de la comida natural, su implicancia con la sostenibilidad del medio ambiente ya que la cultura del consumidor se ha posicionado en la mente para realizar compras.

Los problemas de la guerra tema que no se ve en el comercio mundial desde la segunda guerra mundial, han puesto a los mercados y los agentes logísticos en jaque, agregando enfermedades pandémicas en desarrollo.

12.6. Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal.

Tendencias Actuales: no es reciente la corriente de la comida vegetariana, puesto que se considera a la conciencia que tomo el consumidor con su salud y bienestar del planeta.

Exigencias de la compra: El poder de decisión del consumidor en la elección de productos a nivel local también se aplica a los productos importados, inclusive hay países que obligan a sus proveedores a marcar en sus etiquetas el origen del producto.

Competencia de productos por canal: Se están cosechando los frutos que durante muchos años las instituciones públicas y privadas han luchado por posicionar al Perú, como marca en materias primas de primera calidad.

CAPITULO XIII

PLAN ECONÓMICO FINANCIERO

13.1. Matriz De Costos De Exportación

Tabla 22.

Matriz de costos de Exportación.

Matriz de Exportación de Cola de Langostino Congelado a España		Marítimo	
		Costo Total	Tiempo (días)
A	VALOR EXW	-	-
	Costos Directos		
1	EMPAQUE	\$1,620.41	7
2	EMBALAJE	\$78.71	1
3	UNITARIZACIÓN	\$204.63	1
4	DOCUMENTACIÓN	\$51.11	1
5	TRANSPORTE INTERNO	\$423.00	3
6	ALMACENAJE	\$223.00	4
7	MANIPULEO PREEMBARQUE	\$661.61	10
8	MANIPULEO EMBARQUE	\$429.58	1
9	BANCARIO (0.15)	\$779.22	
10	AGENTES	\$407.63	
	Costos Indirectos		
11	ADMINISTRATIVOS - Costo Indirecto	\$623.37	
12	CAPITAL-INVENTARIO		
	COSTO DE LA DFI PAIS EXPORTADOR	\$5,502.27	
E	VALOR: FOB	\$5,502.27	28

Nota: En nuestra matriz de exportación de Cola de Langostino Congelado expresada en dólares, cuyo destino es España, a precio FOB, es de \$/ 6211.33. Logrando un tiempo de 25

días aproximadamente desde almacenaje en frío hasta arriba de la naviera; Elaboración propia, T:C: S/: 3.85.

CAPITULO XIV

VALUACION ECONOMICA FINANCIERA.

14.1. Presupuesto de Inversiones.

14.1.1. Activos Tangibles

Tabla 23.

Muebles y Enseres de Oficina.

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	TOTAL USD
ESCRITORIOS	3	S/ 250.00	S/ 750.00	\$197.37
ESTANTE	2	S/ 90.00	S/ 180.00	\$47.37
ARCHIVADOR				
MUEBLE DE IMPRESORA	2	S/ 100.00	S/ 200.00	\$52.63
SILLAS DE OFICINA	3	S/ 70.00	S/ 210.00	\$55.26
TOTAL			S/ 1,340.00	\$352.63

Tabla 24.

Equipos de Cómputo.

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	TOTAL USD
LAPTOP	3	S/ 1,800.00	S/ 5,400.00	\$1,421.05
IMPRESORA	2	S/ 600.00	S/ 1,200.00	\$315.79
TELEFONOS MOVILES	3	S/ 500.00	S/ 1,500.00	\$394.74
TOTAL			S/ 8,100.00	\$2,131.58

Nota. En la tabla N° 23 y 24, se muestran los activos tangibles que comprenden los muebles de oficina, equipos de cómputo y de comunicación para el desarrollo y comienzo del negocio.

Elaboración Propia.

14.1.2. Activos Intangibles

Tabla 25.

Activos intangibles

DETALLE	PRECIO TOTAL	TOTAL USD
Gastos de Constitución	S/ 700.00	\$184.21
Diseño de Página Web	S/ 1,000.00	\$263.16
Licencia de Funcionamiento	S/ 300.00	\$78.95
TOTAL	S/ 2,000.00	\$526.32

Nota. En la tabla 24, podemos observar el costo a pagar por la mejor legalidad y funcionamiento de nuestro negocio, que será nuestro activo intangible. Fuente: elaboración propia.

14.1.3. Capital de Trabajo.

Tabla 26.

Costos y gastos del capital de trabajo

DESCRIPCION			COSTO S/	COSTO USD
Costo de Producto	Cantidad	Precio	S/ 53,296.70	\$14,025.45
Compra langostinos kg.	4032	S/ 10.00	S/ 40,320.00	\$10,610.53
Rotulado y etiquetado técnico			S/ 5,093.57	\$1,340.41
Empaque			S/ 6,157.55	\$1,620.41
Embalaje			S/ 299.08	\$78.71
Unitarización			S/ 777.60	\$204.63
Cajas master	42	S/ 5.45	S/ 228.90	\$60.24
Alquiler de Pallets	10	S/ 42.00	S/ 420.00	\$110.53
Gastos de Personal	Cantidad	Precio	S/ 2,700.00	S/ 710.53
Sueldo Supervisor	1	S/ 1,200.00	S/ 1,200.00	\$315.79
Sueldo Administrador	1	S/ 1,200.00	S/ 1,200.00	\$315.79
Asesoría Contable	1	S/ 300.00	S/ 300.00	\$78.95
Gastos Fijos	Cantidad	Precio	S/ 1,436.00	S/ 377.89
Energía Eléctrica		S/ 118.00	S/ 118.00	\$31.05
Agua		S/ 118.00	S/ 118.00	\$31.05
Alquiler de Local	1	S/ 1,200.00	S/ 1,200.00	\$315.79
Costos por Distribución y Embarque	Cantidad	Precio	S/ 3,960.80	S/ 1,042.32
Flete terrestre		S/ 1,607.40	S/ 1,607.40	\$423.00
Certificado (SANIPES)	1	S/ 150.00	S/ 150.00	\$39.47
Certificado de Origen.	1	S/ 45.00	S/ 45.00	\$11.84
Conexión de refrigerado		S/ 513.00	S/ 513.00	\$135.00
Energía por día		S/ 334.40	S/ 334.40	\$88.00
Supervisión (Controlar número de precinto, pesos y otros datos)		S/ 1,140.00	S/ 1,140.00	\$300.00

Uso área operativa del puerto Callao		S/ 171.00	S/ 171.00	\$45.00
Gastos Administrativos	Cantidad	Precio	S/ 295.00	\$77.63
Suministros de Oficina		S/ 295.00	S/ 295.00	\$77.63
Gastos De Ventas	Cantidad	Precio	S/ 300.00	\$78.95
Página Web		S/ 300.00	S/ 300.00	\$78.95
Total			S/ 61,988.50	S/ 16,312.76

Nota. Se muestra en la tabla 26, el proceso de cálculo de costos y gastos realizados para la exportación de nuestro producto. Fuente: Elaboración propia.

14.1.4. Inversión Total.

Tabla 27.

Inversión Total

Concepto	MONTO S/	MONTO USD
Inversión Fijo Tangible	S/ 9,440.00	\$2,484.21
Inversión Intangible	S/ 2,000.00	\$526.32
Capital De Trabajo	S/ 61,988.50	\$16,312.76
Total Inversión	S/ 73,428.50	\$19,323.29

Nota. Se muestra en tabla 27, la inversión total del capital de trabajo, como de la inversión Fijo tangible, intangible, para nuestro proyecto, Elaboración propia.

14.1.5. Estructura de Inversión y Financiamiento

Tabla 28.

Inversión y financiamiento

Concepto	Aporte Propio	Préstamo	Total	Porcentaje
Inversión Fijo Tangible	\$2,484.21		\$2,484.21	13%
Inversión Intangible	\$526.32		\$526.32	3%
Capital De Trabajo	\$1,312.76	\$15,000.00	\$16,312.76	84%
Total Inversión	\$4,323.29	\$15,000.00	\$19,323.29	100%
Porcentaje	22%	78%	100%	

Fuente: Elaboración propia.

14.1.6. Fuentes de Financiamiento y Condiciones de Crédito.

Los préstamos a BBVA utilizando una tarjeta de capital de trabajo han sido evaluados y permitirán un financiamiento total de \$15,000 durante un período de 24 meses.

Tabla 29.

Condiciones del préstamo de capital de Trabajo

CONDICIONES

Préstamo	\$15,000.00
TEA	24%
TEM	2%
Gracia (Meses)	3
Plazo (Años)	2
Plazo (Meses)	24
CUOTA	\$776.03

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 30

Amortización de la deuda

N°	Deuda	Amortización	Interés	Cuota por Financiamiento	ITF	Cuota Total a Pagar
0	15,000.00					-
1	14,495.32	504.68	271.31	775.99	0.04	776.03
2	13,981.52	513.80	262.19	775.99	0.04	776.03
3	13,458.42	523.10	252.89	775.99	0.04	776.03
4	12,925.86	532.56	243.43	775.99	0.04	776.03
5	12,383.67	542.19	233.80	775.99	0.04	776.03
6	11,831.67	552.00	223.99	775.99	0.04	776.03
7	11,269.69	561.98	214.01	775.99	0.04	776.03
8	10,697.54	572.15	203.84	775.99	0.04	776.03
9	10,115.04	582.50	193.49	775.99	0.04	776.03
10	9,522.01	593.03	182.96	775.99	0.04	776.03
11	8,918.25	603.76	172.23	775.99	0.04	776.03
12	8,303.57	614.68	161.31	775.99	0.04	776.03
13	7,677.77	625.80	150.19	775.99	0.04	776.03
14	7,040.66	637.12	138.87	775.99	0.04	776.03
15	6,392.02	648.64	127.35	775.99	0.04	776.03
16	5,731.64	660.37	115.62	775.99	0.04	776.03
17	5,059.32	672.32	103.67	775.99	0.04	776.03
18	4,374.84	684.48	91.51	775.99	0.04	776.03
19	3,677.99	696.86	79.13	775.99	0.04	776.03
20	2,968.52	709.46	66.53	775.99	0.04	776.03

21	2,246.23	722.30	53.69	775.99	0.04	776.03
22	1,510.86	735.36	40.63	775.99	0.04	776.03
23	762.20	748.66	27.33	775.99	0.04	776.03
24	-	762.20	13.79	775.99	0.04	776.03

Fuente: Elaboración propia.

14.2. Presupuesto de Ventas.

Tabla 31.

Presupuesto de ventas

DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL
Cantidad Unidades	12,096	12,338	12,585	37,019
Precio de Venta Unitaria	\$ 6.75	\$ 6.89	\$ 7.02	
Precio Venta Total	\$ 81,648.00	\$ 84,946.58	\$ 88,378.42	\$ 254,973.00
Venta Al Contado	\$ 81,648.00	\$ 84,946.58	\$ 88,378.42	

En el cuadro de ventas vemos los ingresos de vender 12,096 kg de cola de langostino congelado, a \$ 6.75, dólares, por kg, de Perú a España, según dato obtenido de mercasa.es, también se calculó los años del proyecto a una tasa de crecimiento de 2%, para precio y demanda.

14.3. Presupuesto de Costos.

Tabla 32. *Presupuesto de Costos*

DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL
Costo de Producción	\$42,076.34	\$42,917.87	\$43,776.23	\$128,770.44
Gastos de Personal	\$8,526.32	\$8,696.84	\$8,870.78	\$26,093.94
Gastos Fijos	\$4,534.74	\$4,625.43	\$4,717.94	\$13,878.11
Costos por Distribución y Embarque	\$3,126.95	\$3,189.49	\$3,253.28	\$9,569.71
Gastos Administrativos	\$931.58	\$950.21	\$969.21	\$2,851.00
Gastos de Ventas	\$947.37	\$966.32	\$985.64	\$2,899.33
TOTAL	\$60,143.29	\$61,346.16	\$62,573.08	

Nota. En el cuadro de costos vemos los costos incurridos en la fabricación del langostino,

Fuente Propia

Costo de producción y los costos por distribución y embarque se calcula en base a los 3 envíos de exportación que se van a realizar en 1 año y los demás costos son los que se van a incurrir en los 12 meses del año (personal, fijos, administrativos y ventas).

14.4. Presupuesto de Gastos.

Tabla 33.

Presupuesto de Gastos.

DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
Costo De Venta	-	-	-
	\$45,203.29	\$46,107.36	\$47,029.50
Gasto De Venta	-\$947.37	-\$966.32	-\$985.64
Gastos Administrativos	-\$9,457.89	-\$9,647.05	-\$9,839.99
TOTAL	-	-	-
	\$55,608.55	\$56,720.72	\$57,855.14

Fuente: Elaboración propia.

En el cuadro vemos, los gastos que demandara el proyecto.

14.5. Resultados Projectados.

Tabla 34.

Resultados Projectado.

DETALLE	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
INGRESOS		\$81,648.00	\$84,946.58	\$88,378.42
VENTA		\$81,648.00	\$84,946.58	\$88,378.42
EGRESOS	-	-	-	-
	\$19,323.29	\$55,608.55	\$56,720.72	\$57,855.14
INVERSIONES	-			
	\$19,323.29			
COSTO DE VENTAS		-	-	-
		\$45,203.29	\$46,107.36	\$47,029.50
GASTO DE VENTAS		-\$947.37	-\$966.32	-\$985.64
GASTOS ADMINISTRATIVOS		-\$9,457.89	-\$9,647.05	-\$9,839.99
FLUJO DE CAJA ECONOMICO	\$15,000.00	-\$9,312.36	-\$9,312.36	\$0.00
PRESTAMO	\$15,000.00			
AMORTIZACION		-\$6,696.43	-\$8,303.57	
INTERESES		-\$2,615.45	-\$1,008.31	
ITF		-\$0.48	-\$0.48	
FLUJO DE CAJA FINANCIERO	-\$4,323.29	\$16,727.09	\$18,913.50	\$30,523.28
FLUJO DE CAJA ACUMULADO		\$16,727.09	\$35,640.58	\$66,163.87

Nota. Mediante el cuadro observamos que la empresa tiene rentabilidad en los años proyectados, Fuente: Elaboración propia

Al finalizar nuestro primer año de exportación hemos obtenido de ingresos netos 16,727.09 dólares, en nuestro segundo año de exportación hemos obtenido ingresos de 18,913.50 dólares y en nuestro tercer año hemos obtenido 30,523.28 dólares, lo que nos da a conocer la consistencia de nuestros ingresos, comprobando la viabilidad de nuestro proyecto.

BIBLIOGRAFÍA

- Aduanas. (s.f.). *Aduanet*. Obtenido de <http://www.aduanet.gob.pe/cl-ad-itconsulagen/ConsultaOperadorServlet?accion=cargarConsultaAgente&tipoCons=agenteAduana>
- Aduaneras, S. (s.f.). *Soluciones Aduaneras*. Obtenido de <https://www.solucionesaduaneras.es/>
- Aduanet. (2022). *aduananet.gob.pe*. Obtenido de <http://www.aduanet.gob.pe/itarancel/arancelS01Alias>
- Atradius, I. P. (s.f.). *insur.com.pe*. Obtenido de https://www.insur.com.pe/tipos_seguros_credito.html
- Cumpa A, J. V. (2019). *repositorio.unsmp.edu.pe*. Obtenido de https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/6970/cumpa_vaj.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- D., M. C. (2008). *Practicas pre-profesionales en YNISA*. TUMBES: Universidad Nacional de Tumbes.
- España, I. a. (s.f.). *icontainers*. Obtenido de <https://www.icontainers.com/es/importar/>
- Gob.pe. (s.f.). *Plataforma Digital Unica del Estado Peruano*. Obtenido de <https://www.gob.pe/1081-despacho-simplificado-de-importacion>
- hutchison. (s.f.). *best.com.es*. Obtenido de <https://www.best.com.es/es/>
- Icoterm. (s.f.). *Icoterm FOB*. Obtenido de <https://michelmiro.com/incoterms/fob/>
- Interactivo, M. (2022). *Mapa de Carreteras de España*. Obtenido de <https://www.mapainteractivo.net/fotos/mapa-de-carreteras-de-espana.html>
- Logistica, M. T. (2022). *Tarifario*. Obtenido de <https://medlogperu.pe/web/medlog/tarifas>
- Logistics, A. (s.f.). *Advanced Logistics*. Obtenido de <https://advancedlogistics.es/los-5-aeropuertos-espanoles-con-mayor-trafico-de-mercancias/>
- Mapfre. (s.f.). *mapfre.com.pe*. Obtenido de <https://www.mapfre.com.pe/seguro-de-credito/>
- Marinas, S. R. (s.f.). *Rutas Marinas.promperu.gob.pe*. Obtenido de <https://rutamaritimas.promperu.gob.pe/mapas/contendor.pdf>

Mejia. (2020). Obtenido de Scrib.

Naval., R. d. (s.f.). *Sector Marítimo*. Obtenido de <https://sectormaritimo.es/top-10-puertos-de-espana>

Nó, A. d. (s.f.). *Agente de Aduanas*. Obtenido de <https://www.artajo.com/>

Oquendo, V. (2022). *Logisticaoquendo.com*. Obtenido de https://www.logisticaoquendo.com/ES/tarifas_vigentes.aspx#

Ports, H. (2022). *Tarifas Maximas por la Prestacion de Servicios Portuarios*. Obtenido de https://contentv5.portdebarcelona.cat/cntmng/gd/d/workspace/SpacesStore/3ff81eaf-0495-4a6d-93c7-cb087ea29b59/TEU_BEST_ES.pdf

Rutas Marítimas. (2022). *rutasmartimas.promperu.gob.pe*. Obtenido de <https://rutasmartimas.promperu.gob.pe/empresa?pruta=57>

Rutas Marítimas. (2022). *SIICEX RUTAS MARITIMAS*. Obtenido de <https://rutasmartimas.promperu.gob.pe/empresa?pruta=33>

Sanchez R, G. (2004). *Costos y Presupuesto*. Lima Peru: Universidad Inca Garcilazo de la Vega, Programa Especial de Titulacion en Ciencias Administrativas.

Schettini N, G. (2007). *Prompex*. Obtenido de <http://www.prompex.gob.pe/Miercoles/Portal/MME/descargar.aspx?archivo=7EE011D1-D872-4C6A-9E06-209019195302.PDF>

Services, M. L. (s.f.). *Maerks*. Obtenido de <https://www.inlandservices.com/isperu/es/tarifas-agente-carga>

SIICEX Rutas Marítimas. (s.f.). *Rutas maritimas*. Obtenido de <https://rutasmartimas.promperu.gob.pe/empresa?pruta=33>

SIICEX. (2022). *Mapeo del Puerto*. Obtenido de <https://rutasmartimas.promperu.gob.pe/itinerario?prutamaestra=null,6>

Sistema Integrado de Comercio Exterior. (s.f.). *siicex.gob.pe*. Obtenido de https://www.siicex.gob.pe/siicex/portal5ES.asp?_page_=254.00000

Terminals, A. (04 de mayo de 2022). *apmtermilas.com*. Obtenido de <https://www.apmterminals.com/es/callao/customer-zone/tariffs>

Universidad de Nariño. (06 de julio de 2015). *Evaluación de Proveedores*. Obtenido de https://aluuapedu.sharepoint.com/:x:/r/sites/MDULOIV_ELABORACINDETRABAJODESUFIENCIAPROFESIONAL/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7B9510F53C-4257-4AA6-A94B-72AFF106A0D0%7D&file=EVALUACION-PROVEEDORES.xls&action=edit&mobileredirect=true&wdPreviousSession=31