



**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACIÓN  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS  
INTERNACIONALES**

**TESIS**

**“TRANSFORMACIÓN DE LA FIBRA DE VICUÑA Y LA  
EXPORTACIÓN EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN  
CRISTOBAL, PROVINCIA DE LUCANAS, REGIÓN  
AYACUCHO, 2019”**

**PRESENTADO POR:**

**BACH. WILMAN REYES GALLEGOS**

**PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO  
EN ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**ASESORA:**

**DRA. CARMEN NAVARRO DE BERNAOLA**

**ICA - PERÚ**

**2021**

**“TRANSFORMACIÓN DE LA FIBRA DE VICUÑA Y LA  
EXPORTACIÓN DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE  
SAN CRISTOBAL, PROVINCIA DE LUCANAS, REGIÓN  
AYACUCHO, 2019”**

## **DEDICATORIA**

A Dios por darme la salud, a mis Padres por su gran amor y a mis hijas quienes son la razón de mi vida y superación para que haya podido cumplir mis objetivos profesionales trazados.

## **AGRADECIMIENTO**

A los maestros de la carrera profesional por sus enseñanzas, especialmente a mi querida asesora la Dra. Carmen Navarro por su asesoría académica y al Mg. Aldo Benavides por su apoyo incondicional.

## **RECONOCIMIENTO**

A la Universidad Alas Peruanas por ofrecerme la posibilidad de estudiar una carrera profesional y de estar al servicio del desarrollo de la sociedad, en los lugares más alejados del país.

## ÍNDICE GENERAL

HOJA DE RESPETO	
CARÁTULA	
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
RECONOCIMIENTO	v
ÍNDICE	vi
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
INTRODUCCIÓN	xi
<b>CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b>	<b>1</b>
<b>1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA</b>	<b>1</b>
<b>1.2 DELIMITACION DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>4</b>
1.2.1 Delimitación Espacial	4
1.2.2 Delimitación Social	4
1.2.3 Delimitación Temporal	4
1.2.4 Delimitación Conceptual	4
<b>1.3 PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>5</b>
1.3.1 Problema Principal	5
1.3.2 Problemas Secundarios	5
<b>1.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>5</b>
1.4.1 Objetivo General	5
1.4.2 Objetivos Específicos	5
<b>1.5 HIPÓTESIS Y VARIABLES DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>6</b>
1.5.1 Hipótesis General	6
1.5.2 Hipótesis Secundarias	6
1.5.3 Variables (Definición Conceptual y Operacional)	7
<b>1.6 METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>12</b>
1.6.1 Tipo y Nivel de la Investigación	12
a) Tipo de Investigación	12
b) Nivel de Investigación	12
1.6.2 Método y Diseño de la Investigación	13
a) Método de Investigación	13
b) Diseño de Investigación	13
1.6.3 Población y Muestra de la Investigación	13

a) Población	13
b) Muestra	14
1.6.4 Técnica e Instrumentos de Recolección de Datos	15
a) Técnica	15
b) Instrumentos	15
1.6.5 Justificación, Importancia y Limitaciones de la Investigación	16
a) Justificación	16
b) Importancia	18
c) Limitaciones	18
<b>CAPITULO II: MARCO TEÓRICO</b>	<b>20</b>
2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	20
2.2 BASES TEÓRICAS	33
2.3 DEFINICIÓN DE TÉRMINOS BÁSICOS	51
2.4 BASES HISTÓRICAS	56
2.5 BASE LEGAL	59
<b>CAPITULO III: PRESENTACIÓN, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN</b>	
<b>DE RESULTADOS</b>	<b>65</b>
3.1 Análisis de Tablas y Figuras	65
3.2 Discusión de Resultados	78
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>82</b>
<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>83</b>
FUENTES DE INFORMACIÓN	84
ANEXOS	87
Matriz de Consistencia	
Instrumento Recolección de Datos (Validados por Expertos)	

**ÍNDICE DE TABLAS Y FIGURAS****ÍNDICE DE TABLAS**

Tabla 1	Población de Estudio	14
Tabla 2	Muestra de Estudio	15
Tabla 3	Análisis de las Variables de Estudio	65
Tabla 4	Análisis de las Dimensiones de la Variable Independiente	68
Tabla 5	Análisis de las Dimensiones de la Variable Dependiente	70

**ÍNDICE DE FIGURAS**

Figura 1	Resultado la Variable Independiente	66
Figura 2	Resultado la Variable Dependiente	67
Figura 3	Resultado de la Dimensión 1: Variable Independiente	68
Figura 4	Resultado de la Dimensión 2: Variable Independiente	69
Figura 5	Resultado de la Dimensión 1: Variable Dependiente	70
Figura 6	Resultado de la Dimensión 2: Variable Dependiente	71

## RESUMEN

La investigación titulada “**TRANSFORMACIÓN DE LA FIBRA DE VICUÑA Y LA EXPORTACIÓN DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN CRISTOBAL, PROVINCIA DE LUCANAS, REGIÓN AYACUCHO, 2019**”, tuvo como principal objetivo describir cómo se relacionan la transformación de la fibra de vicuña y la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

La metodología se basó en una Investigación aplicada, empleando un nivel descriptivo y diseño correlacional, con método científico analítico y no experimental. Para la muestra se aplicó el muestreo no probabilístico de carácter censal quedando conformada por 80 comuneros.

Con una relación obtenida de 0.8390 entre las variables de estudios se concluye que la transformación de la fibra de vicuña se relaciona significativamente con la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

**Palabras clave:** Transformación de la fibra de vicuña, Exportación, Administración y Negocios Internacionales.

## ABSTRACT

The main objective of the investigation entitled "TRANSFORMATION OF THE VICUÑA FIBER AND THE EXPORT OF THE PEASANT COMMUNITY OF SAN CRISTOBAL, PROVINCE OF LUCANAS, AYACUCHO REGION, 2019", had as main objective to describe how the transformation of vicuña fiber and exports are related in the Peasant Community of San Cristóbal, Lucanas Province, Ayacucho Region, 2019.

The methodology was based on applied research, using a descriptive level and correlational design, with an analytical and non-experimental scientific method. For the sample, non-probabilistic census sampling was applied, being made up of 80 community members.

With a relationship obtained of 0.8390 between the study variables, it is concluded that the transformation of vicuña fiber is significantly related to export in the Peasant Community of San Cristóbal, Lucanas Province, Ayacucho Region, 2019.

**Keywords:** Transformation of vicuña fiber, Export, Administration and International Business.

## INTRODUCCIÓN

La presente tesis es una investigación cuyo objetivo principal es explicar de qué manera la transformación de la fibra de vicuña se relaciona con la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

La vicuña es un animal sumamente representativo de nuestro país, que llevamos en el escudo nacional, su fibra es la de mayor valor en el mercado de las fibras finas, que se obtiene haciendo la captura y esquila, constituye un recurso fundamental para el desarrollo y crecimiento sostenido de las comunidades que conservan y protegen el patrimonio nacional.

Es así que la Comunidad Campesina de San Cristóbal de la Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, se dedica a la conservación, protección, manejo y uso sostenible del recurso; impulsando el crecimiento poblacional de la vicuña con repoblamientos y el mejoramiento de la calidad de vida de los miembros de la comunidad campesina, quienes tienen el privilegio de tener el oro caminante.

La TRANSFORMACION DE LA FIBRA DE VICUÑA Y LA EXPORTACION EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN CRISTOBAL, está compuesta por 4 etapas:

(1) El tradicional chaccu ritual sagrado que consiste en la captura y esquila de la vicuña, (2) El envellonamiento de la fibra esquilada, (3) El pre-descerdado y el descerdado de la fibra y finalmente (4) la producción y comercialización del producto.

La venta de fibra ha ido incrementándose considerablemente y de igual forma la demanda nacional e internacional de prendas de vestir.

Es en ese entender que la presente tesis denominada: TRANSFORMACION DE LA FIBRA DE VICUÑA Y LA EXPORTACION EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN CRISTOBAL, PROVINCIA DE LUCANAS, REGIÓN AYACUCHO 2019, pretende explicar la transformación

de la fibra de vicuña para la elaboración de hilos, elaboración de prendas de vestir y el aprovechamiento de la demanda internacional, de modo que ha sido desarrollada en los siguientes capítulos que se describen a continuación:

En el Capítulo I, contiene el planteamiento del problema, formulación del problema general y específicos, los objetivos de la investigación, la justificación, la delimitación de la investigación, hipótesis, variables, método de la investigación, población de estudio, instrumentos y técnicas de recolección de datos, herramientas y la matriz de consistencia.

En el Capítulo II, contiene los antecedentes de la investigación, el marco teórico y conceptual, así como el marco histórico y legal según las variables de estudio. Lo cual me permite esclarecer el conocimiento sobre los diferentes conceptos que sustentara la investigación.

En el Capítulo III, donde desarrollo la presentación de la investigación, análisis e interpretación de resultados, donde detallo el análisis de tablas y figuras, donde se estableció la discusión de resultados.

Para finalizar el trabajo de investigación se estableció las conclusiones y las recomendaciones del desarrollo general de la investigación conforme a la estructura propuesta.

## **CAPÍTULO I**

### **PLANTAMIENTO DEL PROBLEMA**

#### **1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA:**

El Perú, “posee un valioso material genético” al contar con el mayor número de vicuñas en el mundo, siendo el primer productor mundial de su fibra cuya calidad le permite una alta cotización en el mercado internacional. El país posee el 70% de la población mundial de esta especie y hábitat potencialmente disponible para un crecimiento poblacional sostenido.

La vicuña es el camélido silvestre más pequeño, de fácil captura, manipulación y esquila, su fibra es la de mayor valor en el mercado de las fibras finas y escaso. Su fibra natural es apreciada en el mercado mundial por ser suave, resistente, calidad, livianas porque forma parte del grupo de fibras especiales raras y de escasa producción en el mundo, constituye un recurso natural renovable de innegable potencial para el Perú.

Sorprendentemente, dicho potencial económico no solo se encuentra desaprovechado, sino que la especie ha llegado a estar al borde de la extinción.

A partir 1995, cuando el Estado les otorgó a las comunidades campesinas la propiedad del recurso vicuña, la comunidad tomaron un rol activo en la conservación y explotación racional de este recurso. Las

comunidades pasaron a asumir un costo para el manejo de las vicuñas aportando recursos humanos y capitales (vicuñas, tierras y dinero).

El aprovechamiento y manejo sostenible de esta fibra consiste en la esquila del animal vivo, evitando de esta manera su extinción. Se puede considerar a esta fibra como un recurso con potencial económico ya que es un bien escaso y altamente cotizado en el mercado internacional, los productos terminados con fibra de vicuña vienen cotizando los precios más altos respecto a otras prendas finas.

Actualmente nuestro país, cuenta con 412 titulares de manejo con autorización vigente para la captura y esquila de vicuñas vivas; de los cuales 275 son comunidades campesinas, 72 asociaciones, 41 personas naturales, 11 comités comunales, 9 empresas, 3 cooperativas y 1 universidad

Los campesinos alto andinos de la región de Ayacucho, están organizados en comunidades, asociaciones, empresas y personas naturales, el departamento de Ayacucho tiene una participación de (30.6%) equivalente a 126 titulares de manejo que se dedican a la conservación, protección, manejo y producción del recurso vicuña que a su vez hay propiedades privadas con autorización del manejo.

Los miembros de las comunidades, es decir las familias, participan en las actividades de captura de vicuñas, donde sólo las mujeres comuneras participan en el pre-descerdado y descerdado de la fibra de vicuña, consiste en la limpieza un trabajo arduo y minucioso.

Actualmente las comunidades presentan problemas organizativos, debido al desconocimiento, desinterés y poco entendimiento de las normas internas que afectan en la producción de fibra de Vicuña.

La Comunidad Campesina de San Cristóbal Criadora de Vicuña de la Región Ayacucho, es el ente representante que se encarga de promover la conservación y protección; el manejo y producción de la fibra de vicuña; así como la transformación y comercialización en el mercado nacional y

extranjero de la fibra de vicuña, además promueve normas legales en beneficio de las comunidades.

Actualmente se dedica a la producción y comercialización de la fibra y solo vendiendo como materia prima sin aplicar ningún valor agregado, lo que significa que necesitan todavía mejorar algunos problemas con el manejo de los recursos económicos, financieros y tecnológicos, así como en el proceso productivo y la exportación.

Por otro lado el gobierno como ente promotor de la protección y conservación de la vicuña, patrimonio nacional, que representa en la mayoría el sustento económico y social de las comunidades; No cumple con su rol fundamental y representa un obstáculo más no un apoyo para estas, debido a que las normas que rigen este recurso no favorecen la producción y comercialización de las comunidades campesinas que salvaguardan a la vicuña y el proceso productivo de este recurso se ve envuelto por procedimientos burocráticos que no permiten a la comunidad un eficiente desarrollo de sus actividades.

Por lo que se considera que entre un adecuado procesamiento de la fibra de vicuña, convirtiéndola en hilos adecuadamente obtenidos, además de elaborar artículos personales tanto para mujeres, como para varones y un Plan Exportador realizado mancomunadamente con los miembros de la Comunidad, instituciones especializadas, se pueden obtener productos para atender la gran demanda que existe en Canadá y la Unión Europea, todo esto redundaría en beneficio de la calidad de vida de todos los involucrados.

La Tesis denominada: "TRANSFORMACION DE LA FIBRA DE VICUÑA Y LA EXPORTACION, EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN CRISTOBAL, PROVINCIA DE LUCANAS, REGIÓN-AYACUCHO - 2019", describió la relación existente entre la transformación de la fibra de vicuña y la exportación en la comunidad campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, además de permitirme optar por el Título de Licenciado en Administración y Negocios Internacionales.

## **1.2 DELIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN:**

### **1.2.1 Delimitación Espacial:**

El Trabajo de Investigación se llevó a cabo en la Comunidad de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho.

### **1.2.2 Delimitación Social:**

Los comuneros de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho fueron los actores sociales de la investigación desarrollarse.

### **1.2.3 Delimitación Temporal:**

El período de tiempo fue el último trimestre de 2019 y el primer trimestre de 2020.

### **1.2.4 Delimitación Conceptual:**

#### **Transformación de Fibra de Vicuña:**

Etapas que se deben de seguir para elaborar diferentes tipos de productos que tengan como materia prima la fibra de vicuña, en la investigación a realizarse estará compuesto por las fases que realizan los integrantes de la Comunidad de "San Cristóbal" de Lucanas, Ayacucho para poder obtener este valioso producto.

#### **Exportación:**

Proceso de planificación, organización, ejecución y control destinado a colocar bienes y servicios en este caso hilos de fibra de vicuña, prendas de vestir diversas, elaborados por los comuneros de la zona mencionada, que les permitan tener mejor calidad de vida.

### **1.3 PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN:**

#### **1.3.1 Problema Principal:**

¿De qué manera se relacionan la transformación de la fibra de vicuña y la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, ¿Provincia de Lucanas, región Ayacucho, 2019?

#### **1.3.2 Problemas Secundarios:**

##### **Problema Secundario 1:**

¿De qué manera se relacionan la transformación de fibra de vicuña a hilos finos y la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019?

##### **Problema Secundario 2:**

¿De qué manera se relacionan la transformación de la fibra de vicuña a prendas de vestir mixtas y la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019?

### **1.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN:**

#### **1.4.1 Objetivo General:**

Describir cómo se relacionan la transformación de la fibra de vicuña y la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

#### **1.4.2 Objetivos Específicos:**

##### **Objetivo Específico 1:**

Establecer la relación entre la transformación de fibra de vicuña a hilos finos y la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

**Objetivo Específico 2:**

Determinar la relación entre la transformación de la fibra de vicuña a prendas de vestir mixtas y la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

**1.5 HIPÓTESIS Y VARIABLES DE LA INVESTIGACIÓN:****1.5.1 Hipótesis General:**

La transformación de la fibra de vicuña se relaciona significativamente con la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

**1.5.2 Hipótesis Secundarias:****Hipótesis Secundario 1:**

La transformación de fibra de vicuña a hilos finos se relaciona significativamente con la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

**Hipótesis Secundario 2:**

La transformación de la fibra de vicuña a prendas de vestir mixtas se relaciona significativamente con la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

### 1.5.3 Variables: (Definición Conceptual y Operacional)

- **Definición Conceptual de las Variables:**

**Variable Independiente:**

**Transformación de Fibra de Vicuña:**

Etapas que se deben de seguir para elaborar diferentes tipos de productos que tengan como materia prima la fibra de vicuña, en la investigación a realizarse estará compuesto por las fases que realizan los integrantes de la Comunidad de "San Cristóbal" de Lucanas, Ayacucho para poder obtener este valioso producto.

**Dimensiones:**

- **Hilos Finos:**

El hilado es muy fino es como un hilo de coser. Cuando más fino es el hilo más prendas pueden ser tejidas, pero el trabajo es más riguroso y lleva más tiempo. Hay que torcer los hilos para que queden firmes y no se corten en el telar,

- **Prendas de Vestir Mixtas:**

Producto terminado de lujo incomparable de colección de ropa y accesorios, transformando las fibras increíblemente finas de la capa protectora de la vicuña; en ropa de abrigo excepcionalmente cálida y liviana, como chalinas, capas, estola, sacos, abrigos y otras prendas clásicas y sofisticadas que hay que sentir para poder apreciarlas.

**Variable Dependiente:**

**Exportación:**

Proceso de planificación, organización, ejecución y control destinado a colocar bienes y servicios en este caso hilos de fibra

de vicuña, prendas de vestir diversas, elaborados por los comuneros de la zona mencionada, que les permitan tener mejor calidad de vida.

### **Dimensiones:**

#### **- Plan:**

Un plan suele referirse a un proyecto o programa para conseguir un determinado objetivo, como, por ejemplo: un plan de acción, un modelo sistemático que detalla qué tareas realizar para alcanzar un objetivo, para lo cual se establece en metas y tiempos de ejecución.

#### **- Comercio Internacional:**

Expertos afirman que la definición de comercio internacional es el intercambio, transacciones, ventas (exportación) o compras (importaciones) de bienes y servicios entre todos los países del mundo en diferentes divisas y formas de pago.

### **• Definición Operacional de las Variables:**

#### **Variable Independiente:**

##### **Transformación de Fibra de Vicuña:**

El procedimiento de la transformación de la fibra de vicuña a tejidos y productos derivados es largo y muy delicado, comienza luego del esquilado, con un proceso manual de limpieza, descordado y clasificación, posteriormente es embalada y rotulada para su comercialización.

**Variable Dependiente:****Exportación:**

Es la venta y transporte de los productos en este caso, derivados de la transformación de fibra de vicuña a otros países, ofreciéndole a las empresas la oportunidad de construir negocios internacionales.

• Operacionalización de las Variables:

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS
VARIABLE INDEPENDIENTE: TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA	Etapas que se deben de seguir para elaborar diferentes tipos de productos que tengan como materia prima la fibra de vicuña, en la investigación a realizarse estará compuesto por las fases que realizan los integrantes de la Comunidad de "San Cristóbal" de Lucanas, Ayacucho para poder obtener este valioso producto.	El proceso de transformación de la fibra de vicuña a tejidos y productos derivados es largo y muy delicado, comienza luego del esquilado, con un proceso manual de limpieza, descordado y clasificación, posteriormente es embalada y rotulada para su comercialización.	Hilos Finos	Aprendizaje sobre hilos de fibra	ITEM: Les interesa aprender más sobre el uso de los hilos de fibra de vicuña .
				Factibilidad de procesar los hilos	ITEM: Les resulta factible el procesamiento de los hilos finos.
			Prendas de Vestir Mixtas	Producción de Prendas	ITEM: El trabajo colaborativo sirve para producir las prendas de vestir mixtas .
				Rentabilidad de prendas	ITEM: Les resultaría rentable vender las prendas de vestir mixtas .
VARIABLE DEPENDIENTE: EXPORTACIÓN	Proceso de planificación, organización, ejecución y control destinado a colocar bienes y servicios en este caso hilos de fibra de vicuña, prendas de vestir diversas, elaborados por los comuneros de la zona mencionada, que les permitan tener mejor calidad de vida.	Es la venta y transporte de los productos en este caso, derivados de la transformación de fibra de vicuña a otros países, ofreciéndole a las empresas la oportunidad de construir negocios internacionales.	Plan	Elaboración de Plan Exportador	ITEM: Participarían en la elaboración de un Plan de Exportación .
				Apoyo al Plan Exportador	ITEM: Los comuneros y dirigentes apoyarían en la ejecución de un Plan de Exportación .
			Comercio Internacional	Exportación de Productos	ITEM: Creen que existe la posibilidad de exportar productos a base de fibra de vicuña .
				Establecimiento de Convenios	ITEM: Sería importante establecer convenios para exportaciones con la Unión Europea .

## 1.6 METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN:

### 1.6.1 Tipo y Nivel de Investigación:

#### a) Tipo de Investigación:

La investigación es de tipo APLICADA, se define por su utilidad en la aplicación de los conocimientos teóricos y concluyentes específicos con efecto de la práctica que de ella se deriven. La investigación aplicada busca solucionar problemas reales; Por eso, su enfoque es claro, analizar y estudiar dichos problemas para encontrar soluciones. **Sánchez H. & Reyes C. (2015).**

#### b) Nivel de Investigación:

La presente investigación es de nivel DESCRIPTIVO; es también investigación preliminar o de sondeo y puede servir para: formular problemas, desarrollar hipótesis, adapta al investigador con el fenómeno que desea estudiar, aclarar conceptos, establecer prioridades para posteriores investigaciones, reunir información acerca de las posibilidades reales y prácticas para desarrollar una investigación de envergadura. Esta investigación puede realizarse a partir de estudios de expediente o por contacto directo a través de la entrevista y observación identificando un ámbito reducido. **Sánchez H. & Reyes C. (2015).**

### 1.6.2 Método y Diseño de la Investigación:

#### a) Método de Investigación:

**Bernal C. (2016).** La presente investigación emplea el método ANALÍTICO; el método se entiende como el conjunto de fundamentos para el estudio y buscar solución de problemas de investigación, es analítico porque es un proceso que consiste en

desglosar un objeto de estudio, separando cada una de las partes de forma individual.

**b) Diseño de Investigación:**

**Bernal C. (2016).** La investigación emplea el diseño CORRELACIONAL; este diseño correlacional alude a la proporcionalidad y la relación lineal, los investigadores miden dos variables y establecen una relación estadística entre las mismas correlaciones, sin necesidad de incluir otra variable para llegar a conclusiones relevantes.

**1.6.3 Población y Muestra de la Investigación:**

**a) Población:**

**Valderrama S. (2015).** Es un conjunto de elementos, con diferentes características, susceptibles de ser observados. Por lo tanto, se puede hablar de una población de familias, empresas, instituciones, votantes, personas, entre otros. También existe lo que se llama población estadística, que es el conjunto de la totalidad de la población referente a las variables en estudio. Es decir, es el conjunto de valores tangibles y medibles en relación a las variables que conforman el universo de la población.

Al respecto, la población determinada de la presente tesis está conformada por (80) habitantes comuneros que pertenecen a la comunidad de San Cristóbal de la Provincia de Lucanas, Región Ayacucho.

**TABLA 1  
POBLACIÓN DE ESTUDIO**

CIUDAD DE ICA		
DESCRIPCIÓN	COMUNEROS SAN CRISTÓBAL	TOTAL
COMUNEROS	80	80

FUENTE: Elaboración Propia.

**b) Muestra:**

**Valderrama S. (2015).** La muestra es una parte o un subconjunto definido de población. Porque refleja las mismas características, se aplica la técnica adecuada de muestreo de cual se considere. Es necesario para simplificar la aplicación del instrumento seleccionado y no convertir esta función en algo muy complejo para recolectar información.

La muestra del presente trabajo de investigación es No Probabilístico, porque es una técnica de muestreo donde los ejemplares se recogen en proporción de igualdad de la población, es decir, toda la población se utilizará como muestra y se le aplicará el instrumento correspondiente. También se puede señalar que la muestra es de Corte Censal debido a que la población es menor en proporción y en cantidad, está será propicia para aplicar el instrumento adecuado según la técnica determinada.

**TABLA 2  
MUESTRA DE ESTUDIO**

CIUDAD DE ICA		
DESCRIPCIÓN	COMUNEROS SAN CRISTÓBAL	TOTAL
COMUNEROS	80	80

FUENTE: Elaboración Propia.

**1.6.4 Técnica e Instrumento de Recolección de Datos:**

**a) Técnica:**

La técnica aplicada en el trabajo es la ENCUESTA. Es un procedimiento dentro de una investigación descriptivo, es aquella que permite dar respuestas a problemas en términos de recolección de datos en relación a los variables, un diseño previamente establecida la más utilizada que asegura el rigor de la información obtenida a través de la pregunta formulada en relación a los variables. **Sabino C. (1992).**

**b) Instrumento:**

**Arbaiza L. (2014).** El instrumento que se aplicó en la presente investigación es el CUESTIONARIO “es un conjunto de preguntas diseñadas para generar los datos necesarios para alcanzar los objetivos propuestos del proyecto de investigación”. Por esta razón el **cuestionario** sintetiza de medir a una o más variables o conceptos utilizados.

**▪ Validez y Confiabilidad del Instrumento:**

**Hernández S. & Fernández C. & Baptista P. (2014).** La validez es una herramienta de medición, que establece al comparar los resultados de una investigación. Para ello se ha utilizado las Fichas de Juicio de Expertos evaluado por los docentes expertos en metodología e investigación.

**Hernández S. & Fernández C. & Baptista P. (2014).** La confiabilidad es una herramienta de comprobación, se refiere al grado de confianza o seguridad en que su aplicación repetida a un número reducido de individuos produce resultados iguales que a su totalidad. La confiabilidad se determina con diversas técnicas; para lo cual se aplicó el “coeficiente alfa Cronbach”: Una vez aplicada el “coeficiente alfa Cronbach” la confiabilidad del instrumento es de: 0.728 determinando que el instrumento es confiable.

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

#### Estadística de Confiabilidad

Alfa de Cronbach Variable: TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA	Nº Examinados
0.816	07

Alfa de Cronbach Variable: EXPORTACIÓN	Nº Examinados
0.816	07

#### 1.6.5 Justificación, Importancia y Limitaciones de la Investigación:

##### a) Justificación:

##### - Justificación Teórica:

En el desarrollo de la investigación se recurrió a la bibliografía existente sobre el tema, también se tomaron en cuenta trabajos similares al llevarse a cabo que existen en el contexto internacional, nacional, además la investigación cuenta con un Marco Conceptual que aclara un conjunto de términos que a lo largo de esta permiten entender mejor el producto que se ha obtenido, por lo que la justificación teórica tiene una adecuada razón.

##### - Justificación Práctica:

El aporte de la investigación contribuirá en el mejoramiento de la transformación en cadena productivo de la fibra de

vicuña y desarrollar un plan de exportación que incremente y mejore constantemente la calidad de prendas de vestir elaborado con la fibra de vicuña de la comunidad campesina criador de vicuñas de la región Ayacucho, de manera que pueda satisfacer las exigencias y expectativas del mercado objetivo, ayudando en la mejora de la calidad de vida de los comuneros integrantes del colectivo mencionado.

- **Justificación Metodológica:**

En la realización del trabajo de investigación se recurrió al Método Científico, también ha determinadas Técnicas de Recolección de Datos, Instrumentos de Recolección de Información que aplicados a la Muestra representativa que se ha tomado en cuenta en la Comunidad Campesina San Cristóbal, permitieron obtener los datos, información que se necesita para contrastar, validar las Hipótesis planteadas, además el trabajo de investigación se enmarca en los diferentes criterios de Tipos de Investigación, ha utilizado un Diseño de Investigación, por último se toman en consideración determinadas Técnicas de Procesamiento de Datos, por lo que la justificación metodológica tiene el respaldo correspondiente.

- **Justificación Social:**

La investigación beneficiara a las comunidades campesinas criadoras de vicuña mejorando el nivel y calidad de vida de los pobladores pertenecientes a la comunidad a través de un eficiente proceso productivo de la Vicuña, un incremento en las utilidades gracias a la mejora de calidad de las prendas de vestir de vicuña.

**b) Importancia:**

La investigación ejecutada brinda a la Comunidad motivo de estudio información actualizada, para que de esta manera puedan organizarse mejor, elaborando con su participación oportuna Planes de Exportación a diferentes destinos para los productos terminados, a partir de un procesamiento adecuado de la fibra de vicuña de manera ideal, en lo expuesto se basa la relevancia de la investigación propuesta.

**c) Limitaciones:**

Se encontraron algunas limitaciones al realizar la investigación, estas son los siguientes:

- **Limitaciones de Carácter Económico**

Se presentaron para la realización de algunas gestiones propias del trabajo de investigación, pero, fueron resueltas a partir de créditos personales.

- **Limitaciones de Carácter Metodológico**

Se dieron en cuanto al recojo de los datos a la muestra seleccionada, en la aplicación de los Cuestionarios que se utilizaron para la obtención de datos, información, pero, fueron oportunamente resueltas a través de gestiones consensuadas con los interlocutores.

- **Limitaciones de Carácter Teórico**

La bibliografía existente sobre el tema no es tan abundante, pero, se recurrió a diversas bases de datos, revistas especializadas, artículos de revisión, Tesis de Pregrado, otras fuentes de consulta para tener oportunamente los datos, información, conocimientos que respalden objetivamente la investigación.

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

##### 2.1.1 ANTECEDENTES INTERNACIONALES:

- Benites, M., Mejía, J., Ambrocio, N., Iannacone O., & Lleellish, M. (2019). En su artículo titulado: ***“Exportación (Comercio internacional) de fibra de vicuña y distribución de beneficios”***. *NOVUM*, 2(9). Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, Colombia.

Los autores concluyen que este artículo de investigación tuvo como objetivo principal “mostrar la influencia del comercio internacional de fibra de vicuña para la sostenibilidad social y económica, en el marco de los beneficios compartidos y bienestar para las comunidades campesinas andinas”. Proyecta estudiar la sostenibilidad social y económica de las comunidades andinas con el comercio. Llegando a la siguiente conclusión: el comercio internacional de fibra de vicuña no tuvo influencia en el bienestar social o económico de las comunidades campesinas. Por el incremento de los recursos humanos, a niveles competitivos en educación, conocimiento tecnológico, acceso a sistemas de salud y nutrición serán un avance en el marco del desarrollo sostenible de la cultura y los valores morales andinos.

- Kasterine, A. y Lichtenstein, G (2018). En su estudio titulado: **“El comercio de fibra de vicuña: consecuencias para la conservación y los medios de vida de las poblaciones rurales”**. Centro de Comercio Internacional (ITC), Ginebra (Suiza).

Los autores en su estudio tuvieron como objetivo “trazar un esquema de la cadena de valor en la fibra de vicuña” que proyecta la estrategia desde cómo conservan y manejan la especie los productores y los propietarios de titular de manejo y conservación autorizados, donde revela los componentes que han ayudado a la recuperación de especie que estaba al borde de la extinción, también identifican los actuales desafíos a los que se enfrenta el comercio de la fibra de vicuña, llegando a la siguiente conclusión: ha sido importante la recuperación de la vicuña como recurso para las comunidades campesinas a lo largo y ancho del Altiplano andino, las tendencias apuntan a un crecimiento en la producción y la comercialización de fibra de vicuña en los últimos 10 años, gozando de un lugar privilegiado entre las fibras más caras y lujosas del mundo.

- Aguayo, D. (2015). En su tesis titulada: **“Impacto del ATPDEA en las Exportaciones de la Fabricación (Transformación) de Prendas de Vestir de Tejido de Punto y Ganchillo de Camélidos”**. Universidad Mayor de San Andrés. La Paz, Bolivia.

La autora en su investigación Impacto del ATPDEA en las Exportaciones de la Fabricación de Prendas de Vestir de Tejido de Punto y Ganchillo de camélidos, se enfoca en diez empresas bolivianas las cuales realizan todo el proceso de cadena productiva para la exportación de sus productos, siendo empresas prioritariamente exportadoras estas empresas atravesaron dificultades el año 2008 cuando EE.UU. excluyó a Bolivia del ATPDEA por no mantener sus políticas antidrogas, razón por la

cual se perdió un amplio mercado, aun así la demanda de las prendas de vestir de punto y ganchillo de camélidos se mantuvo tanto en EE.UU. como en otros países. Las fuentes en la investigación son las encuestas (anexos) y entrevistas con las empresas y productores. Los datos estadísticos obtenidos de libros, informes, tesis, artículos e internet (anexos).

- Fernández, J. & Flores, B. (2014). En su tesis titulada: ***Sistema de Acopio de la Fibra de Vicuña como Materia Prima para su Transformación***". (Tesis de Pregrado). Universidad Mayor de San Andrés. La Paz, Bolivia.

Los autores concluyen que la investigación tuvo como objetivo "valor agregado en los procesos de Acopio de la fibra de vicuña y contribuir al desarrollo de la Comunidad de Hichocollo" de la provincia Franz Tamayo donde se encuentra la Asociación de Productores en Camélidos. Siendo que la vicuña es un animal silvestre, se encuentra protegida bajo normas nacionales e internacionales; por lo tanto, el aprovechamiento de su fibra está creciendo gradualmente y tiene muchas falencias en los procedimientos de Acopio y comercialización. Este documento se ha elaborado previo acuerdo de intenciones entre Asociación de Productores en Camélidos y el Instituto de Investigación y Capacitación en Ciencias Administrativas (IICCA), el cual permitió mostrar el desarrollo y los resultados del trabajo de estudio como modalidad de titulación de grado. El presente trabajo de investigación está realizado bajo la modalidad de Trabajo Dirigido y fue llevado a cabo en el Instituto de Investigación y Capacitación en Ciencias Administrativas (IICCA), en el área de Interacción Social.

- Yana, E. (2014). En su tesis titulada: ***"Transformación (Producción) de Fibra de Vicuña, Camélidos – Un caso de***

**Estudio**". (Tesis de Pregrado). Universidad Mayor de San Andrés. La Paz, Bolivia.

El autor concluye que el caso de estudio pretende la necesidad de desarrollar cambios socioeconómicos y culturales de la población andina del altiplano norte, tomando como análisis referencial la Comunidad de Aguas Calientes, poseedora de uno de los recursos ecológicos importantes, como es la crianza de camélidos y sus derivados, que representan el pilar económico fundamental de subsistencia para la economía familiar, particularmente donde la agricultura tiene poca vigencia. El tópico de los camélidos bolivianos, se constituye en una actividad económica de vital importancia, por las características y ventajas naturales que presenta la fibra como producto, codiciado internacionalmente, aún Perú expresa su gran interés, siendo un país potencial en el contexto mundial. Lamentablemente, los criadores de camélidos forman parte del sector más empobrecido de la población boliviana, con un ingreso per cápita anual promedio de 300 dólares, imputable principalmente a la injerencia de los agentes intermedios en el proceso de comercialización, pagando precios irrisorios, no dejando valor agregado al sector para su desarrollo.

En esa perspectiva, la finalidad de la investigación, es difundir la importancia que tiene la fibra de alpaca, llama y vicuña, por ende contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de los criadores de la Comunidad de Aguas Calientes y del Altiplano Norte, identificando variables económicas relevantes en el proceso de producción y comercialización de la fibra.

### **2.1.2 ANTECEDENTES NACIONALES:**

- Collado, E. (2018). En su tesis titulada: ***"Evaluación de la Producción de Fibra de Vicuñas de los años 2012 al 2016, Lucanas, Ayacucho - Perú"***. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga, Ayacucho.

El autor en su investigación manifiesta “la vicuña es un animal silvestre de aprovechamiento por usufructo”. Manifiesta que a través del Chacco-ritual es un medio de colección de fibra de vicuña y aprovechamiento de la misma, es una actividad que se lleva a cabo desde el incanato y hasta la actualidad por las comunidades campesinas con fin de aprovechar la fibra producida por las vicuñas; el 1967 se crea la Reserva Nacional de Pampa Galeras con fin de salvaguardar la especie y perpetuar la especie. Como objetivo usó la serie histórica de producción con registros del año 2012 al 2016 en la Provincia Lucanas, específicamente la comunidad campesina de Lucanas - Puquio, Ayacucho, con un promedio de 644.356 kg de fibra anual. Llegando a la conclusión como resultados se infiere que la comunidad de Lucanas, muestra un descenso de la producción de fibra a la comparación de los años anteriores.

- Mamani, Y. (2017). En su tesis titulada: **“Planta de Transformación de la Fibra de Vicuña – Camélidos Sudamericanos Basados en la Biotecnología en el Distrito de Macusani, Provincia de Carabaya - Puno”**. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional Del Altiplano, Puno.

La autora manifiesta que en la actualidad la población productora de la fibra de camélidos sudamericanos “no cuenta con una infraestructura adecuada”, tecnologías, equipamiento y un espacio con las mejores peculiaridades, para perfeccionar la transformación de la materia prima, esto crea limitaciones para los pequeños productores de la fibra de camélidos sudamericanos. Llegando a la siguiente conclusión: Por las razones expuestas se propone un diseño arquitectónico que beneficie y genere un desarrollo económico y productivo en el distrito de Macusani, mediante el cual se ayuda al proceso y la transformación del producto final, mejorando la calidad e incremento de la producción alpaquera en la región de puno.

- Barandiaran, K. (2017). En su tesis titulada: **“Exportación (Comercio Internacional) y Competitividad de Pelo Fino de Vicuña peruana 2012 - 2016”**. (Tesis de pregrado). Universidad César Vallejo, Lima.

La autora concluye que la investigación tuvo como objetivo generar un análisis de la relación que existe entre el comercio internacional y la competitividad. Definir la capacidad de aumento sostenido en los niveles de rendimiento sobre sus competidores, la metodología empleada es descriptiva en el presente estudio, puesto que se basó en información ya existente y no se manipulo las variables que tiene la investigación. Obteniendo como vital conclusión: El comercio internacional y la competitividad de las mantas de pelo fino de vicuña peruana durante el periodo 2012 - 2016 han sido favorables para el Perú, ya que vemos en el entorno de la Comunidad Andina de Naciones sin embargo como país aún nos falta implementar e impulsar la innovación tecnológica a nuestras empresas que en la actualidad en su mayoría solo exporta como materia prima sin dar el valor agregado.

- Borromeo, C. & Serna, C. (2016). En su tesis titulada: **“Relación entre población de vicuñas y el ingreso económico de la transformación de fibra de vicuña en la Provincia de San Antonio de Putina en 2012 y 2013”**. (Tesis de posgrado). Universidad César Vallejo, Trujillo.

Los autores en su estudio de investigación tuvieron como objetivo evaluar la relación entre la población y el ingreso económico por la venta de la fibra de vicuña; la investigación se ha ejecutado en base de datos conseguidos de las encuestas de la población utilizando datos históricos y se aplicó el modelo de regresión múltiple, un estudio minucioso en donde los resultados de los

parámetros se observan el signo negativo que implica la relación inversa entre el peso neto de la fibra y vicuñas capturadas.

- Horna, O., Quicaño, I. & Vásquez, F. (2016). En su tesis titulada: **“Transformación de Fibra de Vicuña: Proyecto Canelle Dorata”**. (Tesis de posgrado). Universidad Del Pacífico, Lima.

Los autores concluyen que el presente proyecto de negocio tuvo como objetivo instalar una planta industrial textil para el lavado y descordado de fibra de vicuña en el Perú, para iniciar un círculo íntegro de beneficios en diferentes stakeholders a lo largo de la cadena de valor de este producto. Nuestro país en el mercado internacional coloca el 90% de esta producción sin procesar. En conclusión: la oportunidad fue analizada detenidamente determinado que en Italia existe una sola empresa que realiza todas las técnicas en la cadena de valor dando un valor agregado con la innovación, ello implica, por un lado, instalar la planta industrial con tecnología especializada para procesar fibra de vicuña identificando los diversos aspectos que permitan optimizar los procesos, ubicando la planta en la ciudad de Juliaca (frontera con Bolivia) porque conglomerada la producción de fibra del Sur del Perú y de Bolivia de los mayores proveedores de este producto.

### 2.1.3 ANTECEDENTES REGIONALES:

- Godoy, A. (2018). En su tesis titulada: **“Perfiles de Productores de Palta Hass con Fines de Exportación de la Provincia de Chíncha, 2018”**. (Tesis de posgrado) Universidad César Vallejo, Ica.

El autor concluye que la investigación tuvo como objetivo determinar los factores del perfil del productor de palta hass que favorecen al desarrollo de producción con fines de exportación de la provincia de Chíncha, 2018. respecto a la categoría psicológico sus subcategorías son motivación y necesidad de logro, respecto

a la categoría sociocultural sus subcategorías son político e institucional y por último la categoría gerencial sus subcategorías son innovación y tecnología. El tipo de la investigación es aplicada, el enfoque es cualitativo, el diseño de investigación es la teoría fundamentada, la muestra intencionada son 3 productores de la provincia de Chincha que se dedican a la producción de palta, variedad hass los cuales son: Huamán, Tasayco y Portuguez. La técnica e instrumento es la entrevista.

- Valencia, N. (2018). En su tesis titulada: **“Perfil del Empresario Emprendedor para la Exportación de Pisco en Chincha – Ica, 2018”**. (Tesis de posgrado) Universidad César Vallejo, Ica.

La autora concluye que la indagación tuvo como objetivo determinar si las peculiaridades del “perfil del empresario emprendedor han favorecido al desarrollo de la exportación de pisco en Chincha – Ica, 2018”. En la presente investigación tuvo una conclusión sobre las características del perfil del empresario emprendedor que son muy significativas en la generación de coyunturas de negocios, pero no comparten conductas homogéneas en los momentos de tomas de decisiones, ya que no han favorecido al desarrollo de la exportación de pisco en Chincha – Ica, 2018.

- Pillaca, R. (2018). En su tesis titulada: **“Exportación de Harina de Pescado al Mercado Chino en el Periodo del 2014 - 2017”**. (Tesis de posgrado) Universidad César Vallejo, Ica.

La autora concluye que la investigación tuvo como objetivo determinar la “evolución de las exportaciones de harina de pescado al mercado chino en el periodo del 2014 –2017. La evaluación se basa en series estadísticas, por tal motivo los datos de la población y muestra son obtenidas mediante fuentes tales como Trade map, Instituto Nacional de Estadística e informática (INEI), Banco central de reserva entre otros. En el presente

investigación utilizaron el diseño ex post facto, no experimental, porque no se realizó ningún tipo de manipulación de datos; sin embargo fue necesario la colección de datos ya existentes en las diferentes fuentes públicas como el INEI, Banco Central de Reserva, Sistema Integrado de comercio Exterior (SIICEX) y fuentes privadas tales como Trade Map, Investment Map, entre otros, los cuales fueron considerados para la presente investigación sobre exportación del producto harina de pescado al mercado chino, para realizar el análisis del producto exportable se consideró evaluar los siguientes indicadores valor de exportación y precio de exportación.

- Fuentes, L. (2016). En su tesis titulada: **“Desarrollo del Sistema Help Desk para la Gestión y Control de Incidencias en Agro Exportaciones Manuelita S.A.C.”**. (Tesis de pregrado) Universidad Nacional San Luis Gonzaga, Ica.

El autor concluye que la investigación tuvo como objetivo analizar diferentes enfoques de solución a los problemas de atención de requerimientos que tiene actualmente Agro exportaciones Manuelita SAC e incorporarlos en una sola herramienta, un sistema Help Desk. En el presente trabajo se aplica la metodología “La investigación de campo”, también conocida como investigación “In Situ” para optimizar los requerimientos de los usuarios de una manera más rápida y eficiente. Al recomendar la implementación del Help Desk se logró perfeccionar el desempeño de las personas del área de TI basado en la delimitación de responsabilidades, Así mismo recomendó documentar los procedimientos que admitan dar soporte a un servicio disponible con mayor seguridad.

- Campos, H. (2015). En su tesis titulada: **“Efecto de los Costos en la Exportación a través del Aeropuerto Internacional de**

**Pisco.”.** (Tesis de posgrado) Universidad Autónoma de Ica, Chincha.

El autor concluye que la investigación tuvo como objetivo visualizar la creciente ola de exportación de los productos de la región Ica y alrededores, los costos actuales de exportación sufre un cambio por la cantidad demandada del producto por transportar sus mercancías desde Ica hasta la ciudad de Lima, el autor plantea presentar y determinar los problemas específicos del Aeropuerto Internacional de Pisco, a efecto de diseñar alternativas de solución en términos de implementación y financiamiento para convertirse en aeropuerto exportador, y el impacto que tendrá sobre las empresas que destinan sus productos hacia el exterior. Lo explicado es una problemática que preocupa a los exportadores de la Región indicada a través de la Cámara de Comercio de Ica, Chincha y Pisco al haber esperado demasiado tiempo para mejorar el Aeropuerto Internacional de Pisco, aún viviendo una realidad de crecimiento de las exportaciones en las últimas décadas.

## **2.2 BASES TEÓRICAS:**

### **2.2.1 TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA:**

#### **2.2.1.1 CAMÉLIDOS SUDAMERICANOS: EL ORIGEN:**

La familia de Camélidos se originó en Norte América durante el Eoceno hace 40 a 45 millones de años (Webb, 1978). La división en dos tribus: Lamini y Camelini, quizá ocurrió hace 11 Ma. Las migraciones a América del Sur y Asia probablemente ocurrieron hace 3 Ma. Los géneros lama y vicugna aparecieron hace 2 Ma.

Los camélidos sudamericanos viven en los altos andes, hace por lo menos 10.000 años; se han encontrado restos óseos y las pinturas rupestres de camélidos en la cueva de Lauricocha en Junín, a 4.000 m s.n.m., que están datados entre 10.000 y 8.000 a. C. Los grabados en la cueva de Toquepala en Tacna, indican que el hombre cazaba camélidos hace más de 9.500 años.

En la actualidad, desde el Norte de África hasta el sudeste de Asia existe en forma domestica el *camelus dromedarius* o camello árabe. Más al este, en las regiones frías y desérticas de Mongolia y China vive el *camelus bactrianus* también doméstico.

En América del Sur se encuentran cuatro especies de la tribu Lamini: La vicuña y el guanaco en forma silvestre; y la alpaca y la llama en forma doméstica. La clasificación taxonómica de los Lamini es variable: algunos investigadores los clasifican en dos géneros y cuatro especies: *Lama guanicoe* (guanaco), *L. glama* (llama), *L. Pacos* (alpaca) y *vicugna* (vicuña).

Otros agrupan las cuatro especies en el género *Lama*, y otros empleando dos géneros clasifican a la llama y el guanaco en el género *Lama*, y la alpaca y la vicuña en el género *vicugna*. Se señala que la alpaca sería la forma domestica de la vicuña y la llama la forma domestica del guanaco. Los estudios de ADN muestran que esta última clasificación sería la correcta.

El análisis filogenético del ADN de los camélidos sudamericanos, define un genotipo de lama estrechamente relacionado al guanaco y un genotipo de alpaca relacionado al de la vicuña. El grupo A contiene dos genotipos que

difieren por una sustitución simple, mientras que cuatro sustituciones separan los cinco genotipos el grupo B.

Todas las vicuñas tienen genotipo en el grupo A y los guanacos en el grupo B. En las especies domesticas hubo mezclas, la mayoría de las llamas tienen genotipo B. En las alpacas, el 50 % tienen genotipo A y el otro 50% genotipo B. Se concluye que en algún tiempo ha habido hibridaciones. Sin embargo, para las alpacas se puede hacer dos interpretaciones: (1) La alpaca se originó como una forma domestica de la vicuña. (2) La alpaca puede haberse originado como un cruce llamavicuña.

Posiblemente las hibridaciones ocurrieron después d la invasión española (Wheeler, J. C. 1984}. Restos de camélidos de 900 a 1.000 años de antigüedad encontrados en el Varal así lo sugieren.

Un estudio bioquímico ha reportado que las diferencias entre los camélidos sudamericanos no existirían a nivel de especies, sino de sub especies. De modo que las alpacas, llamas, vicuñas y guanacos que hoy conocemos en el mundo serian subespecies de una única especie de camélidos andinos. Este hecho estaría corroborado por el numero cromosómico de  $2n=74$  para todos los camélidos y la viabilidad de los cruzamientos entre los diversos genotipos, inclusive con sus parientes cercanos del género camelus.

#### **2.2.1.2 IMPORTANCIA Y SITUACIÓN ACTUAL DE CAMELICULTURA ANDINA:**

La importancia de la camelicultura en las condiciones actuales son de multipropósito que representa por diversos rasgos sociales, culturales, económicos, ecológicos y hasta

geopolíticos que acompañan a esta actividad que permite la sobrevivencia de una importante población del territorio nacional.

El espacio regional de la sierra, que se inicia en las punas y altiplanicies del sistema de los andes occidentales donde se ubican las llamadas provincias altas de Ayacucho, a una altitud entre los 3,800 a 5,000 msnm, se caracteriza por cambios bruscos de temperatura, la oscilación del régimen de lluvias que no favorece a un ambiente propicio para el desarrollo humano. Sin embargo, fue allí donde surgió la civilización andina, comenzando hace 10,000 años con la caza de vicuñas y guanacos.

El poblador de esta zona ha tenido que adaptarse a vivir en condiciones hostiles que perennemente ponen a prueba su resistencia física y orgánica, por los contextos climáticas difíciles, la marginación social y económica, las vías de comunicación sumamente precarias, sin los servicios más fundamentales como la salud, agua, electricidad, etc.; y con una educación desvinculada de su realidad sin embargo y aun con estas dificultades son productoras de alimentos y materia prima transformable que genera riqueza.

Hasta hoy la crianza y utilización de los camélidos sudamericanos no ha significado un componente de mejoramiento favorable para mejorar la calidad de vida de los campesinos.

El Perú es el primer productor de alpacas y segundo en llamas en el mundo; cuyo manejo requiere elevar su nivel tecnológico para incrementar la producción y productividad, competente, tanto en el mercado interno como externo, constituirse en un elemento básico para perfeccionar los niveles de vida de los criadores de camélidos.

En el área andina de nuestro país se ha llegado a un alto grado de saturación de la capacidad de carga de los pastizales. La población de camélidos se mantiene relativamente estática. El departamento de Cusco, ocupa un segundo lugar en población de alpacas y llamas del país, ofreciendo un considerable volumen de fibra, que acopiado fundamentalmente en la ciudad de Sicuani termina en los almacenes de las grandes industrias Arequipeñas. De la población humana del departamento de Cusco, el 8.5% se dedica exclusivamente a la crianza de alpacas y llamas.

Hoy en día la crianza de camélidos sudamericanos domésticos se caracteriza por niveles bajos de producción y productividad, obedeciendo más a la falta de programas adecuados de capacitación transferencia tecnológica que a la falta de conocimientos sobre la biología y el manejo tecnológico de los rebaños.

El Consejo Nacional de Camélidos Sudamericanos (CONACS) y el Proyecto Especial Regional de Camélidos Sudamericanos (PERCSA), han empezado hace varios años a intervenir en la camelicultura, pero todavía con resultados muy aislados y parciales, debido a que actúan en forma unilateral, casi no coordinan sus acciones y carecen del apoyo económico suficiente.

Sería conveniente que se fusionen en solo organismo que garantice un uso óptimo de los exiguos recursos económicos y financieros y mejore los resultados de la Intervención.

### **2.2.1.3 CLASIFICACIÓN DE LOS CAMÉLIDOS:**

Los camélidos sudamericanos comprenden cuatro especies, dos domésticas: alpaca (*Lama pacos*) y llama

(Lama g/ama), y dos silvestres: guanaco (Lama guanicoe) y vicuña (vicugna). Se distribuyen a lo largo de la Cordillera de Los Andes en América del Sur en alturas entre 3.800 y 5.000 metros.

#### **2.2.1.4 EL RECURSO VICUÑA:**

Durante el incanato existía en el Perú gran número de vicuñas eficientemente manejadas por los incas por el sistema de chaku ritual. Existía pena de muerte por la caza ilegal y el chaku se realizaba por orden real cada tres o cuatro años. La fibra obtenida era destinada al Inca y a la nobleza. A la llegada de los españoles existían dos millones de vicuñas en Perú y se inició el camino que casi llevó a la extinción de la especie.

En el año 1964 quedaban en Perú entre 5,000 y 10,000 vicuñas debido a la caza furtiva por su valiosa fibra y a la competencia con el ganado doméstico. Ese año comenzó el Proyecto de cooperación belga con el Ministerio de Agricultura ubicada el puesto de Pampa Galeras y luego en 1989 hubo dos incursiones muy violentas que hicieron que la Reserva fuera abandonada. La Reserva fue tierra de nadie hasta 1991.

Tanto las incursiones de Sendero Luminoso, como una posterior incursión del ejército, que instaló campamento en la sede de Pampa Galeras, resultaron la destrucción de todas las instalaciones. La ausencia de vigilancia o guarda parque en el campo permitió que, entre 1983 y 1994, por lo menos 50.000 vicuñas fueron atacadas y golpeadas por la caza furtiva.

En 1987 se decidió en una reunión de la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas

de Fauna y Flora Silvestres (CITES) pasar a las vicuñas de Ayacucho, Junín y Puno al Apéndice 11 abriendo así el comercio internacional de fibra. Las telas resultantes de la esquila de animales vivos se comenzaron a vender con la etiqueta Vicuñandes-Perú.

En 1991 el gobierno peruano le entregó a las Comunidades Campesinas la custodia y el usufructo de las vicuñas que habitaban en sus tierras, en 1992 se creó el Consejo Nacional de Camélidos Sudamericanos, CONACS como ente rector del manejo de camélidos.

En 1994 se creó la Sociedad Nacional de la Vicuña como ente representante de todas las Asociaciones Regionales y comunidades campesinas. En Julio de ese año se firmó el Primer Convenio con el consorcio internacional Vicuña Consortium integrado por dos empresas italianas y una peruana (Lanerie Agnona, Loro Piana y CondorTips).

En Julio de 1995 el gobierno les otorgó la propiedad de hatos de vicuña a las comunidades campesinas aseverando más beneficios a su favor, y se establecieron severas penas para la caza furtiva para garantizar la preservación de esta especie.

Las vicuñas habitan en regiones altas de los Andes entre los 3.000 y 4.800 m.s.n.m. Entre sus principales adaptaciones que permiten la vida en la Puna son:

- Los incisivos filosos y de crecimiento continuo, que le permite consumir las plantas sin tener que arrancarlas.
- Color mimético.
- Actividad diurna.

- Patas callosas y almohadilladas para el suelo pedregoso, evitan la compactación del terreno por dónde camina evitando el riesgo de erosión.
- La digestión especializada.
- El pelaje denso y fino.
- Posee glóbulos rojos elípticos u ovoides con gran afinidad al oxígeno.

#### **2.2.1.5 ORGANIZACIÓN SOCIAL DE LA VICUÑA:**

La organización social se compone de grupos familiares, tropillas de machos e individuos solitarios, los grupos familiares están formados por un macho, de una hasta dieciséis hembras (promedio general de cinco hembras por grupo familiar) y las crías de ese año.

El 70 a 80% de estos grupos ocupa un territorio permanente y el resto se encuentra en la condición de grupos familiares de territorios marginales y grupos familiares migratorios. El macho dominante establece y mantiene un territorio durante todo el año

Las tropillas de machos solteros están constituidas por cinco a 60 individuos y están formadas mayoritariamente por machos juveniles que fueron expulsados de sus grupos familiares. Constituyen una organización en la cual sus integrantes se unen o retiran libremente y se pelean frecuentemente durante la época de la reproducción. Las tropillas de machos tienen un valor muy importante en asegurar el vigor de la población.

#### **2.2.1.6 LA FIBRA DE VICUÑA:**

Desde la época de los incas, la fibra de vicuña ha sido una de las fibras textiles más estimadas. En aquellos tiempos, solo el inca y sus familiares podían usar tejidos de esta fibra, mientras que para los demás se dejaba la carne para hacer charqui y el cuero para confeccionar distintos objetos.

La fibra de este animal es la más fina del mundo, lo que le confiere un valor excepcional como recurso natural renovable de los andes. Entre los camélidos sudamericanos, la vicuña posee la fibra más fina, suave y liviana, con un diámetro que bordea las 10 y 15 micras, llegando en algunos casos hasta 9 micras de diámetro los juveniles o la primera esquila. El peso del vellón esquilado de cada vicuña bordea los 120 a 180 gramos, en tanto el vellón extraído de la alpaca y la llama alcanza los 1,6 y 1,7 kilos respectivamente.

La fibra se utiliza como insumo o materia prima para la confección de telas y prendas de vestir de alta calidad, se caracteriza por su color marrón canela en la parte dorsal y lateral del cuerpo, a lo largo del cuello y en la porción dorsal de la cabeza. El pecho, vientre, parte interna de las piernas e inferior de la cabeza son blancos. Dentro de la clasificación de la fibra de vicuña, se debe diferenciar el tipo de fibra:

#### **POR SU TAMAÑO:**

La fibra de vicuña se puede clasificar en fibra larga, demandado principalmente para uso industrial especialmente para la elaboración de tejidos planos, en tanto la fibra corta es usada principalmente para uso artesanal.

- **Fibra Larga Convencional:** Comprende más de 2cm. de longitud.

Tipo A: 12 micras de diámetro

Tipo B: 13 micras de diámetro

- **Fibra Corta:** Menos de 2cm. de longitud y se obtiene de la fase de pre-descerdado

#### **POR SU CONDICIÓN:**

El Perú exporta principalmente fibra pre-descerdada, porque no cuenta con las maquinarias necesarias para obtener fibra descerdada.

- **Fibra Sucia:** Se obtiene luego de la esquila del animal.
- **Fibra Pre-descerdada:** se obtiene de eliminar todo resto de pelo o cerda, vegetales y todo tipo de material inerte.
- **Fibra descerdada:** Se obtiene de eliminar por completo todo resto de pelo o cerda.

#### **2.2.1.7 REGULACIÓN VIGENTE Y LA POLÍTICA ESTATAL DE LA VICUÑA:**

La normatividad vigente más antigua data de 1975, año en el cual se aprobó la suscripción del Perú de la CITES. Como señalamos, este acuerdo internacional establece distintas restricciones al comercio de ciertas especies protegidas. En el caso de las especies en peligro de extinción que se encuentran catalogadas dentro de su Apéndice 1 (como lo estuvo la vicuña hasta 1997), el comercio está prácticamente prohibido. En el caso de las especies catalogadas dentro de su Apéndice 11 (como es el caso actual de la vicuña), se establece la necesidad de obtener permisos para la exportación, entre otras restricciones.

En 1979 se celebró un nuevo convenio internacional: el Convenio para la Conservación y el Manejo de la Vicuña, suscrito por los gobiernos del Perú, Bolivia, Chile y Ecuador en Lima el 20 de diciembre y aprobado por el Perú en 1980 mediante el Decreto Ley 22984. Mediante este convenio, los gobiernos firmantes se comprometieron a prohibir la caza de la vicuña, así como a derogar todas las disposiciones legales que permitiesen dentro de sus respectivos territorios el comercio de sus fibras, pelos, pieles y manufacturas de estos.

Asimismo, se comprometieron a prohibir la exportación de estos productos por diez años y la de las vicuñas vivas de forma indefinida. Además, se acordó que los servicios forestales y de caza u organismos similares de cada país, mediante previo acuerdo entre ellos, fijarían anualmente sus cuotas de exportación de vicuñas vivas. Finalmente, los gobiernos signatarios se comprometieron al establecimiento y/o al mantenimiento de reservas y centros de crianza de la vicuña.

A través del artículo 66 de la Constitución de 1993 se volvió a establecer -como lo hizo la Constitución de 1979- que todos los recursos naturales son patrimonio de la nación, teniendo el Estado soberanía sobre su explotación. La propiedad absoluta del Estado sobre la vicuña duró hasta 1995, cuando se promulgó la Ley 26496, la denominada Ley Vicuña. En 1996 se emitió el Decreto Supremo 007-96-AG, que reglamentó esta norma, y varios de sus artículos fueron modificados posteriormente por el Decreto Supremo 008-2004-AG. Si bien la ley concedía la propiedad de las vicuñas a las comunidades campesinas, la normativa no permitió que los comuneros pudiesen ser propietarios a título individual. Por el contrario, se estableció un régimen de propiedad

colectiva en el que la comunidad campesina era la única posible titular.

El régimen de propiedad, sin embargo, es extremadamente limitado. En primer lugar, otorga al Poder Ejecutivo la posibilidad de regular el ejercicio de dicho derecho, debiendo incluso las comunidades solicitar al Consejo Nacional de Camélidos Sudamericanos (CONACS) que apruebe su plan de manejo de los hatos de vicuñas. En segundo lugar, dispone que toda extracción y traslado deba realizarse con autorización previa del Ministerio de Agricultura. En tercer lugar, pena la caza, captura sustracción o comercialización de la especie. En cuarto lugar, el Estado puede incluso determinar cómo se invertirán las utilidades provenientes de la venta de la fibra de vicuña. Así, solo se puede hablar de un régimen de propiedad comunal con un limitadísimo espectro de uso y disfrute y sin posibilidad de disposición. Por ello, dejando a un lado la denominación legal, es más exacto hablar de un derecho de usufructo tremendamente limitado.

En el año 2000 se emitió el Decreto Supremo 053-2000-AG. Este, sobre la base de lo dispuesto en el Decreto Legislativo 653, Ley de Promoción de las Inversiones en el Sector Agrario, facultó al CONACS la entrega de vicuñas en custodia y usufructo a cualquier particular sobre la base de numerosas restricciones.

Asimismo, cabe resaltar que un rasgo característico de la política estatal de conservación de la especie es obligar a quienes usufructúan de las vicuñas a criarlas en condición silvestre. Aparentemente, esta condición es impuesta por Estados Unidos, que hasta el año 2002 prohibía el comercio de vicuñas, de su fibra y de los productos elaborados con la

misma, hacia su territorio, permitiéndolo ahora siempre y cuando se cumpla la condición de crianza silvestre.

#### **2.2.1.8 USUFRUCTO Y CUSTORIA DE LAS VICÑAS:**

La Constitución Política del Perú (1993) dispone que los recursos naturales sean patrimonio del Estado, quien puede aprovecharlos por sí, en forma soberana, o conceder su uso.

En este último caso, la concesión se otorga constituyendo a favor del beneficiario un derecho real sujeto a las previsiones de la ley que le da origen (cfr. arts. 66 y 73 C.P.P.). Esta disposición constitucional, que adscribe a la llamada teoría del derecho real administrativo, le permite al Estado redefinir en el ámbito del derecho público el contenido del derecho real que así establece. Si bien estos derechos reales participan de algunas de las características propias de los derechos tradicionales del derecho privado, el hecho de que recaigan sobre un bien de dominio público implica su sometimiento al régimen jurídico especial del derecho administrativo. El Estado mantiene el dominio inminente de los bienes, los beneficiarios de la concesión están sujetos a las prerrogativas de la Administración concedente y el título de la posesión es precario y revocable.

En este contexto, la Ley N° 26496 (1995) estableció el régimen de propiedad y comercialización de las vicuñas que se hallan en los predios de las comunidades campesinas. La norma refiere que a ellas se les otorga en "propiedad" las especies y sus productos, sin embargo las únicas actividades autorizadas y reglamentadas son aquellas tendientes al aprovechamiento y disposición de la fibra y sus derivados, actividad que inclusive puede ser cedida a terceros bajo supervisión del Estado.

Toda vez que las facultades de los beneficiarios de la concesión recaen exclusivamente sobre determinados frutos y productos, se trataría en rigor de un derecho de usufructo acotado. Desde esta tesitura, la disposición que impone a las comunidades la responsabilidad de igual sentido, y teniendo presente la naturaleza pública del bien tutelado, deberían asimismo preverse los alcances de la responsabilidad del Estado como nudo propietario en lo que respecta a los gastos extraordinarios y al régimen de mejoras.

También debería contemplarse que el resultado económico fuera favorable para las comunidades, pues lo contrario implicaría la imposición de una especial carga pública en beneficio del interés general.

## **2.2.2 EXPORTACIÓN:**

### **2.2.2.1 DEFINICIÓN DE EXPORTACIÓN:**

En economía, una exportación es un bien producido o generado para ser enviado fuera del territorio nacional. Las exportaciones son el conjunto de bienes y servicios entregados por un país al territorio extranjero para su utilización. Junto con las importaciones, son una herramienta imprescindible de comercio nacional.

La exportación es el proceso de enviar bienes y servicios legítimos que un país productor envíe a otro país importador. Al término de una exportación se recibe dinero. Existen diferentes maneras en que una empresa puede exportar sus bienes y servicios. Por ejemplo, una sucursal o subsidiaria. En ocasiones, las empresas exportan a clientes independientes o directamente a los compradores por medio de intermediarios. Las empresas también pueden exportar

bienes semi acabados que otras empresas relacionadas utilizan en su proceso de manufactura.

#### **2.2.2.2 ETAPAS DE DESARROLLO DE LA EXPORTACIÓN:**

Las etapas de la exportación se tienden a ampliar más su mercado y a diversificar sus productos.

##### **Etapas 1: Compromiso inicial**

Dentro de la primera etapa se encuentran las empresas que venden sus productos o servicios en el mercado local adquiriendo una experiencia y las empresas interesadas en ser futuras exportadoras buscando una visión de realizarlo.

##### **Etapas 2: Exportación inicial**

En la segunda etapa se consideran a las empresas que realizan exportaciones esporádicas, empresas con potencial ganas de romper el hilo y contactarse con la dinámica de la actividad internacional, la primera experiencia que se puede adquirir el conocimiento relacionado al comercio exterior.

##### **Etapas 3: Avanzada**

En la última etapa se consideran a las empresas. Se realizan exportaciones regulares, empresas que tienen experiencia realizando ventas en otros países de manera sólida su negocio, y empresas competentes de usar diferentes estrategias para ingresar a los mercados, con la ayuda de una asesoría gerencial con conocimiento de plan de negocio.

#### **2.2.2.3 EXPORTACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA:**

La exportación lleva la idea de impulsar un negocio hacia el mercado internacional. El objetivo es proponer un

Plan Operativo de Exportación de Prendas de Vestir de Vicuña que plantea la ejecución de un trabajo conjunto, articulado y consistente con la visión de asumir el reto de exportar prendas de vicuña hacia los principales mercados potenciales del mundo, a través de la cadena de valor que son las más relevantes dentro del proceso productivo de la fibra de vicuña, como las principales actividades primarias y de apoyo, para una mejor apreciación de las interrelaciones.

Una buena estrategia de exportación podría impulsar el crecimiento económico de la comunidad campesina, permitiendo el desarrollo de productos de exportación dando el alto valor agregado a la materia prima, El resultado natural anhelado es aumentar la competitividad de la fibra de vicuña en las exportaciones de prendas de vicuña, llegando en el mediano y largo plazo a un ritmo de mayor crecimiento, que las exportaciones mundiales de prendas de pelos finos.

### **2.2.2.3 IMPORTANCIA DE LA ELABORACIÓN DE UN PLAN DE NEGOCIO EXPORTADOR:**

La importancia de formular un Plan de negocio de exportación es planear el procedimiento de exportación desde su situación actual definiendo su objetivos, estrategias y actividades comerciales identificando las oportunidades del éxito que le ofrece el mercado internacional.

El plan de negocio de exportación busca seleccionar entre los mercados potenciales un mercado objetivo, emprender el negocio con conocimiento para vencer las exigencias del mercado, así como definir el perfil del cliente(consumidor), los canales de distribución y el precio de exportación demuestra la viabilidad económica y financiera de la idea de negocio. La elaboración de un plan consiste la descripción de la empresa, análisis del producto,

análisis de mercado meta, riesgos críticos y proyecciones financieras.

#### **2.2.2.4 RIESGOS Y RETOS DEL PLAN DE NEGOCIO DE EXPORTACIÓN:**

- Riesgos externos hechos no previstos en el país a exportar como huelgas, riesgo político, jurídico, riesgos de corrupción, desastres naturales y otros.
- Los cambios de la moneda pueden provocar una caída en las exportaciones fluctuando negativamente, reduciendo una demanda y producción generando una pérdida económica y trabajo.
- Posibles políticas gubernamentales adversas del país donde se pretende enviar la mercancía aplicando leyes y reglamentos que puedan afectar negativamente al exportador.
- Las culturas tienen distintas maneras de hacer negocios, distintos estilos de vidas, idiomas diversos, etc.

#### **2.2.2.5 PERSPECTIVAS DE LAS EXPORTACIONES DE PRODUCTOS DERIVADOS DE LA FIBRA DE VICUÑA:**

De acuerdo de la información recabada del Ministerio de Agricultura, desde el periodo 2014 hasta 2018, las exportaciones peruanas en el rubro de fibra de vicuña y sus valores derivados como hilos, telas y prendas de vestir, alcanzaron un valor FOB de 2,5 millones de dólares americanos, disminuyendo en 6,3% respecto al año 2017. Esto debido principalmente a la producción de fibra de vicuña esquilada en cantidad menor. Sin embargo, durante los últimos 10 años, las exportaciones vienen mostrando un crecimiento a una tasa anual del 3,3%. De los US\$ 14, 9

millones de fibra de vicuña, el 62,4% corresponde a la fibra predescerdada, el 16,8% a la fibra descerdada, el 13,3% a la fibra sucia, el 7,3% a la fibra lavada y el 0,1% a la fibra corta, como se aprecia hasta el año pasado las exportaciones más importantes fueron como fibra sin darle valor agregado, en todo ese período de tiempo presentado que corresponden al último quinquenio fue muy poco lo que se hizo para realizar exportaciones de prendas de vestir, hilos.

#### **2.2.2.6 ERRORES FRECUENTES:**

Los errores que puedan presentarse en este ejercicio comercial son los siguientes:

- Un error común es la falta de ilustración asertiva con referencia al producto que será exportado; no planificar correctamente las estrategias y no realizar el estudio correspondiente al objetivo mercado que se pretenden llegar antes de hacer cualquier cosa;
- No contar con los socios o colaboradores apropiados. Hay muchas de ellos implicadas en la exportación y no siempre se sabe elegir a todas de ellas idóneamente;
- No tener los recursos suficientes. Intentar exportar sin contar con recursos suficientes, precipitándose más allá de las posibilidades de la empresa, es un error común. Sin los suficientes recursos no se puede llegar muy lejos.
- Estos ejemplos nos muestran que muchas de los períodos las empresas se dejan llevar por lo que "está de moda" dentro del mercado y bien no es algo sencillo de realizar pues es necesario realizar un estudio previo que muestre la factibilidad de implementar este recurso comercial dentro de la empresa.

## 2.3 DEFINICIÓN DE TÉRMINOS BÁSICOS:

- **ALMACENAMIENTO:**

Ambiente o local parte de este sirve para depositar o guardar los productos o mercancías en grandes cantidades, para su custodia y posteriormente vender o distribuir las el producto entre los flujos de entrada y salida del mismo.

- **ACONDICIONAR:**

Acción y efecto de disponer, preparar lo que ya se ha elaborado en parte y acomodarlo para permitir o facilitar la fase siguiente del proceso de fabricación. Como resultado de preparar o arreglar algo para alcanzar una meta o cumplir con el objetivo. Dar cierta condición o calidad de presentación a un producto.

- **BRAGA:**

Es la fibra que se encuentra en el contorno del vellón, y corresponde a las extremidades y pecho de la vicuña. Está constituido por fibras gruesas y de mechas cortas.

- **CATEGORIZACION:**

Es la calificación del vellón entero (manto y bragas), sin fragmentarlo, de acuerdo a la cantidad de calidades superiores e inferiores, longitud y colores definidos. Según la NTP 230.302.2004, la categorización se realiza en cuatro categorías: Extrafina, fina, semifina y gruesa.

- **CLASIFICACIÓN:**

Se realiza partiendo del vellón por sus calidades, separando las finas de sus partes gruesas, retirando la tierra, guanos, semillas de pasto entre otros restos que lo contaminan. De acuerdo a Norma Técnica Peruana NTP 231.302.2004, los criterios para la clasificación de fibra son:

- **CONTROL DE CALIDAD:**

Son todos los mecanismos, acciones, herramientas realizadas para detectar la presencia de errores.

- **FIBRA GRASIENTA:**

La fibra grasienta comprende al conjunto de elementos constituidos por la fibra y sus impurezas.

- **GILLS INTERSECTINGS:**

Máquinas para hacer el estirado y doblado de las cintas de lana, cumplen la misma misión que los manuales en la hilatura del algodón, es decir, doblar, paralelizar y regularizar las cintas.

- **HOJA DE CONTROL DE CALIDAD:**

En un proceso de producción una hoja de control, un documento en el que se especifican las operaciones que se realizan hasta el momento de transformarlo, En cada etapa productiva, en dicha hoja se debe incorporar información relevante como operadores involucrados, su peso, fecha y hora de entrega de trabajo, inicio de proceso, término de proceso, que ayuda a las empresas a operar de manera prospera, con el fin de obtener el tiempo efectivo de proceso de un bien, aplicándose desde una fase inicial hasta el final de fabricación a fin de evitar problemas en la producción, se realizan diversas estudios para comprobar que el producto salga con la calidad necesaria que requiere el mercado cumpliendo con la gestión de calidad del producto final.

- **HIGIENE:**

Todas las medidas necesarias para conservar y prevenir la transmisión de enfermedades, garantizando el hábito de la vida saludable en todas las fases del proceso de fabricación hasta su consumo final.

- **HUMEDAD RELATIVA:**

Es la humedad que contiene una masa de aire, en relación con la máxima humedad absoluta que podría admitir sin producirse

condensación, conservando las mismas condiciones de temperatura y presión atmosférica, entre los que se encuentran la humedad absoluta, la humedad relativa y la presión de vapor

- **LANA:**

Fibra proveniente exclusivamente del vellón, la composición química de pelos como fibra de alpaca, vicuña, guanaco, estos se diferencian poco de las lanas, pero en su estructura físicas si se diferencian significativamente; mientras que la lana es rizada, los pelos son lisos y presentan un menor contenido de impurezas que en lana.

- **MANTO:**

Es la fibra, que se encuentra en el dorso y flancos de la alpaca.

- **MEZCLAS:**

Operación de unir o combinar dos o más insumos, ingredientes.

- **MICRON:**

El micrón, micra o más correctamente micrómetro ( $1 \mu\text{m}$ ), es un vocablo proveniente del griego y cuyo significado es pequeño. Es una unidad de medida que representa la milésima porción del milímetro, o sea 0.001 mm. o referido al metro, sus millones.

- **NORMA DE BIOSEGURIDAD.**

Principios y criterios que se deben considerar para proteger la integridad de quien realiza una actividad para prevenir el riesgo biológico.

- **NORMAS TÉCNICAS:**

Normas oficializadas mediante decretos

- **PROTOSCOLOS:**

Uno o un conjunto de procedimientos destinados a estandarizar un comportamiento humano u sistemático artificial frente a una situación específica.

- **REGISTRO:**

Proceso que consiste en recopilar, consignar y conservar de forma segura datos relativos a la actividad y facilitar la consulta y utilización.

- **ROTULADO:**

Establece de manera obligatoria el rotulado para todos los productos industriales manufacturados en el país o en el extranjero que sean comercializados en el territorio nacional, salvo de aquellos producidos en el Perú y que sean destinados a la exportación, debiendo inscribirse directamente en el producto, en el envase o en las etiquetas adheridas al producto, la información exigida en la presente ley.

- **SACOS DE YUTE:**

Para embutir y almacenar los vellones, y evitar su contaminación

- **SINEACE:**

Sistema Nacional de Evaluación, Acreditación y Certificación de la Calidad Educativa.

- **SLIVER:**

Cinta o mecha, es un cable continuo de fibras libremente reunidas sin torsión. La mecha es entregada por las cardas, manuales, peinadoras y gills. 150.

- **TRANSPORTE:**

Acción de conducir, acarrear, trasladar personas, productos, mercancías o cosas de un punto a otro con vehículos, elevadores, montacargas, escaleras mecánicas, bandas u otros sistemas.

- **TOP:**

Una cinta de lana que ha sido peinada para enderezar las fibras y remover la fibra corta; en una fase intermedia en la producción de hilados peinados.

- **VELLÓN:**

Es el conjunto total de fibras que cubre al cuerpo de la alpaca, resultado de la esquila que comprende manto y bragas.

- **WOOLEN ROVING:**

Mecha, Producto entregado por la mechera, En la producción de hilados, es un estado intermedio entre las cintas e hilos.

## **2.4 BASES HISTORICAS:**

### **HISTORIA DE LA TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA:**

Desde las décadas ancestrales el Perú posee la mayor producción mundial de fibra de vicuña, con participación aproximadamente entre el 65% a 70% de las exportaciones mundiales, seguida por nuestro hermano país plurinacional de Bolivia con su participación responsable entre el 20% a 25% de la producción mundial de la fibra de vicuña, y el resto se lo reparten entre Argentina y Chile. Las vicuñas en la época del imperio eran reguladas las actividades de captura y esquila todo el imperio hasta la llegada de los españoles, tras la conquista la especie se convirtió en una caza indiscriminada llevando al borde de la extinción que dejaron la población en apenas 5.000 ejemplares a comienzos de 1960. Tras la firma de un Convenio impulsado por el gobierno de Perú, Bolivia, Chile y Argentina en 1969 para tomar las medidas nacionales e internacionales que han contribuido a la recuperación de la vicuña y a la revitalización de los medios de vida sostenibles en la región.

El proceso productivo de la fibra de vicuña comienza en las comunidades campesinas que capturan, esquilan y procesan las mujeres limpian las fibras a mano en los talleres en algunos casos en precarias condiciones laborales antes de realizar la negociación con los compradores nacionales o internacionales. Por este trabajo, las comunidades perciben entre el 2 % a 6 % del valor de los productos finales, lo que ha permitido en los últimos años levantar la economía de las zonas rurales más deprimidas de Perú.

El kilo de fibra de vicuña sin procesar oscila entre 250 y 300 dólares, es más barato. En los últimos años, los campesinos locales han tratado de mejorar la técnica algunas comunidades campesinas y se centran en ofrecer el producto de la fibra de vicuña al proveedor dando un valor agregado más cara por su escasez. Cada Vicuña produce sólo entre 135 y 185 gramos de fibra cada tres años.

Los principales compradores o importadores de esta fibra fueron italianas (93,2%); destacando entre ellas Loro Piana S.P.A. (53,6%), International Vicuña Consortium (11,0%), Fratelli Piacenza S.P.A. (10,6%), I.F.Y Italian Fabrics & Yarns S.R.L. (5,9%) y Filatura Di Trivero S.P.A. (4,9%); el resto de empresas corresponden a otros países del mundo, todos ellos importan como materia prima con un precio irrisorio de los productores, dando un valor agregado vende como producto final que están dispuestos a abonar más de 3.500 euros que cuesta una bufanda fabricada íntegramente en vicuña por Loro Piana, 40.000 euros un abrigo Chesterfield para caballero para confeccionarlo se necesita la fibra de casi 30 vicuñas o los más de 90.000 euros, pagaron hace cinco años por un traje para hombre construido en Londres a base de vicuña (20%), Qiviut (buey almizclero nórdico) y *pashmina*. Con la hilatura vertical del traje en oro y con botones de diamantes. En teoría, es el traje para caballero más caro del que se tiene noticia hasta la fecha, con un precio hasta 10 veces superior al de unas dos piezas de lana con incrustaciones de diamantes que comercializa la casa Scabal, el que se supone es el tejido normal más caro.

La fibra de vicuña al ser una de las más finas y cotizadas en el mundo, gracias a la alta calidad de prendas confeccionadas y su elevado valor en el mercado, representa un bien de lujo en muchas sociedades y en especial en países europeos; los consumidores de hoy en día, en especial los europeos valoran mucho la manufactura o artesanía, no solo por ver el producto final, sino por la historia que lleva consigo mismo. Una prenda etiquetada con la descripción del tipo de fibra y procedencia, como por ejemplo "Vicuña Perú", es bastante valorado en el mercado europeo, por

lo que están dispuestos a pagar elevados montos de dinero por esas prendas.

### **HISTORIA DE LA EXPORTACIÓN:**

El comercio internacional y en especial el comercio exterior es muy rentado y significativa como un motor para el crecimiento y desarrollo sostenido; más aún en la actualidad tiene un peso importante en la actividad económica de los países, sin embargo, un beneficio óptimo de estas nuevas oportunidades sólo podrá alcanzarse mediante un trabajo articulado y consensuado entre el sector público como promotor y facilitador del proceso y el sector privado como verdadero motor del desarrollo que han logrado su crecimiento y desarrollo económico gracias al crecimiento de las exportaciones.

En el Perú se han implementado diversas políticas económicas que incluyen medidas referidas al comercio exterior y a las exportaciones en particular, los procesos de integración y las políticas de apertura de los países desarrollados le ha permitido al Perú tener facilidades preferenciales de acceso a mercados tan importantes como los de Estados Unidos y la Unión Europea y mercados vecinos como los de la Comunidad Andina y MERCOSUR. Sin embargo, el desarrollo de nuestras exportaciones no va a la par con el paso a los mercados; por tal razón urge un plan nacional que se plantea como objetivo el desarrollo de la oferta exportable.

La historia de la exportación, comercialización y la conservación de la vicuña es una gran historia de éxito, tanto para la especie como para las comunidades campesinas que se han beneficiado de su resurgimiento. Son retos a los que todavía se enfrenta el sector, desde factores medioambientales a cuestiones relativas a la competencia y el reparto de los mismos beneficios

Los titulares de manejo debido a la elevada demanda de fibra de vicuña se han hecho experimentos por aumentar la productividad mejorando la captura de animales vivos, la cría en cautividad, seleccionando

artificialmente los animales con más fibra, creando híbridos con alpacas e, incluso, produciendo embriones para su implantación en llamas nodriza. El comercio internacional de la vicuña está regulado por los gobiernos a través de la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres (CITES). La CITES es un acuerdo internacional que tiene por finalidad velar por que el comercio internacional de especímenes de animales y plantas silvestres no constituya una amenaza para su supervivencia.

## **2.5 BASES LEGALES:**

### **REGLAMENTO INTERNO**

#### **TÍTULO I**

#### **DEL COLEGIO**

#### **CAPÍTULO ÚNICO PERSONA JURÍDICA, REPRESENTANTE LEGAL, NATURALEZA Y DOMICILIO**

##### **Artículo 1º** Persona Jurídica y Representante Legal

El Colegio de Licenciados de Administración – CLAD es una entidad autónoma con personería jurídica propia, representativa de los profesionales en administración del Perú con sede en la Ciudad de Lima. El Decano Nacional es el representante legal del CLAD

##### **Artículo 2º** Naturaleza del Colegio

El CLAD es ajeno a todo tipo de actividad político – partidarista y/o religioso y está impedido ejercer actividades distintas a sus fines y de adoptar formas de acción propias de la actividad sindical.

##### **Artículo 3º** DOMICILIO

El CLAD tiene su domicilio en la ciudad de Lima.

#### **TITULO II**

#### **DE LA ORGANIZACIÓN DEL CLAD**

## **DE LOS CONSEJOS DIRECTIVOS NACIONAL Y REGIONALES ATRIBUCIONES, SESIONES Y FUNCIONES DE LOS MIEMBROS DIRECTIVOS**

### **CAPÍTULO I: DE LA ORGANIZACIÓN DEL CLAD**

#### **Artículo 4º** Órgano Supremo del CLAD y Colegios Regionales

El CLAD tiene como órgano supremo al Consejo Directivo Nacional – CDN y Este integrado por colegios regionales de Licenciados en Administración CORLAD.

#### **Artículo 5º** Órganos del Consejo Directivo Nacional y de los Colegios Regionales

Son órganos consultivos, de asesoramiento y electoral del CDN y de los Colegios Regionales:

- a. Consejo Consultivo
- b. Tribunal de Honor
- c. Comité Electoral Nacional o Regional, según corresponda

#### **Artículo 6º** Comisiones y Comités

El CDN y los CDR conformaran Comisiones o Comités para el mejor Cumplimiento de sus atribuciones y fines del Colegio conforme con las Necesidades y problemática propias.

### **CAPÍTULO II: DE LOS CONSEJOS DIRECTIVOS NACIONAL Y REGIONAL**

#### **Artículo 7º** Cargos Directivos del CDN

Los cargos directivos que conforman en CDN son:

- Decano Nacional
- Primer Vice Decano Nacional
- Segundo Vice Decano Nacional
- Director Nacional de desarrollo y certificación profesional
- Director Nacional de Colegiación
- Director Nacional de formación y capítulos
- Director Nacional de Información Científica y Tecnológica
- Director Nacional de seguridad y bienestar social
- Director Nacional secretario

- Director Nacional de economía y finanzas
- Director Nacional de imagen institucional
- Un (01) delegado supernumerario por cada CORLAD

El CDN podrá crear modificar o suprimir estos cargos según necesidades institucionales y fines del CLAD.

#### **Artículo 8º** Cargos Directivos del CDR

Los cargos directivos que conforman en CDR (art.21º del Estatuto) son:

- Decano Regional
- Vice-Decano Regional
- Director Regional de desarrollo y habilitación profesional
- Director Regional de información científica y tecnológica
- Director Regional de seguridad y bienestar social
- Director Regional secretario
- Director Regional de economía y finanzas
- Director Regional de imagen institucional

Conforme con el Estatuto el CDN podrá crear modificar o suprimir estos cargos según las necesidades institucionales y fines del CLAD.

#### **Artículo 9º** Atribuciones del Consejo Directivo Nacional

Son atribuciones del Consejo Directivo Nacional:

- a) Representar al CLAD.
- b) Programar, organizar, dirigir y controlar la vida institucional de acuerdo con los fines del CLAD.
- c) Establecer las normas que rigen las actividades técnico-científico-profesionales del CLAD.
- d) Establecer Políticas, lineamiento y acciones de capacitación, actualización profesional y estudios de postgrado para los miembros de la orden.
- e) Absolver consultas sobre aspectos relacionados con las ciencias administrativas y el ejercicio de la profesión del licenciado en administración.
- f) Aprobar y definir el código de ética profesional velando por su estricto cumplimiento.
- g) Formular y aprobar el reglamento interno, electoral, de faltas y sanciones disciplinarias y los necesarios para el mejor funcionamiento del CLAD

- h) Coordinar y supervisar a los consejos directivos regionales.
- i) Pronunciarse en lo que es de su competencia a nombre del CLAD en última instancia.
- j) Aplicar las sanciones que fuesen de su competencia.
- k) Designar a propuestas del decano Nacional a los miembros del consejo consultivo Nacional. Tribunal de honor nacional y comité electoral nacional.
- l) Cubrir las vacantes de los cargos directivos que se produzcan en el CDN a propuesta del decano nacional.
- m) Administrar los bienes y rentas del CLAD, para enajenar el patrimonio se requiere el voto aprobatorio de la mayoría absoluta del número legal de sus miembros.
- n) Designar delegados o representantes del CLAD ante instituciones del país o del extranjero. Designar comisiones de estudio de la problemática del ejercicio profesional y las ciencias administrativas.
- o) Pronunciarse sobre asuntos de interés nacional que tengan relación con las ciencias administrativas, proponiendo las pertinentes.
- p) Fijar las tasas de colegiación, cuotas mensuales, certificación o acreditación profesional y del cualquier otro ingreso o renta que presiona los CORLAD`s por los servicios que presten.
- q) Normar la habilitación, certificación y recertificación profesional del licenciado en administración.
- r) Aprobar a propuestas del decano nacional el presupuesto, plan de trabajo anual, balance y memoria.
- s) Llevar y mantener actualizado el “registro único de colegiación”.
- t) Organizar eventos académicos-profesionales y congresos de carácter nacional e internacional.
- u) Suscribir convenios a nivel nacional e internacional.
- v) Otras que conforme con la ley y el Estatuto sean necesarias para el mejor funcionamiento del CLAD.

#### **Artículo 10º** Atribuciones de los Consejos Directivos Regionales – CDR

Son atribuciones de los consejos directivos regionales – CDR en el ámbito de su jurisdicción:

- a) Programar, organizar, dirigir y controlar la gestión institucional en el ámbito regional conforme con los fines del colegio.
- b) Absolver consultas sobre aspectos relacionales con las ciencias administrativas y el ejercicio de la profesión del licenciado en administración en el ámbito de su jurisdicción.
- c) Difundir el código de ética profesional y velar por su estricto cumplimiento.
- d) Coordinar con el Consejo Directivo Nacional – CDN.
- e) Emitir pronunciamientos en primera instancia, sobre asuntos de su competencia.
- f) Formular conforme con las políticas y lineamientos las acciones de capacitación, actualización profesional y estudios de post grado para los miembros de la Orden en el ámbito de la jurisdicción del CORLAD.
- g) Administrar los bienes y rentas del CORLAD. Para enajenar el patrimonio se requiere el voto aprobatorio de la mayoría absoluta del número legal de sus miembros.
- h) Procesar, evaluar y calificar la documentación de las solicitudes de Colegiación, corriendo traslado al CDN para su aprobación e inscripción en el Registro Único de Colegiación.
- i) Aprobar la suscripción de convenios a nivel regional informando a través del Decano Regional al consejo Directivo Nacional.
- j) Designar a propuesta del Decano Regional al Delegado del CORLAD ante el CDN, a los miembros del Consejo Consultivo Regional, Tribunal del Honor Regional y Comité Electoral Regional.
- k) Pronunciarse en lo que es de su competencia a nombre del CORLAD en el ámbito de su jurisdicción.
- l) Aplicar las sanciones que fuesen de su competencia.
- m) Cubrir las vacantes de los cargos directivos que se produzcan en el CDR a propuesta del Decano Regional.
- n) Designar a los representantes del CORLAD ante las instituciones de la región.
- o) Normar la habilitación, certificación y recertificación profesional del Licenciado en Administración en el ámbito de su jurisdicción.

- p) Designar comisiones de estudio de la problemática del ejercicio profesional y las ciencias administrativas en el ámbito regional.
- r) Aprobar a propuesta del Decano Regional el presupuesto, plan de trabajo anual, balance y memoria.
- s) Organizar eventos académico- profesionales y congresos regionales.
- t) Remitir mensualmente al CDN el veinte por ciento (20%) de los ingresos totales que por todo concepto obtenga en el ejercicio de sus funciones.

## CAPÍTULO III

### PRESENTACIÓN, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

#### 3.1 ANÁLISIS DE TABLAS Y FIGURAS:

Se analizó la información obtenida de la aplicación y ejecución de la técnica y el instrumento realizado con objetividad para ser procesado en las tablas y gráficos siendo sus resultados interpretados con claridad.

- **Respecto a las Variables de Estudio:**

**TABLA 3**

#### ANÁLISIS DE LAS VARIABLES DE ESTUDIO

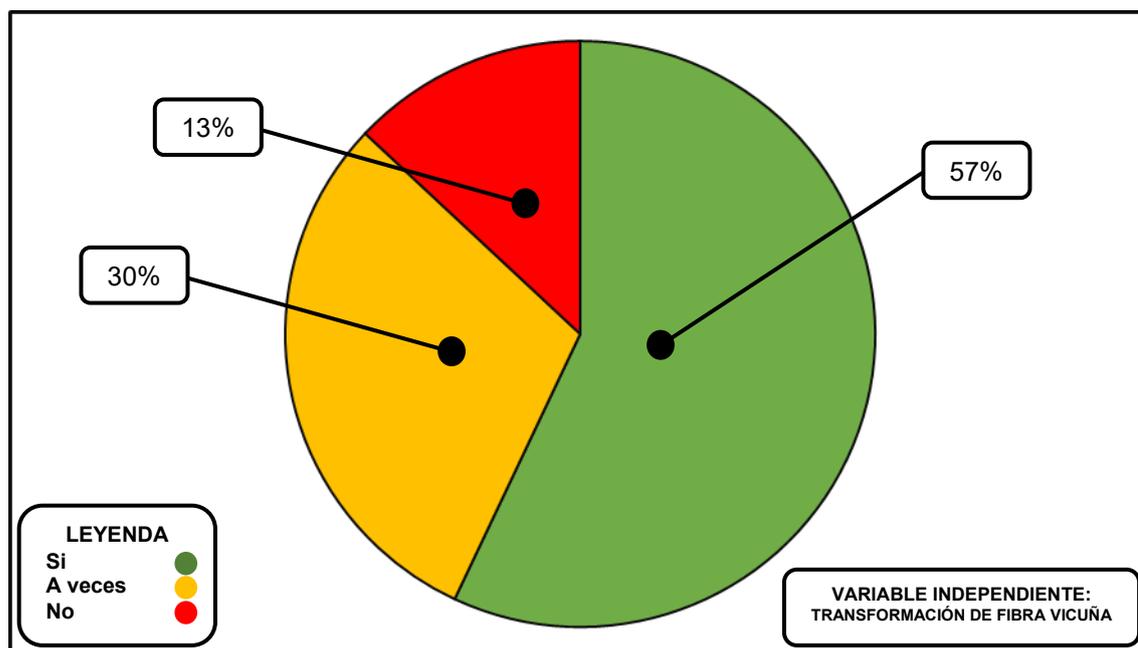
VARIABLES DE ESTUDIO					
ESCALA DE CALIFICACIÓN	PUNTUACIÓN	TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA	%	EXPORTACIÓN	%
SI	11 – 15	46	57	51	64
A VECES	06 – 10	24	30	19	23
NO	01 – 05	10	13	10	13
TOTAL		80	100%	80	100%

FUENTE: Aplicación del Cuestionario

**FIGURA 1**

#### RESULTADO DE LAS VARIABLE INDEPENDIENTE

¿Les resulta factible transformar la fibra de vicuña?



FUENTE: Tabla 3

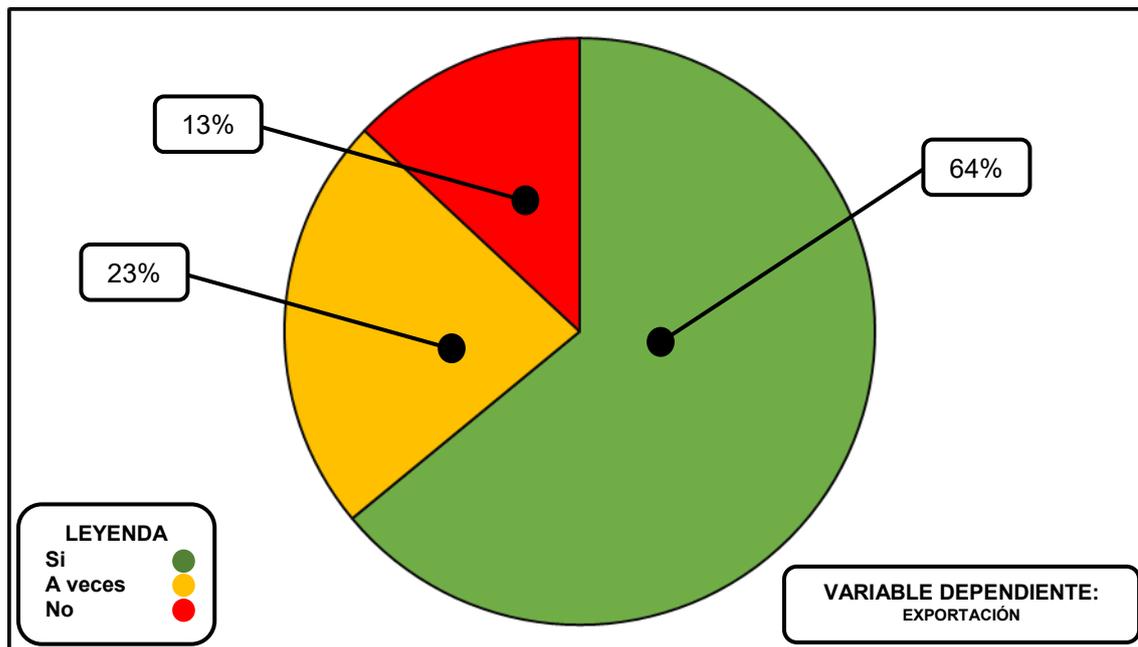
### INTERPRETACIÓN:

Respecto a la variable independiente TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA, queda evidenciado que: de 46 encuestados que equivale a 57% marcaron la alternativa (Si), de 24 encuestados que corresponde a 30% marcaron la opción (A Veces) y por último de 10 encuestados que corresponde a 13% marcaron la opción (No).

### FIGURA 2

### RESULTADO DE LAS VARIABLE DEPENDIENTE

¿Les resulta factible exportar la fibra de vicuña?



FUENTE: Tabla 3

### INTERPRETACIÓN:

Respecto a la variable dependiente EXPORTACIÓN, queda afirmado que: de 51 encuestados que equivale a 64% marcaron la alternativa (Si), de 19 encuestados que equivale a 23% marcaron la alternativa (A Veces) y por último de 10 encuestados que equivale a 13% marcaron la alternativa (No).

- Respecto a las Dimensiones de la Variable Independiente:

TABLA 4

## ANÁLISIS DE LAS DIMENSIONES DE LA VARIABLE INDEPENDIENTE

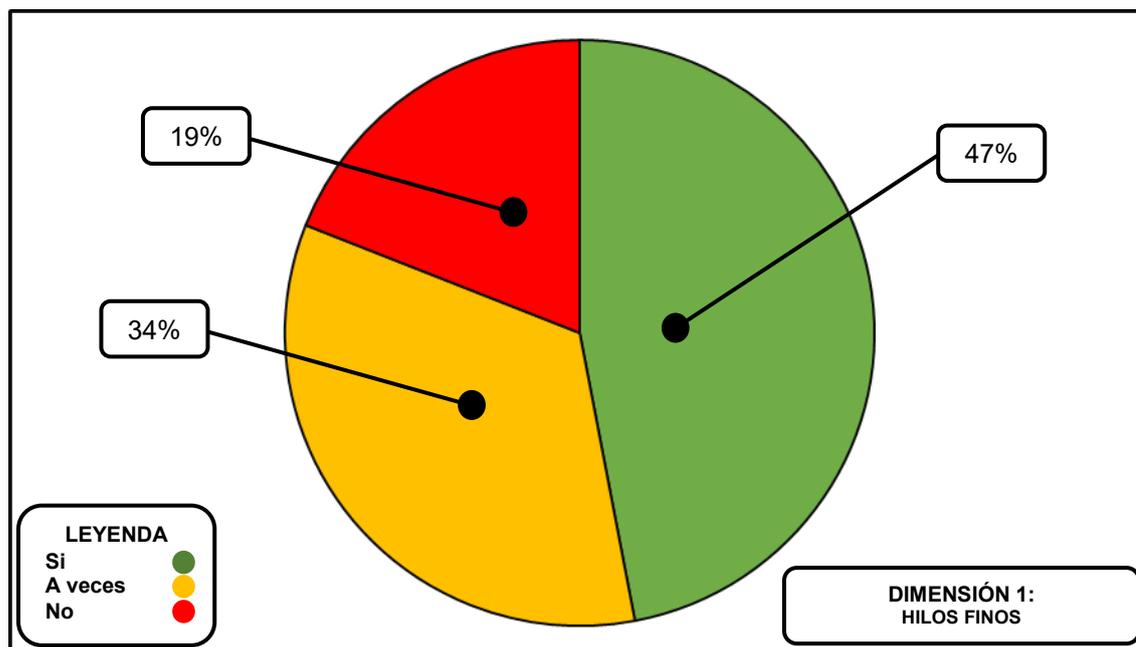
DIMENSIONES DE LA VARIABLE INDEPENDIENTE					
ESCALA DE CALIFICACIÓN	PUNTUACIÓN	HILOS FINOS	%	PRENDAS DE VESTIR MIXTAS	%
SI	11 – 15	38	47	36	45
A VECES	06 – 10	27	34	24	30
NO	01 – 05	15	19	20	25
TOTAL		80	100%	80	100%

FUENTE: Aplicación del Cuestionario

### FIGURA 3

#### RESULTADO DE LA DIMENSIÓN 1

¿Los hilos finos que obtienen son de calidad?



FUENTE: Tabla 4

#### INTERPRETACIÓN:

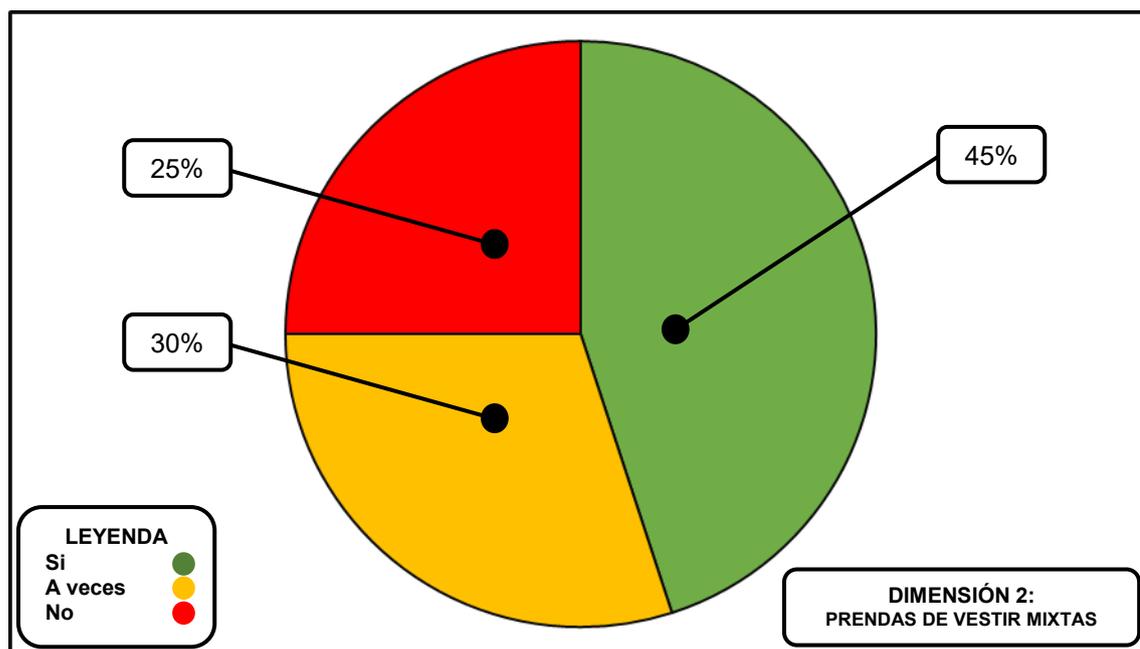
Respecto a la dimensión HILOS FINOS, queda evidenciado que: de 38 encuestados que equivale a 47% marcaron la alternativa (Si), de 27

encuestados que equivale a 34% marcaron la alternativa (A Veces) y por último de 15 encuestados que equivale a 19% marcaron la alternativa (No).

#### FIGURA 4

#### RESULTADO DE LA DIMENSIÓN 2

¿Tienen previsto elaborar prendas de vestir mixtas?



FUENTE: Tabla 4

#### INTERPRETACIÓN:

Respecto a la dimensión PRENDAS DE VESTIR MIXTAS, queda evidenciado que: de 36 encuestados que equivale a 45% marcaron la alternativa (Si), de 24 encuestados que corresponde a 30% marcaron la opción (A Veces) y por último de 20 encuestados que corresponde a 25% marcaron la opción (No).

- **Respecto a las Dimensiones de la Variable Dependiente:**

#### TABLA 5

## ANÁLISIS DE LAS DIMENSIONES DE LA VARIABLE DEPENDIENTE

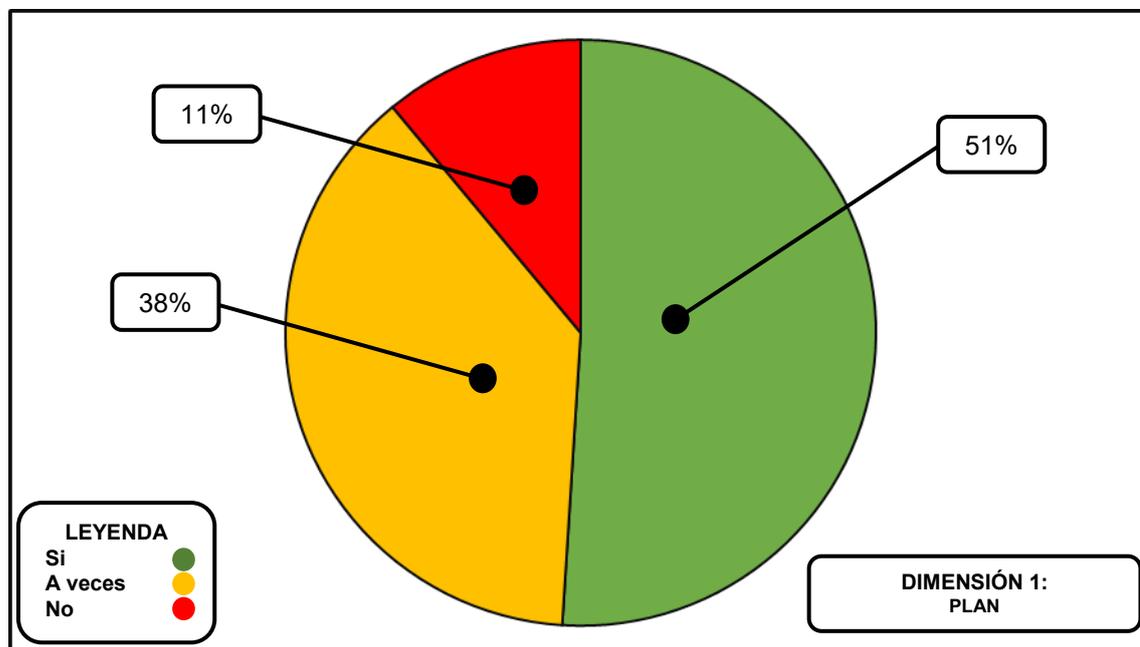
DIMENSIONES DE LA VARIABLE DEPENDIENTE					
ESCALA DE CALIFICACIÓN	PUNTUACIÓN	PLAN	%	COMERCIO INTERNACIONAL	%
SI	11 – 15	41	51	38	47
A VECES	06 – 10	30	38	30	38
NO	01 – 05	09	11	12	15
TOTAL		80	100%	80	100%

FUENTE: Aplicación del Cuestionario

### FIGURA 5

#### RESULTADO DE LA DIMENSIÓN 1

¿Consideran que es importante contar con un Plan donde se plasmen sus ideas de exportación?



FUENTE: Tabla 5

#### INTERPRETACIÓN:

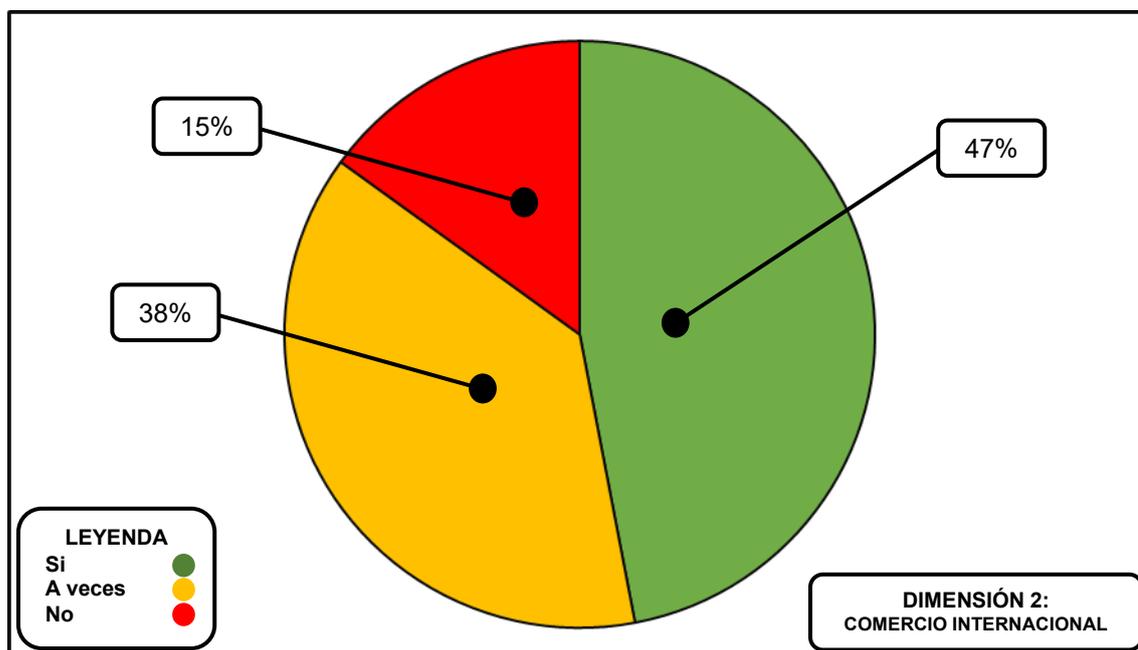
Respecto a la dimensión PLAN, queda evidenciado que: de 41 encuestados que equivale a 51% marcaron la alternativa (Si), de 30 encuestados que

equivale a 38% marcaron la opción (A Veces) y por último de 09 encuestados que equivale a 11% marcaron la alternativa (No).

## FIGURA 6

### RESULTADO DE LA DIMENSIÓN 2

¿Creen que el comercio internacional abre fronteras para el negocio de la fibra de vicuña?



FUENTE: Tabla 5

### INTERPRETACIÓN:

Respecto a la dimensión COMERCIO INTERNACIONAL, queda evidenciado que: de 38 encuestados que equivale a 47% marcaron la alternativa (Si), de 30 encuestados que equivale a 38% marcaron la alternativa (A Veces) y por último de 12 encuestados que equivale a 15% marcaron la alternativa (No).

### 3.1.4 Contrastación de las Hipótesis:

#### 3.1.4.1 Formulación de las Hipótesis Secundarias:

### Hipótesis Secundaria 1:

**Ha:** La transformación de fibra de vicuña a hilos finos se relaciona significativamente con la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

**Ho:** La transformación de fibra de vicuña a hilos finos no se relaciona significativamente con la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

▪ **Margen de Error:** 0.05

▪ **Estadístico de Prueba:**

a) **Establecer el nivel de significación:**

La tabla posee: 3 filas y 2 columnas  $(F-1) * (C-1) = 2 = G.L.$

b) **Cálculo de la frecuencia observada:**

ESCALA	HILOS FINOS	EXPORTACIÓN	TOTAL
SI	38	51	89
A VECES	27	19	46
NO	15	10	25
TOTAL	80	80	160

c) **Cálculo de la frecuencia teórica:**

ESCALA	HILOS FINOS	EXPORTACIÓN
SI	44.5	44.5
A VECES	23	23
NO	12.5	12.5

d) **Calculando el CHI CUADRADO:**

$$\frac{(F_o - F_t)}{F_t} = 4.2902$$

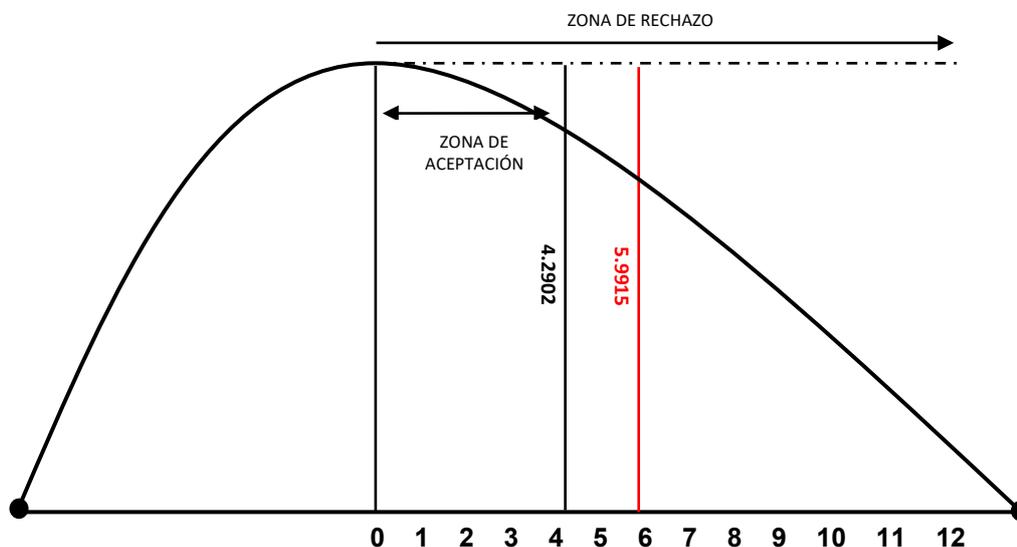
e) Se utiliza la distribución del CHI CUADRADO:

TABLA DE DISTRIBUCIÓN CHI CUADRADO $\chi^2$							
V/P	0,001	0,0025	0,005	0,01	0,025	0,05	0,1
1	10,8274	9,1404	7,8794	6,6349	5,0239	3,8415	2,7055
2	13,815	11,9827	10,5965	9,2104	7,3778	<b>5,9915</b>	4,6052
3	16,266	14,3202	12,8381	11,3449	9,3484	7,8147	6,2514
4	18,4662	16,4238	14,8602	13,2767	11,1433	9,4877	7,7794
5	20,5147	18,3854	16,7496	15,0863	12,8325	11,0705	9,2363
6	22,4575	20,2491	18,5475	16,8119	14,1194	12,5916	10,6446
7	24,3213	22,0402	20,2777	18,4753	16,0128	14,0671	12,017
8	26,1239	23,7742	21,9549	20,0902	17,5345	15,5073	13,3616
9	27,8767	25,4625	23,5893	21,666	19,0228	16,919	14,6837
10	29,5879	27,1119	25,1881	23,2093	20,4832	18,307	15,7872

Se ubica el grado de libertad con el  $\alpha$  y su intersección es: (2 y 0.05) = **5.9915**

4.2902 > 5.9915  
**Chi calculado** > **Chi crítico**

▪ **Gráfica:**



▪ **Decisión:**

Se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula, es decir: La transformación de fibra de vicuña a hilos finos no se

relaciona significativamente con la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

### **Hipótesis Secundaria 2:**

**Ha:** La transformación de la fibra de vicuña a prendas de vestir mixtas se relaciona significativamente con la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

**Ho:** La transformación de la fibra de vicuña a prendas de vestir mixtas no se relaciona significativamente con la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

▪ **Margen de Error:** 0.05

▪ **Estadístico de Prueba:**

a) **Establecer el nivel de significación:**

La tabla posee: 3 filas y 2 columnas  $(F-1) * (C-1) = 2 = G.L.$

b) **Cálculo de la frecuencia observada:**

ESCALA	PRENDAS DE VESTIR MIXTAS	EXPORTACIÓN	TOTAL
SI	36	51	87
A VECES	24	19	43
NO	20	10	30
TOTAL	80	80	160

c) **Cálculo de la frecuencia teórica:**

ESCALA	PRENDAS DE VESTIR MIXTAS	EXPORTACIÓN
--------	--------------------------	-------------

SI	43.5	43.5
A VECES	21.5	21.5
NO	15	15

d) Calculando el CHI CUADRADO:

$$\frac{(F_o - F_t)}{F_t} = 3.2504$$

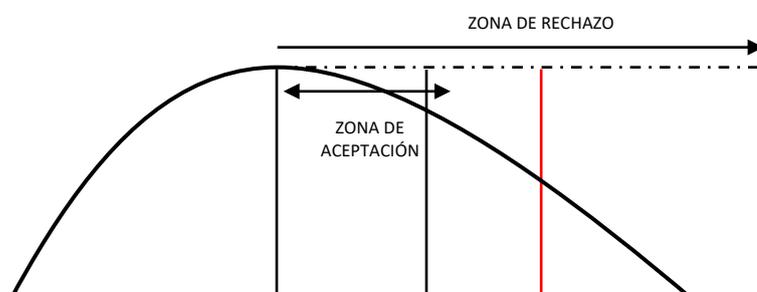
e) Se utiliza la distribución del CHI CUADRADO:

TABLA DE DISTRIBUCIÓN CHI CUADRADO X <sup>2</sup>							
V/P	0,001	0,0025	0,005	0,01	0,025	0,05	0,1
1	10,8274	9,1404	7,8794	6,6349	5,0239	3,8415	2,7055
2	13,815	11,9827	10,5965	9,2104	7,3778	<b>5,9915</b>	4,6052
3	16,266	14,3202	12,8381	11,3449	9,3484	7,8147	6,2514
4	18,4662	16,4238	14,8602	13,2767	11,1433	9,4877	7,7794
5	20,5147	18,3854	16,7496	15,0863	12,8325	11,0705	9,2363
6	22,4575	20,2491	18,5475	16,8119	14,1194	12,5916	10,6446
7	24,3213	22,0402	20,2777	18,4753	16,0128	14,0671	12,017
8	26,1239	23,7742	21,9549	20,0902	17,5345	15,5073	13,3616
9	27,8767	25,4625	23,5893	21,666	19,0228	16,919	14,6837
10	29,5879	27,1119	25,1881	23,2093	20,4832	18,307	15,7872

Se ubica el grado de libertad con el  $\alpha$  y su intersección es: (2 y 0.05) = **5.9915**

3.2504 < 5.9915  
Chi calculado < Chi critico

▪ Gráfica:





▪ **Decisión:**

Se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula, es decir La transformación de la fibra de vicuña a prendas de vestir mixtas no se relaciona significativamente con la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

**3.1.4.2 Formulación de la Hipótesis General:**

**Ha:** La transformación de la fibra de vicuña se relaciona significativamente con la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

**Ho:** La transformación de la fibra de vicuña no se relaciona significativamente con la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

▪ **Margen de Error:** 0.05

▪ **Estadístico de Prueba:**

a) **Establecer el nivel de significación:**

La tabla posee: 3 filas y 2 columnas  $(F-1) * (C-1) = 2 = G.L.$

## b) Cálculo de la frecuencia observada:

ESCALA	TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA	EXPORTACIÓN	TOTAL
SI	46	51	97
A VECES	24	19	43
NO	10	10	20
TOTAL	80	80	160

## c) Cálculo de la frecuencia teórica:

ESCALA	TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA	EXPORTACIÓN
SI	48.5	48.5
A VECES	21.5	21.5
NO	10	10

## d) Calculando el CHI CUADRADO:

$$\frac{(F_o - F_t)}{F_t} = 0.8390$$

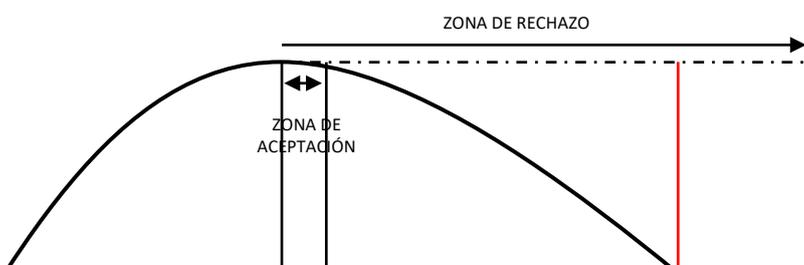
## e) Se utiliza la distribución del CHI CUADRADO:

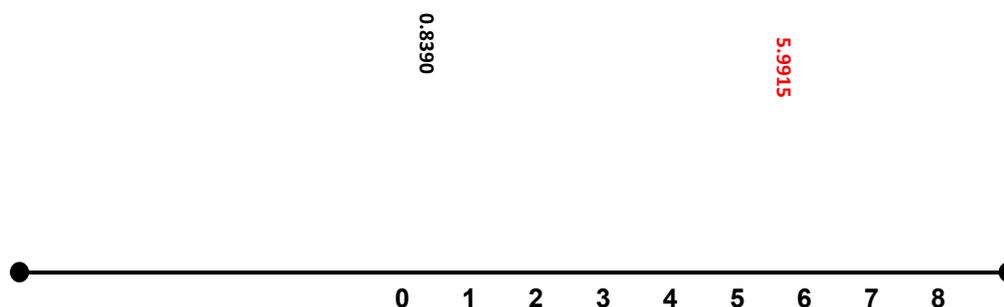
TABLA DE DISTRIBUCIÓN CHI CUADRADO X <sup>2</sup>							
V/P	0,001	0,0025	0,005	0,01	0,025	0,05	0,1
1	10,8274	9,1404	7,8794	6,6349	5,0239	3,8415	2,7055
2	13,815	11,9827	10,5965	9,2104	7,3778	<b>5,9915</b>	4,6052
3	16,266	14,3202	12,8381	11,3449	9,3484	7,8147	6,2514
4	18,4662	16,4238	14,8602	13,2767	11,1433	9,4877	7,7794
5	20,5147	18,3854	16,7496	15,0863	12,8325	11,0705	9,2363
6	22,4575	20,2491	18,5475	16,8119	14,1194	12,5916	10,6446
7	24,3213	22,0402	20,2777	18,4753	16,0128	14,0671	12,017
8	26,1239	23,7742	21,9549	20,0902	17,5345	15,5073	13,3616
9	27,8767	25,4625	23,5893	21,666	19,0228	16,919	14,6837
10	29,5879	27,1119	25,1881	23,2093	20,4832	18,307	15,7872

Se ubica el grado de libertad con el  $\alpha$  y su intersección es: (2 y 0.05) = **5,9915**

0.8390 < 5.9915  
 Chi Calculado < Chi Crítico

## ▪ Gráfica:





▪ **Decisión:**

Se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula, es decir: La transformación de la fibra de vicuña no se relaciona significativamente con la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

### 3.2 DISCUSIÓN DE RESULTADOS:

Sobre la base del estudio realizado y considerando los hallazgos encontrados, es viable realizar la siguiente discusión:

En la actualidad, los comuneros de las zonas alto andinas se encargan de la transformación de la fibra de vicuña, para ellos hacen uso de procesos productivos y de extracción; dando lugar a hilos finos y a prendas de vestir mixtas, dichos insumos y productos son muy bien valorados en el mercado competitivo internacional por su alta finura y belleza.

Los comuneros que ven la necesidad de la exportación deben contar con plan estratégico de exportación bien definido y delimitado y orientados a un comercio internacional que demanda con muchas ansias estos productos, mercados como los países europeos y asiáticos son los que le dan una apreciación muy valiosa y están dispuestos a pagar en las tiendas de sus respectivos países grandes sumas de dinero por estos atractivos.

En este argumento doy a conocer los resultados estadísticos del trabajo de investigación **“LA TRANSFORMACIÓN DE LA FIBRA DE VICUÑA Y LA EXPORTACIÓN EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN CRISTOBAL, PROVINCIA DE LUCANAS, REGIÓN AYACUCHO, 2019”**.

Respecto a los resultados estadísticos de las variables, estudio sobre la TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA queda demostrado que el 57% de los comuneros encuestados marcaron que si es aceptable, mientras que la EXPORTACIÓN queda probado que el 64% de los comuneros encuestados marcaron que esta variable si es aceptable.

Respecto a los resultados estadísticos de las dimensiones de la variable independiente que la dimensión a HILOS FINOS queda demostrado que 47% de los comuneros encuestados marcaron que si es aceptable; y la dimensión PRENDAS DE VESTIR MIXTAS queda probado que 45% de los comuneros encuestados marcaron que si es aceptable.

Respecto a los resultados estadísticos de las dimensiones de la variable dependiente se tiene que la dimensión PLAN queda evidenciado que 51% de los comuneros encuestados marcaron que si es aceptable; y la dimensión COMERCIO INTERNACIONAL queda evidenciado que el 47% de los comuneros encuestados marcaron que si es aceptable.

En base a la discusión precedente, la presente investigación a través de los resultados obtenidos estadísticamente permite confirmar que la variable independiente: TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA no se relaciona significativamente en la variable dependiente: EXPORTACIONES, en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.

Al respecto para las fundamentaciones y discusiones se tomaron los resultados de los siguientes antecedentes:

- Yana, E. (2014). En su tesis titulada: **“Transformación (Producción) de Fibra de Vicuña, Camélidos – Un caso de Estudio”**. (Tesis de Pregrado). Universidad Mayor de San Andrés. La Paz, Bolivia.

El autor concluye que el estudio explica la necesidad de desarrollar cambios socioeconómicos y culturales de la población andina del altiplano norte, tomando como análisis referencial la Comunidad de Aguas Calientes, poseedora de uno de los recursos ecológicos importantes, como es la crianza de camélidos y sus derivados, que representan el pilar económico fundamental de subsistencia para la economía familiar, particularmente donde la agricultura tiene poca vigencia. El tópico de los camélidos bolivianos, se constituye en una actividad económica de vital importancia, por las características y ventajas naturales que presenta la fibra como producto, codiciado internacionalmente, aún Perú expresa su gran interés, siendo un país potencial en el contexto mundial. Lamentablemente, los criadores de camélidos forman parte del sector más empobrecido de la población boliviana, con un ingreso per cápita anual promedio de 300 dólares, imputable principalmente a la injerencia de los agentes intermedios en el proceso de comercialización, pagando precios irrisorios, no dejando valor agregado al sector para su desarrollo.

- Barandiaran, K. (2017). En su tesis titulada: **“Exportación (Comercio Internacional) y Competitividad de Pelo Fino de Vicuña peruana 2012 - 2016”**. (Tesis de pregrado). Universidad César Vallejo, Lima.

La autora concluye que la investigación tuvo como objetivo generar un análisis de la relación que existe entre el comercio internacional y la competitividad. Definir la capacidad de aumento sostenido en los niveles de rendimiento sobre sus competidores, la metodología empleada es descriptiva en el presente estudio, puesto que se basó en información ya existente y no se manipulo las variables que tiene la investigación. Obteniendo como vital conclusión: El comercio internacional y la competitividad de las mantas de pelo fino de vicuña peruana durante el

periodo 2012 -2016 han sido favorables para el Perú, ya que vemos en el entorno de la Comunidad Andina de Naciones sin embargo como país aún nos falta implementar e impulsar la innovación tecnológica a nuestras empresas que en la actualidad en su mayoría solo exporta como materia prima sin dar el valor agregado.

.

## CONCLUSIONES

1. Se concluye que la transformación de la fibra de vicuña y la exportación son medios importantes para la comunidad campesina, estas variables deben ser manejados adecuadamente para asegurar que la transformación de la fibra de vicuña en productos terminados siga brindando su excelente calidad y los resultados sean positivos y alentadores para llegar a un proceso de exportación de estos productos. Los resultados estadísticos mediante el uso de la técnica del Chi Cuadrado se tienen: como margen de error 0.05 y el grado de libertad 2, el cálculo del Chi Cuadrado es de 0.8390 y la intersección en la distribución del Chi Cuadrado es de 5.9915; al ser menor el Chi Cuadrado acepta la Hipótesis Nula.
2. Se concluye que la transformación de la fibra de vicuña en hilos finos es realizada por los comuneros de la comunidad de San Cristóbal en el ejercicio de sus actividades de producción. Los resultados estadísticos mediante el uso de la técnica del Chi Cuadrado se tienen: como margen de error 0.05 y el grado de libertad 2, el cálculo del Chi Cuadrado es de 4.2902 y la intersección en la distribución del Chi Cuadrado es de 5.9915; al ser menor el Chi Cuadrado acepta la Hipótesis nula.
3. Se concluye que la transformación de la fibra de vicuña en prendas de vestir mixtas es un mecanismo que permite la diversificación y especialización de sus productos de la comunidad campesina. Los resultados estadísticos mediante el uso de la técnica del Chi Cuadrado se tienen: como margen de error 0.05 y el grado de libertad 2, el cálculo del Chi Cuadrado es de 3.2504 y la intersección en la distribución del Chi Cuadrado es de 5.9915; al ser menor el Chi Cuadrado se acepta la Hipótesis Nula.

## RECOMENDACIONES

1. Tomando en cuenta la investigación y los resultados obtenidos respecto a las variables de estudio la transformación de la fibra de vicuña y la exportación se recomienda fortalecer la gestión estratégica y operativa para consolidar la estandarización de procesos productivos que optimicen las actividades que ejecutan los propios comuneros en la extracción de la fibra para convertirlos en hilos finos o en prendas de vestir con valor agregado.
2. Tomando en cuenta la investigación y los resultados obtenidos respecto a la transformación de la fibra de vicuña en hilos finos, se recomienda buscar la tecnificación a fin de lograr una mejor efectividad en este proceso tan cuidadoso, también recomendando fortalecer las capacidades y habilidades de los comuneros cuyos resultados se refleje en un producto de extraordinaria calidad.
3. Tomando en cuenta la investigación y los resultados obtenidos respecto a la transformación de la fibra de vicuña en prendas de vestir mixtas, se recomienda que exista una especie de catálogos por temporada y por estación de las prendas de vestir que se apertura al comercio, con la finalidad de buscar la personalización del producto y la especialización de tal manera que se confeccionen prendas únicas y originales de colección lo que agregaría aún más su valor y precio en el mercado.

## FUENTES DE INFORMACIÓN

- Aguayo, D. (2015). “Impacto del ATPDEA en las Exportaciones de la Fabricación (Transformación) de Prendas de Vestir de Tejido de Punto y Ganchillo de Camélidos”. (Tesis de Pregrado). Universidad Mayor de San Andrés. La Paz, Bolivia.
- Arbaiza Fermini Lydia (2014). COMO ELABORAR TESIS DE GRADO. 1ra. Edición Perú – Lima: Editorial Universidad ESAN.
- Barandiaran, K. (2017). “Exportación (Comercio Internacional) y Competitividad de Pelo Fino de Vicuña peruana 2012 - 2016”. (Tesis de pregrado). Universidad César Vallejo, Lima.
- Bernal Torres César (2016). METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN. 4ta. Edición. Colombia: Editorial PEARSON.
- Borromeo, C. (2016). “Relación entre población de vicuñas y el ingreso económico de la transformación de fibra de vicuña en la Provincia de San Antonio de Putina en 2021 y 2013”. (Tesis de posgrado). Universidad César Vallejo, Trujillo.
- Collado, E. (2018). “Evaluación de la Transformación (Producción) de Fibra de Vicuñas de los años 2012 al 2016, Lucanas, Ayacucho - Perú”. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga, Ayacucho.
- Fernández, J. & Flores, B. (2014). Sistema de Acopio de la Fibra de Vicuña como Materia Prima para su Transformación”. (Tesis de Pregrado). Universidad Mayor de San Andrés. La Paz, Bolivia.
- Fuentes, L. (2016). “Desarrollo del Sistema Help Desk para la Gestión y Control de Incidencias en Agro Exportaciones Manuelita S.A.C.”. (Tesis de pregrado) Universidad Nacional San Luis Gonzaga, Ica.

- Godoy, A. (2018). “Perfiles de Productores de Palta Hass con Fines de Exportación de la Provincia de Chincha, 2018”. (Tesis de posgrado) Universidad César Vallejo, Ica.
- Hernández Sampieri Roberto, Fernández Collado Roberto y Baptista Lucio Pilar (2014). METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN. Sexta Edición. México: Mc Graw-Hill / Interamericana Editores SA.
- Horna, O., Quicaño, I. & Vásquez, F. (2016). “Transformación de Fibra de Vicuña: Proyecto Canelle Dorata”. (Tesis de posgrado). Universidad Del Pacífico, Lima.
- Kasterine, A. y Lichtenstein, G (2018). La Exportación (Comercio) de fibra de vicuña: consecuencias para la conservación y los medios de vida de las poblaciones rurales. Centro de Comercio Internacional (ITC), Ginebra (Suiza).
- Mamani, Y. (2017). “Planta de Transformación de la Fibra de Vicuña – Camélidos Sudamericanos Basados en la Biotecnología en el Distrito de Macusani, Provincia de Carabaya - Puno”. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional Del Altiplano, Puno.
- Pillaca, R. (2018). En su tesis titulada: “Exportación de Harina de Pescado al Mercado Chino en el Periodo del 2014 - 2017”. (Tesis de posgrado) Universidad César Vallejo, Ica.
- Sabino A. Carlos (1992). EL PROCESO DE LA INVESTIGACIÓN, Colección General. Caracas: Panapo.
- Sánchez Carlessi & Reyes Meza Carlos (2015). METODOLOGÍA Y DISEÑOS EN LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA. Quinta Edición. Business Support Aneth SRL.
- Valderrama Mendoza Santiago (2015). PASOS PARA ELABORAR PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA: CUANTITATIVA, CUALITATIVA Y MIXTA. Editorial San Marcos.

- Valencia, N. (2018). “Perfil del Empresario Emprendedor para la Exportación de Pisco en Chincha – Ica, 2018”. (Tesis de posgrado) Universidad César Vallejo, Ica.
- Yana, E. (2014). “Transformación (Producción) de Fibra de Vicuña, Camélidos – Un caso de Estudio”. (Tesis de Pregrado). Universidad Mayor de San Andrés. La Paz, Bolivia.

#### **PAGINAS WEB:**

- Arús, J. (2016, 2 enero). Vicuña: La verdadera historia de la fibra más cara del mundo. Fleet People. <https://fleetpeople.es/la-fibra-mas-cara-del-mundo-vicuna/>
- Benites de Franco, M. R., Mejía Marcacuzco, J. A., Ambrocio Barrios, N., Iannacone Oliver, J. A., & Lleellish Juscamayta, M. (2019). Exportación (Comercio internacional) de fibra de vicuña y distribución de beneficios. NOVUM, 2(9), 9-28. Recuperado a partir de <https://revistas.unal.edu.co/index.php/novum/article/view/77140>
- Miguel ángel, Monografias.com. (2015). Exportaciones en el Perú - Monografias.com. Recuperado de: <https://www.monografias.com/trabajos40/exportaciones-peru/exportaciones-peru.shtml>.

# **ANEXOS**

### **ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA**

**TITULO: “TRANSFORMACIÓN DE LA FIBRA DE VICUÑA Y LA EXPORTACIÓN EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN CRISTOBA, PROVINCIA DE LUCANAS, REGIÓN AYACUCHO, 2019”**

PROBLEMAS	OBJETIVOS	MARCO TEÓRICO	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<p><b>PROBLEMA PRINCIPAL:</b> ¿De qué manera se relacionan la transformación de la fibra de vicuña y la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, ¿Provincia de Lucanas, región Ayacucho, 2019?</p> <p style="text-align: center;"><b>PROBLEMAS SECUNDARIOS:</b></p> <p><b>Problema Secundario 1:</b> ¿De qué manera se relacionan la transformación de fibra de vicuña a hilos finos y la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, provincia de Lucanas, región Ayacucho, 2019?</p> <p><b>Problema Secundario 2:</b> ¿De qué manera se relacionan la transformación de la fibra de vicuña a prendas de vestir mixtas y la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, región Ayacucho, 2019?</p>	<p><b>OBJETIVO GENERAL:</b> Describir cómo se relacionan la transformación de la fibra de vicuña y la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.</p> <p style="text-align: center;"><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b></p> <p><b>Objetivo Específico 1:</b> Establecer la relación entre la transformación de fibra de vicuña a hilos finos y la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.</p> <p><b>Objetivo Específico 2:</b> Determinar la relación entre la transformación de la fibra de vicuña a prendas de vestir mixtas y la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.</p>	<p><b>Variable Independiente:</b> <b>Transformación de Fibra de Vicuña</b></p> <p>Etapas que se deben de seguir para elaborar diferentes tipos de productos que tengan como materia prima la fibra de vicuña, en la investigación a realizarse estará compuesto por las fases que realizan los integrantes de la Comunidad de “San Cristóbal” de Lucanas, Ayacucho para poder obtener este valioso producto.</p> <hr/> <p><b>Variable Dependiente:</b> <b>Exportación</b></p> <p>Proceso de planificación, organización, ejecución y control destinado a colocar hilos de fibra de vicuña, prendas de vestir diversos elaborados por los comuneros de la zona mencionada, hacia mercado extranjeros que les permitan tener mejor calidad de vida.</p>	<p><b>HIPÓTESIS GENERAL:</b> La transformación de la fibra de vicuña se relaciona significativamente con la exportación en la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.</p> <p style="text-align: center;"><b>HIPÓTESIS SECUNDARIOS:</b></p> <p><b>Hipótesis Secundario 1:</b> La transformación de fibra de vicuña a hilos finos se relaciona significativamente con la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.</p> <p><b>Hipótesis Secundario 2:</b> La transformación de la fibra de vicuña a prendas de vestir mixtas se relaciona significativamente con la exportación de la Comunidad Campesina de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho, 2019.</p>	<p><b>VARIABLE INDEPENDIENTE Y DIMENSIONES:</b></p> <p style="text-align: center;"><b>TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hilos Finos <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprendizaje sobre hilos de fibra.</li> <li>- Factibilidad de procesos los hilos.</li> </ul> </li> <li>▪ Prendas de Vestir Mixtas. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trabajo Colaborativo.</li> <li>- Rentabilidad de Prendas.</li> </ul> </li> </ul> <hr/> <p><b>VARIABLE DEPENDIENTE Y DIMENSIONES:</b></p> <p style="text-align: center;"><b>EXPORTACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboración de Plan Exportación.</li> <li>- Apoyo al Plan Exportador.</li> </ul> </li> <li>▪ Comercio Internacional. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exportación de Productos.</li> <li>- Establecimiento de Convenios.</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>Tipo de Investigación:</b> Aplicado</p> <p><b>Nivel de Investigación:</b> Descriptivo</p> <p><b>Método de la Investigación:</b> Analítico</p> <p><b>Diseño de la Investigación:</b> Correlacional</p> <p><b>Población:</b> Conformada por (80) comuneros de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho.</p> <p><b>Muestra:</b> Conformada por (80) comuneros de San Cristóbal, Provincia de Lucanas, Región Ayacucho.</p> <p><b>Muestreo:</b> Muestreo Probabilístico</p> <p><b>Técnica:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Cuestionarios</p> <p><b>Prueba de hipótesis:</b> Chi Cuadrado</p>

ANEXO 2: INSTRUMENTO**CUESTIONARIO SOBRE: TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA**

Estimado Sr. (a) se le solicita su colaboración, contestando las siguientes preguntas. La información sólo tiene validez para sustentar un trabajo de investigación y se le pide dar su respuesta con la mayor objetividad, marcando con una (X) su respuesta. Agradeciéndole por anticipado su colaboración:

TRANSFORMACIÓN DE FIBRA DE VICUÑA	ESCALA DE VALORACIÓN		
	Si	A veces	No
1. ¿Les resulta factible transformar la fibra de vicuña?			
<b>DIMENSIÓN: HILOS FINOS</b>	<b>Si</b>	<b>A veces</b>	<b>No</b>
2. ¿Los hilos finos que obtienen son de calidad?			
3. ¿Les interesa aprender más sobre el uso de los hilos de fibra de vicuña?			
4. ¿Les resulta factible el procesamiento de los hilos finos?			
<b>DIMENSIÓN: PRENDAS DE VESTIR MIXTAS</b>	<b>Si</b>	<b>A veces</b>	<b>No</b>
5. ¿Tienen previsto elaborar prendas de vestir mixtas?			
6. ¿El trabajo colaborativo sirve para producir las prendas de vestir mixtas?			
7. ¿Les resultaría rentable vender las prendas de vestir mixtas?			



**CUESTIONARIO SOBRE:  
EXPORTACIÓN**

-----

Estimado Sr. (a) se le solicita su colaboración, contestando las siguientes preguntas. La información sólo tiene validez para sustentar un trabajo de investigación y se le pide dar su respuesta con la mayor objetividad, marcando con una (X) su respuesta. Agradeciéndole por anticipado su colaboración:

-----

EXPORTACIÓN	ESCALA DE VALORACIÓN		
	Si	A veces	No
1. ¿Les resulta factible exportar la fibra de vicuña?			
DIMENSIÓN: PLAN	Si	A veces	No
2. ¿Consideran que es importante contar con un Plan donde se plasmen sus ideas de exportación?			
3. ¿Participarían en la elaboración de un Plan de Exportación?			
4. ¿Los comuneros y dirigentes apoyarían en la ejecución de un Plan de Exportación?			
DIMENSIÓN: COMERCIO INTERNACIONAL	Si	A veces	No
5. ¿Creen que el comercio internacional abre fronteras para el negocio de la fibra de vicuña?			
6. ¿Creen que existe la posibilidad de exportar productos a base de fibra de vicuña?			
7. ¿Sería importante establecer convenios para exportaciones con la Unión Europea?			



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACION

**Anexo 02: FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO**

**I. DATOS GENERALES**

- 1.1 Apellidos y nombres del experto: *BENAVIDES MAYAVE, ALDO LUIS*  
 1.2 Grado académico: *MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS*  
 1.3 Cargo e institución donde labora: *DTP - UTP*  
 1.4 Título de la Investigación: *"TRANSFORMACIÓN DE LA FIBRA DE VIDUA Y SU EXPOSICIÓN EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN CARLOS, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE"*  
 1.5 Autor del instrumento: *ALDO BENAVIDES, WILMAN*  
 1.6 Licenciatura/Maestría/Doctorado: *LICENCIATURA*  
 1.7 Nombre del instrumento: *"CRISTIANISMO SOBRE PROCESAMIENTO DE FIBRA DE VIDUA".  
 \* GUIA DE ENTREVISTA SOBRE PLANES DE ENTREVISTAS"*

INDICADORES	CRITERIOS CUALITATIVOS/CUANTITATIVOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.					92
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					94
3. ACTUALIDAD	Adecuado al alcance de ciencia y tecnología.					96
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					95
5. SURGENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.					93
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del estudio.					90
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos Teóricos-Conceptuales y del tema de estudio.					90
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores, dimensiones y variables.					95
9. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del estudio.					95
10. CONVENIENCIA	Genera nuevos puntos en la investigación y construcción de teorías.					96
SUB TOTAL						936
TOTAL (PROMEDIO)						93.6

VALORACION CUANTITATIVA (Total x 0.20): *18.72*

VALORACION CUALITATIVA: *Dieciséis con setenta y dos*

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: *VÁLIDO*

Lugar y fecha: *IICA, 10 de Diciembre 2020*

Firma: *ALDO BENAVIDES MAYAVE*  
 DNI: *4543705*



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACION

Anexo 02: FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

- 1.1 Apellidos y nombres del experto: GÓMEZ MAYO CLAUDIA LUCIANA  
 1.2 Grado académico: MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE EMPRESAS  
 1.3 Cargo e institución donde labora: INVERSIONES GYM DEL SUR SRL  
 1.4 Título de la investigación: "TRANSFORMACIÓN DE LA FIBRA DE VICUÑA Y SU EXPORTACIÓN EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN CRISTOBAL, PROVINCIA DE LUCANAS, AYAJUJO, 2019".  
 1.5 Autor del instrumento: REYES GALLEGOS, WILMAN  
 1.6 Licenciatura/Maestría/Doctorado: LICENCIATURA  
 1.7 Nombre del instrumento: "CUESTIONARIO SOBRE PROCESAMIENTO DE FIBRA DE VICUÑA".  
 "GUÍA DE ENTREVISTA SOBRE PLANES DE EXPORTACIONES".

INDICADORES	CRITERIOS CUALITATIVOS/CUANTITATIVOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy Bueno 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.					91
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					93
3. ACTUALIDAD	Adecuado al alcance de ciencia y tecnología.					97
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.					96
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del estudio.					91
7. CONSISTENCIA	Basados en aspectos Teóricos-Científicos y del tema de estudio.					92
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores, dimensiones y variables.					94
9. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del estudio.					95
10. CONVENIENCIA	Genera nuevas pautas en la investigación y construcción de teorías.					96
SUB TOTAL						941
TOTAL (PROMEDIO)						94.1

VALORACION CUANTITATIVA (Total x 0.20): 18.82

VALORACION CUALITATIVA: DIECIOCHO CON OCHENTA Y DOS

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: VÁLIDO

Lugar y fecha: ICA, 10 DE DICIEMBRE 2020

Postfirma: CLAUDIA L. GÓMEZ MAYO

DNI: 45671344