



**UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACIÓN
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES**

**“PLAN FINANCIERO PARA MEJORAR EL GASTO
PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DE
CHALHUAHUACHO, PROVINCIA DE COTABAMBAS,
DEPARTAMENTO DE APURIMAC- EN EL AÑO 2022”**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES**

**PRESENTADO POR
BACH. HUAMANI CHALLANCA RONY
<https://orcid.org/0000-0002-5640-2004>**

**MG. ERIK ANTONIO ZOEGER CALLE
<https://orcid.org/0000-0002-8718-7861>**

APURIMAC – PERÚ

2021

ÍNDICE DE CONTENIDO

| | |
|---|----|
| ÍNDICE DE CONTENIDO | ii |
| DEDICATORIA..... | |
| AGRADECIMIENTO..... | |
| INTRODUCCION..... | |
| RESUMEN..... | |
| CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA..... | 8 |
| 1.1 Descripción de la realidad problemática | 9 |
| 1.2 Formulación del problema..... | 12 |
| 1.2.1 Problema general | 12 |
| 1.2.2 Problemas específicos..... | 12 |
| 1.3 Objetivos de la investigación..... | 13 |
| 1.3.1 Objetivo general | 13 |
| 1.3.2 Objetivos específicos:..... | 13 |
| 1.4 Justificación de la investigación..... | 13 |
| 1.4.1 Importancia de la investigación..... | 14 |
| 1.4.2 Viabilidad de la investigación | 14 |
| 1.5 Limitaciones del estudio | 15 |
| CAPITULO II: MARCO TEÓRICO..... | 17 |
| 2.1 Antecedentes de la investigación..... | 17 |
| 2.1.1 Internacionales..... | 17 |
| 2.1.2 Nacional..... | 17 |
| 2.1.3 Locales..... | 20 |
| 2.2. Bases teóricas | 20 |

| | |
|---|--------------------------------------|
| 2.3. Definición de términos básicos..... | ¡Error! Marcador no definido. |
| CAPÍTULO III: HIPOTESIS Y VARIABLE DE LA INVESTIGACIÓN | 29 |
| 3.1 Formulación de hipótesis principal y específica..... | 29 |
| 3.1.1 Hipótesis principal..... | 29 |
| 3.2 Variables y definición operacional..... | 30 |
| 3.2.1 Definición conceptual..... | 30 |
| CAPÍTULO IV: METODOLOGÍA | 34 |
| 4.1 Diseño metodológico..... | 34 |
| 4.1.1 Tipo..... | 34 |
| 4.1.2 Diseño de investigación..... | 34 |
| 4.2 Diseño muestral | 35 |
| 4.2.1 Población | 35 |
| 4.2.2 Muestra | 35 |
| 4.3 Técnicas de recolección de datos | 35 |
| 4.3.1 Técnica..... | 35 |
| 4.3.2 Instrumentos de recolección de datos..... | 36 |
| 4.3.3 Validez..... | 36 |
| 4.3.4 Confiabilidad de los instrumentos | 36 |
| 4.4 Técnicas estadísticas para el procesamiento de la información | 37 |
| 4.5 Aspecto ético | 38 |
| CAPITULO V: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION..... | 34 |
| CAPITULO VI: DISCUSIÓN | 60 |
| CONCLUSIONES..... | |
| RECOMENDACIONES..... | |
| REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS..... | |
| ANEXOS..... | ¡Error! Marcador no definido. |

DEDICATORIA

Dedicado a mis padres que me ayudaron siempre en mi buen camino para llegar a ser un gran profesional.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por todos los días de mi vida y por ser una buena persona.

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo principal, conocer la “Influencia de un Plan Financiero para mejorar el Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhuanahuacho, Provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac, e el 2022. Para este trabajo se tomó en cuenta en lo que se refiere a la muestra de la investigación, a todos los colaboradores de la Municipalidad de la provincia de Cotabambas, del departamento de Apurímac.

Con un diseño Para esta investigación de tipo no Experimental Transversal - Correlacional. Las variables, materia de investigación, fueron: Plan Financiero, y el Gasto presupuestal. Para el levantamiento de la información, se utilizó como instrumento un cuestionario, conformado de 21 preguntas, para la variable Gasto Presupuestal y de 9 preguntas para la variable Plan Financiero, los mismos que fueron validados por juicio de expertos y se sometió a la prueba de Alfa de Cronbach obteniendo un resultado de .972, y .983, respectivamente

El trabajo realizado, permitió llegar a concluir que existe una correlación positiva entre las variables en estudio por lo que se acepta la hipótesis de investigación. Además de demostrarse que existe una relación entre ambas variables, por lo que, de implementar un Plan financiero, mejorara el Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuanahuacho, de la provincia de Cotabambas, del departamento de Apurímac, demostrándose la hipótesis planteada en esta investigación realizada.

Palabras clave: Plan Financiero y Gasto presupuestal.

ABSTRACT

The main objective of this research was to know the "Influence of a Financial Plan to improve Budget Expenditure in the Municipality of Chalhahuacho, Province of Cotabambas, department of Apurímac, in 2022. For this work, it was taken into account what was refers to the research sample, to all the collaborators of the Municipality of the province of Cotabambas, in the department of Apurímac.

With a non-Experimental Transversal - Correlational design for this research. The variables, subject of investigation, were: Financial Plan, and Budget Expenditure. To collect the information, a questionnaire was used as an instrument, made up of 21 questions for the Budget Expenditure variable and 9 questions for the Financial Plan variable, which were validated by expert judgment and submitted to the Cronbach's alpha obtaining a result of .972, and .983, respectively

The work carried out allowed to conclude that there is a positive correlation between the variables under study, so the research hypothesis is accepted. In addition to demonstrating that there is a relationship between both variables, so that, if a financial plan is implemented, the budget expenditure in the municipality of Chalhahuacho, in the province of Cotabambas, in the department of Apurímac, will improve, demonstrating the hypothesis raised in this research carried out. .

Keywords: Financial Plan and Budget Expenditure.

INTRODUCCIÓN

Los Planes financieros, son de Gran tal importancia para las organizaciones. En el Perú, esto se viene dando desde muchos años atrás, cuando los registros observados en la economía muestran un crecimiento de la misma, y las empresas se muestran más organizadas y responsables en su gestión, Pérez (2013) manifiesta que, en el caso peruano las empresas vienen mostrando un marcado interés por mejorar sus planes Financieros pero que aún falta adelantar el paso. Además, se debe tener en cuenta que los planes financieros se constituye en el componente sanguíneo de las compañías por el cual circulan la misión y los valores, convergen las ideas y mantienen vivo el estímulo y motivación en la tarea diaria; y redundan en una mayor eficiencia y en una mejora de la productividad y el rendimiento.

Por lo expuesto podemos, manifestar que sin lugar a dudas para mejorar el Gasto Presupuestal dentro de una institución es importante contar con un buen plan Financiero. Es por esta razón, que podemos afirmar de manera concreta que esta teoría permite visualizar en términos de causa y efecto la naturaleza del clima que se estudia y permite también analizar el papel de las variables que conforman el Gasto Presupuestal que se observa dentro de la organización.

La investigación realizada planteo como objetivo general determinar de qué manera un Financiero, mejorara el Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuanahuacho de la provincia de Tocabambas, del departamento de Apurímac, en el 2022.

Para lo cual se elaboró una encuesta y se formuló a los colaboradores de esta municipalidad, para mediante la información obtenida, determinar la relación entre el Plan Financiero y el Gasto Presupuestal, en dicha entidad, y con los resultados que se obtuvieron, demostrar los planteamientos de la hipótesis propuesta, así finalmente recomendar la implementación y desarrollo de un plan financiero para dicha entidad municipal.

CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

En la actualidad, toda organización tiene claramente definido que su existencia y proyección futura debe estar ligada a mecanismos que permitan asegurar tanto una buena situación financiera como económica favorable y que los impulse al crecimiento sostenible. Sin embargo, hay una gran cantidad de empresas que no poseen una organización adecuada, no cuentan con la planificación adecuada, no tienen proyecciones con miras a un futuro de crecimiento, se desenvuelven en el día a día y tratan de superar las dificultades, muchas veces cubriendo brechas que a la larga generan grandes dificultades, difíciles de superar. No tienen conocimiento sobre la importancia de una adecuada planificación financiera, herramienta básica para estimar los recursos y procesos necesarios para el funcionamiento adecuado de los negocios.

Las entidades públicas han estado actualizando el plan de gastos de resultado teniendo en cuenta el objetivo final para mejorar la organización del dinero asignado a los elementos abiertos y de esta manera obtener una naturaleza de consumo donde lo que se pone recursos en mercancías o administraciones es El camino Más satisfactorio e ideal para la fundación. Diversas naciones latinoamericanas, por ejemplo, Ecuador, Bolivia, Chile, Venezuela, Brasil, Colombia, México y Uruguay, han estado realizando últimamente cambios considerables en los modelos de administración, dirigiendo la ejecución abierta de la organización en cuanto a resultados y reforzando Marcos de monitoreo y evaluación Con un objetivo final específico para ampliar la naturaleza del consumo abierto, la ejecución de las fundaciones y el efecto de los arreglos abiertos. (CEPAL, 2015, p. 22)

Zepeda, (2016), investigó sobre “El Juego de la Asignación Presupuestal a las Universidades Públicas Estatales en México después de la Transición Democrática”, expuso los factores políticos que intervienen en la asignación de recursos presupuestales para las Universidades de México, destacando intereses políticos por parte del Gobierno Federal asignando mayores recursos presupuestales a las entidades gobernadas por

partidos con las que tiene afinidad ideológica y negociación, lo cual no pasa lo mismo con aquellas que desafortunadamente no se encuentran dentro de su misma línea política

Romero, (2015), publicó su artículo denominado “Baja Ejecución Presupuestaria en Inversión Pública en los Gobiernos Municipales de Bolivia”, expresando que existen factores que intervienen en el bajo porcentaje de ejecución presupuestal tales como: defectuosas facultades técnicas, sistemas rígidos y lentos, procedimientos de gestión, carencia de planeamiento, falta de conocimiento, inconsistencia en la distribución del presupuesto y la inestabilidad política. el presupuesto asignado para gasto corriente logra ejecutarse sin problema, pero el gasto de inversión que implica la ejecución de obras públicas son las que no se cumplen a cabalidad, se ejecutan por etapas, observaciones e inconsistencias con el Expediente Técnico aprobado, debido a la gestión ineficiente, desconocimiento, y falta de planeamiento

Montesinos y Vela, (2010). Madrid. Las últimas décadas han sido testigos de una serie de cambios notables en la gestión de las entidades gubernamentales, los cuales han tenido por objetivo, entre otros, hacer de la administración pública un instrumento eficiente y eficaz, capaz de encontrar una solución a los problemas que los ciudadanos pueden tener ,dejando de lado viejas actitudes burocráticas y avanzando hacia una nueva comprensión y filosofía de la gestión pública, en la que destaquen la transparencia y la rendición de cuentas.

En este contexto aparecen los Sistemas Integrados de Administración Financiera (SIAF), que se difunden en varios países del mundo, con énfasis particular en América Latina y El Caribe (ALC). Los pioneros en materia de SIAF en la región fueron Brasil (1986) y Bolivia (1989). Estos países elaboraron diseños conceptuales de SIAF únicos y estándares para cada nivel de gobierno con bases de datos centrales y una operación descentralizada. Actualmente los SIAF continúan siendo predominantes en la región, y han evolucionado en cuanto a su rol y a su contribución a los procesos de modernización de la gestión financiera pública y a la mejora de la calidad del gasto público. Los sistemas integrados de administración financiera (SIAF) son sistemas informáticos que automatizan los procedimientos financieros necesarios para registrar los recursos públicos recaudados y aplicarlos a la concreción de los objetivos del sector público. En América

Latina y el Caribe los SIAF han contribuido fuertemente a la estabilidad económica y la “Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF - SP) y la Gestión Presupuestal en la Municipalidad del Distrito de Namora. A futuro persiste el desafío de avanzar hacia sistemas más volcados a la gestión y al apoyo de la toma de decisiones (Farías & Pimenta, 2014).

A nivel nacional es importante mencionar que, el Ministerio de Economía y Finanzas, (2017), en su publicación titulada “Reporte Seguimiento del Presupuesto - Diciembre del 2017”, presentó los principales indicadores de ejecución presupuestal en Proyectos, obteniendo a nivel nacional el 71%, Regional 70%, y Gobierno Local se obtuvo el 65% de ejecución presupuestal, cifras preocupantes en la intervención de Proyectos de Inversión en los Gobiernos Regionales de Moquegua, Cajamarca, Pasco, Lambayeque, La Libertad, Callao, Huánuco, San Martín y Arequipa, resultados que suelen obedecer a la carencia de elementos de planificación debidamente actualizados y monitoreados que les permitan hacer un seguimiento permanente a este proceso.

La municipalidad distrital de Chalhuanahuacho, no es ajena al uso de un Plan Financiero, siendo su principal problema la capacidad de sus autoridades y colaboradores de las áreas financieras en el desconocimiento profundo y experiencia en el tema, así como el desconocimiento en el sistema que utilizan, en el sentido de que algunos de sus archivos, pueden ser tergiversados por otros usuarios presenta muchas inconsistencias, como por ejemplo: fallan las tablas que permiten llevar un control de los registros, los documentos muchas veces se pegan(no son aceptados) no permitiendo con ello el avance oportuno del registro de la información y además la falta de capacitación de los trabajadores para el uso correcto del sistema.

En la Municipalidad provincial de Cotabambas, como en otras realidades de los gobiernos locales se evidencia deficiencias en la gestión que tiene la municipalidad debido a que los resultados no siempre son los esperados, evidenciados en que se invierte mucho dinero asignado por el gobierno central y las inversiones no se reflejan en resultados oportunos para la municipalidad; por tal razones debe priorizarse proyectos que puedan ser viables y sostenibles; es decir, que satisfagan las necesidades básicas de la población en el ámbito de la competencia de cada nivel de gobierno, así como, el desarrollo de potencialidades

orientadas a la generación de ingresos locales; ello con el compromiso de mejorar progresivamente el capital local; para este fin, es importante plantear e identificar correctamente los problemas, necesidades y potencialidades, que permitan avanzar efectiva y progresivamente hacia la mejora del bienestar y la equidad social.

Por tal razón, la presente investigación pretende determinar si existe relación entre el Plan Financiero y el Gasto presupuestal de la municipalidad de Chalhuanahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac, en el 2022.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cuál es la relación entre el plan Financiero y el Gasto presupuestal, en la municipalidad de Chalhuanahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac, en el 2022?

1.2.2 Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación entre el plan Financiero y las modificaciones del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuanahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022?
- ¿Cuál es la relación entre el plan Financiero y el compromiso del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuanahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022?
- ¿Cuál es la relación entre el plan Financiero y los devengados del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuanahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022?
- ¿Cuál es la relación entre el plan Financiero y el control del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuanahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022?
- ¿Cuál es la relación entre el plan Financiero y la evaluación del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuanahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Determinar la relación entre el Pan Financiero y el Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuhuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

1.3.2 Objetivos específicos:

Determinar la relación entre el Pan Financiero y Las Modificaciones del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuhuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

Determinar la relación entre el Pan Financiero y Los Compromisos del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuhuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

Determinar la relación entre el Pan Financiero y Los Devengados del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuhuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

Determinar la relación entre el Pan Financiero y El Control del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuhuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

Determinar la relación entre el Pan Financiero y La Evaluación del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuhuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

1.4 Justificación de la investigación

1.4.1 Importancia de la investigación

Teórica.

Debido a la utilización de teorías puras de la carrera de administración de empresas, como son el caso del Plan financiero y el Gasto presupuestal, que nos permitirá una mayor comprensión de las variables a nivel de las teorías, en este sentido es un referente al ámbito académico y de la investigación sistémica, ya que permitirá aplicar dos teorías muy relacionadas a la carrera de administración.

Práctica.

Los descubrimientos que se encontraran contribuirán a resolver un problema financiero que se presenta en una entidad de este rubro, rubro muy relacionado a la teoría empresarial de nuestro país, además de haberse realizado en una empresa real, permitiendo la realización de diversas actividades como programas, talleres, charla de guía para minimizar los puntos críticos que se identificaran inicialmente en la realidad problemática y a la vez favorecerá a brindar un servicio de calidad, en la institución en estudio.

Metodológica.

Permitirá elaborar instrumentos que sobrelleven metodológicamente a conocer de manera rigurosa resultados correlacionales para tomar algunas decisiones a nivel empresarial y al emplear esta metodología, la cual es la base de la investigación científica, podrá ser utilizada para futuras investigaciones, de esta forma constituirá un aporte relevante al campo de la investigación.

1.4.2 Viabilidad de la investigación

Se considera que la presente investigación es viable, por lo que se tiene la autorización de las autoridades de la institución para poder aplicar los instrumentos de recolección de datos con el propósito de poder obtener la información necesaria, de la misma manera la investigadora cuenta con los recursos materiales, financieros y de tiempo para poder ejecutar dicha investigación.

1.5 Limitaciones del estudio

La principal limitación que se encuentra ahora es para aplicar el instrumento, por el momento de Pandemia Covid -19 que actualmente nos encontramos viviendo en el Perú, la mayoría de funcionarios y empleados públicos se encuentran realizando home office, por lo que se tendrá que aplicar el cuestionario por Internet a través de la plataforma Google, esto ocasiona demoras en las respuestas, sin embargo se podrá llevar a cabo ya que este sector por ser tan importante para el desarrollo de la economía se ha soportado en la tecnología a fin de poder seguir brindando un servicio oportuno y de calidad.

Delimitación del estudio.

Delimitación Espacial

Se desarrollará en la Municipalidad de Chalhuhuacho de la provincia de Cotabambas, del departamento de Apurímac.

Delimitación Social

El presente estudio tiene como grupo social, a la totalidad del personal de la Municipalidad de Chalhuhuacho, esto con el objetivo de obtener resultados con mayor nivel de confiabilidad, que servirán de mucha ayuda a los altos directivos para la respectiva toma de decisiones, en lo que respecta a la forma de direccionar la organización.

Delimitación Temporal

La presente investigación se llevará a cabo en el departamento de Apurímac, dicho estudio de investigación corresponderá al periodo 2022.

Delimitación conceptual

Reducidos estudios previos en lo que, respecto a la realidad local, así mismo, carencia de autores de teorías menores a 5 años de antigüedad, tomando en cuenta el estudio correspondiente a las dos variables: la comunicación interna y el clima organizacional.

CAPITULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Internacionales.

Los autores Naula y Luna (2015) en su tesis titulada “Diseño e implementación de un plan financiero en Importadora Comercial Industrial Rivas Quizhpe Cía. Ltda. para el primer semestre del año 2015” – Universidad de Cuenca – Ecuador, presentan la implementación de un plan financiero en Importadora Comercial Industrial Rivas Quizhpe Cía. Ltda. De acuerdo a la siguiente estructura: Con el análisis de los estados financieros de 3 años anteriores obtenemos la situación de la empresa en la actualidad y conocimiento del manejo de la misma. Con esta información se realiza la proyección de los datos para obtener los estados financieros proforma para el primer semestre del año 2015, con los cuales se realiza un nuevo análisis y se presenta la propuesta para convertir esos resultados obtenidos en una situación ideal de la empresa con la implementación de estrategias reales, oportunas y confiables. Esta propuesta es aceptada después de una decisión analítica por parte de los socios de la empresa y ejecutada en los próximos ejercicios para un posterior análisis de cumplimiento.

Mosquera & Cruz, (2016), en su investigación “Plan de Mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D. Municipal de Santa Lucía, Guayaquil, Ecuador; período 2015” realizada para obtener Título de Contador Público Autorizado, en la Universidad de Guayaquil, plantearon como objetivo general “Diseñar un plan de mejora en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal Cantón Santa Lucía”, con el fin de optimizar el manejo de los recursos financieros. Los investigadores concluyen que la entidad no logró alcanzar el porcentaje establecido referente a la ejecución de obras, el indicador de eficiencia solamente se logró alcanzar al 79% encontrándose debajo del porcentaje establecido, debido a la carencia de planificación, señalando como punto clave a la evaluación de la ejecución presupuestal, la cual debe realizarse constantemente, pues realizar el seguimiento adecuado puede evitar riesgos o imprevistos que generan retrasos

en la gestión administrativa y presupuestaria, permitiendo la transferencia apropiada de los bienes y servicios a la población.

Campos, (2014), en su indagación titulada “Aplicación de un sistema de planificación estratégica y control de gestión en una organización sin fines de lucro: caso Ong. Psicólogos Voluntarios”, tesis para obtener el Grado de magister en la Universidad de Chile. La investigación tuvo como objetivo general la aplicación de un sistema de control de gestión con la finalidad de orientar el quehacer de la empresa en función de estrategias, tácticas, y objetivos definidos con el propósito de tener éxito en sus resultados, permitiendo verificar y cuantificar el nivel de desempeño. El investigador concluye proponiendo a la organización cambiar su estructura orgánica con el fin de mejorar su funcionalidad, eso implica tener bien definidas sus metas y objetivos diseñados con valores, ya que uno de los problemas detectados fue los insuficientes recursos financieros en la organización lo cual dificulta su funcionamiento, sumado a ello el difícil acceso a la salud mental pública, por lo que una herramienta elemental para la organización es el cuadro de mando integral que comprende objetivos estratégicos de tal manera que al ser aplicada por las unidades orgánicas de manera eficiente se puede alcanzar todo lo proyectado.

Zuñiga (2015) en su tesis de maestría titulada: “Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador”. Realizado en la facultad de ciencias económicas de la Universidad de Guayaquil; trabajo con una investigación de tipo no experimental, trabajo con una muestra no probabilística de 51 funcionarios. Utilizo como técnica la encuesta y instrumento el cuestionario; quien concluyó: En cuanto a los resultados obtenidos en el presente examen relativo de investigación, se reconoce la teoría a la luz de la forma en que las normas utilizadas por el Ministerio de Hacienda y la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) para la elaboración de las Proformas Presupuestarias de la Entidades del Sector Público del Ecuador, en el caso de que cumplan con los procedimientos aceptados de las personas en general y la organización monetaria de América Latina.

2.1.2 Nacional

Rios, (2018), en su tesis titulada “Ejecución Presupuestal y la calidad de Gasto Público en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios 2017”, para optar el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública, en la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, como objetivo general de esta investigación fue “Determinar la relación que existe entre Ejecución Presupuestal y la calidad de Gasto Público en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2017”. En el presente estudio se concluye que la ejecución presupuestal en la Universidad es regular, debido a factores que limitan su avance como son las restricciones presupuestarias que se establecen en la Ley de Presupuesto para cada año fiscal que exigen austeridad en determinadas específicas de gasto, falta de orientación, normas legales rígidas que no se adaptan a la realidad de cada entidad, las cuales no permiten alcanzar una buena calidad de gasto público, de modo que, se refleja notoriamente en la ejecución presupuestal, siendo éste el contratiempo de la mayoría de instituciones públicas, debiendo solucionarlo buscando adecuada asistencia técnica

Salinas (2013) en su tesis de maestría titulada: “La gestión del presupuesto público por resultados en el desarrollo de la gestión institucional de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo 2011– 2013”. Realizado en la escuela de post grado de la Universidad Nacional Herminio Valdizan, realizo una investigación del tipo no experimental y un diseño correlacional, trabajo con una muestra no probabilística de 62 funcionarios públicos; quien concluyó: La disposición autorizada con la consecuencia del límite de gasto, cuando se evalúa se sitúa dentro de una conexión positiva alta. Se demuestra que la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo se adaptó dinámicamente a lo dispuesto en sus instrumentos de administración, según el tiempo propuesto para esos ejercicios y metas de los emprendimientos modificados en el plan de gastos de administración general de la sociedad. La región común del coronel Portillo, se suma a una administración por viene, ya que se dispone en las estrategias y la consistencia de principios y leyes, con resultados sustanciales para la ventaja de la población con necesidades más notables. En

términos prácticos, la sociedad común tiene un interés limitado en el liderazgo básico y mejorar el efecto del límite de gasto en los programas de gasto a corto y mediano plazo ejecutados por la actual administración municipal.

Los autores Cortijo, Sánchez (2013) sostienen en su tesis “El plan financiero y la mejora en la gestión empresarial de la empresa Red Car Perú S.A.C. en la ciudad de Trujillo – Perú durante el periodo 2013” que es importante que se planeen las actividades, a través de un plan financiero que incluye realizar presupuestos, dado que cuanto menor sea la incertidumbre, menores serán los riesgos por asumir. El presupuesto surge entonces, como una herramienta para planear y controlar el comportamiento de indicadores económicos para diferentes aspectos financieros, administrativos y contables, la mayoría de las funciones que desempeñan los presupuestos depende de la dirección de la organización y es utilizado como instrumento de gestión para el control de sus ingresos y gastos, de manera que conlleve a mejorar la gestión económica y financiera de la empresa.

2.1.3 Locales

Cubas & Quispe, (2017), presentaron su indagación “Planificación Estratégica para mejorar la Gestión Empresarial en la Empresa Centro Estético DentalArt E.I.R.L. Chiclayo, 2017”, para obtener el Título Profesional de Administración, en la Universidad Señor de Sipán, planteó como objetivo general: “Proponer la Planificación Estratégica para mejorar la Gestión Empresarial en la empresa Centro Estético DentalArt E.I.R.L. Chiclayo, 2017”. Como conclusión se obtuvo que el centro estético cuenta con Planificación estratégica ineficiente, de la misma manera la gestión empresarial utilizada no es la conveniente, por lo que se orientó a implantar un plan de estrategias que contribuyen a la empresa para ubicarse en el mercado, siendo necesario en este aspecto el marketing para mejorar la competitividad y rentabilidad, determinándose como una de las soluciones para que la empresa se recupere y comience a tener prosperidad.

Torres, (2015), en su estudio titulado “Efectos de la recaudación de impuestos en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Reque, 2015” realizado para optar por el título Profesional de Contador Público, en la Universidad Señor de Sipán- Chiclayo, expuso como objetivo general “demostrar de qué manera la recaudación de impuestos

incide en la ejecución presupuestal”. El autor concluyó que en la Municipalidad Distrital de Reque, no se realizan los controles necesarios en el área encargada de la recaudación de impuestos, y no se realiza una planificación adecuada al presupuesto administrado, debiendo tomar las acciones correctivas inmediatas que garantice la efectividad del gasto público, algunas de ellas consisten en definir claramente las funciones a desarrollar por los responsables de cada unidad orgánica, coordinación fluida y capacitación para la utilización adecuada del Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF

Ganoza, J. (2015), en su tesis "Aplicación de un Plan Estratégico para la mejora de la Gestión Pública de la Municipalidad de Puerto Eten 2015 - 2020", establece los referentes institucionales sobre los cuales la Municipalidad define su quehacer para el citado período. Se establece así un marco de compromisos, pero también una plataforma de posibilidades para el desarrollo de proyectos a corto y medio plazo, un escenario que fomente la creatividad y en el que se mantenga el principio de la mejora permanente. Para lograrlo, se aspira a que el documento que describe el plan estratégico genere respuesta a la siguiente pregunta: ¿De qué manera la aplicación de un plan estratégico mejora la gestión pública de la Municipalidad de Puerto Eten- Chiclayo en el período 2015 - 2020?, siendo dos de sus conclusiones las siguientes: Se determinó que con la aplicación del plan estratégico mejora la gestión pública de la Municipalidad de Puerto Eten. Esto apoyándonos en la prueba de la normalidad y la prueba de hipótesis que dice que la aplicación del plan estratégico mejora significativamente la gestión pública. Y se analizó que la aplicación de un plan estratégico permite la mejora y la eficiencia de la gestión pública de la Municipalidad de Puerto Eten- Chiclayo en el período 2015 - 2020.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Plan Financiero.

La planeación financiera es una técnica que reúne un conjunto de métodos, instrumentos y objetivos con el fin de establecer en una empresa pronósticos y metas económicas y financieras por alcanzar, tomando en cuenta los medios que se tienen y los que se requieren para lograrlo. Moreno (como se citó en Morales A. y Morales J., 2014)

Así mismo, la planeación financiera recoge las distintas formas y maneras de cómo lograr estas metas y objetivos, por otro lado, mediante su aplicación se pretende la previsión de todas las necesidades futuras, ya que de esta manera el grupo de interés establecerá las acciones correspondientes que la empresa deberá tomar hoy para poder alcanzarlas en un lapso de tiempo. (Morales A. y Morales J., 2014, p.7).

De igual manera Gitman y Zutter (2016) afirma que la planificación financiera es un mapa de ruta que sirve para guiar, coordinar y controlar todas las actividades de manera sistemática con el fin que la empresa pueda lograr sus objetivos, por tal motivo constituye un aspecto fundamental en las operaciones de toda empresa. De lo citado líneas arriba, se concluye en que la planificación financiera es un conjunto de técnicas y métodos que sirven para direccionar, controlar y coordinar con la finalidad de alcanzar los objetivos y metas a partir de las necesidades propias de cada empresa

Joaquín Moreno Fernandez (2011) puntualiza que “La planeación Financiera es una técnica que reúne un conjunto de métodos, instrumentos y objetivos con el fin de establecer en una empresa pronósticos y metas económicas y financieras por alcanzar, tomando en cuenta los medios que se tienen y lo que se requiere para lograrlo. Es un procedimiento de 3 fases: } Planear lo que se quiere hacer } Llevar a cabo lo planeado } Verificar la eficiencia” (p.439).

Groppelli & Nikbakth (2009) señalan: Es el proceso por lo cual se calcula cuánto de financiamiento es necesario para darse continuidad a las operaciones de una organización y si decide cuánto y cómo la necesidad de fondos será financiada. Se puede suponer que, sin un procedimiento confiable para estimar las necesidades de recursos, una organización

puede no disponer de recursos suficientes para honrar sus compromisos asumidos, tales como obligaciones y consumos. (Pg. 319)

Clasificación de Planes financieros:

Para Gitman y Zutter, (2016) la planeación financiera inicia con planes financieros a largo plazo o llamados también estratégicos y los planes a corto plazo o llamados también operativos. ▪ Plan de Largo plazo: Estos establecen las acciones financieras que se pueden llevar a cabo de periodos que van desde los dos a los diez años, y evalúan propuestas de desembolsos para las inversiones, actividades de investigación, desarrollo de productos, fuentes de financiamiento, entre otros, es por ello que en su mayoría están respaldados mediante presupuestos anuales. ▪ Plan de corto plazo: Estos establecen acciones financieras inmediatas que se desarrollan de uno y dos años. Esta planificación empieza con el pronóstico de ventas por los cuales las empresas desarrollan planes de producción y por lo cual se puede estimar necesidades.

Dimensiones de la Planificación Financiera.

Apaza (2001, p.461-462) (como se citó en Quipe, 2017, p.13 -14) hay tres tipos de planificación: planificación estratégica o a largo plazo, planificación de gestión o anual y planificación operativa o a muy corto plazo.

La planificación estratégica está encuadrada en el largo plazo. La estrategia se concreta, principalmente, en la formulación de políticas específicas de las diferentes áreas funcionales (investigación y desarrollo, producción, marketing, finanzas, etc.) que permiten alcanzar los objetivos de la empresa.

La planificación de gestión o anual está orientada al corto plazo (plazo inferior al año) e intenta asegurar que la empresa en su conjunto y en particular cada uno de los diferentes departamentos logren sus objetivos con eficacia y eficiencia.

La planificación operativa está orientada a muy corto plazo e intenta asegurar que las tareas específicas que se deben realizar en cada puesto de trabajo sean realizadas con eficacia y eficiencia

2.2.2. Gasto Presupuestal

Sablich (2012) definió que: El Gasto presupuestal, no es más que la actividad de la Administración dirigida a la realización de los ingresos y gastos previstos en el presupuesto para un período determinado, por lo general anual. La ejecución presupuestal es competencia propia y exclusiva del Poder Ejecutivo. Para ello expide reglamentación a dos niveles. Decretos Supremos que son complementos de la ley anual, y Resoluciones Ministeriales o Directorales que son directivas para resolver los problemas que genera la ejecución práctica del presupuesto día a día. Por el lado de ingresos, el Estado estima trimestralmente la recaudación y captación de recursos por parte de la Administración tributaria y otras entidades que obtienen recursos. Por el lado de los egresos, la doctrina reconoce dentro de la ejecución del gasto, cuatro momentos: Compromiso, Liquidación, Libramiento y Pago. (p. 111)

El Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2011), a su vez señaló que “En esta etapa se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA).” (p. 12).

El elemento básico de la ejecución presupuestal es la Programación de Compromisos Anual, que sirve de base para el desarrollo de los gastos durante el año, actualmente ha reemplazado a lo que se denominaba Calendario Mensual de Compromisos, el cual devenía en una gran limitante para la ejecución presupuestal, que circunscribía a sólo un mes la actuación de la logística estatal. La Programación de Compromisos Anual prioriza los gastos en planillas y servicios básicos de las entidades públicas, siendo revisada de oficio por la Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas, en forma trimestral, a través del aplicativo SIAF (Sistema Integrado de Administración Financiera), generando modificaciones a nivel de Pliego en casos de emergencia, pago de deuda pública, afectación a la Reserva de Contingencia, financiamiento de Proyectos de Inversión pública, entre otras razones justificadas. Su

característica es la prudencia y disciplina en un entorno de ponderación macroeconómica multianual.

Shack, Dammert y Chacón (2013) quienes señalaron que “los principales problemas que afronta la ejecución presupuestal en el Programa 0030: 1) Falta de claridad. 2) Bajo nivel de inversiones. 3) Gastos no planificados. 4) Deficiencias de ejecución. 5) Procesos lentos.” (p. 13) Los autores participaron en la formulación de la Evaluación del Diseño y Ejecución de Programa Presupuestal (EDEP) 2013 aplicada al Programa Presupuestal 0030, cuyos resultados poco alentadores actualmente persisten no obstante los casi tres años transcurridos. Las falencias detectadas giran en torno a fallas en el diseño del Programa Presupuestal, la falta de prioridad a las inversiones, la distorsión en el objeto del gasto, el incumplimiento de las metas y asignaciones a las comisarías, así como la lentitud de los procesos de contratación, todo lo cual merma la calidad y oportunidad del servicio policial. En suma, son estas apreciaciones, las cuales se mantendrían desde el año 2013, las que dan pie a la formulación de la presente investigación, en la búsqueda de una explicación a tales resultados.

Como teoría sobre la dimensión Modificaciones, la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, mencionó que “Para controlar las modificaciones presupuestarias, existen limitaciones: Los Grupos Genéricos de Gasto habilitan cuando se prevé que les sobrarán recursos, se les habilita cuando se considera que les faltará y no se habilitan gastos corrientes anulando gastos de inversión.” (p.22) Las limitaciones enunciadas corroboraron el comentario precedente, significando que sólo se puede restar fondos a las Genéricas de Gasto que arrojen 42 saldos luego de alcanzado el fin para el cual fueron programadas, se diera un cambio de prioridades o de proyecciones de saldos al cierre del ejercicio. En sentido inverso, las Genéricas de Gasto podrán ser habilitadas si mostrasen saldos que se prevean insuficientes para el logro de sus fines. Asimismo, la norma expresa claramente que está prohibido realizar anulaciones sobre recursos que estaban dirigidos a proyectos de inversión para destinarlos a gasto corriente: planillas, bienes y servicios.

Dimensiones del Gasto Presupuestal

Las Modificaciones. - la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, mencionó que “Para controlar las modificaciones presupuestarias, existen

limitaciones: Los Grupos Genéricos de Gasto habilitan cuando se prevé que les sobrarán recursos, se les habilita cuando se considera que les faltará y no se habilitan gastos corrientes anulando gastos de inversión.” (p.22) Las limitaciones enunciadas corroboraron el comentario precedente, significando que sólo se puede restar fondos a las Genéricas de Gasto que arrojen saldos luego de alcanzado el fin para el cual fueron programadas, se diera un cambio de prioridades o de proyecciones de saldos al cierre del ejercicio. En sentido inverso, las Genéricas de Gasto podrán ser habilitadas si mostrasen saldos que se prevean insuficientes para el logro de sus fines. Asimismo, la norma expresa claramente que está prohibido realizar anulaciones sobre recursos que estaban dirigidos a proyectos de inversión para destinarlos a gasto corriente: planillas, bienes y servicios.

El compromiso. - la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, señaló que “es el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, afectando total o parcialmente los créditos presupuestarios [...]” (p. 26)

Corcuera (2012) señaló asimismo que “El compromiso de gasto o disposición es el acto administrativo mediante el cual se acuerda, tras el cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable.” (p. 26)

El compromiso está precedido por la certificación presupuestal, la misma que sustenta u otorga los recursos disponibles para desarrollar el procedimiento de contratación, el mismo que quedará firme con el contrato y a la vez compromiso presupuestal a favor del tercero. De la lectura, se observó que el término compromiso se emplea desde antes de la década de los 50 del siglo pasado, toda vez que responde a un ciclo lógico que no varía en el tiempo. Nótese que el hecho de haber comprometido un monto, implica la reserva de los fondos, pero no significa la obligación de pagar, hasta el momento en que se reciben los bienes o servicios según las condiciones pactadas con el proveedor o prestador.

El devengado. - la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, señaló que “es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante

el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor.” (p. 8)

La aplicación del devengado tiene básicamente tres requisitos: que haya certeza de la recepción de los bienes o servicios en las condiciones pactadas, que cuente con compromiso presupuestal suficiente, acorde a norma, debidamente registrado en el SIAF y, que el trámite cumpla con la documentación que indican las normas del Sistema Nacional de Tesorería: contrato, orden de compra o de servicio, comprobante de pago, guía de remisión y/o constancia de conformidad, entre otros. 44 En este aspecto, la aplicación del devengado se vincula con otras normas: Ley de Contrataciones, Reglamento de Comprobantes de Pago, leyes tributarias, normas contables y de tesorería, todas las cuales son de obligatoria observancia por el funcionario que devenga

Es necesario precisar que la sumatoria de los montos devengados son los que reflejan el avance de la ejecución presupuestal en cualquier época del año, toda vez que al haberse constituido en obligación de pago y haberse deducido de los saldos presupuestarios, muestra el avance del gasto aun cuando existan cuentas devengadas pendientes de pago por demora burocrática, omisión 45 documentaria, controversia sobre penalidades, etcétera. La circunstancia citada en el párrafo precedente genera que en determinado momento la ejecución muestre un avance muy discreto, no obstante arrojar amplitud en el nivel de compromisos, lo cual se debe a que los montos comprometidos, aún pueden ser objeto de anulaciones, casi siempre por incumplimiento contractual por parte del proveedor. La Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, señala “[...] el control presupuestal, que consiste, exclusivamente, en el seguimiento de los niveles de ejecución de egresos respecto a los créditos presupuestarios autorizados por la Ley de Presupuesto del Sector Público y sus modificaciones, [...]” (p. 32).

El control presupuestal, señaló Sablich (2012) “La Contraloría General de la República y los Órganos de Control Interno de las Entidades supervisan la legalidad de la ejecución del presupuesto público comprendiendo la correcta gestión y utilización de los recursos y bienes del Estado, [...]” (p. 117), en ese sentido la Ley N° 27785 Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control señala las atribuciones y responsabilidades de la Contraloría General de la República, sin embargo, ésta básicamente desarrolla el control posterior, bajo un criterio netamente normativo o regulatorio traducido en una exacerbada exigencia del cumplimiento de las normas, limitando la discrecionalidad y criterio de los ejecutivos, con desmedro de los resultados. Es notorio que las acciones de control confrontan las

acciones y decisiones de los funcionarios con la observancia de todas las normas, obviando confrontarlas también con los resultados e impacto obtenidos. Por ello, estando el Presupuesto por Resultados enmarcado en las Políticas de Estado que incluyen la modernización de la gestión pública, se espera un cambio de paradigma en los órganos de control, ya que caso contrario se convierten en el segundo limitante, después de la escasez de recursos, para el logro de los objetivos de los Programas Presupuestales, en especial el 0030 Reducción de los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana. Como teoría sobre el Control Presupuestario, en este caso el que ejerce el Congreso de la Argentina, Rodríguez y Bonvecchi (2006) señalaron “[...] problemas en el funcionamiento del sistema de control presupuestario en Argentina: la aprobación de facto de Planes de Acción de la AGN; demoras en la obtención y el procesamiento de información [...]; la emisión de dictámenes; y formalismo en las tareas de auditoría. (p. 35)

la evaluación Presupuestal- la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, mencionó que “Las Entidades deben determinar los resultados de la gestión presupuestaria, sobre la base del análisis y medición de la ejecución de ingresos, gastos y metas así como de las variaciones observadas [...]”(p. 26) La evaluación presupuestal prevista en la norma, se da en el aspecto macro, con la finalidad de medir los resultados y analizar las variaciones en los ingresos, gastos y metas físicas y financieras, aplicando indicadores de desempeño que a su vez servirán de insumo para la fase de programación del ejercicio siguiente. Así, se configura un vacío de procedimiento, ya que las conclusiones a que pudiera arribar la evaluación desde el aspecto presupuestal, no generan responsabilidad alguna para los funcionarios, dado que el Ministerio de Economía ejerce la rectoría técnica, pero no está investido de autoridad hasta el momento en que la respectiva entidad acude a él para aprobar las modificaciones o el proyecto de presupuesto. Un aspecto teórico sobre Evaluación Presupuestaria, es el aporte de Marcel, Guzmán y Sanginés (2014) que señalan “se diferencian de los procesos de monitoreo en que buscan explicar lo que estos solo informan. De esta manera, monitoreo y evaluación son complementarios e indispensables para mejorar la calidad de las instituciones y de los programas que estas ejecutan.” (p. 213)

CAPÍTULO III: HIPOTESIS Y VARIABLES DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 Formulación de hipótesis principal y específica

3.1.1 Hipótesis principal

Existe relación entre el Plan Financiero y el Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

3.2.2 Hipótesis específicas

Existe relación entre el Plan Financiero y Las Modificaciones del Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

Existe relación entre el Plan Financiero y Los Compromisos del Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

Existe relación entre el Plan Financiero y Los Devengados del Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

Existe relación entre el Plan Financiero y El Control del Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

Existe relación entre el Plan Financiero y La Evaluación del Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

3.2 Variables y definición operacional

3.2.1 Definición conceptual

V1: Variable Independiente: Plan Financiero.

Groppelli & Nikbakth (2009) señalan: Es el proceso por lo cual se calcula cuánto de financiamiento es necesario para darse continuidad a las operaciones de una organización y si decide cuánto y cómo la necesidad de fondos será financiada. Se puede suponer que, sin un procedimiento confiable para estimar las necesidades de recursos, una organización puede no disponer de recursos suficientes para honrar sus compromisos asumidos, tales como obligaciones y consumos. (Pg. 319)

V2: Variable dependiente: Gasto Presupuestal.

Sablich (2012) que “[...] no es más que la actividad de la administración dirigida a la realización de los ingresos y gastos previstos en el presupuesto para un período determinado, por lo general anual.” (p. 112)

3.2.2 Definición operacional

V1: Plan Financiero.

La planeación Financiera es una técnica que integra un conjunto de métodos, instrumentos y objetivos con el fin de establecer en una organización, pronósticos y metas económicas y financieras por alcanzar, tomando en cuenta los medios necesarios, de los que se disponen y lo que se requiere para lograrlo.

V2: Gasto Presupuestal.

Es el proceso mediante el cual se desarrolla el gasto de los recursos financieros de las entidades, en base a los créditos (montos) aprobados anualmente, los cuales pueden ser objeto de modificatorias durante el ejercicio. Una vez recibido el bien o servicio, se confirma la etapa de devengado, con lo cual se asume la responsabilidad de pagar. Todo este procedimiento es verificado mediante el control presupuestal (concurrente) y evaluación presupuestal (posterior) al gasto.

3.3 Operacionalización de la variable, dimensiones e indicadores

Tabla 1

| Variables | Dimensiones | Indicadores | Ítems | Escalas |
|-------------------------|------------------|-----------------|--------------|---|
| V.I. Plan Financiero | Plan estratégico | Conocimiento | 1,2,3 | Ordinal: Totalmente de acuerdo, de acuerdo, Indiferente, en desacuerdo, totalmente en desacuerdo. |
| | Plan de Gestión | Conocimiento | 4,5,6 | |
| | Plan Operativo | Conocimiento | 7,8,9 | |
| V.D. Gasto Presupuestal | Modificación | Características | 1,2,3,4 | Ordinal: Totalmente de acuerdo, de acuerdo, Indiferente, en desacuerdo, totalmente en desacuerdo. |
| | | Compromiso | Conocimiento | |
| | Características | | 7,8 | |
| | Devengados | Prioridades | 9,10 | |
| | | Avance | 11,12 | |
| | Control | Conocimiento | 13,14 | |
| Características | | 15,16 | | |

| | | |
|------------|-----------------|----------|
| Evaluación | Conocimiento | 17,18 |
| | Características | 19,20,21 |

CAPÍTULO IV: METODOLOGÍA

4.1 Diseño metodológico

4.1.1 Tipo

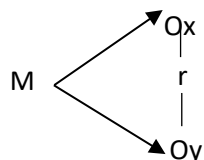
El estudio que se realizará es de tipo cuantitativa porque se buscará cuantificar los datos que se obtendrán en el instrumento de la encuesta, empleando magnitudes numéricas las que serán tratadas mediante herramientas de la parte estadística. (Hernández, Fernández y Baptista, 2014).

4.1.2 Diseño de investigación

El presente estudio empleará un diseño no experimental, de corte transversal y correlacional. Al ser no experimental es porque solo se observarán las variables de estudio en su contexto natural para que luego sean analizadas, se dice que es transversal porque se tomarán los datos en un determinado tiempo y correlacional porque para este caso solo describen relaciones entre las variables (Hernández, Fernandez, & Baptista, 2010).

El esquema correlacional se muestra en:

Esquema:



Dónde:

- M =
- Ox = Plan Financiero
- Oy = Gasto Presupuestal
- r = Relación

4.1.3 Nivel de investigación

El nivel de investigación es descriptiva - correlacional, busca ver la relación que tiene la variable Plan financiero frente a la variable Gasto Presupuestal. El nivel correlacional solo busca ver la relación que tiene una variable frente a otra (Caballero, 2014, p. 219).

4.2 Diseño muestral

4.2.1 Población

Según Hernández & et... (2010) la población es “ el conjunto de todos los casos que tienen las mismas serie características específicas” (p. 204).

En la presente investigación la población la conforma 37 servidores de la Municipalidad de Chalhahuacho de la provincia de Cotabambas, del departamento de Apurímac en el año 2022.

4.2.2 Muestra

Según Hernández & et..... (2014) la muestra es un subgrupo de casos o individuos referente a una población. Hernández (2014). En ésta investigación no se empleó ninguna fórmula por lo mismo que se tratará de una población pequeña.

4.3 Técnicas de recolección de datos

4.3.1 Técnica

La técnica de recolección de datos se empleará la observación directa e indirecta y la técnica de la encuesta, en donde se registrarán los datos en el instrumento llamado cuestionario, en donde se elaborará en base a preguntas cerradas respecto a las variables de estudio. La aplicación de este instrumento permitirá obtener información de los colaboradores con respecto a la variable Plan Financiero y Gasto Presupuestal de la municipalidad de Chalhahuacho, de la provincia de Cotabambas, en el departamento de Apurímac en el año 2022.

4.3.2 Instrumentos de recolección de datos

4.3.3 Validez

El instrumento para la variable Plan Financiero, se empleará uno instrumento validado por expertos pertenecientes a la plana docente de nuestra universidad, como es el caso del M.B.A. Eduardo Arraya Celis, Julio Blas Sánchez y Luis Abad Martínez.

Para la variable Gasto Presupuestal, se utilizará un instrumento validado por los expertos antes mencionados.

4.3.4 Confiabilidad de los instrumentos

En cuanto a la confiabilidad del cuestionario que midió la variable Plan Financiero obtuvo un alpha de Cronbach de .967 y para la variable Gasto Presupuestal tuvo un valor de alpha de Cronbach de ,962. Lo que significa que los instrumentos escogidos tienen excelente validez para medir las variables estudiadas.

Falibilidad de los Instrumentos

Fiabilidad del instrumento de Plan Financiero

Para determinar la confiabilidad del instrumento de la variable Plan Financiero se usó la prueba estadística de Alfa de Cronbach teniendo en cuenta que el cuestionario muestra una escala politómica.

Tabla

Fiabilidad del instrumento de Plan Financiero

| Alfa de Cronbach | N de Elementos |
|------------------|----------------|
| ,972 | 9 |

Fuente: Elaboración Propia

Como se puede ver en la tabla que presenta los resultados de la aplicación del coeficiente de fiabilidad del instrumento, el resultado del dato estadístico Alfa de Cronbach asciende

a 0.972, el cual es mayor a 0.75, lo que permite determinar que el instrumento aplicado para la variable Plan Financiero muestra una confiabilidad muy alta, debido a que el resultado proporcionado se ubica en el intervalo de 0.9 a 0.99 demostrando que el instrumento es altamente confiable, para el estudio.

Fiabilidad del instrumento de Gasto presupuestal

Para determinar la confiabilidad del instrumento de la variable Gasto Presupuestal se usó la prueba estadística de Alfa de Cronbach teniendo para este caso los resultados mostrados a continuación en la tabla presentada.

Tabla

Fiabilidad del instrumento de Gasto Presupuestal

| Alfa de Cronbach | N de Elementos |
|------------------|----------------|
| ,983 | 21 |

Fuente: Elaboración Propia

Como podemos ver en la tabla, el resultado del dato estadístico Alfa de Cronbach asciende a 0.983, el cual es mayor a 0.75, lo que demuestra que el instrumento utilizado para la variable de posicionamiento de marca, el resultado obtenido, muestra una confiabilidad muy alta por encontrarse en el intervalo de 0.9 a 0.99 demostrando que el instrumento es altamente confiable, para el estudio.

4.4 Técnicas estadísticas para el procesamiento de la información

Para el procedimiento y análisis de datos se realizará la solicitud de autorización a la institución para la aplicación del instrumento, se procederá aplicar el instrumento a la población objetivo de la Municipalidad de Chalhahuacho de la provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac. Posteriormente se empleará el software Excel para procesar los datos y obtener por medio del programa SPSS versión 27 para poder encontrar la relación de las dos variables en estudio. La interpretación de los valores se

ha empleado la que más es utilizada por que nos muestra: (Hernández Sampieri & Fernández Collado, 1998):

Grado de relación según coeficiente de correlación

Rango relación:

Tabla n° 1

Grado de relación entre Variables

| Valor | Criterio |
|----------------------|--|
| $R=1.00$ | Correlación grande perfecta y positiva |
| $0.90 \leq r < 1.00$ | Correlación muy alta |
| $0.70 \leq r < 0.90$ | Correlación alta |
| $0.40 \leq r < 0.70$ | Correlación moderada |
| $0.20 \leq r < 0.40$ | Correlación muy baja |
| $r = 0.00$ | Correlación nula |
| $R = -1.00$ | Correlación grande perfecta y negativa |

Fuente. Elaboración Propia.

Se empleará tablas de frecuencia de doble entrada empleando los resultados del cuestionario que servirán como insumos para emplear la prueba de correlación de variables, usando la prueba no paramétrica.

4.5 Aspecto ético

La investigadora mantiene el compromiso de respetar la propiedad intelectual, la veracidad de los resultados obtenidos, la confiabilidad de los datos brindados por la empresa en la cual se realizará el estudio. Así mismo, se compromete a no revelar información de los individuos quienes participan en desarrollo de la investigación, y tomar los datos de acuerdo al consentimiento de la Municipalidad.

CAPITULO V: RESULTADOS.

5.1. Análisis de la información de la encuesta

Variable. Plan Financiero.

Dimensión. Plan Estratégico

Tabla n ° 2

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|--------------------------|----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 11 | 39% |
| de Acuerdo | 9 | 32% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 1 | 4% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n° 1



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

Figura N° 01: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 39 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si conocen los planes

estratégicos planteados por la municipalidad, un 32 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 4 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen los planes estratégicos de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de los planes estratégicos que la municipalidad de Chalhuhhuacho, plantea para su ejecución.

Tabla n ° 3

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 12 | 43% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 1 | 4% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n ° 2



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

Figura N° 02: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhahuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 43 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a que los planes estratégicos están considerados en el Gasto Presupuestal de la municipalidad, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 4 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si los planes estratégicos están considerados, en el gasto presupuestal de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad consideran que los planes estratégicos están considerados en el gasto presupuestal de la municipalidad de Chalhahuacho.

Tabla n ° 4

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 9 | 32% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 4 | 14% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhahuacho

Figura n° 3



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Análisis:

Figura N° 03: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuanhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 32 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a que en el año 2021, si se implementaron nuevos planes estratégicos, planteados por la municipalidad, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 14 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si en el año 2021, se implementaron nuevos planes estratégicos en la municipalidad, lo que pone en evidencia que si se han implementado en el año 2021, nuevos planes estratégicos.

Dimensión. Plan de Gestión

Tabla n ° 5

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 8 | 29% |
| de Acuerdo | 11 | 39% |
| Indiferente | 2 | 7% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Figura n° 4



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Análisis:

Figura N° 01: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuanhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 29 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si conocen los planes de gestión planteados por la municipalidad, un 39 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 7 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen los planes estratégicos de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de los planes de gestion que la municipalidad de Chalhuanhuacho, plantea para su ejecución.

Tabla n ° 6

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 11 | 39% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 2 | 7% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Figura n° 5



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

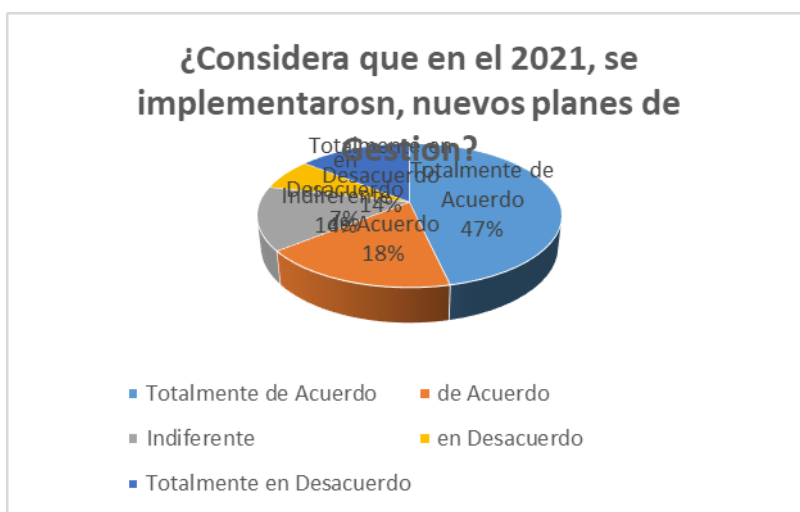
Figura N° 05: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 39 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si los planes de gestión están considerados en el Gasto Presupuestal, planteados por la municipalidad, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 7 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si los planes de gestión están considerados en el gasto presupuestal de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si consideran se están incluyendo los planes de gestión en el gasto presupuestal de la Municipalidad de Chalhuhhuacho.

Tabla n ° 7

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 13 | 46% |
| de Acuerdo | 5 | 18% |
| Indiferente | 4 | 14% |
| en Desacuerdo | 2 | 7% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n° 6



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhahuacho

Análisis:

Figura N° 06: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhahuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 46 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si consideran que en el 2021, se implementaron nuevos planes de Gestión, planteados por la municipalidad, un 18 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 14 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 7 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen los planes estratégicos de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de los planes de gestión que se implementaron en el 2021, en la municipalidad de Chalhahuacho.

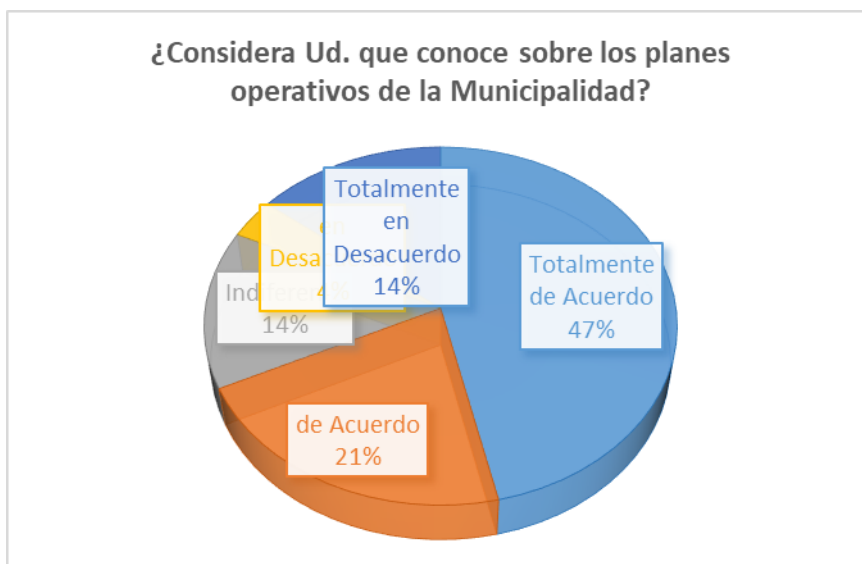
Dimensión. Plan Operativo

Tabla n ° 8

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 13 | 46% |
| de Acuerdo | 6 | 21% |
| Indiferente | 4 | 14% |
| en Desacuerdo | 1 | 4% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhahuacho

Figura n° 7



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhuacho

Análisis:

Figura N° 07: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 46 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si conocen los planes operativos, planteados por la municipalidad, un 21 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 14 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 4 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen los planes operativos de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de los planes operativos que la municipalidad de Chalhuhuacho, plantea para su ejecución.

Tabla n ° 9

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 11 | 39% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 2 | 7% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n° 8



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

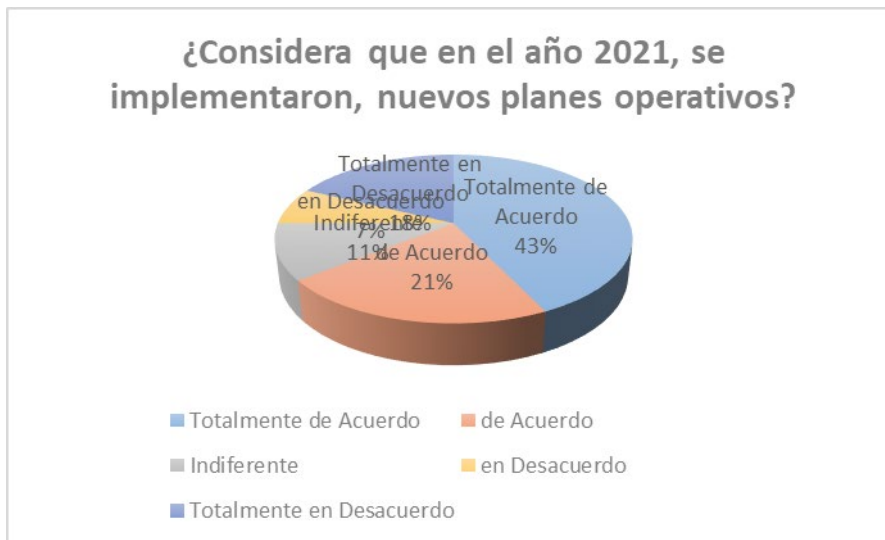
Figura N° 08: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 39 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si los planes operativos, están considerados en el gasto presupuestal de la municipalidad, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 7 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si los planes operativos, están considerados dentro del gasto presupuestal de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de los planes operativos y i estos están considerados en el gasto presupuestal de la municipalidad de Chalhuhhuacho,

Tabla n ° 10

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 12 | 43% |
| de Acuerdo | 6 | 21% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 2 | 7% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n° 9



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

Figura N° 09: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 43 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si en el año 2021 se implementaron nuevos planes operativos, en la municipalidad, un 21 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 7 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen si ene le 2021, se implementaron nuevos planes operativos en la municipalidad, lo que pone en evidencia

que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de los nuevos planes operativos, implementados por la municipalidad de Chalhuhahuacho.

Variable Dependiente. Gasto Presupuestal

Dimensión. Modificaciones Presupuestales

Tabla n ° 11

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 9 | 32% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhahuacho

Figura n° 10



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhahuacho

Análisis:

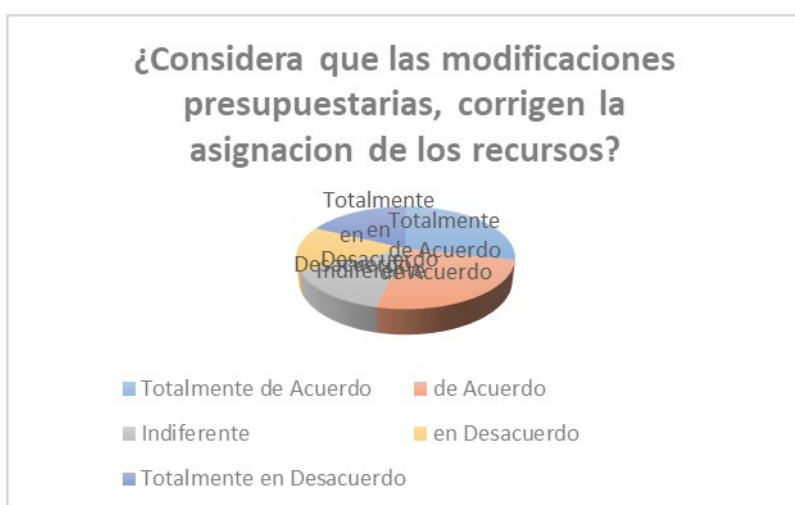
Figura N° 10: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhahuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 32 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto si en la municipalidad se prioriza el gasto presupuestal, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 18 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si en la municipalidad se prioriza el gasto presupuestal, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de la priorización de los planes en el gasto presupuestal de la municipalidad de Chalhahuacho..

Tabla n ° 12

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 8 | 29% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 4 | 14% |
| en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhahuacho

Figura n° 11



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhahuacho

Análisis:

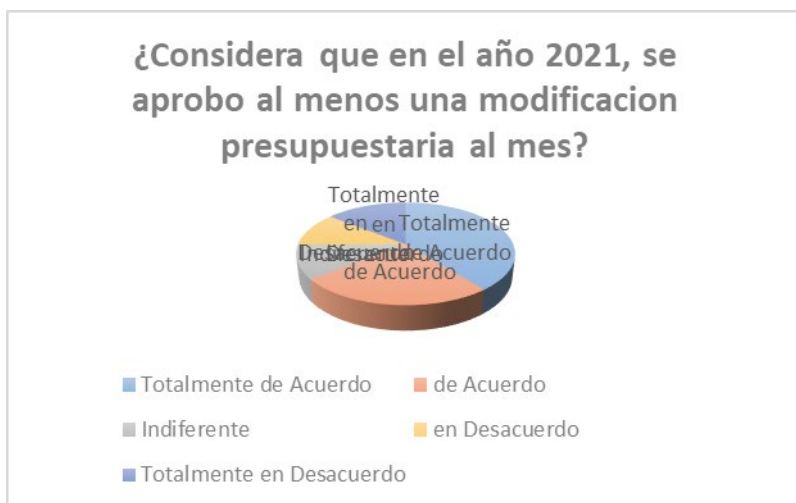
Figura N° 11: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 29 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si considera que las modificaciones presupuestarias corrigen la asignación de recursos, en la municipalidad, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 14 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 14 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si consideran que las modificaciones presupuestarias, corrigen la asignación de recursos, de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si consideran que las modificaciones presupuestarias, corrigen la asignación de los recursos.

Tabla n ° 13

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 11 | 39% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n° 12



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

Figura N° 12: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 39 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si conocen que en el año 2021, se aprobó por lo menos una modificación al mes, en la municipalidad, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen que en el año 2021, se aprobó al menos una modificación al mes, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de las modificaciones realizadas en la municipalidad de Chalhuhhuacho.

Tabla n ° 14

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 11 | 39% |
| de Acuerdo | 8 | 29% |
| Indiferente | 2 | 7% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n° 13



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

Figura N° 13: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 39 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si considera que las modificaciones presupuestales han derivado en un mayor recurso para la municipalidad , un 29 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 7 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si consideran que las modificaciones presupuestarias, han derivado en un mayor recurso para la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de los planes estratégicos que la municipalidad de Chalhuhhuacho, plantea para su ejecución.

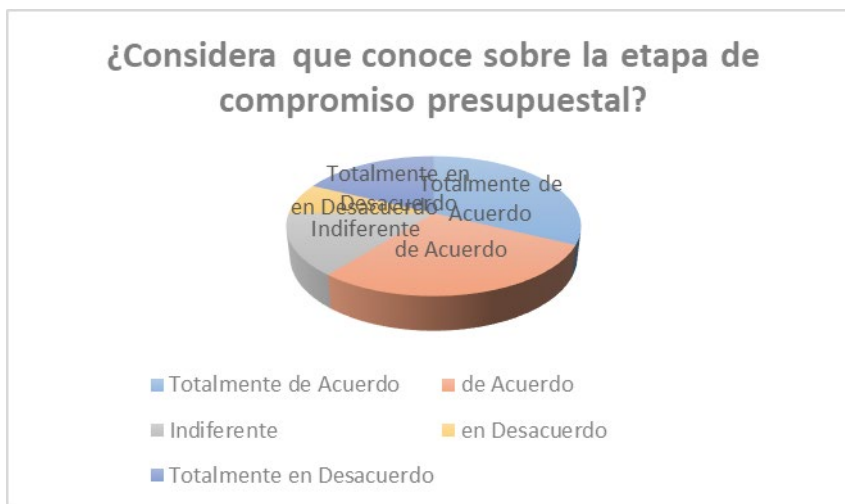
Dimensión. Compromisos

Tabla n ° 15

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|--------------------------|----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 9 | 32% |
| de Acuerdo | 8 | 29% |
| Indiferente | 4 | 14% |
| en Desacuerdo | 2 | 7% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhuacho

Figura n° 14



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhuacho

Análisis:

Figura N° 14: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 32 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si conocen sobre la etapa de compromiso presupuestal de la municipalidad, un 29 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 14 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 7 %

respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen la etapa de compromiso presupuestal de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de la etapa, de compromiso presupuestal de la municipalidad de Chalhuanahuacho..

Tabla n ° 16

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 10 | 36% |
| de Acuerdo | 6 | 21% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanahuacho

Figura n° 15



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanahuacho

Análisis:

Figura N° 15: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuanahuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 36 % de los

encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si su unidad ejecutora prioriza los requerimientos de su municipalidad, un 21 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 14 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si su unidad ejecutora prioriza los requerimientos de su municipalidad, lo que pone en evidencia que la unidad ejecutora si prioriza los requerimientos de su municipalidad de Chalhuhuacho.

Tabla n ° 17

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 11 | 39% |
| de Acuerdo | 6 | 21% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhuacho

Figura n° 16



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhuacho

Análisis:

Figura N° 16: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhahuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 39 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si el avance de los compromisos refleja la atención a los requerimientos de la municipalidad, un 21 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si el avance de los compromisos refleja, la atención a los requerimientos de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de los avances de los compromisos refleja la atención a los requerimientos de la municipalidad.

Tabla n ° 18

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 11 | 39% |
| de Acuerdo | 5 | 18% |
| Indiferente | 4 | 14% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhahuacho

Figura n° 17



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanahuacho

Análisis:

Figura N° 17 : Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuanahuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 39 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto si la municipalidad cuenta con el personal idóneo para brindar sus servicios, planteados por la municipalidad, un 18 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 14 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen la municipalidad cuenta con personal idoneo, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de sus funciones a realizar en la municipalidad de Chalhuanahuacho.

Dimensión. Devengados

Tabla n ° 19

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 10 | 36% |
| de Acuerdo | 8 | 29% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Figura n° 18



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Análisis:

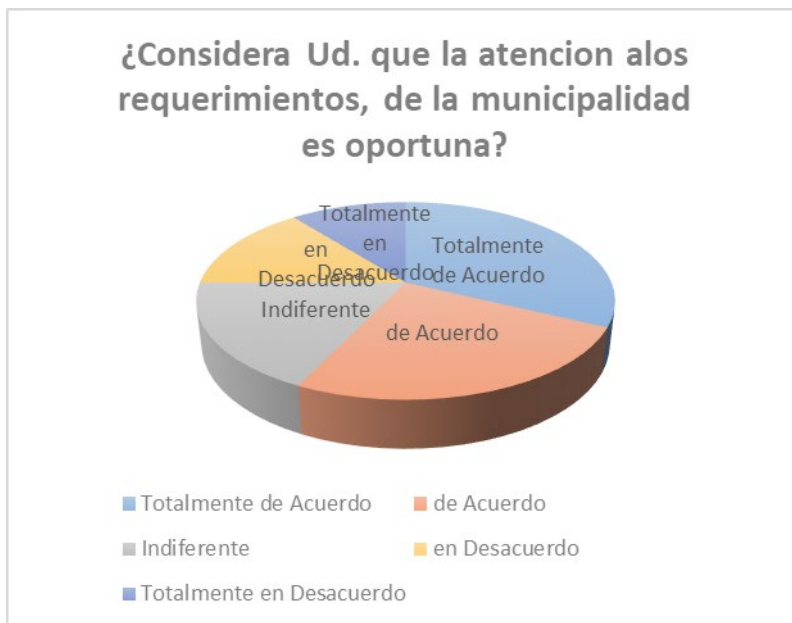
Figura N° 018 Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuanhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 36 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si la etapa del devengado es la confirmación del gasto, respecto mediante la recepción del bien o servicio adquirido, un 29 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación la etapa del devengado, es la confirmación del gasto, mediante la recepción del bien o servicio adquirido, lo que pone de manifiesto que los trabajadores de la municipalidad si conocen respecto a este tema.

Tabla n ° 20

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|--------------------------|----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 9 | 32% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 5 | 18% |
| en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Totalmente en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n° 19



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

Figura N° 19: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 32 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 18 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 14 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 11 % restante señalan

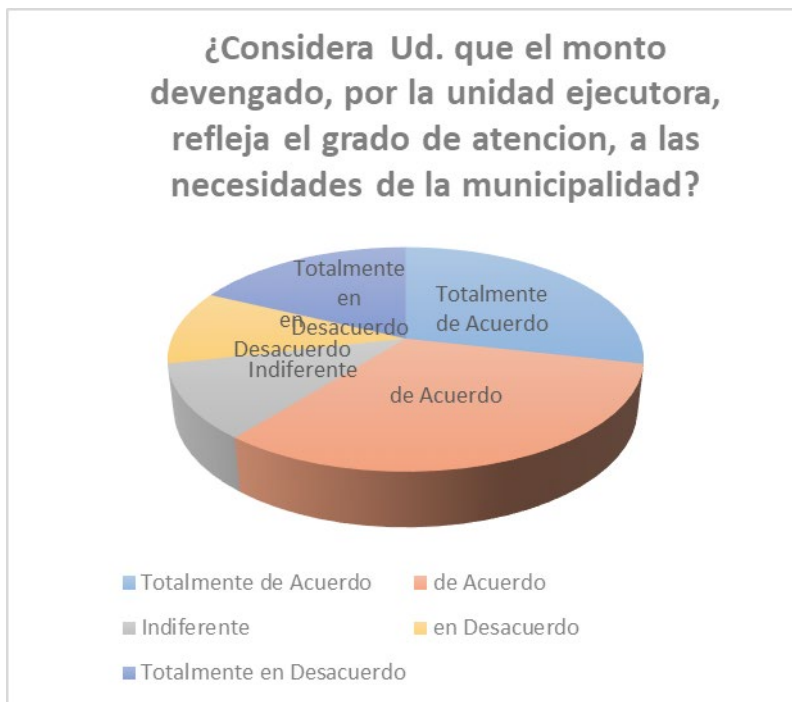
que están totalmente en desacuerdo, sobre si la atención a los requerimientos de la municipalidad es oportuna, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de la atención a los requerimientos, de la municipalidad de manera oportuna.

Tabla n ° 21

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 8 | 29% |
| de Acuerdo | 9 | 32% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Figura n° 20



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Análisis:

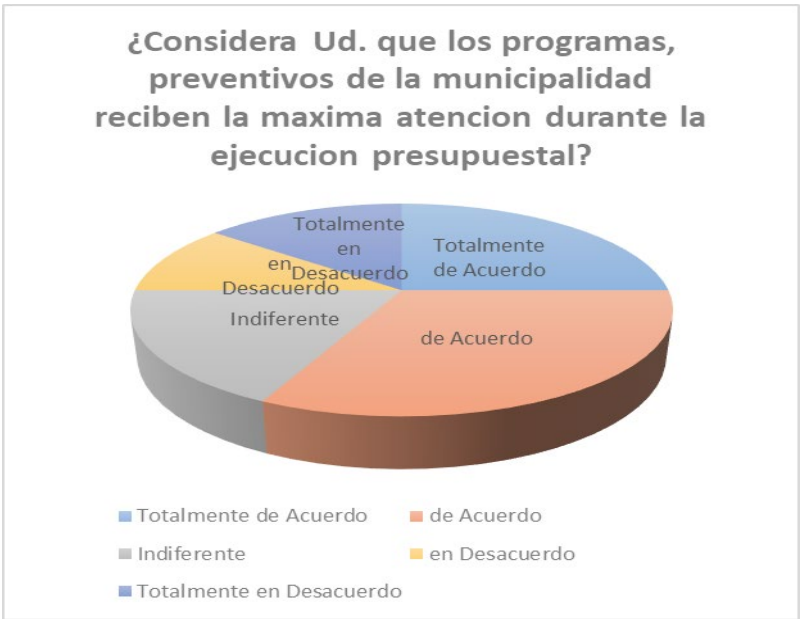
Figura N° 20: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhahuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 29 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto al grado de atención, a las necesidades de la municipalidad, un 32 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen los planes estratégicos de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad están de acuerdo, con el grado de atención, a las necesidades planteadas por la municipalidad.

Tabla n ° 22

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 7 | 25% |
| de Acuerdo | 9 | 32% |
| Indiferente | 5 | 18% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhahuacho

Figura n° 21



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

Figura N° 21: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 25 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si considera que los programas preventivos reciben la máxima atención, durante la ejecución presupuestal, un 32 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 18 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen los planes estratégicos de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad consideran que los programas preventivos reciben la máxima atención durante la ejecución presupuestal.

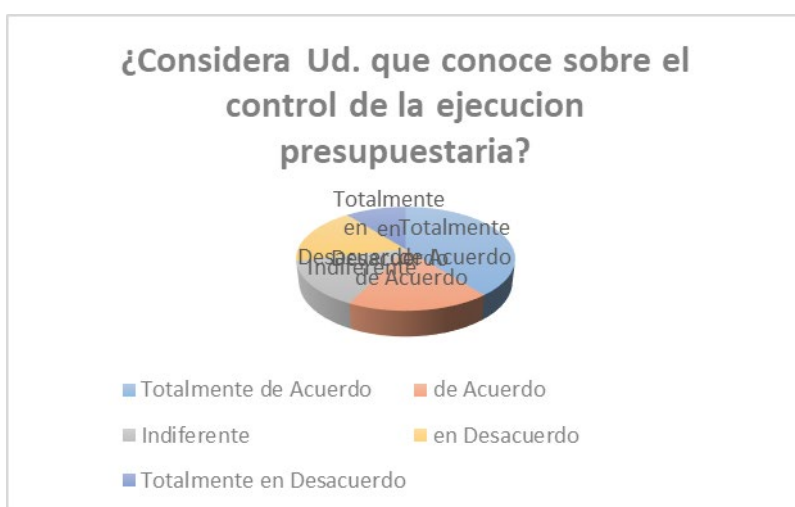
Dimensión. Control Presupuestal

Tabla n ° 23

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 11 | 39% |
| de Acuerdo | 5 | 18% |
| Indiferente | 4 | 14% |
| en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Totalmente en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n° 22



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

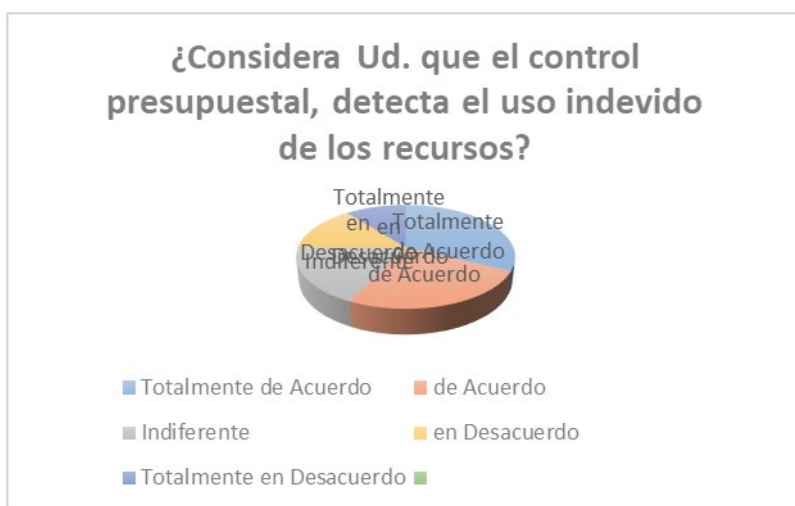
Figura N° 22: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 39 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si conocen sobre el control de la ejecución presupuestaria, un 18 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 14 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 18 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen sobre la ejecución presupuestaria de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca del control de la ejecución presupuestaria.

Tabla n ° 24

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 9 | 32% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 5 | 18% |
| en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Totalmente en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Elaboración propia resultados encuesta colaboradores entidad Financiera BBVA.

Figura n° 23



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhauacho

Análisis:

Figura N° 23: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhauacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 32 el control presupuestario detecta el uso indebido de los recursos del estado, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 18 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 14 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 11 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si el control presupuestario

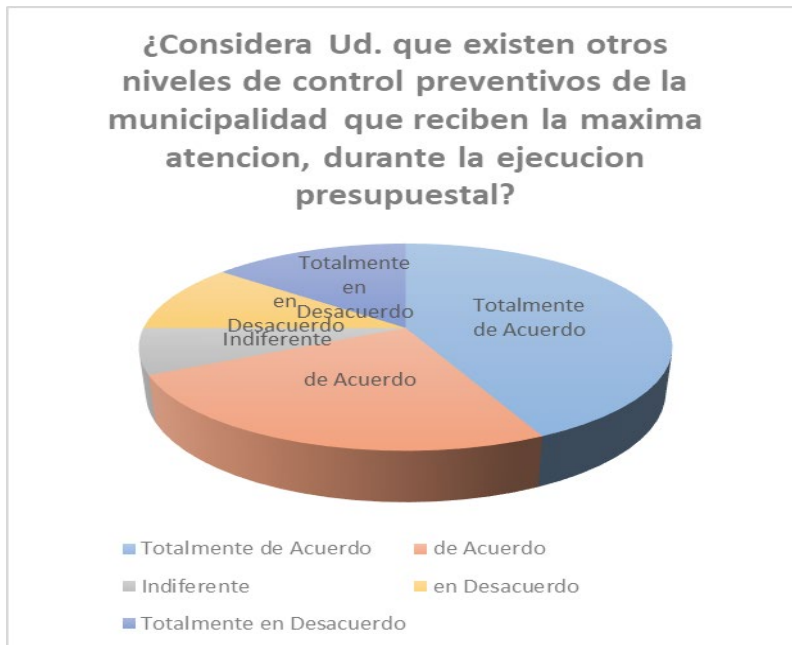
detecta el uso indebido de los recursos del estado, lo que pone en evidencia la importancia del control presupuestario para controlar los recursos del estado.

Tabla n ° 25

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 12 | 43% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 2 | 7% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n° 24



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

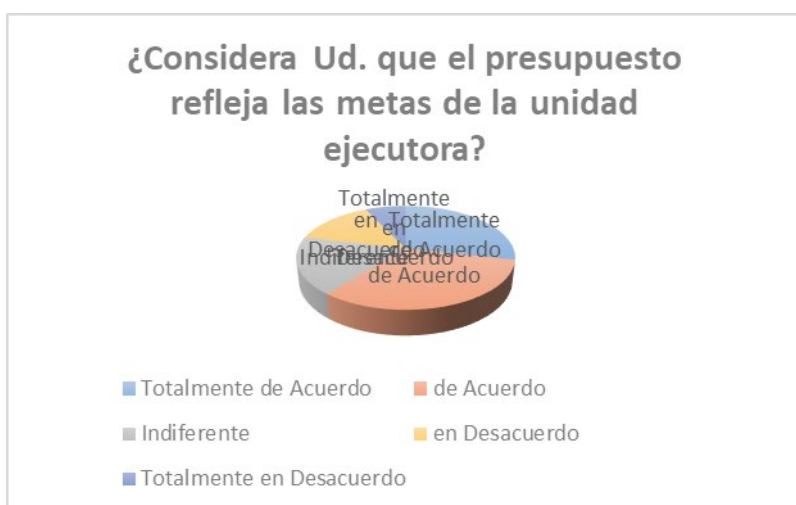
Figura N° 24: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuanahuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 43 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si conocen otro niveles de control preventivo de la municipalidad, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 7 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen si existe otro control preventivo de la municipalidad, lo que pone en evidencia la importancia del control preventivo, durante la ejecución presupuestal.

Tabla n ° 26

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 8 | 29% |
| de Acuerdo | 9 | 32% |
| Indiferente | 5 | 18% |
| en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Totalmente en Desacuerdo | 2 | 7% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanahuacho

Figura n° 25



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Análisis:

Figura N° 025 Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuanhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 29 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si considera que el presupuesto refleja las metas de la unidad ejecutora, un 32 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 18 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 14 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 7 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si consideran que el presupuesto refleja las metas de la unidad ejecutora.

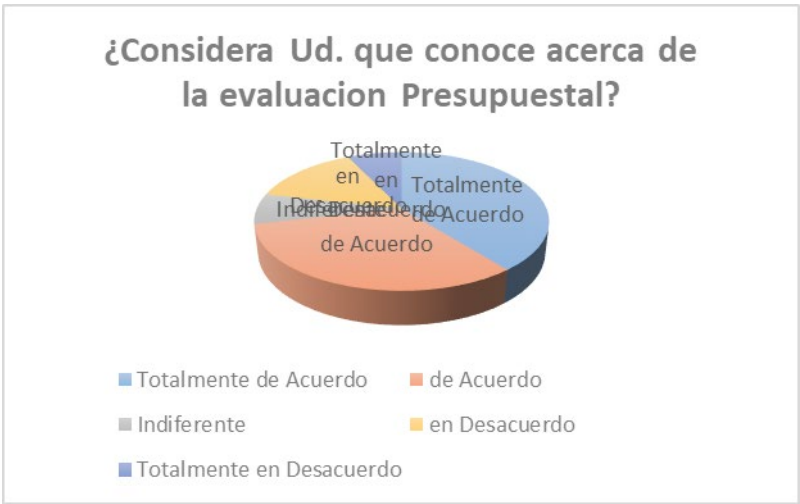
Dimensión. Evaluación Presupuestal

Tabla n ° 27

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 11 | 39% |
| de Acuerdo | 9 | 32% |
| Indiferente | 2 | 7% |
| en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Totalmente en Desacuerdo | 2 | 7% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Figura n° 26



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Análisis:

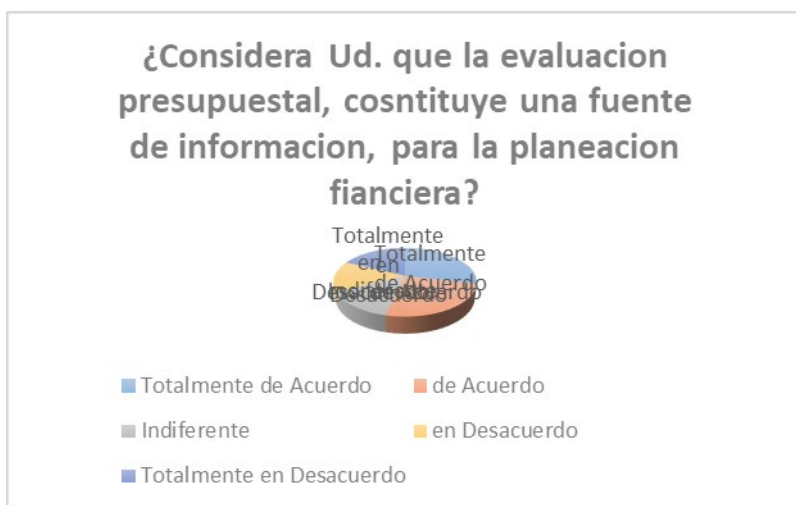
Figura N° 26: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuanhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 39 % acerca de la evaluación presupuestal, un 32 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 7 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 14 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 7 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen a cerca de la evaluación presupuestal de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen acerca de la evaluación presupuestal y la importancia de esta para la gestión del gasto.

Tabla n ° 28

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 8 | 29% |
| de Acuerdo | 7 | 25% |
| Indiferente | 4 | 14% |
| en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Totalmente en Desacuerdo | 5 | 18% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanhuacho

Figura n° 27



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

Figura N° 27: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 29 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si considera que la evaluación presupuestal, constituye una fuente importante para la evaluación financiera, un 25 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 14 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 14 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 18 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen los planes estratégicos de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si consideran que la evaluación presupuestal es una importante fuente de evaluación financiera.

Tabla n ° 29

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 8 | 29% |
| de Acuerdo | 10 | 36% |
| Indiferente | 3 | 11% |
| en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Totalmente en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Figura n° 28



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhhuacho

Análisis:

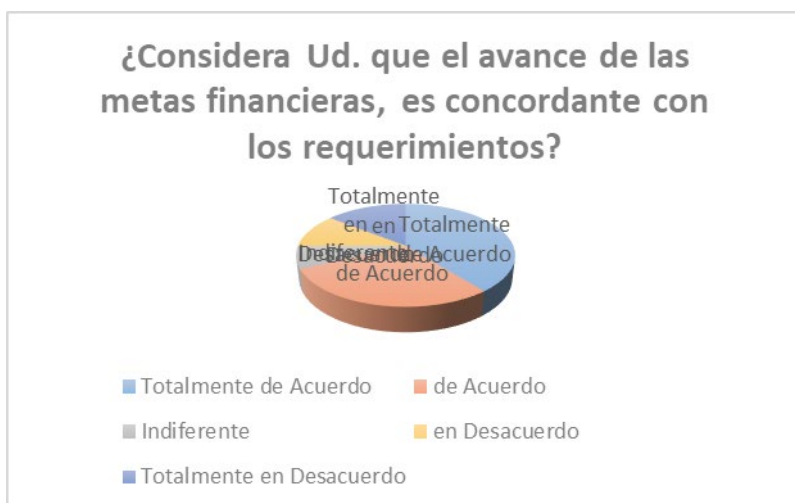
Figura N° 28: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhhuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 29 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si considera que es adecuada la evaluación aplicada a la municipalidad, un 36 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 11 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 14 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, ya que consideran que la evaluación aplicada a la municipalidad es adecuada.

Tabla n ° 30

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------|--------------|
| Totalmente de Acuerdo | 11 | 39% |
| de Acuerdo | 8 | 29% |
| Indiferente | 2 | 7% |
| en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Totalmente en Desacuerdo | 4 | 14% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhahuacho

Figura n° 29



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuhahuacho

Análisis:

Figura N° 29: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhuhahuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 39 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si considera que el avance de las metas financieras es concordante con los requerimientos, un 29 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 7 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 11 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 14 % restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si consideran que el avance de

las metas financieras, es concordante con los requerimientos de la municipalidad, lo que evidencia que los colaboradores conocen los requerimientos de la municipalidad.

Tabla n ° 31

| | Cantidad | Cantidad (%) |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| Totalmente de Acuerdo | 10 | 36% |
| de Acuerdo | 9 | 32% |
| Indiferente | 4 | 14% |
| en Desacuerdo | 2 | 7% |
| Totalmente en Desacuerdo | 3 | 11% |
| Total | 28 | 100% |

Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanahuacho

Figura n° 30



Fuente Resultados encuesta a colaboradores de la municipalidad de Chalhuanahuacho

Análisis:

Figura N° 30: Se puede observar, los resultados, que los trabajadores de la municipalidad, de Chalhahuacho, manifestaron mediante la encuesta aplicada, un 36 % de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, respecto a si considera que la municipalidad difunde los resultados de la evaluación presupuestal, un 32 % señalan estar de acuerdo frente a esta pregunta, un 14 % manifestaron estar indiferentes frente a esta situación, un 7 % respondieron estar en desacuerdo frente a esta situación, y un 11% restante señalan que están totalmente en desacuerdo, sobre si conocen los planes estratégicos de la municipalidad, lo que pone en evidencia que los colaboradores de la municipalidad si conocen los resultados de la evaluación presupuestal de la municipalidad de Chalhahuacho..

5.2. Coeficiente de correlación entre: La variable Plan Financiero y Gasto Presupuestal.

Mediante esta prueba tratamos de determinar la relación que existe entre las variables en estudio, la idea es primero explicar el objetivo general de la investigación que plantea determinar la relación que existe entre el Plan Financiero y el Gasto Presupuestal de la municipalidad de Chalhahuacho, de la provincia de Tocabambas, del departamento de Apurimac, en el año 2022, por esta razón se elaboró esta prueba, a fin de determinar la relación que existe entre las variables y el sentido entre estas, donde se obtuvo los siguientes resultados:

Tabla 22

Correlación entre las variables de Estudio.

| | | Gasto Presupuestal |
|--|------------------------|--------------------|
| Plan Financiero | Correlacion de Pearson | 0,765** |
| | Sig (Bilateral) | ,000 |
| | N | 96 |
| **La correlacion es significativa en el nivel 0,01 | | |

Nota: Elaboración de los autores

Interpretación:

La figura 32, muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre estas variables, debido a que arrojo un valor de 0,765, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa lo que implica que el Plan financiero, mejorar el Gasto Presupuestal, de la municipalidad de Chalhuhhuacho, de la provincia de Tocabambas, del departamento de Apurímac.

Además, es importante, la aplicación e implementación de esta prueba, debido a que nos permitirá evaluar y contrastar la hipótesis específica que se planteó en la investigación, y de esta manera determinar, si esta será aceptada o rechazada, como se formulara en el punto correspondiente a las hipótesis, para este trabajo se planteó la siguiente hipótesis específica:

H0: Existe relación entre el Plan Financiero y el Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhuhhuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

Que, en función al resultado obtenido, nos permitirá aceptar la hipótesis alterna, debido a que el Plan Financiero, influirá en el Gasto Presupuestal en dicha institución pública.

Coefficiente de correlación entre la Dimensión Modificaciones Presupuestales y la variable Plan Financiero.

Mediante esta prueba tratamos de determinar la relación que existe entre la Dimensión Modificaciones Presupuestales y la variable Plan Financiero de la Municipalidad de Chalhuhhuacho, de la provincia de Tocabambas, del departamento de Apurimac, en el año 2022, por esta razón se elaboró esta prueba, a fin de determinar la relación que existe entre las variables y el sentido entre estas, esta prueba es muy interesante ya que permite

determinar no solo la magnitud de relación entre las variables sino además proporciona, el sentido y dirección, se pudo encontrar los siguientes resultados:

Tabla 33

Correlación entre la Dimensión Modificaciones Presupuestales y la variable Plan Financiero.

| Modificaciones Presupuestales | | |
|--|------------------------|---------|
| Plan Financiero | Correlacion de Pearson | 0,896** |
| | Sig (Bilateral) | ,000 |
| | N | 96 |
| **La correlacion es significativa en el nivel 0,01 | | |

Nota: Elaboración de los autores.

Interpretación:

La figura 33, muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Modificaciones Presupuestales y la variable Plan Financiero, debido a que arrojo un valor de 0,896, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa lo que implica que de mejorar el plan financiero, mejoraran las modificaciones presupuestales. Dela municipalidad en estudio.

Además, es importante, la aplicación e implementación de esta prueba, debido a que nos permitirá evaluar y contrastar la hipótesis específica que se planteó en la investigación, para este trabajo se planteó la siguiente hipótesis específica:

H0: Existe relación entre el Plan Financiero y Las Modificaciones del Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhuahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

Que, en función al resultado obtenido, nos permitirá aceptar la hipótesis, debido a que el Plan financiero Influirá en las modificaciones Presupuestales del Gasto presupuestal de la municipalidad de Chalhahuacho.

Coefficiente de correlación entre la Dimensión Compromisos Presupuestales y la variable Plan Financiero

Mediante esta prueba tratamos de determinar la relación que existe entre la Dimensión Compromisos Presupuestales y la variable Plan Financiero de la empresa municipalidad de Chalhahuacho de la provincia de Tocabambas, del departamento de Apurímac, en el año 2022, por esta razón se elaboró esta prueba, a fin de determinar la relación que existe entre las variables y el sentido entre estas, mediante la aplicación de la misma se pudo encontrar los siguientes resultados:

Tabla 34

Correlación entre la Dimensión Compromisos Presupuestal y la variable Plan Financiero.

| | | Compromisos Presupuestales |
|--|------------------------|----------------------------|
| Plan Financiero | Correlacion de Pearson | 0,795** |
| | Sig (Bilateral) | ,000 |
| | N | 96 |
| **La correlacion es significativa en el nivel 0,01 | | |

Nota: Elaboración de los autores.

Interpretación:

La figura 34, muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Compromisos Presupuestales y la variable Plan Financiero que arrojo un valor de 0,795, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa.

Además, es importante, la aplicación e implementación de esta prueba, debido a que nos permitirá evaluar y contrastar la hipótesis específica que se planteó en la investigación, y de esta manera determinar, si esta será aceptada o rechazada, como se formulara en el punto correspondiente a las hipótesis, para este trabajo se planteó la siguiente hipótesis específica:

H0: Existe relación entre el Plan Financiero y Los Compromisos del Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

Que, en función al resultado obtenido, nos permitirá aceptar la hipótesis.

Coefficiente de correlación entre la Dimensión Devengados Presupuestales y la variable Plan Financiero.

Mediante esta prueba tratamos de determinar la relación que existe entre la Dimensión Devengados Presupuestales y la variable Plan Financiero de la Municipalidad de Chalhahuacho, de la provincia de Tocabambas, del departamento de Apurímac, en el año 2022, por esta razón se elaboró esta prueba, a fin de determinar la relación que existe entre las variables y el sentido entre estas, esta prueba es muy interesante ya que permite determinar no solo la magnitud de relación entre las variables sino además proporciona, el sentido y dirección en que se comportan estas una respecto a la otra, y mediante la aplicación de la misma se pudo encontrar los siguientes resultados:

Tabla 35

Correlación entre la Dimensión Devengados Presupuestales y la variable Plan Financiero.

| Devengados Presupuestales | | |
|--|------------------------|---------|
| Plan Financiero | Correlacion de Pearson | 0,865** |
| | Sig (Bilateral) | ,000 |
| | N | 96 |
| **La correlacion es significativa en el nivel 0,01 | | |

Nota: Elaboración de los autores.

Interpretación:

La figura 35, muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Devengados Presupuestales y la variable Plan Financiero que arrojo un valor de 0,865, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa.

Además, es importante, la aplicación e implementación de esta prueba, debido a que nos permitirá evaluar y contrastar la hipótesis específica que se planteó en la investigación, y de esta manera determinar, si esta será aceptada o rechazada, como se formulara en el punto correspondiente a las hipótesis, para este trabajo se planteó la siguiente hipótesis específica:

H0: Existe relación entre el Plan Financiero y Los Devengados del Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022

Que, en función al resultado obtenido, nos permitirá aceptar la hipótesis

Coefficiente de correlación entre la Dimensión Control Presupuestal y la variable Plan Financiero.

Mediante esta prueba tratamos de determinar la relación que existe entre la Dimensión Control Presupuestal y la variable Plan Financiero de la municipalidad de Chalhahuachoa, en el año 2022, por esta razón se elaboró esta prueba, a fin de determinar la relación que existe entre las variables y el sentido entre estas, esta prueba es muy

interesante ya que permite determinar no solo la magnitud de relación entre las variables sino además proporciona, el sentido y dirección en que se comportan estas una respecto a la otra, y mediante la aplicación de la misma se pudo encontrar los siguientes resultados:

Tabla 36

Correlación entre la Dimensión Control Presupuestal y la variable Plan Financiero.

| | | Control Presupuestal |
|--|------------------------|----------------------|
| Plan Financiero | Correlacion de Pearson | 0,798** |
| | Sig (Bilateral) | ,000 |
| | N | 96 |
| **La correlacion es significativa en el nivel 0,01 | | |

Nota: Elaboración de los autores.

Interpretación:

La figura 36, sobre los resultados a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Control Presupuestal y la variable Plan Financiero que arrojó un valor de 0,798, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa.

Además, es importante, la aplicación e implementación de esta prueba, debido a que nos permitirá evaluar y contrastar la hipótesis específica que se planteó en la investigación, y de esta manera determinar, si esta será aceptada o rechazada, como se formulara en el punto correspondiente a las hipótesis, para este trabajo se planteó la siguiente hipótesis específica:

H0: Existe relación entre el Plan Financiero y El Control del Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhuahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

Que, en función al resultado obtenido, nos permitirá aceptar la hipótesis.

Coefficiente de correlación entre la Dimensión Evaluación Presupuestal y la variable Plan Financiero.

Mediante esta prueba tratamos de determinar la relación que existe entre la Dimensión Evaluación Presupuestal y la variable Plan Financiero de la municipalidad de Chalhuanhuacho, en el año 2022, por esta razón se elaboró esta prueba, a fin de determinar la relación que existe entre las variables y el sentido entre estas, esta prueba es muy interesante ya que permite determinar no solo la magnitud de relación entre las variables sino además proporciona, el sentido y dirección en que se comportan estas una respecto a la otra, y mediante la aplicación de la misma se pudo encontrar los siguientes resultados:

Tabla 37

Correlación entre la Dimensión Evaluación Presupuestal y la variable Plan Financiero.

| | | Evaluacion Presupuestal |
|--|------------------------|-------------------------|
| Plan Financiero | Correlacion de Pearson | 0,835** |
| | Sig (Bilateral) | ,000 |
| | N | 96 |
| **La correlacion es significativa en el nivel 0,01 | | |

Nota: Elaboración de los autores.

Interpretación:

La figura 37, sobre los resultados a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Evaluación Presupuestal y la variable Plan Financiero que arrojo un valor de 0,835, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa.

Además, es importante, la aplicación e implementación de esta prueba, debido a que nos permitirá evaluar y contrastar la hipótesis específica que se planteó en la investigación, y de esta manera determinar, si esta será aceptada o rechazada, como se formulara en el punto correspondiente a las hipótesis, para este trabajo se planteó la siguiente hipótesis específica:

H0: Existe relación entre el Plan Financiero y La Evaluación del Gasto Presupuestal en la Municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabamba, departamento de Apurímac en el 2022.

Que, en función al resultado obtenido, nos permitirá aceptar la hipótesis.

CAPITULO VI: DISCUSIÓN DE RESULTADOS.

Con relación al objetivo general: Determinar la relación entre el Plan Financiero y el Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022

Los trabajadores encuestados de la agencia de la municipalidad de Chalhahuacho, de la provincia de Tocabambas, departamento de Apurímac, brindaron datos valiosos para obtener nuevos conocimientos en el ámbito de las entidades Públicas.

La figura 32, muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre estas variables, debido a que arrojo un valor de 0,765, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa lo que implica que el Plan financiero, mejorar el Gasto Presupuestal, de la municipalidad de Chalhahuacho, de la provincia de Tocabambas, del departamento de Apurímac.

Cortijo, Sánchez (2013) sostienen en su tesis “El plan financiero y la mejora en la gestión empresarial de la empresa Red Car Perú S.A.C. en la ciudad de Trujillo – Perú durante el periodo 2013” que es importante que se planeen las actividades, a través de un plan financiero que incluye realizar presupuestos, dado que cuanto menor sea la incertidumbre, menores serán los riesgos por asumir. El presupuesto surge entonces, como una herramienta para planear y controlar el comportamiento de indicadores económicos para diferentes aspectos financieros, administrativos y contables, la mayoría de las funciones que desempeñan los presupuestos depende de la dirección de la organización y es utilizado como instrumento de gestión para el control de sus ingresos y gastos, de manera que conlleve a mejorar la gestión económica y financiera de la empresa

Con relación al primer objetivo específico: Determinar la relación entre el Plan Financiero y Las Modificaciones del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

. La figura 33, muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Modificaciones presupuestales y la variable Plan Financiero, debido a que arrojó un valor de 0,896, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa lo que implica que de mejorar el plan financiero, mejoraran las modificaciones presupuestales de la municipalidad de Chalhuanahuacho.

Además, es importante, la aplicación e implementación de esta prueba, debido a que nos permitirá evaluar y contrastar la hipótesis específica que se planteó en la investigación, para este trabajo se planteó la siguiente hipótesis específica:

Con relación al segundo objetivo específico: Determinar la relación entre el Plan Financiero y Los Compromisos del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuanahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

. La figura 34, muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Compromisos Presupuestales y la variable Plan Financiero que arrojó un valor de 0,795, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa.

la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, señaló que “es el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, afectando total o parcialmente los créditos presupuestarios [...]” (p. 26)

Corcuera (2012) señaló asimismo que “El compromiso de gasto o disposición es el acto administrativo mediante el cual se acuerda, tras el cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable.” (p. 26)

Con relación al tercer objetivo específico: Determinar la relación entre el Plan Financiero y Los Devengados del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuhuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

La figura 35, muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Devengados Presupuestales y la variable Plan Financiero que arrojo un valor de 0,865, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa.

la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, señaló que “es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor.” (p. 8) La aplicación del devengado tiene básicamente tres requisitos: que haya certeza de la recepción de los bienes o servicios en las condiciones pactadas, que cuente con compromiso presupuestal suficiente, acorde a norma, debidamente registrado en el SIAF y, que el trámite cumpla con la documentación que indican las normas del Sistema Nacional de Tesorería: contrato, orden de compra o de servicio, comprobante de pago, guía de remisión y/o constancia de conformidad, entre otros. 44 En este aspecto, la aplicación del devengado se vincula con otras normas: Ley de Contrataciones, Reglamento de Comprobantes de Pago, leyes tributarias, normas contables y de tesorería, todas las cuales son de obligatoria observancia por el funcionario que devenga

De igual manera Gitman y Zutter (2016) afirma que la planificación financiera es un mapa de ruta que sirve para guiar, coordinar y controlar todas las actividades de manera sistemática con el fin que la empresa pueda lograr sus objetivos, por tal motivo constituye un aspecto fundamental en las operaciones de toda empresa. De lo citado líneas arriba, se concluye en que la planificación financiera es un conjunto de técnicas y métodos que sirven para direccionar, controlar y coordinar con la finalidad de alcanzar los objetivos y metas a partir de las necesidades propias de cada empresa

Determinar la relación entre el Plan Financiero y El Control del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

La figura 36, sobre los resultados a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Control Presupuestal y la variable Plan Financiero que arrojó un valor de 0,798, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa.

Torres, (2015), en su estudio titulado “Efectos de la recaudación de impuestos en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Reque, 2015” realizado para optar por el título Profesional de Contador Público, en la Universidad Señor de Sipán- Chiclayo, expuso como objetivo general “demostrar de qué manera la recaudación de impuestos incide en la ejecución presupuestal”. El autor concluyó que en la Municipalidad Distrital de Reque, no se realizan los controles necesarios en el área encargada de la recaudación de impuestos, y no se realiza una planificación adecuada al presupuesto administrado, debiendo tomar las acciones correctivas inmediatas que garantice la efectividad del gasto público, algunas de ellas consisten en definir claramente las funciones a desarrollar por los responsables de cada unidad orgánica, coordinación fluida y capacitación para la utilización adecuada del Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF Evidenciándose que sin la existencia del control presupuestal es complicado llevar una adecuada gestión por la falta de monitoreo del gasto de las entidades públicas y los funcionarios que las representan.

Determinar la relación entre el Plan Financiero y La Evaluación del Gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhahuacho, provincia de Cotabambas, departamento de Apurímac en el 2022.

La figura 37, sobre los resultados a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación

entre la Dimensión Evaluación Presupuestal y la variable Plan Financiero que arrojo un valor de 0,835, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa

Un aspecto teórico sobre Evaluación Presupuestaria, es el aporte de Marcel, Guzmán y Sanginés (2014) que señalan “se diferencian de los procesos de monitoreo en que buscan explicar lo que estos solo informan. De esta manera, monitoreo y evaluación son complementarios e indispensables para mejorar la calidad de las instituciones y de los programas que estas ejecutan.” (p. 213)

CONCLUSIONES

De acuerdo a los objetivos planteados al inicio de esta investigación y a los resultados obtenidos durante el desarrollo del presente trabajo, se pueden establecer las siguientes conclusiones:

1. Se concluyó que el Plan Financiero, influye de manera directa en el Gasto Presupuestal de la municipalidad de Chalhuanhuacho, de la provincia de Tocabambas, del departamento de Apurímac, en el año 2022, porque, de acuerdo a la ‘r’ de Pearson, existe una relación positiva baja de 0,797 entre ambas variables. El plan Financiero es alto en relación al Gasto Presupuestal que también es alto. Sin embargo, al tener una relación, se considera que los niveles altos de ambas variables no sólo dependerían de una a la otra, sino también de otros factores internos y externos en la Municipalidad+.

2. Se determinó la relación entre la dimensión Modificación Presupuestal y el Plan Financiero, La figura 33, muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la , debido a que arrojó un valor de 0,896, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa lo que implica que de mejorar el plan financiero, mejoraran las modificaciones presupuestales de la municipalidad de Chalhuhahuacho.

3. Se determinó en la figura 34, muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Compromisos Presupuestales y la variable Plan Financiero que arrojó un valor de 0,795, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa.

4. Se determinó la relación en la figura 35, donde se muestra los resultados correspondientes a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Devengados Presupuestales y la variable Plan Financiero que arrojó un valor de 0,865, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa.

5. respecto a la dimensión control presupuestal, se determinó en la figura 36, sobre los resultados a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Control Presupuestal y la variable Plan Financiero que arrojó un valor de 0,798, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa.

6. Finalmente en la dimensión evaluación Presupuestal, se determinó mediante la figura 37, sobre los resultados a la prueba de Pearson, que nos ayuda a determinar la relación entre las variables de estudio, donde podemos ver que existe una alta relación entre la Dimensión Evaluación Presupuestal y la variable Plan Financiero que arrojó un valor de

0,835, que por ser cercano a uno demuestra la alta relación entre estas, además por ser un valor positivo muestra que la relación entre estas variables es directa

RECOENDACIONES

Según las conclusiones y resultados obtenidos de esta investigación, se pueden enunciar las siguientes recomendaciones:

1. Implementar un Plan financiero a fin de mejorar el gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhahuacho, de la provincia de Tocabambas, departamento de Apurímac.
2. Implementar modificaciones presupuestales permanentes a fin de mejorar la asignación de los recursos por parte del estado.

3. Implementar y velar por el cumplimiento de los compromisos presupuestales asumidos por la municipalidad en estudio.
4. Elaborar un adecuado uso y asignación de los Devengados Presupuestales a fin de mejorar los recursos del estado.
5. Implementar un sistema de control presupuestal adecuado a fin de gestionar de manera adecuada el Gasto presupuestal
6. Finalmente, implementar un sistema de evaluación presupuestal permanente y que gerencia el gasto presupuestal en la municipalidad de Chalhuanhuacho, de la provincia de Tocabambas, del departamento de Apurímac.

FUENTES DE INFORMACIÓN

- Arenas Ramírez Aaron. (2016, noviembre 22). *Teoría de la comunicación empresarial*. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/teoria-la-comunicacion-empresarial/>
- Antoine Kerfant 2018 *La confidencialidad en la empresa*. Recuperado de <https://crearmiempresa.es/la-confidencialidad-en-la-empresa.html>
- Barrientos (2005), *la participación*. Recuperado de <http://agro.unc.edu.ar/~extrural/LaPARTICIPACION.pdf>
- Berceruelo (2011; p.79) *Comunicación interna en la empresa*. Recuperado de <http://www.comunicacioninterna.pe/pdf/pdf1.pdf>
- Charry (2018), *La gestión de la comunicación interna y el clima organizacional en el sector público*. Recuperado de http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2219-71682018000100003
- Castillo y De La Cruz (2015), *Propuesta de un plan de comunicación interna para fortalecer el clima organizacional de las carreras de ciencias de la comunicación, trabajo social y turismo de la universidad nacional de Trujillo – 2015*. Recuperado de <http://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/1727>
- Cervera (2015) *la comunicación*. Recuperado de <http://www.biblioteca.uma.es/bbldoc/tesisuma/17672697.pdf> (p. 243).
- Carrizo Moyano Jorge. (2011). *Importancia de la retroalimentación y el aprendizaje organizacional*. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/importancia-retroalimentacion-aprendizaje-organizacional/>
- Castillero (2016) *La teoría del reforzamiento y su aplicación en las organizaciones*. Recuperado de <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2016/11/la-teoria-del-reforzamiento-y-su-aplicacion-en-las-organizaciones/>
- Dow Chemical (1998) *Modelos de Capital Intelectual y sus indicadores en la universidad pública*. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/cuadm/n43/n43a9.pdf>
- García (2019) *Clima organizacional*. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/autor?codigo=2907622>

- López (2016), *Influencia de la comunicación interna en el nivel de clima organizacional de la Municipalidad de Chaclacayo*. Recuperado de <https://repositorio.upeu.edu.pe/handle/UPEU/583>
- Lockward (2011) *El rol de la confianza en las organizaciones a través de los distintos enfoques o pensamientos de la administración*. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/870/87022526005.pdf>
- Mumby, D. K., & Stohl, C. (1998). *Comunicación organizacional*. Sociología contemporánea. Ocampo Villegas, M. C. (2007). *El comunicador y la organización*. Bogotá, Colombia: Comunicación empresarial.
- Ocampo Villegas, M. C. (2007). *Humanizar la comunicación*. Bogotá, Colombia: Comunicación empresarial.
- Pérez (2017), *Influencia de la gestión de comunicación interna en el clima laboral de Caja Trujillo – Agencias del distrito de Trujillo, 2017*. Recuperado de <http://repositorio.upao.edu.pe/handle/upaorep/3651>
- Scott, D. L. (2009). *Diccionario de la herencia americana de términos comerciales*. Boston, MA.
- Torres y Sanhueza (2014) *Diseño de un modelo escalonado de calidad para empresas de transporte urbano de pasajeros*. Recuperado de <file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Dialnet-DisenodeUnModeloEscalonadoDeCalidadParaEmpresasDeT-5010543.pdf>
- Taylor (1903) *Teorías sobre la dirección empresarial*. Recuperado de <https://es.calameo.com/read/004069763e00262d3458b>
- Trujillo (2017), *Influencia de la comunicación interna en el clima organizacional de los empleados de las instituciones públicas descentralizadas del sector energía y minas; 2017*. Recuperado de <http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/2193>
- Vargas (2017), *Comunicación organizacional y talento humano en el Club Octava-manual estratégico (2016-2017)*. Recuperado de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/35740/Trabajo%20de%20Grado.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Williams & Palacios (2017, p.7) *La comunicación efectiva como elemento del éxito en los negocios*. Recuperado de <https://www.ecotec.edu.ec/content/uploads/2017/09/investigacion/libros/comunicacion-efectiva.pdf>

ANEXOS

Anexo 1: Cuestionario de Plan financiero

| VARIABLE INDEPENDIENTE PLAN FINANCIERO | | RESPUESTAS | | | | |
|--|--|------------|---|---|---|----|
| N° | PREGUNTAS | TD | D | I | A | TA |
| PLAN ESTRATEGICO | | | | | | |
| 1 | ¿Considera Ud. que conoce sobre los planes estrategicos de la Municipalidad? | | | | | |
| 2 | ¿Considera Ud. que los planes estrategicos, estan considerados en el gasto presupuestal de la municipalidades? | | | | | |
| 3 | ¿Considera que en el año 2021, se implementaron nuevos planes estrategicos? | | | | | |
| PLAN DE GESTION | | | | | | |
| 4 | ¿Considera Ud. que conoce sobre los planes de Gestion de la Municipalidad? | | | | | |
| 5 | ¿Considera Ud. que los planes de Gestiosn, estan considerados en el gasto presupuestal de la municipalidades? | | | | | |
| 6 | ¿Considera que en el año 2021, se implementaron nuevos planes de Gestion? | | | | | |
| PLAN OPERTIVO | | | | | | |
| 7 | ¿Considera Ud. que conoce sobre los planes Operativos de la Municipalidad? | | | | | |
| 8 | ¿Considera Ud. que los planes Operativos, estan considerados en el gasto presupuestal de la municipalidades? | | | | | |
| 9 | ¿Considera que en el año 2021, se implementaron nuevos planes Operativos? | | | | | |

Anexo 2: Cuestionario de Gasto Presupuestal

| VARIABLE DEPENDIENTE GASTO PRESUPUESTAL | | RESPUESTAS | | | | |
|---|--|------------|---|---|---|----|
| N° | PREGUNTA | TD | D | I | A | TA |
| MODIFICACIONES | | | | | | |
| 1 | ¿Considera que en la Municipalidad se prioriza el programa presupuestal? | | | | | |
| 2 | ¿Considera que las modificaciones presupuestarias corrigen la asignación de los recursos? | | | | | |
| 3 | ¿Considera que en el año 2021, se aprobo al menos una modificación presupuestaria al mes? | | | | | |
| 4 | ¿Considera que las modificaciones presupuestarias, han derivado en mayores recursos para la municipalidad? | | | | | |
| COMPROMISOS | | | | | | |
| | | TD | D | I | A | TA |
| 5 | ¿Considera que conoce sobre la etapa de compromiso presupuestal? | | | | | |
| 6 | ¿Considera que la unidad ejecutora, prioriza los requerimientos de su municipalidad? | | | | | |
| 7 | ¿Considera que el avance de los compromisos, refleja la atención a los requerimientos de la municipalidad? | | | | | |
| 8 | ¿Considera que la municipalidad, cuenta con el personal idóneo para brindar los servicios proyectados? | | | | | |
| DEVENGADO | | | | | | |
| | | TD | D | I | A | TA |
| 9 | ¿Considera Ud. que la etapa de devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio adquirido? | | | | | |
| 10 | ¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos de la municipalidad es oportuna? | | | | | |
| 11 | ¿Considera Ud. que el monto devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de atención a las necesidades de la municipalidad? | | | | | |
| 12 | ¿Considera Ud. que los Programas Preventivos de la Municipalidad reciben la máxima atención durante la ejecución presupuestal? | | | | | |
| CONTROL | | | | | | |
| | | TD | D | I | A | TA |
| 13 | ¿Considera Ud. que conoce sobre el control de la ejecución presupuestal? | | | | | |
| 14 | ¿Considera Ud. que el control presupuestal detecta el uso indevido de los recursos? | | | | | |
| 15 | ¿Considera Ud. que existen otros niveles de control? Preventivos de la Municipalidad reciben la máxima atención durante la ejecución presupuestal? | | | | | |
| 16 | ¿Considera Ud. que el presupuesto refleja las metas de la unidad ejecutora? | | | | | |
| EVALUACION | | | | | | |
| | | TD | D | I | A | TA |
| 17 | ¿Considera Ud. que Conoce acerca de la evaluación presupuestal? | | | | | |
| 18 | ¿Considera Ud. que la evaluación presupuestal constituye una fuente de información para la planeación financiera? | | | | | |
| 19 | ¿Considera Ud. que es adecuada la evaluación aplicada en la municipalidad? | | | | | |
| 20 | ¿Considera Ud. que el avance de las metas financieras, es concordante con los requerimientos? | | | | | |
| 21 | ¿Considera Ud. que la municipalidad difunde los resultados de la evaluación presupuestal? | | | | | |