



**FACULTAD DE INGENIERÍAS Y ARQUITECTURA
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA CIVIL**

Tesis para obtener el título profesional de:

Ingeniero civil

**“RELACIÓN ENTRE EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y
CONTROL DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN EL
GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS , ENERO –JUNIO
DEL AÑO 2016.”**

AUTOR:

MÓNICA ROSALES ROMERO

PUERTO MALDONADO – 2016

DEDICATORIA

Doy gracias a Dios, por darme la vida y la esperanza es mi guía en el sendero del difícil camino.

A mi padre y a mi querido hijo, fiel reflejo de mi lucha por existir con inmenso amor.

A mi asesor de tesis por su perseverancia y disciplina.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Alas Peruanas por ayudarme a crecer.

A todos aquellos hermosos seres que contribuyeron en la realización de la presente investigación, por su apoyo incondicional, gracias, mil gracias.

RESUMEN

La presente investigación se caracteriza por ser Correlacional del tipo descriptivo, Transversal, que tuvo como objetivo Establecer si existe una planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios 2016.

Investigación se caracteriza por ser cuasi experimental, con un diseño Descriptivo, Correlacional y Transversal.

Considerando los hallazgos en esta investigación, se presentan a continuación las siguientes conclusiones:

En la Hipótesis general; existe una correlación directa y significativa entre las variables Planificación estratégica y control de obras por administración directa.

En la Hipótesis Específica 1, existe una correlación directa y significativa entre la variable planificación estratégica y la dimensión expediente técnico.

En la Hipótesis Específica 2, existe una correlación directa y significativa entre la variable planificación estratégica y las dimensiones adicionales y sobrecostos de las obras

En la Hipótesis Específica 3, existe una correlación directa y significativa entre la variable Planificación estratégica y la dimensión ampliaciones de plazos.

PALABRAS CLAVE: planeamiento estratégico, administración de obras

ABSTRACT

His research is characterized as descriptive correlational, Transversal, which aimed to establish whether there is a strategic plan for the control of works by direct administration to the Regional Government of Madre de Dios 2016.

Research is characterized as quasi-experimental, with a descriptive, correlational and Transversal.

Considering the findings in this research are presented below the following conclusions:

The general hypothesis; there is a direct and significant correlation between the variables Strategic planning and control of works by direct administration.

In Specific Hypothesis 1, there is a direct and significant correlation between the variable strategic planning and technical file dimension.

Specific third in Scenario 2, there is a direct and significant correlation between the variable strategic planning and extra dimensions and cost overruns of works

In Specific Hypothesis 3, there is a direct and significant correlation between strategic planning variable and the dimension time extensions.

KEYWORDS: strategic planning, construction management

ÍNDICE

	Pág.
DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTO	ii
RESUMEN	iii
ABSTRACT	iv
INDICE	v
INTRODUCCIÓN	01

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO METODOLÓGICO

1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA	02
1.2 DELIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN	06
1.3 PLANTEAMIENTO DE PROBLEMAS DE INVESTIGACIÓN	07
1.3.1 Problema General	07
1.3.2 Problemas Específicos	07
1.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	
1.4.1 Objetivo General	07
1.4.2 Objetivos Específicos	08
1.5 1.FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN	
1.5.1 Hipótesis General	08
1.5.2 Hipótesis Específicas	08
1.6 VARIABLES DE LA INVESTIGACIÓN	09
1.6.1 Variable independiente	09
1.6.2. Variable dependiente	09
1.6.3 Operacionalización de Variables.	10
1.7 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN	10
1.7.1 Tipo de Investigación	10
1.7.2 Nivel de Investigación	11
1.7.3 Métodos de Investigación	11
1.7.4 Diseño de investigación	11
1.8 POBLACIÓN Y MUESTRA DE LA INVESTIGACIÓN	11

1.8.1 Población	11
1.8.2 Muestra	12
1.9 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	12
2.7.1. Técnicas	12
2.7.2. Instrumentos	12
1.10 JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN	12
1.10.1 Justificación	12
1.11.1 Importancia	12
CAPITULO II	
MARCO TEÓRICO	
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	14
2.2. BASES TEÓRICAS	23
2.3. DEFINICIÓN DE TÉRMINOS BÁSICOS	31
CAPÍTULO III	
PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	
3.2 RESULTADOS	32
CONCLUSIONES	52
RECOMENDACIONES	53
FUENTES DE INFORMACIÓN	54
ANEXOS	57
1. Matriz de consistencia	

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 1: Resultados generales de la variable Control de obras por administración directa.	33
Tabla N° 2: Resultados generales de la Dimensión Expediente Técnico	34
Tabla N° 3: Resultados generales de la Dimensión Adicionales y sobrecostos de obras	34
Tabla N° 4: Resultados generales de la Dimensión Ampliaciones de plazo	35
Tabla N° 5: Estadísticos descriptivos para las variables: Planificación estratégica y control de obras por administración directa.	36
Tabla N° 6: Correlaciones para las variables: Planificación estratégica y control de obras por administración directa.	38
Tabla N° 7: Resumen del modelo para las variables: Planificación estratégica y control de obras por administración directa	38
Tabla N° 8: ANOVA para las variables: Planificación estratégica y control de obras por administración directa.	39
Tabla N° 9: Coeficientes para las variables: Planificación estratégica y control de obras por administración directa.	39
Tabla N° 10: Estadísticos descriptivos para la variable planificación estratégica y expediente técnico.	40
Tabla N° 11: Correlaciones para la variable planificación estratégica y expediente técnico.	42
Tabla N° 19: Resumen del modelo para la variable planificación estratégica y expediente técnico	42
Tabla N° 12: ANOVA para la variable planificación estratégica y expediente técnico	42
Tabla N° 13: Coeficientes para la variable planificación estratégica y expediente técnico	42
Tabla N° 14: Estadísticos descriptivos para la variable planificación estratégica y las dimensiones adicionales y sobrecostos de las obras.	43
Tabla N° 15: Correlaciones para la variable planificación estratégica y las dimensiones adicionales y sobrecostos de las obras.	43
Tabla N° 16: Resumen del modelo para la variable planificación estratégica y las dimensiones adicionales y sobrecostos de las obras.	45
Tabla N° 17: ANOVA para la variable planificación estratégica y las dimensiones adicionales y sobrecostos de las obras.	45
Tabla N° 18: Coeficientes para la variable planificación estratégica y la dimensión adicionales y sobrecostos de las obras.	46

Tabla N° 19: Estadísticos descriptivos para la variable Planificación estratégica y la dimensión ampliaciones de plazos	46
Tabla N° 20: Correlaciones para la variable Planificación estratégica y la dimensión ampliaciones de plazos.	47
Tabla N° 21: Resumen del modelo para la variable Planificación estratégica y la dimensión ampliaciones de plazos.	48
Tabla N° 22: ANOVA para la variable Planificación estratégica y la dimensión ampliaciones de plazos	48
Tabla N° 23: Coeficientes para la variable Planificación estratégica y la dimensión ampliaciones de plazos	49

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1: Resultados generales de la variable Planificación Estratégica.	32
Gráfico N° 2: Resultados generales de la variable Control de obras por administración directa	35
Gráfico N° 3: Resultados generales de la Dimensión Expediente Técnico.	34
Gráfico N° 4: Resultados generales de la Dimensión Adicionales y sobrecostos de obras	36
Gráfico N° 5: Resultados generales de la Dimensión Ampliaciones de plazo	37

INTRODUCCIÓN

El planeamiento estratégico está integrado por un conjunto de actividades que se desarrollan de manera secuencial con el propósito de que una empresa pueda proyectarse al futuro y conseguir la visión establecida.

En la sociedad del siglo XXI impera la planificación; prácticamente la totalidad de los aspectos de nuestras vidas están planificados. Planificamos nuestro futuro cuando somos jóvenes, planificamos nuestra carrera profesional, planificamos la educación de nuestros hijos antes de que nazcan, etc. En la vida personal como en el mundo de los negocios cualquier ausencia de planificación puede conducirnos irremediablemente al caos y al fracaso.

Si no estamos dispuestos a abandonar a la suerte del azar los aspectos fundamentales de nuestra vida, tampoco deberíamos hacerlo con nuestros negocios, ya que al fin y al cabo son determinantes en nuestro porvenir como Personas.

Un Plan Estratégico es el documento que sintetiza a nivel económico-financiero, estratégico y organizativo el posicionamiento actual y futuro de la empresa.

El Plan Estratégico debe revisar todas las áreas de la empresa incluidas en estos tres niveles. Debe, además, someterlas a examen y determinar la estrategia a seguir en lo que concierne a las variables que como empresa podemos controlar, así como predecir la evolución de las variables externas que afectan inevitablemente a la evolución de la empresa.

El propósito de la presente investigación consiste en establecer si existe un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios 2016.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO METODOLÓGICO

1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

El Plan Estratégico Institucional constituye un instrumento básico de Programación Estratégica de la Institución, siendo un documento integrador del planeamiento estratégico del Pliego del Gobierno Regional, que debe orientar los Planes Operativos y los Presupuestos Anuales hacia la consecución de los Objetivos Institucionales y su contribución a los Objetivos Estratégicos de Desarrollo, establecidos en el Plan de Desarrollo Regional Concertado de la Región.

Consta de tres etapas: (a) formulación, que es la etapa de planeamiento propiamente dicha y en la que se procurará encontrar las estrategias que llevarán a la organización de la situación actual a la situación futura deseada; (b) implementación, en la cual se ejecutarán las estrategias retenidas en la primera etapa, siendo esta la etapa más complicada por lo rigurosa; y (c) evaluación y control, cuyas actividades se efectuarán de manera permanente durante todo el proceso para monitorear las etapas secuenciales y, finalmente, los Objetivos de Largo Plazo (OLP) y los Objetivos de Corto Plazo (OCP)

“El Proceso Estratégico: Un Enfoque de Gerencia”, por F. A. D’Alessio, 2008. México D. F., México: Pearson.

La inequidad de infraestructura en todos los sectores asciende a US\$ 38,858 y la inversión acopiada sin ejecutar representa el 44% del total de la brecha de infraestructura. Esto muestra la importancia de mejorar el gobierno y la gerencia de la inversión pública y por lo tanto es preciso estudiar y comprender en detalle los procesos de la cadena de valor (insumo, proceso, producto, resultado e impacto) para poder reconocer los cuellos de botella, los procedimientos innecesarios, y engorrosos, la duplicidad de tareas y de ese modo mejorar los procesos. Respecto a esto, en lugar de seguir promoviendo los proyectos pequeños, estimular los proyectos medianos y grandes. Y si de todas maneras hay que ejecutar proyectos pequeños, habría que buscar la forma eficiente de ejecutarlos, pueden ejecutarse en paquetes, o a través de la Ley de Contrataciones del Estado o a través de la Ley de Asociaciones Público Privadas (Concesiones).

En el caso de los Gobiernos regionales el grado de ejecución fue en el 2011 del 68%, el sector con menor ejecución fue salud con 47%. Dichos niveles reflejan que existen limitaciones en los Gobiernos Regionales y locales para cerrar las brechas de inversión en cada uno de los sectores mencionados y que hay un espacio de mejora para incrementar la eficiencia en el gasto. Los Gobiernos Regionales programaron para el 2011, un promedio de 285 proyectos de inversión, menores a dos millones de soles. Ejecutar esos proyectos significa la contratación de 285 perfiles, más sus respectivos expedientes técnicos, 285 contratos de obra, 285 contratos de supervisión de obras. Cada uno de esos proyectos, supone la gestión de los términos de referencia, la convocatoria, el otorgamiento de la buena pro, la elaboración de la obra, la supervisión del trabajo y la liquidación final de la obra. Un total de 1140 contratos en un año y 6 conjuntos de tareas por cada proceso de contratación.

Si calculamos la cantidad de horas hombre y le aumentamos los otros recursos que las ejecuciones demandan, podremos entender lo difícil que es para los Gobiernos Regionales y Locales ejecutar el 100% de su Presupuesto en un año. En la etapa de pre inversión, el problema es que existe una mala calidad de los

estudios; por otro lado, los términos de referencia con los que se contratan los estudios y las bases que se emplean, no propician procesos de contratación seguros. Como consecuencia de esto no se contrata al equipo de profesionales que el estudio requiere, en parte se debe a que no se pagan los precios más adecuados por los servicios de asesoría, en algunos casos no se toman las prisiones para la contratación de todo el equipo sino de un solo profesional.

En la etapa de inversión, se aprecian dificultades en la fase de los estudios a todo nivel : expediente técnico, ejecución y supervisión de las obras. La pobre calidad de los expedientes técnicos se explica por la inadecuada formulación de los términos de referencia: los cuales no tienen claro el alcance u ofertan pagar precios no acordes con la complejidad de los requerimientos; lo cual limita que se consiga el equipo de profesionales idóneos para el desarrollo de las tareas. Los expedientes técnicos mal elaborados, que no coinciden con los estudios de preinversión generan muchas reformulaciones de los estudios de viabilidad incluso paralizaciones de obra por arbitrajes.. Por otro lado, esto redundo en la contratación de las obras. Contratos de obra basados en inadecuados expedientes técnicos generan muchos trámites de adicionales de obra.

Existen condiciones de mejora en la oportuna presentación de requerimientos de contratación de personal y adquisiciones de bienes por parte de las unidades usuarias, de forma que la dirección de administración pueda atender en un corto periodo de tiempo los requerimientos presentados; así también, hay oportunidades de mejora en el proceso de liquidación de obras, que permitirían contar con información completa de cada proyecto ejecutado para poder realizar una adecuada evaluación ex-post.

En la etapa de post – inversión, también conocida como fase en que la infraestructura, ya terminada, se dispone al servicio de la ciudadanía, el problema central es que se destinan insuficientes recursos para la operación, mantenimiento y puesta en servicio de dicha infraestructura. Existen en todo el Perú casos como

el del nuevo Hospital del Niño, el que, a pesar de haber sido terminado en el 2011, aún no ofrece sus servicios al ciudadano.

La dificultad que se presenta en el Gobierno Regional de Madre de Dios, es que las obras que se realizan bajo la modalidad de Administración Directa, nunca concluyen en el plazo de ejecución programado, sino que se tarda más tiempo del programado, algunos de los casos más relevantes ha sido una obra de Agua y alcantarillado en la localidad del “Triunfo”, en la cual han pasado tres gestiones y en esta cuarta del 2016, recién se va a realizar la recepción de la obra. Lo cual nos lleva, a que las obras acaben incrementando el presupuesto programado, se invierte más de lo programado, porque la necesidad de los beneficiarios aumento, y la obra ya no los satisface. Se puede evidenciar que no se realiza un planeamiento estratégico en el control de obras por administración directa.

“La estrategia empresarial, en una palabra, es ventaja competitiva...”

El único propósito de la planificación estratégica es permitir que la empresa obtenga, tan eficientemente como sea posible, una ventaja sostenible sobre sus competidores. La estrategia corporativa supone, así, un intento de alterar las fortalezas relativas de la compañía para distanciarse de sus competidores de la manera más eficiente”. K. Ohmae (1982).

“Estrategia es una búsqueda deliberada de un plan de acción que cree y desarrolle una ventaja competitiva de la empresa.

Para cualquier empresa, la búsqueda es un proceso iterativo que comienza con el reconocimiento de donde está y qué tiene ahora. Sus competidores más peligrosos son los que más se le parecen. Las diferencias entre la empresa y sus competidores

son el fundamento de su ventaja. Si tenéis empresas y son viables, ya tenéis alguna clase de ventaja, no importa cuán pequeña o sutil... El objetivo es agrandar el alcance de su ventaja, lo que sólo puede conseguirse a costa de otro”.

B.D. Henderson (1989)

El Gobierno Regional de Madre de Dios es un departamento que se encuentra en vías de desarrollo. El crecimiento de la ciudad se viene dando de manera desordenada e informal.

El Perú tendrá un crecimiento el 2015 sobre el 3,5% el presente año, lo cual indica que tendremos un promedio regular de crecimiento económico en América Latina y el Caribe.

El Perú tiene una deficiencia en infraestructura que debe superar para obtener mejores ventajas competitivas aprovechando sus condiciones macroeconómicas favorables.

El Perú está empezando a impulsar el crecimiento del sector construcción a través de inversiones públicas en infraestructura, sin embargo es necesario llegar a todas las partes del país para que todos sus pobladores puedan ser partícipes más que simples testigos de la bonanza económica del país.

En el Gobierno Regional de Madre de Dios, se tiene una inadecuada certificación del personal de construcción civil, no se preocupan por generar mejores procesos constructivos, de calidad, por lo que no son competitivas y poca supervisión de los organismos locales que conllevan a tener proyectos con poca calidad o que son ejecutados sin ningún estándar de calidad que a la larga desfavorece a la misma población y dificulta el tener obras de calidad y soluciones más convenientes y sostenibles en el tiempo.

En el Departamento de Madre de Dios se tiene un déficit de infraestructura que refleja la poca promoción que se ha tenido de parte del gobierno central y regional en los últimos años

1.2 DELIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN

- **Delimitación Espacial:** Esta investigación recopilara la información en el Gobierno Regional de Madre de Dios.

- **Delimitación Temporal:** Se desarrollará durante los meses de Enero a Junio del año 2016

1.3 PLANTEAMIENTO DE PROBLEMAS DE INVESTIGACIÓN

1.3.1 Problema General

¿Existe, un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios 2016?

1.3.2 Problemas Específicos

1. ¿Existe, un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa, para el desarrollo del expediente técnico en el Gobierno Regional de Madre de Dios - 2016?

2. ¿Existe, un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en los Adicionales y sobrecostos de obras en el Gobierno Regional de Madre de Dios - 2016?

3. ¿Existe, un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en las Ampliaciones de Plazo en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016

1.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.4.1 Objetivo General

Establecer si existe un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios 2016.

1.4.2 Objetivos Específicos

1. Determinar, si existe un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en el expediente técnico en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016.
2. Determinar, si existe un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en los Adicionales y sobrecostos de obras en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016.
3. Determinar, si existe un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en las Ampliaciones de Plazo en el Gobierno Regional de Madre de Dios - 2016

1.5 1. FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

1.5.1 Hipótesis General

Existe relación entre el planeamiento estratégico y el control de obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016.

1.5.2 Hipótesis Específicas

1. Existe una baja eficiencia en la elaboración del expediente técnico de las obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios - 2016.
2. Existe un alto índice de adicionales y sobrecostos de las obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016.
3. Existe un alto índice de ampliaciones de plazo en las obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016.

1.6 VARIABLES DE LA INVESTIGACIÓN

1.6.1 Identificación de variables:

Variable: Planeamiento Estratégico

1.6.2 Operacionalización de las Variables

VARIABLES INDEPENDIENTE	INDICADORES	TIPO Y NATURALEZA	INDICES
Planeamiento Estratégico La planificación estratégica de las obras, a través de la programación de las actividades, conjugando los recursos de forma que disminuyan los conflictos usuales en este tipo de industria. Las mejoras derivadas del modelo muestran los beneficios de la filosofía de gestión denominada Producción Ajustada.	1. Tipo de obra. La tipología de la obra es determinante para la aplicación del modelo; el número de especialidades envueltas altera la sobrecarga de los recursos disponibles.	Cualitativa , nominal	-Obras urbanas, edificaciones y afines. -Obras viales, puentes y afines. -Obras de saneamiento y afines. -Obras electromecánicas y afines. -Obras energéticas y afines. -Obras de represas, irrigaciones y afines.
	2. Remuneraciones. Se empleara intensamente recursos humanos; por lo que, para obtener los resultados apropiados, necesitaremos que nuestro personal técnico y administrativo, sean bien remunerados, para lograr su permanencia hasta lograr los objetivos.	Cuantitativa, discreta	-Perfil del trabajador. -Influencia en la productividad. -Ergonomía. -Gestión del espacio.
	3. Especificaciones Técnicas. Son importantes para definir la calidad de los trabajos. En las cuales se definen las normas, exigencias y procedimientos a ser empleados y aplicados en todos los trabajos.	Cualitativa, nominal	-Elaboración de una lista de actividades. -Identificación de los materiales. -Elaboración de una lista de equipos. -Optimización de los equipos. -Evaluación del ritmo de construcción ideal.

VARIABLE DEPENDIENTE	INDICADORES	TIPO Y NATURALEZA	INDICES
Control de obras por administración directa. Comprende el plan de organización y todos los métodos y procedimientos	1. Expediente Técnico. Es el conjunto de documentos de carácter técnico y/o económico que permiten la adecuada ejecución de una obra.	Cuantitativa, continua	-Memoria descriptiva. -Especificaciones técnicas. -Planos de ejecución de obra. -Metrados. -Presupuesto de obra.

que en forma coordinada son adoptados por una entidad para salvaguardar sus activos, verificar la razonabilidad y confiabilidad de la información financiera y la complementaria administrativa y operacional.			-Análisis de precios.
	<p>2. Adicionales y sobrecostos de obra. Es aquel costo en el que se incurre, durante la construcción, debido a aquellos factores que pueden afectar, en un momento determinado, el cumplimiento de lo programado, como por ejemplo: el tipo de proyecto, las condiciones de mercado, si el sitio es accesible todo el tiempo, la entrega de los materiales por el distribuidor, los mayores metrados, etc.</p>	Cuantitativa, continua	<ul style="list-style-type: none"> -Costos directos -Costos indirectos -Problemas de estimación -Problemas inesperados
	<p>3. Ampliación de Plazo. Es cuando se modifica válidamente el plazo contractual, y establece un nuevo plazo para el cumplimiento de las prestaciones.</p>	Cualitativa , nominal	<ul style="list-style-type: none"> - Demora o limitaciones causadas por el otorgamiento de recursos financieros. - Desabastecimiento de materiales y/o Insumos u otros casos fortuitos o de fuerza mayor, debidamente sustentado. - Demora en la absolución de consultas. - Demora excesiva en el pago de valorizaciones. - Ejecución de adicionales que modifiquen el cronograma físico y financiero- económico de avance del proyecto. - Casos fortuitos y da fuerza mayor, como huelgas, huaycos, desabastecimiento, sismos, incendios, etc. - Cualquier otra variación y/o modificación del contenido del expediente técnico, siempre que afecten realmente a la ruta crítica del proyecto y originen la postergación debidamente documentada, sustentada y calculada.

1.7 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

1.7.1 Tipo de Investigación

El tipo de investigación es cuasi experimental porque se fundamenta en la manipulación activa y el control sistémico de las variables

1.7.2 Nivel de Investigación

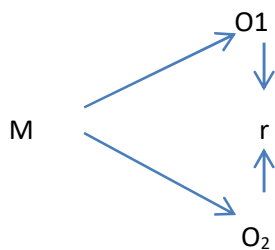
El nivel de la investigación es descriptivo y relacional

1.7.3 Métodos de Investigación

En el proceso de la investigación se ha aplicado el método científico porque se ha tenido en cuenta los elementos básicos de una investigación científica: Problema, el sistema conceptual, las definiciones, hipótesis, variable, dimensiones e indicadores.

1.7.4 Diseño de investigación

La presente investigación se caracteriza por ser cuasi experimental, con un diseño Descriptivo, Correlacional y Transversal.



Dónde:

M = muestra

O₁ = observación de la variable 1

O₂ = observación de la variable 2

r = correlación entre dichas variables

1.8 POBLACIÓN Y MUESTRA DE LA INVESTIGACIÓN

1.8.1 Población

La población está constituida por los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

1.8.2 Muestra

Tamaño muestral: 50

Muestreo intencionado.

1.9 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

1.9.1. Técnicas

Para la recolección de datos se utilizará la técnica de la encuesta

1.9.2. Instrumentos

El instrumento será un cuestionario de elaboración propia.

1.10 JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN

1.10.1 Justificación

El planeamiento estratégico para el control de la ejecución de obras por administración directa representa un papel sobresaliente para una administración transparente.

Esta investigación es viable, pues cuento con el recurso humano que son el tesista y los asesores que la universidad brinda para nuestro apoyo, así mismo cuento con el apoyo institucional del lugar donde trabajo.

Las organizaciones, en la búsqueda de adaptarse a los rápidos cambios del mercado deben adoptar metodologías para la realización de sus actividades de manera organizada y al menor costo posible. Tal es el caso de las empresas constructoras, en las cuales la diferencia entre el éxito y el fracaso en la ejecución de una obra depende en gran medida de planificar su ejecución, mediante un análisis estratégico, utilizando métodos y herramientas que consideren todos los aspectos pertinentes a la conceptualización del proyecto, así como al proceso de ejecutarlos.

1.11.1 Importancia

Esta investigación es importante pues los beneficiarios serán los profesionales de ingeniería que laboran en la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios, y las autoridades locales a quienes se remitirán los resultados para contribuir a mejorar lo que sea pertinente.

Lo que se busca es utilizar una herramienta como la planeación estratégica para lograr competitividad, en el sector público.

Cuente con evaluaciones previas, simultáneas y posteriores de los recursos y actividades para una gestión óptima de la institución

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

Minin, Sabrina (Argentina-2014), en el estudio PLANIFICACIÓN POLÍTICO ESTRATÉGICA EN EL SECTOR PÚBLICO: TECNOLOGÍAS DE GESTIÓN, refiere que: Para analizar las orientaciones político estratégicas de las políticas, se definieron dos dimensiones: Promoción-Regulación desde la perspectiva de la producción organizacional y, Estado-sociedad desde los actores destinatarios de dicha producción. Al graficar los valores obtenidos mediante la priorización, se pueden interpretar las orientaciones de las instituciones analizadas. Lo importante de la metodología es la integración de los aspectos estratégicos y operativos, es decir, no perder el hilo de la cadena de generación de valor que va de la asignación de recursos a la producción de valor en la sociedad. Ello se logró mediante la aplicación de las mencionadas tecnologías de gestión y herramientas técnicas que permiten procesar realidades institucionales complejas con el fin de aportar eficiencia y transparencia al proceso de planificación estratégica. A lo largo del trabajo se buscó describir un método que permita orientar las decisiones y acciones en una realidad social cada vez más problemática y cambiante. La idea de elaborar un trabajo teórico-práctico, fue mostrar la importancia de orientar a quienes toman las decisiones para que optimicen este mecanismo. Es esencial que cuenten con información institucional sistematizada y tecnologías de gestión que favorezcan la discusión, la toma de posición y el consenso sobre los lineamientos políticos estratégicos. De esta forma, el conocimiento sobre

planificación en el sector público se acerca a la práctica política para avanzar hacia una mayor legitimidad, gobernabilidad y creación de valor público.

Carlos Eusebio Mar Orozco, María del Rosario Pérez Salazar, Cesar David Rivera Toscano, Lidilia Cruz Rivero y Raymundo Alberto Jáuregui Hernández.(México-2013), en el estudio PLANEACIÓN ESTRATÉGICA A UNA EMPRESA DE PREPARACIÓN DE ALIMENTOS, refiere que: Al realizar la ponderación cuantitativa del análisis FODA, se percibe que existen más factores internos a favor que externos en contra, lo cual se enmarca al comedor en un escenario probablemente de mejor potencial, sin embargo no por esta razón quiere decir que la empresa siempre vaya a estar en ese escenario, por lo cual es necesaria la planeación estratégica para que mejore, en sus debilidades y aproveche las oportunidades así como sus amenazas y mantenga sus fortalezas. Con los resultados de la ponderación cuantitativa del análisis FODA se puede observar que se encuentra probablemente en el cuadrante de mejor potencial por lo cual si se aplica la planeación estratégica se podría mantener o incrementar su potencial. Se hizo uso del Diamante de Porter, el cual mostró que los clientes tienen un gran poder en el comedor, ya que ellos pueden decidir si quieren ir a comer en él, esto con ciertos beneficios o irse a otros comedores, los cuales están fuera de la central.

Carlos Alberto García Aguas, Erika del Carmen González Fernández, Lucy Paola Hernández Cantillo (Venezuela- 2013), en el estudio PROCESOS DE PLANEACIÓN Y ORGANIZACIÓN EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA TÉCNICA INDUSTRIAL ANTONIO PRIETO Jornada matinal de la ciudad de Sincelejo en 2011-02, informan que el proceso administrativo, que inicia con la puesta en marcha de los procesos de Planeación y Organización, se debe plantear de forma alineada para cada una de las áreas que funcionan dentro de la organización administrativa, finanzas, investigación y desarrollo, mercadeo, producción y talento humano, pues de ello depende el éxito o no de las actividades que desarrollan las compañías. Es por esto que surge la necesidad de plantear metas claras que vayan acorde a los objetivos generales, pues

de esta manera se garantizará una efectiva distribución de las tareas y procedimientos a realizar.

Jaime Astete Alister (Chile-2012), en el estudio INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL CHILENA, manifiesta que: Los diversos instrumentos de la gestión municipal deben necesariamente estar en sintonía entre sí, de esta forma los Planes de Desarrollo Local (PLADECOS), deben estar en concordancia con los Planes reguladores Comunes y a su vez el presupuesto municipal debe ser la expresión de lo que plantea tanto el PLADECO como el Plan Regulador, ya que de esta forma dichos instrumentos contribuirán a una gestión local más eficiente, oportuna y de mayor impacto territorial. De la misma forma estos instrumentos locales deben estar en sintonía con la escala regional, en particular, con la Estrategia de Desarrollo Regional. Sin embargo, la experiencia muestra que al PLADECO no se le da toda la importancia que tiene para la gestión municipal, la principal explicación de esto se encuentra en el propio funcionamiento del aparato público. Desde un punto de vista político, el PLADECO aún incide débilmente en la captación de recursos regionales y sectoriales, apareciendo más rentable la comunicación directa con las autoridades pertinentes para lograr la aprobación de recursos, que la existencia de un Plan técnica y socialmente consensuado. Asimismo, son evidentes las dificultades de inserción del PLADECO en una estructura de planificación comunal compuesta por una variada gama de instrumentos que responden, por lo general, a una lógica sectorial. Lo anterior se manifiesta en frecuentes descoordinaciones, tanto al interior de la administración municipal como en su relación con las políticas y programas del Gobierno Central y Gobiernos Regionales, que reflejan la escasa consideración que se otorga al PLADECO, por ejemplo, al momento de elaborar el presupuesto anual municipal. les corresponde a dichas autoridades.

Verónica Alexandra Oñate Román (Ecuador-2012), en el estudio PLAN ESTRATÉGICO PARA LA EMPRESA OBRAS CIVILES Y SANITARIAS ROMÁN

OÑATE S.A, manifiesta que es necesario la ejecución del presente plan estratégico para la empresa Obras Civiles y Sanitarias, para que ésta pueda alcanzar sus objetivos y estrategias además de implementar una cultura y filosofía organizacional a través de la misión, visión y valores corporativos propuestos. Para la ejecución de un plan estratégico debemos contemplar todos sus elementos como son: misión, visión, valores corporativos, objetivos, estrategias, políticas y planes de acción; además de sus etapas. Al realizar el diagnóstico situacional de cada una de las variables que componen el ambiente interno y externo de la empresa, se definió, las fuerzas generadoras de valor que representan las fortalezas, así como cada una de las oportunidades que brinda el sector de la construcción, además las amenazas y debilidades inherentes a las mismas. Así mismo, analizamos en qué puntos es fuerte y puede generar una estrategia adecuada y de igual manera analizamos los puntos débiles para contrarrestarlos oportunamente.

Carlos Alberto García Aguas, Erika Del Carmen González Fernández, Lucy Paola Hernández Cantillo (Colombia-2011), en el estudio PROCESOS DE PLANEACIÓN Y ORGANIZACIÓN EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA TÉCNICA INDUSTRIAL ANTONIO PRIETO JORNADA MATINAL DE LA CIUDAD DE SINCELEJO EN 2011-029, requiere que: La Institución Educativa Técnico Industrial Antonio Prieto realiza procesos de Planeación Estratégica en donde de manera conjunta toda la comunidad educativa trabaja arduamente para alcanzar las metas propuestas impregnadas en la misión, visión y objetivos contemplados en el plan educativo institucional (PEI). Es importante resaltar la sincronía y unidad que mantienen cada una de las dependencias al momento de ejecutar los planes y demás actividades. La Institución en su estructura presenta una organización línea-staff donde se puede apreciar la distribución correspondiente de cada órgano y sus respectivas funciones. Respecto a la toma de decisiones, la Institución es descentralizada, cada una de las dependencias tiene voz y voto sin dejar a un lado el papel que juegan en este caso los cargos de mayor jerarquía, como lo son la rectoría y consejo directivo (supervisión y control). Finalmente, para llevar a cabo el correcto funcionamiento de la organización se debe tener en cuenta cada elemento planteado en los procesos administrativos de

Planeación y Organización. Pese a la estabilidad de la Institución, esta se ve obligada a estar atenta a los cambios del entorno (relevantes para ella), con el propósito de no mantenerse igual con el transcurrir del tiempo y mejorar la calidad del servicio prestado a la comunidad educativa.

Sebastián Rodrigo Águila Orellana (Chile-2011), en el estudio UNIVERSIDAD DE CHILE FACULTAD DE CIENCIAS FÍSICAS Y MATEMÁTICAS DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA INDUSTRIAL REDISEÑO DE PROCESOS EN LOS DEPARTAMENTOS DE OBRAS, SALUD Y EDUCACIÓN EN BASE A OBJETIVOS MUNICIPALES, refiere que, este trabajo tiene relación a la forma de estudiar el enfoque municipal, en el sentido de vincularlo con la estrategia. Respecto a las propuestas de rediseño, se estudiaron en profundidad y se hicieron propuestas en un proceso del departamento de salud, dos del departamento de educación y uno de la dirección de obras municipales. El número de procesos responde a que el análisis se centró en el análisis y levantamiento de procesos dentro de los departamentos, más que en los rediseños mismos. Sin embargo, estas propuestas cumplen con el objetivo de marcar una pauta para futuros rediseños en los demás procesos identificados, ya que permite tener una guía respecto a la forma de enfocar la mirada a la hora de realizar el análisis. Dentro de las dificultades que se tuvieron a la hora de realizar este trabajo, la más importante tiene relación con la disposición de los funcionarios a reunirse y a posteriormente entregar información para el levantamiento de los procesos.

Anthony Garro González (Costa Rica-2010), en el estudio PROPUESTA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA OFICINA DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS EN LA EMPRESA CONÉCTESE A LA RED, manifiesta que para implementar una oficina de gestión de proyectos en la empresa de Conéctese a la Red, se debe realizar una serie de actividades organizadas en tres etapas, cuya duración es de seis meses. Se concluye que se ejecutará un diagnóstico para conocer la madurez de la empresa en la administración de proyectos. Este diagnóstico de debe aplicaren dos etapas: La primera se realizará en la etapa uno, aplicándolo a las personas que han estado

trabajando en proyectos; la segunda parte en la etapa tres aplicándolo a las personas que ya han recibido capacitación y que están utilizando la metodología establecida por la Oficina de Proyectos. Esta Oficina de Administración de Proyectos debe manejar los proyectos segmentados en tres tipos: Tipo A, son los proyectos imprevistos con carácter de emergencia; tipo B, son los proyectos cuya duración está entre dos y seis semanas; Tipo C, tienen una duración de más de seis semanas. La implementación de esta Oficina de Administración de Proyectos estará basada en poner en práctica el PMBOK; administrando los recursos asignados y compartidos manteniendo informado a los niveles superiores. Para lograr la madurez y excelencia en la Administración de Proyectos, se requiere de un planeamiento estratégico que incluya la creación de una Oficina de Gestión de Proyectos. Se debe tomar en cuenta durante el diagnóstico que, los proyectos son realizados por personas que buscan alcanzar un fin común, por lo que se dan interacciones donde se presentan toda una gama de relaciones positivas y negativas, que es necesario considerar para obtener el mayor provecho. El desarrollo del Clima Organizacional apropiado, es fundamental para implementar la metodología de las buenas prácticas aplicables en las diferentes áreas funcionales de una organización. El análisis previo de las necesidades de Comunicación en un proyecto nos permite anticipar problemas y tomar las decisiones para minimizarlas.

Manuel Jorge Espinoza Altamirano (Lima- 2013), en el estudio PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO COMO INSTRUMENTO DE GESTIÓN PARA EL DESARROLLO DE LAS EMPRESAS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA PRIVADA DE LIMA METROPOLITANA, refiere que: El uso como instrumento del plan estratégico basado en un modelo de excelencia en la gestión del Premio Nacional de la calidad del Perú los resultados fueron: G4S 58, PROSEGUR 53 y SECURITAS 51 puntos respectivamente. Que representan el 68%, 62% y 60% respecto al máximo que es de 85 puntos. Lo que significa que hay una participación moderada de los directivos en el Perú al cumplimiento del Plan Estratégico elaborado por las Casas Matrices que se encuentra en Europa. Según el resultado de la encuesta en cuanto al grado de satisfacción general con el servicio de seguridad y vigilancia privada en las agencias bancarias, el 3% están completamente satisfecho, 66% satisfechos y el 31%

insatisfecho, lo que es comprobado con la fundamentación estadística. Los resultados de la encuesta nos revela en cuanto al grado de satisfacción en la calidad del servicio de seguridad y vigilancia privada de las agencias bancarias el 51% de los clientes está satisfecho mientras un 49% no están de acuerdo, con lo que conlleva a una percepción de la falta de una política de servicios de seguridad de calidad hacia los clientes. Se muestra que la aplicación del Plan estratégico influye de forma positiva en la rentabilidad de la empresa y en la satisfacción de los clientes de las unidades de investigación, que puede ser aplicado en las diferentes empresas del sector de Seguridad y Vigilancia Privada Lima Metropolitana. Se concluye que si la organización se alinea adecuadamente a un modelo de excelencia en la gestión, pueden mejorar, desarrollar y ser sostenible en el tiempo y que puede extenderse a cualquier empresa del sector de Seguridad y Vigilancia Privada de Lima Metropolitana.

Jorge Luis Vilca Chunga Fredy Williams Castillo Lujan Eduardo Linares Cueva Juan Carlos Domínguez Roldan (Trujillo-2013), en el estudio PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO PARA EL SECTOR CONSTRUCCIÓN DEL DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD, refiere que: En la Libertad se tiene una inadecuada certificación del personal de construcción civil y poca supervisión de los organismos locales que conllevan a tener proyectos con poca calidad o que son ejecutados sin ningún estándar de calidad que a la larga desfavorece a la misma población y dificulta el tener obras de calidad y soluciones más convenientes y sostenibles en el tiempo. Las empresas del sector construcción por lo general tienen un ROE cercano al 25% sobre su inversión lo que constituye una alternativa de inversión importante para los años futuros. Además, si se considera la demanda de infraestructura y las oportunidades en el sector público por obras en las distintas provincias de La Libertad tendremos un panorama de inversión mucho más amplio que podrían reflejar mejores porcentajes de rentabilidad en las empresas que ingresen al sector construcción. En el Departamento de La Libertad se tiene un déficit de infraestructura que refleja la poca promoción que se ha tenido de parte del gobierno central y regional en los últimos años, un comportamiento diferente en la promoción de la infraestructura, han tenido algunos departamentos cercanos como son Piura y Lambayeque, esto se ve reflejado en los

despachos de cemento. Muchas de las empresas de construcción en La Libertad actualmente tienen un periodo de desarrollo importante, dada la gran demanda, y como en todo periodo de crecimiento, muchas de ellas no se preocupan por generar mejores procesos constructivos, de calidad, por lo que no son competitivas.

Carbajal Rivera, Allan; Díaz Córdova, Aldo; Meza Navarrete, Marjora; Yépez Zambrano, Ernesto (Lima-2013), en el estudio PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO DEL DISTRITO DE SAN JUAN DE LURIGANCHO, manifiestan que: El distrito de San Juan de Lurigancho es el distrito más grande de Lima y del Perú, concentra la mayor cantidad de población. Asimismo cuenta con una red de salud reducida, infraestructura muy precaria, educación limitada, bajo nivel de seguridad ciudadana; presenta un alto nivel de contaminación; y sus pobladores presentan un nivel de ingresos muy bajos. El distrito de San Juan de Lurigancho cuenta con una visión simple, clara y comprensible, pero que no está definida en el tiempo; además, su misión no toma en cuenta a los pobladores del distrito ni su imagen pública, y, bajo estas condiciones, resulta poco probable alcanzar en un futuro los objetivos propuestos, motivo por el cual se ha planteado una nueva visión y misión con la finalidad de lograr a largo plazo que San Juan de Lurigancho sea reconocido como un distrito competitivo y moderno, promoviendo aspectos importantes como: seguridad ciudadana, conservación del medioambiente, crecimiento comercial e industrial, educación, y gestión administrativa, sustentados en sólidos valores, tales como: honestidad, responsabilidad, respeto, compromiso, búsqueda de la excelencia, transparencia, y trabajo en equipo. Con base en el análisis externo realizado, se concluye que el distrito de San Juan de Lurigancho no aprovecha adecuadamente las oportunidades que el entorno le brinda, tales como: acuerdos comerciales internacionales, y crecimiento inmobiliario, y, sumado a esto, se evidencia que las amenazas no son neutralizadas, lo que afecta también el crecimiento sostenible del distrito en lo que respecta a incremento tecnológico e inversión en I & D, entre otros. Respecto de sus principales competidores, se concluye que tanto San Martín de Porres como Rímac se encuentran en una posición de ventaja sobre el distrito de San Juan de Lurigancho, lo que da lugar a una reestructuración de objetivos y estrategias. Sobre la base del análisis interno

desarrollado, se debe mejorar el nivel de educación de la población, brindando a sus pobladores facilidades para seguir una carrera técnica, lo cual les ayudará a encontrar empleos de mejor nivel y mejorar su calidad de vida, además de generar mano de obra capacitada para las empresas establecidas en el distrito. La organización municipal debe tener iniciativas de colaboración y realizar alianzas estratégicas. Las debilidades mayores del distrito de San Juan de Lurigancho, son las siguientes: bajo nivel de seguridad ciudadana, bajos niveles de servicios básicos, y baja recaudación de impuestos. Además, el gobierno del distrito de San Juan de Lurigancho no cuenta con una gestión eficiente que brinde servicios de calidad, y, además, no ha incorporado tecnología de la información en los procesos operativos y administrativos internos. Los principales intereses del distrito, son los siguientes: la atracción de la inversión con el fin de fortalecer la economía local; y mejora de salud, educación, condiciones medioambientales, medidas de seguridad y servicios básicos, que servirán de sustento para que San Juan de Lurigancho sea reconocido como un distrito competitivo y moderno, para lo cual es necesaria la participación integrada del Estado, otros municipios, y empresas públicas y privadas.

Luis Carlos Wenceslao Palacios Mendo (Trujillo-2012), en el estudio EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADOS COMO INSTRUMENTO PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA ASIGNACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CASA GRANDE, 2012, refiere que: El presupuesto participativo basados en resultados de la Municipalidad Distrital de Casa Grande, fue analizó de acuerdo a la normativa vigente emanada por la Dirección Nacional de Presupuesto Público, las mismas que facilitaron la asignación y ejecución del presupuesto de inversiones del 2012. La asignación y ejecución de los recursos públicos en el presupuesto de inversiones, se realizaron de acuerdo a la Directiva N° 005-2010-EF/76.01 "Directiva para la Ejecución Presupuestaria". La metodología y organización del proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados, se desarrolló de acuerdo con las normas vigentes; y al mismo tiempo se analizó el comportamiento de

las inversiones de la Municipalidad Distrital de Casa Grande. Al analizar la eficacia y efectividad del presupuesto de inversiones de la Municipalidad Distrital de Casa Grande; buscamos medir el grado cumplimiento de los objetivos y metas del Presupuesto Participativo en la población beneficiaria, en el periodo 2012; y los resultados programados en el tiempo y con los costos más razonables posibles.

2.2 BASES TEÓRICAS

Corredor (2007), plantea que “la Planificación Estratégica, estudia y conduce las acciones con una perspectiva de cambios sustanciales de la situación” (p.65). Cabe destacar que la Planificación Estratégica es un proceso mediante el cual quienes toman decisiones en una organización obtienen, procesan y analizan información pertinente, interna y externa, con el fin de evaluar la situación presente de las empresas, así como su nivel de competitividad, con el propósito de anticipar y decidir sobre el direccionamiento de la institución hacia el futuro.

En teoría, la Planificación Estratégica es una herramienta mediante la cual se define una visión a largo plazo y las estrategias para alcanzarlas basándose en las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades existentes, es decir nos trazamos una “Gran Meta” y luego nos pautamos pequeñas metas a corto plazo que, al cumplirlas, nos acerca un poco más a la “Gran Meta”.

La “Gran Meta” es lo que se llama “Visión”, pero antes de trazarnos una Visión debemos tener claro “Que Somos”, o que es nuestra empresa en la actualidad para ser acertados en la Gran Meta que queremos alcanzar. “Que Somos” es lo que llamamos “Misión”. Una vez que sabemos que somos y cuál es la gran meta que queremos alcanzar planificamos los pasos que debemos dar para lograr la visión.

1954 Peter Drucker: “la estrategia requiere que los gerentes analicen su situación presente y que la cambien en caso necesario, saber que recursos tiene la empresa y cuáles debería tener”

1962 Alfred Chandler: “ el elemento que determina las metas básicas de la empresa, a largo plazo, así como la adopción de cursos de acción y asignación de recursos para alcanzar las metas” (1ra definición moderna de estrategia “strategy and structure ‘)

Henry Mintzberg : “el patrón de una serie de acciones que ocurren en el tiempo” en su opinión, los objetivos, planes y base de recursos de la empresa, en un momento dado, no son más importantes que todo lo que la empresa ha hecho y en la realidad está haciendo.

Esta concepción enfatiza la acción; las empresas tienen una estrategia, aún cuando hicieran planes.

Estrategia Global: Es establecer una estrategia para un negocio a nivel mundial, eligiendo entre varias dimensiones estratégicas . Para cada dimensión, una estrategia multidoméstica busca maximizar el desempeño mundial mediante la masificación de la ventaja competitiva local. Busca maximizar el desempeño mundial a través de la participación y la integración.

La Planificación Estratégica, (PE), es una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia y calidad en los bienes y servicios que se proveen. (ILPES-CEPAL, 2011).

Con la planificación se busca:

- Posicionar a ULAC como el interlocutor válido ante los gobiernos en la temática de discapacidad visual en América Latina.
- Garantizar a los órganos de gestión de ULAC un conjunto de parámetros para el establecimiento de prioridades.
- Efectuar el seguimiento de los logros alcanzados, identificar los obstáculos que se produjeran en la ejecución y determinar las correcciones para rectificar lo necesario.

- Alinear las expectativas políticas e institucionales con los instrumentos normativos que rigen el rumbo de la organización.
- Construir mecanismos internos que aseguren un equilibrio entre las acciones de gestión en los niveles técnicos y políticos.

El control es la función encargada de nivelar la toma de decisión empresarial, a lo largo del período de ejecución de la obra a través de la identificación de los desvíos ocurridos en relación a la planificación inicial. El control puede ser realizado en tres dimensiones: físico, económico y financiero (Machado, 2003, Araújo y Meira, 1998). En la industria de la construcción civil, existe una distinción entre los parámetros de gestión, con respecto a los modelos de planificación. La Planificación Táctica incide en las políticas organizacionales y productivas de medio plazo (nivel táctico). La Planificación Operacional a través de las Órdenes de Compra, Órdenes de Producción y Órdenes para Servicios a Terceros, está dirigido para acciones de corto plazo (nivel operacional).

Cualquier que sea el tipo de planificación, ésta va a recaer sobre los recursos. Cuando el recurso es limitado en cantidad, pero es reutilizado en períodos diferentes, los recursos se llaman Renovables (Ej.: mano-de-obra). Por otro lado, cuando el recurso es limitado, no habiendo reutilización en período posterior se dicen no-renovables, (Ej.: materiales). De este modo, se identifican cuatro tipos elementares de recursos (Ichihara, 1998):

Materiales - Teniendo en cuenta que los edificios están físicamente bien definidos, las necesidades de materiales no mudan en función de alteraciones de plazos o de reprogramaciones de los períodos de actividades. Los recursos no son variables en función del tiempo de ejecución, poseyendo cantidades y costos directos de aplicación fija y definida. La fluctuación de esos recursos ocurre debido a problemas de desperdicios o ausencia de calidad en los procesos en que están comprometidos, como por ejemplo, la adquisición, el transporte, la preparación y la aplicación;

Recursos humanos - son los componentes más complejos de cualquier actividad. Diversos factores deben ser considerados: la legislación, la ética, la ergonomía, la psicología y la instrucción, entre otros. Su gestión tiene como objetivo dimensionar las necesidades profesionales para la perfecta ejecución de la obra, reduciendo sobrecargas de trabajo y distribuyendo, lo más uniformemente posible, los perfiles de búsqueda de trabajo (Caldas, 1990). Es esencial que durante la planificación se contemplen las siguientes características:

- 1.- Densidad de trabajadores - No es aconsejable grandes concentraciones de profesionales en períodos aislados;
- 2.- Rotación - La rotación de los recursos humanos interfiere en la calidad, en la productividad y en la capacidad de realización y de formación, elevando los costos;
- 3.- Repetición - El agrupamiento de funciones similares y la repetición de actividades (no puramente mecánicas) aumenta la calidad y la productividad;
- 4.- Productividad - La productividad y el dominio sobre las operaciones de las actividades aumentan a lo largo del tiempo;
- 5.- Recursos humanos - Deben ser clasificados como renovables; su cantidad es limitada, más están nuevamente disponibles en el período siguiente.

Equipamientos y herramientas - Su necesidad es definida por el tipo de trabajo a ser realizado, por la tecnología disponible, por el volumen de trabajo, por el plazo contractual y por las condiciones físicas del local. Sus costos son variables en función del tiempo, siendo que en su distribución deben considerarse los recursos monetarios y su durabilidad;

Instalaciones - En general son los locales donde se realizan las actividades (de apoyo, preparación, verificación o adquisición). El costo de las instalaciones no varía apenas con el tipo de actividad más también cambia en función del tiempo.

El gestor de proyectos administra, en gran parte, conflictos. Los conflictos, con origen en las informaciones presentadas en la Tabla 1, muchas veces tienen que ser jerarquizados y resueltos con autoridad y responsabilidad. El gestor del proyecto tiene

que reunir características de competencia, de moderación y de capacidad de planear (Roldão, 2005).

En obras pequeñas, la planificación pre obra y las respuestas a las variaciones de la planificación tienen que ser rápidas y precisas. La planificación debe ser ejecutada abreviando el mayor número de pasos comunes, sin descuidar conclusiones y resoluciones esenciales al desarrollo de la planificación. En obras con presupuestos controlados es esencial no desprender recursos en actividades que no traigan beneficios inmediatos o que, porque tienen estructuras pesadas, no sean capaces de responder a las solicitudes de la obra.

De este modo, es imprescindible que el emprendedor valore la fase de proyecto para que obtenga calidad. Un proyecto es una actividad finita y singular que posee objetivos definidos en función de un problema. Incluye algún grado de incerteza en relación a los resultados esperados, una relación cliente-proveedor y la necesidad de gestión específica. Sobre este punto de vista, las consideraciones del Construction Industry Institute (PMBOK, 2000) sobre las fases iniciales de la obra y el estudio de viabilidad, indican que las decisiones tomadas son las que tienen mayor capacidad de influenciar el costo final.

La importancia de las fases iniciales es destacada por Hammarlund y Josephson (1992), que desarrollaran un estudio que se presenta en la Figura 1: las fases iniciales presentan una grande hipótesis de reducir los costos de fallos, con pequeña inversión de recursos. Esta figura proporciona dos informaciones que merecen destacarse: 1. reducción drástica en la posibilidad de reducir los costos de fallas, en el pasaje de la fase de estudio de viabilidad, para la concepción del proyecto, y; 2. en el pasaje para la fase de construcción, los costos de producción crecen abruptamente mientras que las hipótesis de reducir los costos de fallas de la edificación disminuyen considerablemente.

La calidad de una construcción es entendida como la capacidad de satisfacer las exigencias de los respectivos utilizadores, en condiciones de uso para la que ha sido

prevista, y resulta de tres cualidades: de la planificación, del proyecto y de la ejecución de la obra. La no-calidad es muchas veces más importante en fases anteriores del proceso de construcción, puesto que las consecuencias no sean inmediatamente visibles, siendo las formas más corrientes los accidentes que ocurren durante la fase de uso de la obra.

La planificación se debe focalizar esencialmente en el proyecto, mas también tiene que actuar en la construcción y en la planificación de los equipamientos. La actividad de Planificación y Control de los flujos productivos ha sufrido modificaciones a lo largo del tiempo, siendo necesario acompañar la evolución de los mercados, cada vez más exigentes y complejos. Es imperativa una mayor flexibilidad en la planificación y control de los procesos, de forma a volver posible su adecuación a los requisitos de los clientes (Alarcón y Mardones, 1998).

La relevancia del proyecto también es demostrada por Souza et al. (1994): “En la etapa de proyecto se concibe y se da el desarrollo del producto, lo que debe ser basado en la identificación de las necesidades de los clientes en términos de desempeño, costos y de las condiciones de exposición a que será sometido el edificio”. Visto el aspecto preponderante que el proyecto presenta en el proceso productivo, nótese que la calidad (en el proyecto) tiene que ser asegurada. Por tanto, la definición de las etapas del proceso de proyecto es fundamental. Es importante realzar que, dado que el costo aumenta en la medida que se avanza en el tiempo relativamente al proyecto, el modelo de planificación debe contemplar mecanismos para minimizar la probabilidad de verificarse desvíos y provocar costos añadidos.

Las Normas para supervisión en la ejecución de proyectos de inversión pública a cargo del Gobierno Regional Madre de Dios, quien define las obras públicas tienen su origen en la necesidad del Estado de proporcionar la infraestructura necesaria para que se mantenga o mejore el nivel de vida de la población, siendo ello uno de sus principales roles. Debidamente priorizadas aumentan el bienestar y la estabilidad

social y contribuyen de forma decisiva a la competitividad, pues toda infraestructura pública es un factor clave en la economía de cualquier región.

En este contexto, es necesario realizar, de manera muy general, un análisis conceptual de las obras públicas pues existe la tendencia de emplear indistintamente los términos obra pública e infraestructura, definida está última por la Real Academia Española, en su segunda acepción, como el conjunto de elementos o servicios que se consideran necesarios para la creación y funcionamiento de una organización cualquiera, del mismo modo, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID 2000) la define como el conjunto de estructuras de ingeniería e instalaciones, por lo general de larga vida útil, que constituyen la base sobre la cual se produce la prestación de servicios considerados necesarios para el desarrollo de fines productivos, políticos, sociales y personales.

Por otro lado, se entiende por obra, bajo el contexto en que se realiza este estudio a la construcción, reconstrucción, remodelación, demolición, renovación y habilitación de bienes inmuebles, tales como edificaciones, estructuras, excavaciones, perforaciones, carreteras, puentes, entre otros, que requieren dirección técnica, expediente técnico, mano de obra, materiales y/o equipos; de acuerdo a la Real Academia Española, una obra es considerada como una cosa hecha o producida por un agente. Es decir, es el resultado de una actividad humana, es el producto de la creación, elaboración, construcción o la transformación de una cosa física preexistente, dando como resultado un bien inmueble.

De las definiciones precedentes se desprende que no existe un elemento objetivo que permita distinguir cuando una obra es privada o pública, pues no existen, en principio, diferencias sustanciales entre esta última y la obra privada desde la perspectiva de su ejecución material. Por tanto, la definición de obra pública, abarca dos conceptos, una obra y otra pública, definida la primera, toca ahora referirse a lo público, el cual está relacionado con el interés general, que tutela el Estado, la búsqueda de la satisfacción del beneficio colectivo, de allí que se considere, que una obra es pública, cuando el

Estado promueve o financia su construcción, para destinarla al uso o servicio del interés general o colectivo.

Por tanto, se puede señalar que las características más resaltantes de una obra pública son las siguientes: es construida directamente o por encargo de una entidad pública; es construida por necesidad o conveniencia general; está ligada a la acción de fomento que debe asumir la administración pública en torno a los intereses generales; da lugar a problemas técnicos, jurídicos, institucionales y político-administrativos; y, puede ser fruto de la planificación, adelantándose a los acontecimientos, o de la demanda social.

De estos análisis preliminares cabe inferir que la infraestructura, en un sentido muy restrictivo, es el objeto material que resulta de la ejecución de las obras públicas, pues al concepto tradicional de ésta última debe sumarse en la actualidad aquél que deriva del carácter finalista propio de la infraestructura, susceptible de englobar también aquellos elementos o servicios intangibles, que resulten indispensables para que funcione una organización. Es decir, la diferencia entre el concepto de obra pública con el de infraestructura es la posibilidad de que en este último se integren elementos no tangibles (servicios) y, sobre todo, su contenido finalista en el sentido de que engloba todo lo indispensable para que funcione una organización o servicio.

En términos generales, podemos mencionar que las obras públicas son aquellos trabajos desarrollados por el Estado orientados a la ejecución de construcciones nuevas o al mejoramiento, ampliación, rehabilitación, mantenimiento, restauración y reconstrucción de las ya existentes, los mismos que están destinadas a la satisfacción de necesidades colectivas y/o al beneficio de la ciudadanía en general. Las obras públicas son aquellos trabajos intrínsecamente asociados a actividades de construcción o ingeniería civil y son de carácter temporal, cuyo promotor es la administración pública, con el fin inmediato de satisfacer una necesidad pública, en efecto, las administraciones públicas que deciden, impulsan, programan y financian, con recursos públicos una obra, asumen la figura de promotor.

En los casos en los que la administración ejecute directamente la obra con su propia capacidad operativa adquiere a su vez la condición de ejecutor o constructor. Toda obra pública se desarrolla a través de etapas sucesivas (ciclo de vida del proyecto) desde su concepción hasta su materialización. Para una mayor ilustración se muestra un esquema en el que están definidos las tres fases por las que tiene que atravesar un proyecto de obra pública: la fase de pre-inversión que comprende la detección de un problema o una necesidad, la decisión de resolverlo, y, la definición de las acciones a seguir; la fase de inversión que abarca el diseño definitivo, y la ejecución de obras; finalmente, la fase de post inversión, que comprende el uso, explotación y mantenimiento de la infraestructura; esta última fase cierra el ciclo y garantiza la retroalimentación y por lo tanto la aplicación de las lecciones aprendidas para futuros desarrollos.

2.3 DEFINICIÓN DE TÉRMINOS BÁSICOS

Expediente Técnico.

Es el conjunto de documentos de carácter técnico y/o económico que permiten la adecuada ejecución de una obra.

Adicionales y sobrecostos de obra.

Es aquel costo en el que se incurre, durante la construcción, debido a aquellos factores que pueden afectar, en un momento determinado, el cumplimiento de lo programado, como por ejemplo: el tipo de proyecto, las condiciones de mercado, si el sitio es accesible todo el tiempo, la entrega de los materiales por el distribuidor, los mayores metrados, etc.

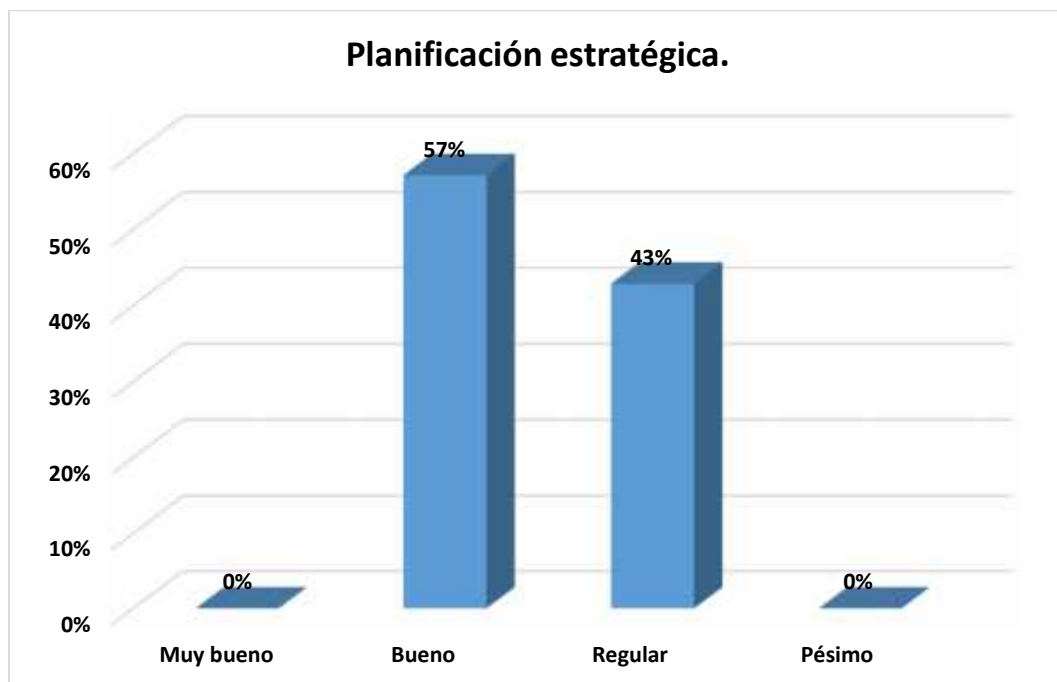
Ampliación de Plazo.

Es cuando se modifica válidamente el plazo contractual, y establece un nuevo plazo para el cumplimiento de las prestaciones.

CAPÍTULO III

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

Gráfico 1. Resultados generales de la variable Planificación Estratégica.



Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

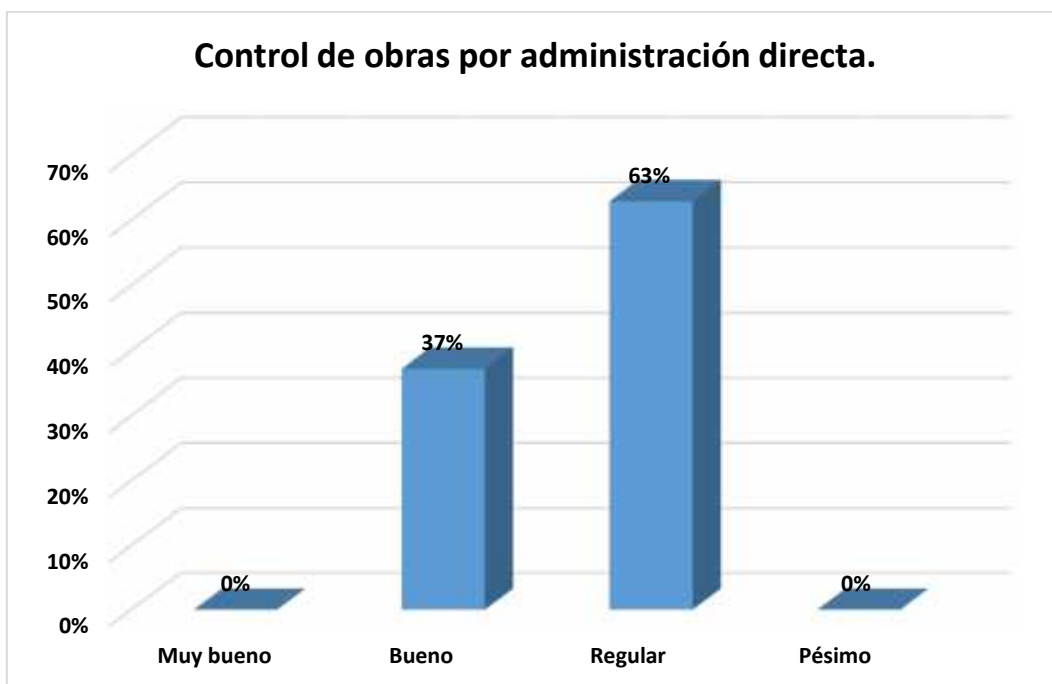
Según el gráfico 1, se aprecia que, 43% de los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios, manifiestan que si se aplicara la planificación estratégica sería regular, mientras que 57% de los trabajadores ostentan que la planificación estratégica sería buena en la institución si se aplica una Planificación Estratégica.

Tabla 1. Resultados generales de la variable Control de obras por administración directa.

Variable: Control de obras por administración directa.		RESULTADOS GENERALES	
		f(i)	h(i)
CATEGORÍAS	Muy bueno	0	0%
	Bueno	26	37%
	Regular	44	63%
	Pésimo	0	0%
TOTAL		70	100%

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Gráfico 2. Resultados generales de la variable Control de obras por administración directa.



Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

En la tabla 1 y gráfico 2, se observa que, 63% de los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios, manifiestan que si aplicara una

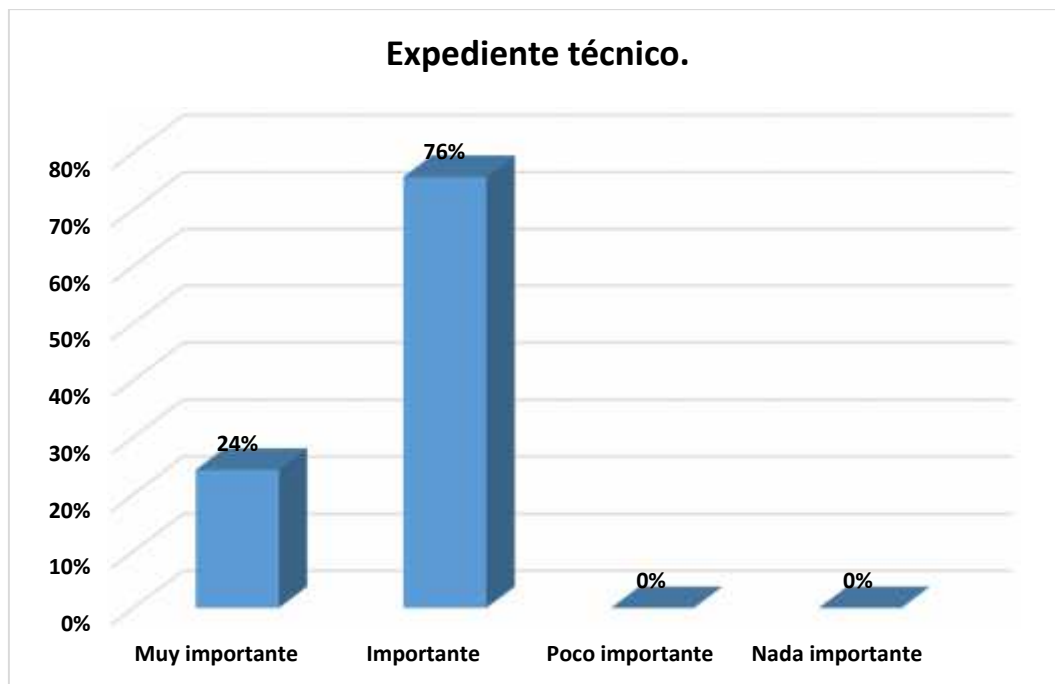
Planificación Estratégica para el control de obras por Administración directa sería regular, y 37% de los trabajadores manifiestan que si se aplicara la Planificación Estratégica para el control de obras por administración directa sería bueno en la institución.

Tabla 3. Resultados generales de la Dimensión Expediente Técnico.

Dimensión: Expediente técnico.		RESULTADOS GENERALES	
		f(i)	h(i)
CATEGORÍAS	Muy importante	17	24%
	Importante	53	76%
	Poco importante	0	0%
	Nada importante	0	0%
TOTAL		70	100%

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Gráfico 3. Resultados generales de la Dimensión Expediente Técnico.



Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

En la tabla 3 y gráfico 3, se aprecia que, 76% de los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios, manifiestan que el expediente técnico es importante para viabilizar los proyectos de la institución, mientras que 24% de los

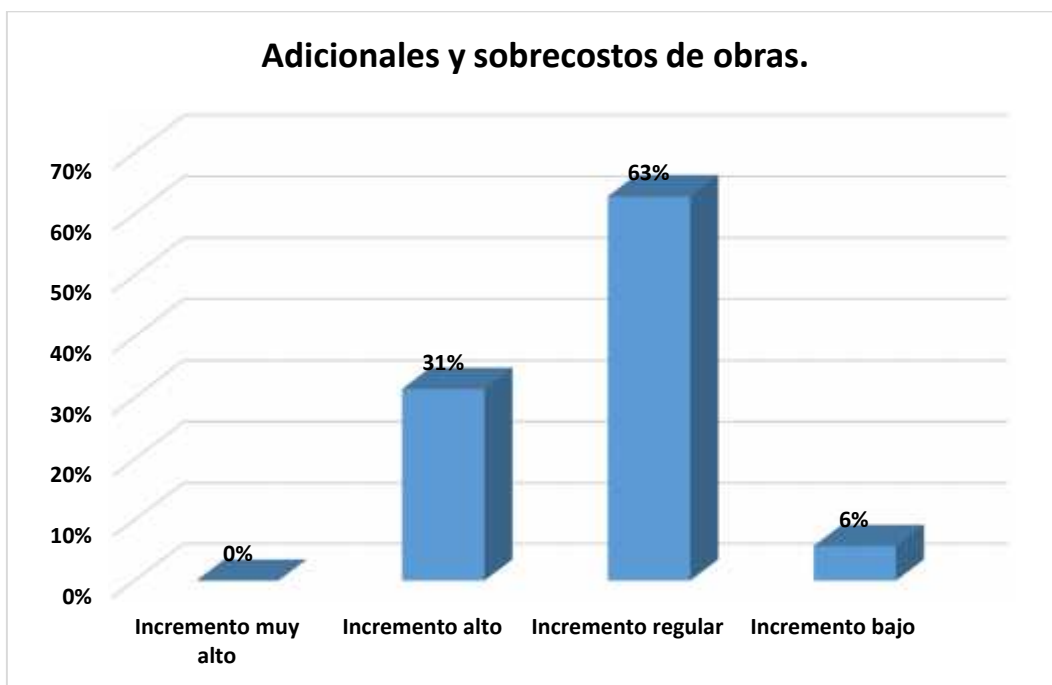
trabajadores manifiestan que el expediente técnico es muy importante para viabilizar los proyectos.

Tabla 4. Resultados generales de la Dimensión Adicionales y sobrecostos de obras.

Dimensión: Adicionales y sobrecostos de obras.		RESULTADOS GENERALES	
		f(i)	h(i)
CATEGORÍAS	Incremento muy alto	0	0%
	Incremento alto	22	31%
	Incremento regular	44	63%
	Incremento bajo	4	6%
TOTAL		70	100%

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Gráfico 4. Resultados generales de la Dimensión Adicionales y sobrecostos de obras.



Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Observando la tabla 4 y gráfico 4, el 63% de los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios, manifiestan que los adicionales y

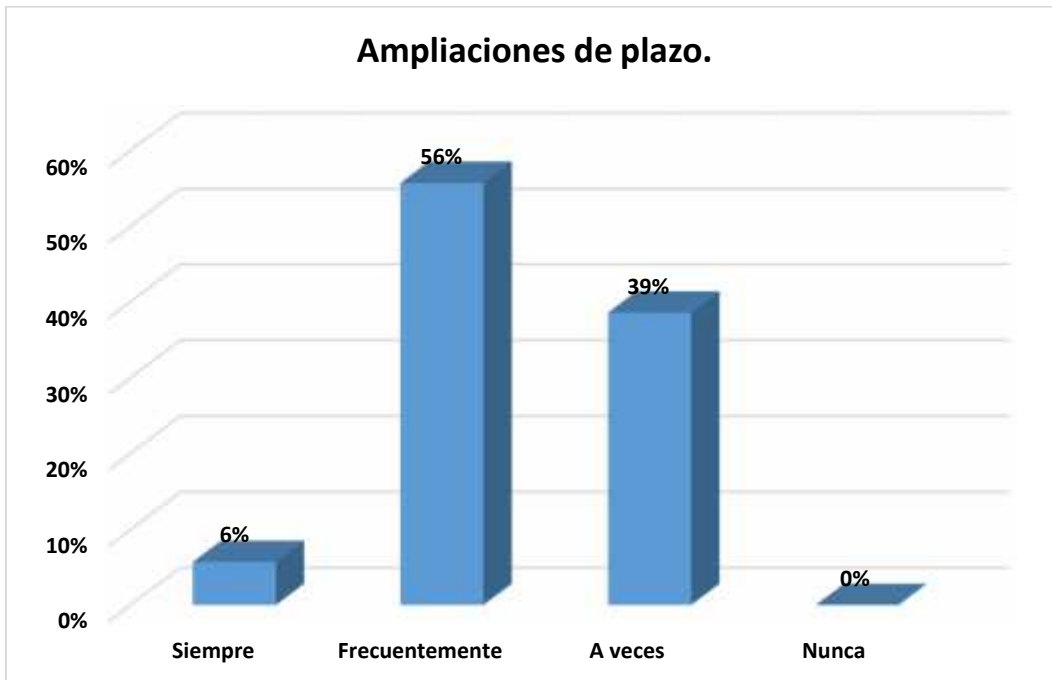
sobrecostos de las obras, el indica que el incremento es regular, y el 31% de los trabajadores manifiesta que los adicionales y sobrecostos de las obras, el incremento es alto.

Tabla 5. Resultados generales de la Dimensión Ampliaciones de plazo.

Dimensión: Ampliaciones de plazo.		RESULTADOS GENERALES	
		f(i)	h(i)
CATEGORÍAS	Siempre	4	6%
	Frecuentemente	39	56%
	A veces	27	39%
	Nunca	0	0%
TOTAL		70	100%

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Gráfico 5. Resultados generales de la Dimensión Ampliaciones de plazo.



Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

En la tabla 5 y gráfico 5, se observa que, 39% de los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios, manifiestan que la ampliación de plazo de las obras se realiza a veces, mientras que 56% de los trabajadores manifiestan que la ampliación de plazo de las obras se realiza frecuentemente.

3.1. PRUEBA DE HIPÓTESIS.

3.2.1. PRUEBA DE HIPÓTESIS GENERAL:

H₀: p = 0:

No existe una relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y el control de obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, 2016

H₁: p ≠ 0:

Existe una relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y el control de obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, 2016.

Nivel de significación:

El porcentaje de error admitido al realizar la prueba de hipótesis es de $\alpha = 0.05$.

Estadístico de prueba:

El estadístico de prueba sigue una distribución t de Student con n-2 grados de libertad cuya ecuación es.

$$t = r \sqrt{\frac{n-2}{1-r^2}}$$

Región Crítica:

Si $\alpha = 0.05$ la región crítica para 68 grados de libertad está dada por:

$$RC = \{t: |t| > 1.6676\}$$

Tabla 6. Estadísticos descriptivos para las variables: planeamiento estratégico y control de obras por administración directa.

Estadísticos descriptivos			
	Media	Desviación típica	N
Control de obras por administración directa	35,87	7,249	70
Planificación estratégica	38,29	7,641	70

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 7. Correlaciones para las variables: el planeamiento estratégico y control de obras por administración directa.

Correlaciones			
		Control de obras por administración directa	Planificación estratégica
Correlación de Pearson	Control de obras por administración directa	1,000	,785
	Planificación estratégica	,785	1,000
Sig. (unilateral)	Control de obras por administración directa	.	,000
	Planificación estratégica	,000	.
N	Control de obras por administración directa	70	70
	Planificación estratégica	70	70

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 8. Resumen del modelo para las variables: el planeamiento estratégico y control de obras por administración directa.

Resumen del modelo

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado corregida	Error típ. de la estimación	Estadísticos de cambio				
					Cambio en R cuadrado	Cambio en F	gl 1	gl2	Sig. Cambio en F
1	,785 ^a	,616	,610	4,525	,616	109,089	1	68	,000

a. Variables predictoras: (Constante), Planificación estratégica

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 9. ANOVA para las variables: el planeamiento estratégico y control de obras por administración directa.

ANOVA^a

Modelo	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1 Regresión	2233,563	1	2233,563	109,089	,000 ^b
Residual	1392,280	68	20,475		
Total	3625,843	69			

a. Variable dependiente: Control de obras por administración directa

b. Variables predictoras: (Constante), planeamiento estratégico

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios

Tabla 10. Coeficientes para las vaplaneamiento estratégico y control de obras por administración directa.

Coeficientes ^a							
Modelo	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes tipificados	t	Sig.	Intervalo de confianza de 95,0% para B	
	B	Error típ.	Beta			Límite inferior	Límite superior
(Constante)	7,363	2,783		2,646	,010	1,810	12,915
1 Planificación estratégica	,745	,071	,785	10,445	,000	,602	,887

a. Variable dependiente: Control de obras por administración directa

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Decisión:

De acuerdo a la Tabla 10, el valor calculado $t(c) = 10,445$ es mayor $t(t) = 1.6676$; cae en la región de rechazo de H_0 , aceptamos H_1 que nos indica que si existe correlación directa entre las variables planeamiento estratégico y control de obras por administración directa.

Conclusión:

El coeficiente de correlación entre las variables **Planeamiento estratégico y control de obras por administración directa** es de 0,785; lo cual indica una correlación significativa con un nivel de confianza de 95% como se muestra en la Tabla 13. El coeficiente de determinación R^2 es de 0,616 como se muestra en la Tabla 14; lo cual indica que el 61,6% de los cambios observados de la variable **control de obras por administración directa** es explicado por la variación de la variable **Planeamiento estratégico estratégica**.

Control de obras por administración directa (y) = 7,363 + 0,745 * Planeamiento estratégico estratégica (x).

Es decir, existe una correlación directa y significativa entre las variables **Planeamiento estratégico y control de obras por administración directa.**

3.2.2. PRUEBA DE HIPÓTESIS ESPECÍFICO 1:

H₀: p = 0:

No existe una relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y la elaboración del expediente técnico de las obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, 2015.

H₁: p ≠ 0:

Existe una relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y la elaboración del expediente técnico de las obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, 2015.

Nivel de significación:

Porcentaje de error admitido al realizar la prueba de hipótesis es de $\alpha = 0.05$.

Estadístico de prueba:

El estadístico de prueba sigue una distribución t de Student con n-2 grados de libertad cuya ecuación es.

$$t = r \sqrt{\frac{n-2}{1-r^2}}$$

Región Crítica:

Si $\alpha = 0.05$ la región crítica para 68 grados de libertad está dada por:

RC = {t: t >| 1,6676 |}

Tabla 11. Estadísticos descriptivos para la variable planificación estratégica y expediente técnico.

Estadísticos descriptivos			
	Media	Desviación típica	N
Expediente técnico	13,74	3,369	70
Planificación estratégica	38,29	7,641	70

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 12. Correlaciones para la variable planeamiento estratégico y expediente técnico.

Correlaciones			Expediente técnico	Planificación estratégica
Correlación de Pearson	Expediente técnico		1,000	,610
	Planificación estratégica		,610	1,000
Sig. (unilateral)	Expediente técnico		.	,000
	Planificación estratégica		,000	.
N	Expediente técnico		70	70
	Planificación estratégica		70	70

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 13. Resumen del modelo para la variable planeamiento estratégico y expediente técnico.

Resumen del modelo									
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado corregida	Error típ. de la estimación	Estadísticos de cambio				
					Cambio en R cuadrado	Cambio en F	gl1	gl2	Sig. Cambio en F

1	,610 ^a	,372	,363	2,690	,372	40,242	1	68	,000
---	-------------------	------	------	-------	------	--------	---	----	------

a. Variables predictoras: (Constante), Planificación estratégica

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 14. ANOVA para la variable planificación estratégica y expediente técnico

ANOVA^a

Modelo	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1 Regresión	291,240	1	291,240	40,242	,000 ^b
Residual	492,131	68	7,237		
Total	783,371	69			

a. Variable dependiente: Expediente técnico

b. Variables predictoras: (Constante), el planeamiento estratégico

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 15. Coeficientes para la variable planeamiento estratégico y expediente técnico.

Coeficientes^a

Modelo	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes tipificados	t	Sig.	Intervalo de confianza de 95,0% para B	
	B	Error típ.	Beta			Límite inferior	Límite superior
(Constante)	3,448	1,654		2,084	,041	,147	6,750
1 Planificación estratégica	,269	,042	,610	6,344	,000	,184	,353

a. Variable dependiente: Expediente técnico

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Decisión:

De acuerdo a la Tabla 15, el valor calculado $t(c) = 6,433$ es mayor $t(t) = 1,6676$; cae en la región de rechazo de H_0 , aceptamos H_1 que nos indica que si existe correlación directa entre la variable planeamiento estratégico y la dimensión expediente técnico.

Conclusión:

El coeficiente de correlación entre la variable planeamiento estratégico y la dimensión expediente técnico es de 0,610; lo cual indica una correlación significativa con un nivel de confianza de 95% como se muestra en la Tabla 18. El coeficiente de determinación R cuadrado es de 0,372 como se muestra en la Tabla 19; lo cual indica que el 37,6% de los cambios observados en el **expediente técnico** es explicado por la variación de la **planificación estratégica**.

En la Tabla 15 el valor de $p = 0,000$; nos indica que con una significatividad menor que 5%; el modelo de regresión lineal entre la variable planeamiento estratégico y la dimensión expediente técnico es pertinente, siendo la ecuación de regresión de acuerdo a la Tabla 15.

$$\text{Expediente técnico (y)} = 3,448 + 0,269 * \text{Planeamiento estratégico (x)}.$$

Es decir, existe una correlación directa y significativa entre la variable planeamiento estratégico y la dimensión expediente técnico.

3.2.3. PRUEBA DE HIPÓTESIS ESPECÍFICO 2:

$H_0: p = 0:$

No existe una relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y el control de adicionales y sobre costos de las obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, 2016.

$H_1: p \neq 0:$

Existe una relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y el control de adicionales y sobre costos de las obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, 2016.

Nivel de significación:

Porcentaje de error admitido al realizar la prueba de hipótesis es de $\alpha = 0.05$.

Estadístico de prueba:

El estadístico de prueba sigue una distribución t de Student con n-2 grados de libertad cuya ecuación es.

$$t = r \sqrt{\frac{n-2}{1-r^2}}$$

Región Crítica:

Si $\alpha = 0.05$ la región crítica para 68 grados de libertad está dada por:

$$RC = \{t: |t| > 1,6676\}$$

Tabla 16. Estadísticos descriptivos para la variable planeamiento estratégico y la dimensión adicionales y sobrecostos de las obras.

Estadísticos descriptivos

	Media	Desviación típica	N
Adicionales y sobrecostos de obras	9,06	2,697	70
Planificación estratégica	38,29	7,641	70

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 17. Correlaciones para la variable planificación estratégica y las dimensiones adicionales y sobrecostos de las obras.

Correlaciones

		Adicionales y sobrecostos de obras	Planificación estratégica
Correlación de Pearson	Adicionales y sobrecostos de obras	1,000	,613
	Planeamiento estratégico	,613	1,000

Sig. (unilateral)	Adicionales y sobrecostos de obras	.	,000
	Planificación estratégica	,000	.
N	Adicionales y sobrecostos de obras	70	70
	Planificación estratégica	70	70

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 18. Resumen del modelo para la variable el planeamiento estratégico y la dimensión adicionales y sobrecostos de las obras.

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado corregida	Error típ. de la estimación	Estadísticos de cambio				
					Cambio en R cuadrado	Cambio en F	gl1	gl2	Sig. Cambio en F
1	,613 ^a	,375	,366	2,147	,375	40,836	1	68	,000

a. Variables predictoras: (Constante), planeamiento estratégico

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 19. ANOVA para la variable el planeamiento estratégico y las dimensiones adicionales y sobrecostos de las obras.

Modelo	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1 Regresión	188,267	1	188,267	40,836	,000 ^b
Residual	313,505	68	4,610		
Total	501,771	69			

a. Variable dependiente: Adicionales y sobrecostos de obras

b. Variables predictoras: (Constante), planeamiento estratégico

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 20. Coeficientes para la variable el planeamiento estratégico y la dimensión adicionales y sobrecostos de las obras.

Coeficientes ^a							
Modelo	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes tipificados	t	Sig.	Intervalo de confianza de 95,0% para B	
	B	Error típ.	Beta			Límite inferior	Límite superior
(Constante)	,780	1,320		,591	,556	-1,854	3,415
1 Planificación estratégica	,216	,034	,613	6,390	,000	,149	,284

a. Variable dependiente: Adicionales y sobrecostos de obras

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Decisión:

De acuerdo a la Tabla 20, el valor calculado $t(c) = 6,390$ es mayor $t(t) = 1,6676$; cae en la región de rechazo de H_0 , aceptamos H_1 que nos indica que si existe correlación directa entre la variable el planeamiento estratégico y la dimensión adicionales y sobrecostos de las obras.

Conclusión:

El coeficiente de correlación entre la variable el planeamiento estratégico y las dimensiones adicionales y sobrecostos de las obras es de 0,613; lo cual indica una correlación significativa con un nivel de confianza de 95% como se muestra en la Tabla 19. El coeficiente de determinación R cuadrado es de 0,375 como se muestra en la Tabla 20; lo cual indica que el 37,5% de los cambios observados en la dimensión **adicionales y sobrecostos de obras** es explicado por la variación de la variable **planificación estratégica**.

Adicionales y sobrecostos de obras (y) = 0,780 + 0,216 * Planeamiento estratégico (x).

Es decir, existe una correlación directa y significativa entre la **variable planeamiento estratégico y las dimensiones adicionales y sobrecostos de las obras.**

3.2.4. PRUEBA DE HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3:

H₀: p = 0:

No existe una relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y las ampliaciones de plazo de las obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, 2016.

H₁: p ≠ 0:

Existe una relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y las ampliaciones de plazo de las obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, 2016.

Nivel de significación:

Porcentaje de error admitido al realizar la prueba de hipótesis es de α = 0.05.

Estadístico de prueba:

El estadístico de prueba sigue una distribución t de Student con n-2 grados de libertad cuya ecuación es:

$$t = r \sqrt{\frac{n-2}{1-r^2}}$$

Región Crítica:

Si α = 0.05 la región crítica para 68 grados de libertad está dada por:

RC = {t: t > | 1,6676 |}

Tabla 21. Estadísticos descriptivos para la variable el planeamiento estratégico y la dimensión ampliaciones de plazos.

Estadísticos descriptivos			
	Media	Desviación típica	N
Ampliaciones de plazo	13,07	2,946	70
Planificación estratégica	38,29	7,641	70

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 22. Correlaciones para la variable el planeamiento estratégico y la dimensión ampliaciones de plazos.

Correlaciones			
		Ampliacion es de plazo	Planificación estratégica
Correlación de Pearson	Ampliaciones de plazo	1,000	,673
	Planificación estratégica	,673	1,000
Sig. (unilateral)	Ampliaciones de plazo el planeamiento estratégico	.	,000
	Ampliaciones de plazo el planeamiento estratégico	,000	.
N	Ampliaciones de plazo	70	70
	Planificación estratégica	70	70

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 23. Resumen del modelo para la variable el planeamiento estratégico y la dimensión ampliaciones de plazos.

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado corregida	Error típ. de la estimación	Estadísticos de cambio				
					Cambio en R cuadrado	Cambio en F	gl1	gl2	Sig. Cambio en F
1	,673 ^a	,453	,445	2,194	,453	56,391	1	68	,000

a. Variables predictoras: (Constante), planeamiento estratégico

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 24. ANOVA para la variable el planeamiento estratégico y la dimensión ampliaciones de plazos.

Modelo	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1 Regresión	271,386	1	271,386	56,391	,000 ^b
Residual	327,257	68	4,813		
Total	598,643	69			

a. Variable dependiente: Ampliaciones de plazo

b. Variables predictoras: (Constante), el planeamiento estratégico

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Tabla 25. Coeficientes para la variable el planeamiento estratégico y la dimensión ampliaciones de plazos.

Modelo	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes tipificados	t	Sig.	Intervalo de confianza de 95,0% para B	
	B	Error típ.	Beta			Límite inferior	Límite superior

(Constante)	3,134	1,349		2,323	,023	,442	5,826
1 Planificación estratégica	,260	,035	,673	7,509	,000	,191	,329

a. Variable dependiente: Ampliaciones de plazo

Fuente: Encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

Decisión:

De acuerdo a la Tabla 25, el valor calculado $t(c) = 7,509$ es mayor $t(t) = 1,6676$; cae en la región de rechazo de H_0 , aceptamos H_1 que nos indica que si existe correlación directa entre la variable el planeamiento estratégico y la dimensión ampliaciones de plazos.

Conclusión:

El coeficiente de correlación entre la variable el planeamiento estratégico y la dimensión ampliaciones de plazos es de 0,673; lo cual indica una correlación significativa con un nivel de confianza de 95% como se muestra en la Tabla 28. El coeficiente de determinación R cuadrado es de 0,453 como se muestra en la Tabla 25; lo cual indica que el 45,3% de los cambios observados en la **dimensión ampliación de plazos** es explicado por la variación de la variable **Planeamiento estratégico**

Ampliaciones de plazo (y) = 3,134 + 0,260 * Planeamiento estratégico (x).

Es decir, existe una correlación directa y significativa entre la variable el planeamiento estratégico y la dimensión ampliaciones de plazos.

CONCLUSIONES

Considerando los hallazgos en esta investigación, se presentan a continuación las siguientes conclusiones:

En la Hipótesis general; existe una correlación directa y significativa entre las variables Planificación estratégica y control de obras por administración directa.

En la Hipótesis Específica 1, existe una correlación directa y significativa entre la variable planificación estratégica y la dimensión expediente técnico.

En la Hipótesis Específica 2, existe una correlación directa y significativa entre la variable planificación estratégica y las dimensiones adicionales y sobrecostos de las obras

En la Hipótesis Específica 3, existe una correlación directa y significativa entre la variable Planificación estratégica y la dimensión ampliaciones de plazos.

RECOMENDACIONES:

- Para lograr ser competitivo es necesario responder a los constantes cambios del entorno es preciso la elaboración de un diseño de plan estratégico adecuado a las metas y estrategias visionarias de sus propietarios.
- Se recomienda contratar a un asesor que cuente con los conocimientos idóneos en cuanto al Diseño de un Plan Estratégico que facilite la puesta en marcha del plan antes mencionado.
- Estructurar una oficina con soportes lógicos capaces de manejar y controlar mediante enlaces sistemáticos e informáticos, que estén presentes en todas las áreas funcionales de un proyecto, manejados por una persona competente con gran sentido de compromiso para que persiga un mismo objetivo, el control
- Conocer los costos unitarios de los diferentes procesos que conforman un proyecto, de esta manera se podrá medir las utilidades de cada uno de ellos. Los datos de costos unitarios también pueden ser útiles para el control de los costos y la toma de decisiones

V. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.

ALFARO LIMACHI. JAVIER. ALVARADO MAYRENA. ALVARADO MAYRENA. Presentó la tesis intitulada: “Análisis de Liquidación Financiera de obras Publicas por Modalidad de Administración Directa Altiplano. Manual de Gestión Municipal. José (1998). Periodo 2007-2008”. 27 .2.Ilave. 4. (2004) en la Universidad Nacional del Centro del Perú en la Universidad Nacional del Contabilidad Gubernamental” Lima Perú. José (1993) “Sistema de en la Municipalidad de el Callao. James Nelson (2008).

ÁLVAREZ PEDROSA, Alejandro., Ley y Reglamento de Contrataciones y Adquisiciones del estado, (Lima: Gestión Gubernamental, 2008 II).

ALARCÓN, L.F.; MARDONES, D.A., “Improving the design-construction interface”, 6th International Conference on Lean Construction - Proceedings IGLC (1998).

CASTRO RODRÍGUEZ, R.; MARIE MOKATE, K. (2005) “Evaluación Económica y Social de Proyectos de Inversión” UNIANDES –Colombia

CONTRERAS, E. (2004) “Evaluación social de inversiones públicas: enfoques alternativos y su aplicabilidad para Latinoamérica”. ILPES CEPAL

CORREDOR, J. (2007). La Planificación Estratégica. Bases Teóricas para su Aplicación. (4ta Edic.).Valencia: Vadell Hermanos Editores C.A.

CHOQUE PORTUGAL, Ana María. (2009). Sustentó la tesis intitulada: “Diseño del Proceso de Liquidación de Obra Ejecutada por la Modalidad de Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Satipo”.

DRUCKER, PETER. (1996), La Administración en una época de Grandes Cambios", Editorial Sudamericana

EL PERUANO., Directiva N° 002-2003-EF/68.01, Directiva para la Reformulación de los Planes Estratégicos Sectoriales, aprobada por Resolución Directoral N° 003-2003-EF/68.01, (Lima, 2006).

EL PERUANO., Directiva N° 003-2003-EF/68.01, Directiva para la Reformulación de los Planes Estratégicos Institucionales, aprobada por Resolución Directoral N° 004-2003-EF/68.01, (Lima, 2006).

EL PERUANO., Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), (Lima, 2006).

Gestión de Obras por Administración Directa, (Lima, Contraloría General de la República, 2008).

Ministerio de Economía y Finanzas (2011). El Perú hacia el 2021. Recuperado de:

http://www.mef.gob.pe/contenidos/acerc_mins/doc_gestion/PlanBicentenarioversionfinal.pdf

MONROE AVELLANEDA. Minin, S. (2014). Planificación político estratégica en el sector público: Tecnologías de gestión [en línea]. Trabajo final de grado. Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. En Memoria Académica. Disponible en: <http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/tesis/te.975/te.975.pdf>

NORMAS para supervisión en la ejecución de proyectos de inversión pública a cargo del Gobierno Regional Madre de Dios. Directiva N°001-2012-GOREMAD/GRPPYAT-SGDIEI.

ORTEGON, E., PACHECO J. F., ROURA, H. (2005) “Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública” ILPES-CEPAL

PMBOK, “Project Management Institute – A Guide to the Project management body of knowledge”, Newtown Square, Pennsylvania USA (2000).

Palomino Balbin, Carlos., Liquidación Técnico – Financiera de Obras Publicas por Administración Directa, (Arequipa, Contraloría General de la República, 2008).

PROINVERSION (Diciembre, 2011). Inversión extranjera directa. Recuperado de: <http://www.proinversion.gob.pe/0/0/modulos/JER/PlantillaStandardsinHijos.aspx?ARE=0&PFL=0&JER=1537>

RAMÍREZ, H. (Julio, 2009). Perú debe invertir el 0.5% de su PBI en innovación y desarrollo. Diario Gestión. Recuperado de: <http://gestion.pe/noticia/316772/bm-peru-invertir5-pbi-innovacion-desarrollo>

ANEXOS

Anexo N° 01

MATRIZ DE CONSISTENCIA DE LA INVESTIGACIÓN

TÍTULO: "RELACIÓN ENTRE EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y CONTROL DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, ENERO –JUNIO DEL AÑO 2016."

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES / DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<p>PROBLEMA GENERAL: ¿Existe, un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios 2016?</p>	<p>OBJETIVO GENERAL: Establecer si existe un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios 2016.</p>	<p>HIPÓTESIS GENERAL: Existe, relación entre el planeamiento estratégico y el control de obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016.</p>	<p>Variable 1. Planeamiento estratégico DIMENSIONES 1. Tiempo. 2. Remuneraciones. 3. Especificaciones técnicas.</p>	<p>Tipo de Investigación: Básica, no experimental. Investigación Descriptivo – Correlacional – Transversal.</p> <p>Población: Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.</p>
<p>PROBLEMAS ESPECÍFICOS 1. ¿Existe, un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa, para el desarrollo del expediente técnico en el Gobierno Regional de Madre de Dios - 2016? 2. ¿Existe, un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en los Adicionales y sobrecostos de obras en el Gobierno Regional de Madre de Dios - 2016? 3. ¿Existe, un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en las Ampliaciones de Plazo en el Gobierno Regional de Madre de Dios - 2016?</p>	<p>OBJETIVOS ESPECÍFICOS: 1. Determinar, si existe un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en el expediente técnico en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016. 2. Determinar, si existe un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en los Adicionales y sobrecostos de obras en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016. 3. Determinar, si existe un planeamiento estratégico para el control de obras por administración directa en las Ampliaciones de Plazo en el Gobierno Regional de Madre de Dios - 2016</p>	<p>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS: 1. Existe, una baja eficiencia en la elaboración del expediente técnico de las obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios - 2016. 2. Existe, un alto índice de adicionales y sobrecostos de las obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016. 3. Existe, un alto índice de ampliaciones de plazo en las obras por administración directa en el Gobierno Regional de Madre de Dios – 2016.</p>	<p>Variable 2. Control de obras por administración directa. DIMENSIONES 1. Expediente técnico 2. Adicionales y sobrecostos de obras. 3. Ampliaciones de Plazo.</p>	<p>Muestra:50 - Selección: muestreo intencionado. - Tamaño: Técnicas de Análisis de Datos: Estadística inferencial, con programa SPSS versión 22.</p>