



UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACIÓN
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES

“PROYECTO DE EXPORTACIÓN DE PALTA HASS A ESPAÑA”

TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL
TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN Y
NEGOCIOS INTERNACIONALES

PRESENTADO POR:

BACH. ARRIETA PAREJA, Deysi Emely
<https://orcid.org/0000-0003-0907-1182>

ASESOR:

DRA. MIRIAN AREVALO RODRIGUEZ
<https://orcid.org/0000-0003-3730-3577>

AYACUCHO, SETIEMBRE

2022

DEDICATORIA

Dedico el actual ensayo monográfico a mis padres,
por ser el motor que incrementan día a día las ganas
de superación a mi persona.

AGRADECIMIENTO

Mi agradecimiento sincero a la Universidad Alas Peruanas, por ser la institución que me brindo todas los conocimientos y el impulso necesario de lograr mis objetivos.

INTRODUCCIÓN

El consumo de la palta en el Continente Europeo supera en crecimiento porcentual al de Estados Unidos, La World Avocado Organization manifiesta que el incremento del consumo de palta en el continente europeo se debe a que habitan mas de 40 millones de latinos especialmente mexicanos.

En cuanto a la presencia de la palta peruana en el mercado español, este se viene consolidando a través de campañas de consumo, a demás de la gran calidad que a mostrado a todos los consumidores, especialmente a los jóvenes españoles, que actualmente están teniendo una preferencia por la dieta saludable.

Ayacucho se está posicionando poco a poco en una de las regiones con gran crecimiento en terrenos en el cultivo de la palta, tal como señala SENASA, que a través de programas de apoyo al cultivo orgánico las comunidades están optando por el cultivo de este fruto.

Los motivos por el cual el estudio de exportación de palta a Europa (España) se da, es debido a la gran creciente demanda de la palta por la comunidad gourmet, cosmética y consumo personal que esta entrando en un auge según datos de la World Avocado Organization, por ello lo que se busca es investigar una adecuada forma de exportación y analizar la mejor forma de aumentar el volumen de exportación.

En la monografía se señala aspectos relacionados al valor nutricional de la palta, la forma más adecuada de rotular y etiquetar, el embalado y las fases de exportación así como el costeo de todas las actividades relacionadas con la exportación de la palta hass a España.

RESUMEN

La creciente demanda de la palta hass peruana en España y la gran practicidad en la exportación de la misma debido al tratado de libre comercio que existe entre Perú y la comunidad europea, además del acceso marítimo directo, han puesto al mercado español como una zona preferida para las exportaciones. Debido a lo antes mencionado, se procede a realizar el trabajo en base a un área de producción de palta hass situada en la región de Ayacucho, desarrollando un plan de exportación que parte en el cultivo y selección de la palta para su respectivo etiquetado, posteriormente un almacenamiento a través de un enfriado rápido, seguidamente se realiza el transporte interno hacia el almacén en el puerto del Callao, a la brevedad se procede a la unitarización en un container refrigerado de 40 pies tipo europeo para finalmente ser llevada a España.

Para poder desarrollar la matriz de costos, previamente se escogió a un agente aduanero quien brindo las bases para poder asegurar la mercancía y realizar el respectivo incoterm, por necesidades y estrategias de exportación, se escogió el incoterm FOB.

Debido que el presente trabajo monográfico presento pruebas contables favorables, es decir un margen de utilidad considerable, se procede a dar la validez de la viabilidad en desarrollar la actividad exportadora de palta hass a España.

INDICE GENERAL

1.	PRODUCTO A EXPORTAR.....	14
1.1.	FICHA TÉCNICA DE LA PALTA HASS.....	16
1.2.	CLACIFICACION ARANCELARIA DE LA PALTA HASS	17
1.3.	FLUJOGRAMA DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN.	18
2.	APROVISIONAMIENTO.....	19
2.1.	PROVEEDORES POTENCIALES.....	20
2.1.1.	TERESOPOLIS S.A.....	20
2.1.2.	Agro inversiones Señor De Muruhuay	21
2.1.3.	JK Importaciones.....	22
2.1.4.	Fischer Agro.....	22
2.2.	MATRIZ DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES	23
2.3.	CONTROL DE CALIDADñ.....	24
2.3.1.	Trazabilidad:.....	¡Error! Marcador no definido.
2.3.2.	Producción Primaria.....	25
2.3.3.	Postñ– Cosechar	25
2.3.4.	SegundañPreselección.....	25
2.3.5.	Calibrado y Embalado	25
2.3.6.	Conservar	26
2.4.	COSTO DE FABRICACIÓN Y/O ADQUISICIÓN.....	27
3.	ALMACENAMIENTO.....	29
3.1.	ESTRATEGIA DE ALMACENAMIENTO	30
3.2.	LAY OUT DE ALMACÉN	31
3.3.	DETALLE DE MOBILIARIO USADO EN ALMACENAMIENTO	32
3.3.1.	Estans para pallets.....	32
3.3.2.	Sistema de transporte con rodillos	32
3.3.3.	Carretilla@trilateral	32
3.3.4.	Balanza Industrial.....	32
3.3.5.	Estantes de escritorio y papelería	32
3.4.	COSTO FIJO DE ALMACÉN.....	33

4.	ROTULADO Y ETIQUETADO.....	34
4.1.	MODELO DE ETIQUETAS / ROTULADO DE PRODUCTO.....	35
4.2.	NORMAS TÉCNICAS APLICABLE.....	36
4.3.	PROCESO DE ROTULADO.....	36
4.4.	TIEMPOS Y COSTOS DEL PROCESO DE ROTULADO.....	38
5.	EMPAQUE.....	39
5.1.	FICHA TÉCNICA DE EMPAQUE SELECCIONADO.....	39
5.2.	CRITERIOS USADOS PARA LA SELECCIÓN DEL EMPAQUE	40
5.3.	PROCESO DE EMPAQUE	41
5.4.	TIEMPO Y COSTO DEL PROCESO DE EMPACADO.....	42
6.	EMBALAJE.....	43
6.1.	FICHA TÉCNICA DE EMBALAJE SELECCIONADO	43
6.2.	CRITERIOS USADOS PARA LA SELECCIÓN DE EMBALAJE	44
6.3.	PROCESO DE EMBALAJE	44
6.4.	TIEMPOS Y COSTOS DEL PROCESO DE EMBALAJE	45
7.	UNITARIZACION	¡Error! Marcador no definido.
7.4.	PLANO DE ESTIBA DEL CONTENEDOR.....	48
8.	LA CONTENEDORIZACIÓN	50
9.	TRANSPORTE	51
9.1.	PROVEEDORES DEL TRANSPORTE INTERNO	51
9.2.	COSTO DE TRANSPORTE INTERNO	52
10.	SERVICIO DE SOPORTE AL COMERCIO INTERNACIONAL.....	56
10.1.	AGENTES DE ADUANAS	56
10.1.1.	Grupo Aduan.....	56
10.1.2.	Crosstainer	57
10.2.	COSTO DE AGENCIAMIENTO	58
10.3.	ASEGURADORAS.....	59
10.4.	POLIZAS DE SEGUROS (COBERTURAS Y COSTOS).....	60
10.5.	TERMINALES DE ALMACENAMIENTO.....	61
11.	INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCION FISICA EN EL PAIS DESTINO.....	63
11.1.	PUERTOS, AEROPUERTOS O TERMINALES TERRESTRES DISPONIBLES PARA LA CARGA PERUANA.....	63
11.2.	ANÁLISIS DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL, PORTUARIA Y AEROPORTUARIA DEL PAÍS DESTINO.....	64
11.2.1.	Infraestructura Vial	66
11.2.2.	Infraestructura Portuaria.....	67

11.2.3. Infraestructura Aeroportuaria	69
11.3. DESCRIPCIÓN, ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES PUERTOS Y AEROPUERTOS INCLUYENDO RUTAS, INFRAESTRUCTURA, CAPACIDAD, RESTRICCIONES, SERVICIOS, PROCEDIMIENTOS, COSTOS, ETC.	71
11.3.1. Principales Puertos	71
12. DISTRIBUCION	78
12.1. MAPEO DE LA SECUENCIA COMERCIAL PROVEEDOR - CONSUMIDOR. ..	78
12.2. Identificación y descripción de canales de distribución.	79
12.3. CANAL CON MAYOR FLUJO COMERCIAL PARA LAS IMPORTACIONES DEL PRODUCTO	81
12.4. Identificación y cuantificación de los márgenes de intermediación	81
12.5. Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización.	82
12.6. Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal. ...	83
CONCLUSIONES	86
BIBLIOGRAFÍA	88

INDICE DE CUADROS

Cuadro 01:.....	16
Ficha técnica de la Palta Has.....	16
Cuadro 02:.....	21
Datos del Proveedor de insumos Teresopolis.....	21
Cuadro 03:.....	21
Datos del Proveedor de insumos Agro inversiones Señor De Muruhuay.....	21
Cuadro 04:.....	22
Datos del Proveedor de equipos y maquinarias JK Importaciones.....	22
Cuadro 05:.....	23
Datos del Proveedor de equipos y maquinarias Fischer Agro.....	23
Cuadro 06:.....	23
Matriz de selección de Proveedores para “Palta hass Arrieta”.....	23
Cuadro 07.....	27
Costos de producción y adquisición para la producción de “palta hass Arrieta”– Base a 10 hectáreas.....	27
Cuadro 8:.....	33
Costo de almacén de Palta Hass Arrieta (en Soles S/.).....	33
Cuadro 09:.....	38
Tiempo y costo del proceso de etiquetado (S/. Por 20 unidades).....	38
Cuadro 10:.....	40
Ficha técnica del empaque de Palta hass.....	40
Cuadro 11:.....	42
Tiempo y costo del proceso de empaque (S/. por paquete).....	42
Cuadro 12:.....	43
Ficha técnica del empaque de Palta Hass.....	43
Cuadro 13:.....	45
Tiempo y costo del proceso de embalado (S/. por caja).....	45
Cuadro 14:.....	46
Ficha técnica de contenedor para exportar palta.....	46

Cuadro 15:.....	49
Tiempo y costo del proceso de contenedorización (S/. por unitarización).....	49
Cuadro 16:.....	53
Costos del transporte interno (924 cajas)	53
Cuadro 17:.....	55
Cotización por flete marítimo.....	55
Cuadro 18:.....	59
Costo de Agenciamiento del agente Savino del Bene	59
Cuadro 19:.....	61
Costo de Aseguradora del agente Savino del Bene.....	61
Cuadro 20:.....	65
Infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria de España.....	65
Cuadro 21:.....	73
ranking de conectividad Portuaria en España	73
Cuadro 22:.....	76
DatosñTécnicos del Puertoñde Barcelonañ.....	76
Cuadro 25:.....	80
Importador de palta Hass en España.....	80

INDICE DE FIGURAS

Figura 01:	15
<i>Fotografía de la Palta has</i>	15
Figura 02:	17
<i>Partida Arancelaria de la palta hass</i>	17
Figura 03:	18
<i>Flujograma del proceso de producción de la “palta hass Arrieta”</i>	18
Figura 04:	31
<i>Lay out del almacén de Palta Hass Arrieta</i>	31
Figura 05:	35
<i>Modelo de etiqueta de la palta has</i>	35
Figura 06:	37
<i>Proceso del rotulado</i>	37
Figura 07:	41
<i>Proceso de empaque de palta hass</i>	41
Figura 08:	45
<i>Proceso de embalaje del Aguacate Hass</i>	45
Figura 09:	47
<i>Proceso de contenerización del Aguacate Hass</i>	47
Figura 10:	48
<i>planoñde estibañdel container</i>	48
Figura 11:	51
<i>Logotipo de Crosstainer</i>	51
Figura 12:	52
<i>Logotipo de Ransa</i>	52
Figura 13:	54
<i>Logotipo de Camel</i>	54
Figura 14:	54
<i>Logotipo de Comex</i>	54
Figura: 15:	57

<i>Logotipo del Agente de aduanas ADUAN</i>	57
Figura 16:	58
<i>Logotipo del Agente de aduanas CROSSTAINER</i>	58
Figura 17:	60
<i>Logotipo del Agente de aduanas y seguro Savino del Bene</i>	60
Figura 18:	62
<i>Logotipo del Terminal de almacenamiento Fargos</i>	62
Figura 19:	64
<i>Transito Times de transporte marítimo y aéreo</i>	64
Figura 20:	66
<i>Evolución de las Carreteras en España</i>	66
Figura 21:	67
<i>Infraestructura Vial de España</i>	67
Figura 22:	68
<i>Tráfico Portuario por Tonelada del 2020 al 2021</i>	68
Figura 23:	69
<i>Ubicación de los puertos españoles</i>	69
Figura 24:	70
<i>Evolución del dinero invertido en infraestructura aeroportuaria en España entre 2011 y 2021 (en millones de euros)</i>	70
Figura 25:	71
<i>Ubicación de los aeropuertos Españoles</i>	71
Figura 26:	72
<i>Índice de conectividad Portuaria</i>	72
Figura 27:	74
<i>Red Logística del puerto de Valencia</i>	74
Figura 31:	78
<i>Secuencia comercial proveedor – consumidor</i>	78
Figura 32:	79
<i>Canales de distribución</i>	79
Figura 33:	81
<i>Canal de distribución de exportación de la palta a España</i>	81
Figura 34:	83
<i>selección de los canales de distribución</i>	83

1. PRODUCTO A EXPORTAR

PALTA HASS:

Es de origen guatemalteca, pero con características de la palta mexicana, es decir tiene un 95% de características de la primera y 5% de la segunda.

La recomendación es que la palta has sea polinizándola con sus similares como la palta fuerte, estudios han demostrado que a pesar del tamaño del árbol de la palta hass, esta da gran cantidad de frutos siempre y cuando este bajo un tipo de clima apropiado (Bartoli, 2008).

La temporada para cosechar la palta en gran parte del Perú se da entre los meses de octubre y enero aproximadamente, pero esto no siempre es constante ya que eventualmente la cosecha se adelanta (Joseph, 2002).

Su producción es altamente eficiente, a través de un riego tecnificado puede sumar varias hectáreas (hasta 17 toneladas por hectárea) mientras sin esta técnica puede alcanzar tranquilamente las 7 toneladas por hectárea, además, para alcanzar la etapa de producción se da entre los 9 y 14 meses (albiña y Bartoli 2008).

La palta hass se caracteriza por tener un alto grado de sensibilidad al frío y humedad del ambiente, por ello se debe evitar terrenos donde el viento sea

fuerte, no está demás mencionar que la palta hass produce muchas flores las cuales posteriormente se transformaran en frutos (Rodríguez, 1982)

Figura 01:

Fotografía de la Palta hass




Fuente: Boletín PromPerú

Imagen obtenida de PROM PERU.

1.1. FICHA TÉCNICA DE LA PALTA HASS

Cuadro 01:

Ficha técnica de la Palta Has

GENERALIDADES DEL PRODUCTO	Partida arancelaria:	0804400000	
	Nombre científico:	Persea americana 'Hass'	
	Familia:	Lauraceae	
	Procedencia:	Perú	
	Proceso de producción:	1. Lavado 2. Selección 3. Clasificación	4. Empacado 5. Refrigeración
	Distribución geográfica:	Piura, Lambayeque, Cajamarca, La Libertad, Ancash, Lima, Ica, Junín, Huánuco, Huancavelica, Ayacucho, Apurímac, Cuzco, Arequipa, Moquegua y Tacna	
	Disponibilidad:	Mayo – Setiembre. (Ventana)	
	Uso y aplicativos:	Se consume directamente en estado fresco o como ingrediente en ensaladas, sopas y platos principales. Por su alto contenido de vitaminas K, C, B5, B6, E; complejo A y B y potasio.	
	Nombre Comercial	Avocado, aguacate.	
ASPECTOS ARANCELARIOS			
Nivel de integración con Perú:	Zona de libre comercio		
Preferencias Arancelarias	Bajo el Acuerdo de Promoción Comercial (APC), nos hace referencia que las exportaciones de la palta hass a los estados unidos están exentos de aranceles.		

Fuente: Elaboración propia

Material sustraído de MIDAGRI

1.2. CLACIFICACION ARANCELARIA DE LA PALTA HASS

La palta se encuentra catalogada en el reino vegetal y Subpartida Nacional asociada se presenta de la siguiente manera:

Sección : II Productos del Reino Vegetal

Capítulo 8 : Frutas y frutos comestibles; cortezas de agrios (cítricos), melones o sandías.

08.04 : Dátiles, higos, piñas tropicales (ananás), aguacates (paltas), guayabas, mangos y mangostanes, frescos o secos.

0804.40.00.00 : Aguacates (paltas)

Figura 02:

Partida Arancelaria de la palta hass

SECCIÓN:II CAPITULO:8	PRODUCTOS DEL REINO VEGETAL Frutas y frutos comestibles; cortezas de agrios (cítricos), melones o sandías
08.03	Bananas o plátanos, frescos o secos.
0803.10.10.00	- - Frescos
0803.10.20.00	- - Secos
0803.90.11.00	- - Tipo «cavendish valery»
0803.90.12.00	- - Bocado (manzanito, orito) (Musa acuminata)
0803.90.19.00	- - Los demás
0803.90.20.00	- - Secos
08.04	Dátiles, higos, piñas tropicales (ananás), aguacates (paltas), guayabas, mangos y mangostanes, frescos o secos.
0804.10.00.00	- Dátiles
0804.20.00.00	- Higos
0804.30.00.00	- Piñas (ananás)
0804.40.00.00	- Aguacates (paltas)
0804.50	- Guayabas, mangos y mangostanes:
0804.50.10.00	- - Guayabas
0804.50.20.00	- - Mangos y mangostanes
08.05	Agrios (cítricos) frescos o secos.
0805.10.00.00	- Naranjas
0805.21.00.00	- - Mandarinas (incluidas las tangerinas y satsumas)
0805.22.00.00	- - Clementinas
0805.29.10.00	- - Tangelo (Citrus reticulata x Citrus paradisis)
0805.29.90.00	- - Los demás
0805.40.00.00	- Toronjas o pomelos
0805.50.10.00	- - Limones (Citrus limon, Citrus limonum)
0805.50.21.00	- - Limón (limón sutil, limón común, limón criollo) (Citrus aurantifolia)
0805.50.22.00	- - Lima Tahití (limón Tahití) (Citrus latifolia)
0805.90.00.00	- Los demás

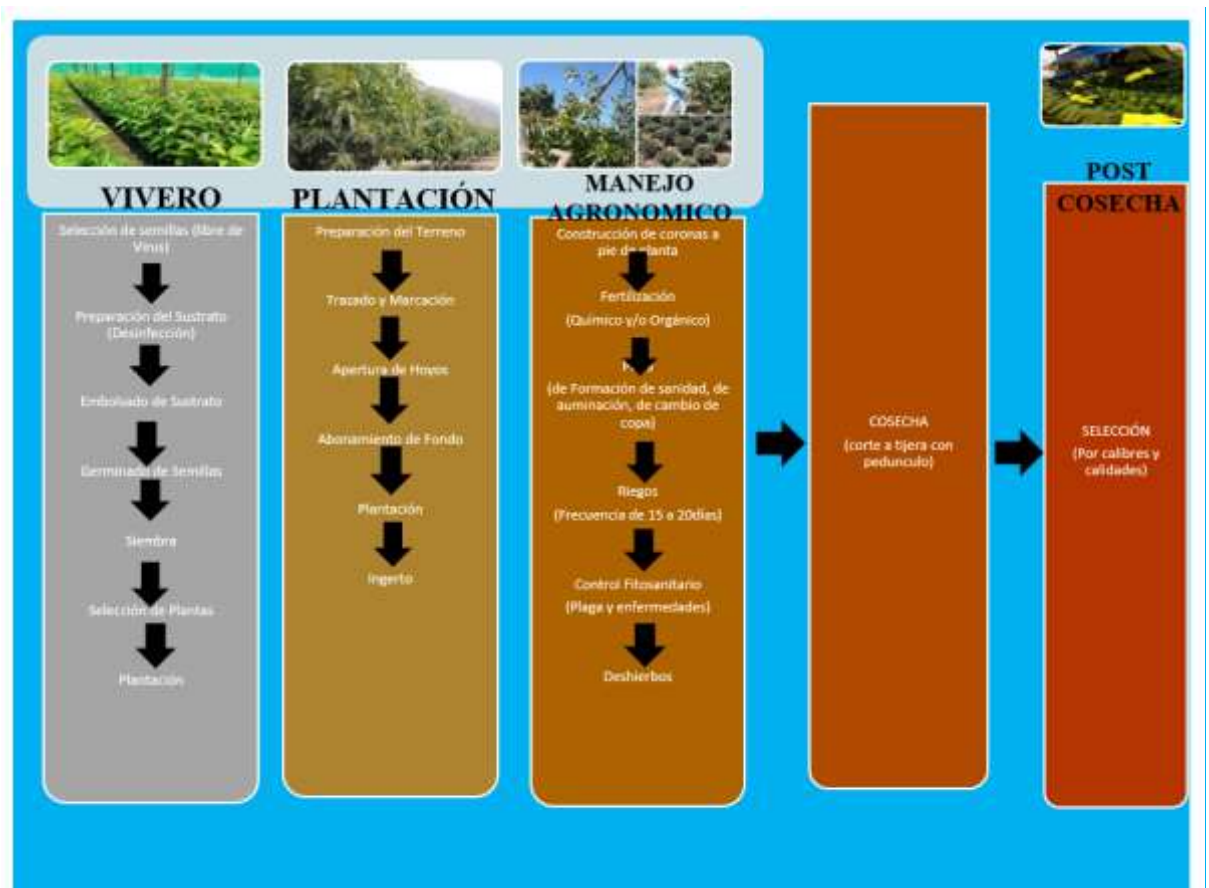
Fuente: Sunat

1.3. FLUJOGRAMA DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN.

Seguidamente, se procede a dar a conocer el flujo grama de la actividad productiva de la palta hass, acorde a los lineamientos que requiere la elaboración de la palta.

Figura 03:

Flujograma del proceso de producción de la “palta hass Arrieta”



Fuente: Elaboración Propia

Material sustraído de MIDAGRI

2. APROVISIONAMIENTO

Hay una intercomunicación muy particular entre el servicio y la aprobación la marca “palta hass Arrieta”, pues para el desarrollo de la producción la empresa necesita de insumos para su adecuado funcionamiento y para que todo este funcione de manera correcta, el adecuado manejo de inventario es muy indispensable, por tal motivo es indispensable una adecuada selección de proveedores y un estricto control de calidad de la palta hass.

Para tener un buen esquema del aprovisionamiento en la producción de la “palta hass Arrieta”, tenemos que tener presente lo siguiente:

- Analizar las necesidades; a través de cuestionamientos como ¿Qué insumos se requiere para el adecuado funcionar de la empresa? y ¿Qué recursos o instrumentos se requieren para operar de forma eficiente?
- Comprar; escoger un proveedor de brinde los insumos con las características que necesitamos es muy importante, ya que a través de estas compras podremos efectuar nuestras actividades con toda normalidad.

- Recepcionar y almacenar; Todo recurso es recibo en el centro de carga y puesto seguidamente en el almacén.
- Abastecer y expender; el centro de producción tiene que estar constantemente abastecido con todo el material necesario para su adecuado funcionamiento, y lo mas importante es que este tiene que tener un flujo constante.
- Gestionar Stocks; Una adecuada gestión del stock desarrolla un adecuado rendimiento en todas las actividades relacionadas durante todo el ciclo del aprovisionamiento.

2.1. PROVEEDORES POTENCIALES


Teniendo como base la guía de las fuerzas de Porter, en especial, la fuerza de los proveedores, la selección de los proveedores es basada en estrictos lineamientos para a sí tener una clara y solida elección de los proveedores acorde con su la puesta del mejor precio, calidad, puntualidad entre otras características.

2.1.1. TERESOPOLIS S.A.

“TERESOPOLIS S.A., opera en el mercado nacional por más de 30 años, suministra productos en diferentes sectores tales como petrolero, gasífero, agricultura, alimenticio y minería.

Su atención se basa en el servicio de asesoramiento a los clientes y de esa manera busca una relación estrecha con los clientes.

Cuadro 02:*Datos del Proveedor de insumos Teresopolis*

Dirección	Av. Del Ejército 1146, Of. 1508 Magdalena del Mar	
Teléfono	995-564-050	
Correo	agro@teresopolis.com.pe	

Fuente: Elaboración propia


Datos tomados de la pagina web de TERESOPOLIS.

2.1.2. Agro inversiones Señor De Muruhuay

Es una compañía con basta trayectoria en el sector agrícola, especializado en la venta y distribución de materiales productivos y de primera línea para la agricultura

AISDEM cuenta con un equipo de trabajo de primer nivel y tres sucursales de comercialización en lima- cañete- Huaral puestas a disposición de todos sus clientes ofreciendo productos y soluciones rápidas para lograr una agricultura de competencia y calidad.

Cuadro 03:*Datos del Proveedor de insumos Agro inversiones Señor De Muruhuay*

Dirección	Centro Comercial Centro Lima - Lima - Perú	
Teléfono	988-073 553	
Correo	ventas@aisdem.com	

Fuente: Elaboración Propia


Datos tomados de la web de AGROINVERSIONES

2.1.3. JK Importaciones

JK Importaciones es una empresa peruana que cuenta Con 15 años de Experiencia en todo El Perú, ofreciendo precios de máquinas por mayor y Por unidad, teniendo una gran ventaja competitiva debido a la cercanía de sus sucursales a los clientes directos en todo el territorio nacional.

Cuadro 04:

Datos del Proveedor de equipos y maquinarias JK Importaciones

Dirección	Jr. 2 de mayo 343 Ayacucho	
Teléfono	927980206	
Correo	info@olbax.com	

Fuente: Elaboración Propia

Elaboración: Propia


2.1.4. Fischer Agro

Es una empresa peruana que tiene como pilar el uso tecnológico de tipo alemana y prioriza sus actividades post venta, es decir están pendientes de los clientes.

Se dedican a la producción e importan maquinarias que son de vital importancia en el sector agroindustrial.

Tienen normas aprobadas por los Sistemas de Análisis de Peligro y de Punto Crítico de Control (HACCP)

Cuadro 05:*Datos del Proveedor de equipos y maquinarias Fischer Agro*

Dirección	Jr. Bernardino León y León 134 - La Victoria Lima - Perú.	
Teléfono	+51 1 695 - 3273	
Correo	ventas@fischer-peru.com	

Fuente: Elaboración propia

Datos tomados de la web de FISHER AGRO

2.2. MATRIZ DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES

En el cuadro 06 se puede verificar y dar al análisis respectivo en cuestión de proveedores, ya que en esta matriz evaluaremos a los proveedores de los insumos y también a los de equipos y maquinas.

Cuadro 06:*Matriz de selección de Proveedores para “Palta hass Arrieta”*

Proveedor	Precio	Cumplimiento	Financiera	Calidad	Medio Ambiente	Total
Proveedor de Insumos						
TERESOPOLIS S.A.	8.5	9.1	7.0	9.5	8.9	43.0
Señor De Muruhuay	8.0	9.0	6.5	9.5	7.0	40
Proveedor de Equipos y Maquinarias						
JK Importaciones	9.1	9.3	7.6	9.4	8.2	43.6
Fischer Agro	8.5	8.6	7.9	9.2	7.8	42.0

Elaboración: Propia

Márgenes de calificación del estado de los Proveedores de insumos y maquinarias para “Palta hass Arrieta”

Excelente	:	40 – 50
Bueno	:	25 – 40
Regular	:	15– 25
Malo	:	0 – 15

Proveedor de insumos: TERESOPOLIS – Proveedor de Equipos: JK IMPORTACION.

2.3. CONTROL DE CALIDAD

Palta hass Arrieta realiza una producción que aspira a un excelente control de calidad, para ello realiza todas sus actividades tras unos lineamientos establecidos por la empresa.

Palta hass Arrieta emplea un plan de mitigación que identifica a patógenos contaminantes y lugares donde estos posiblemente se contrajeron para de esta manera poder tener una buena y sana producción.

Para mantener el control de calidad se realizará las siguientes definiciones:

2.3.1. Trazabilidad:

La productora de “Palta hass Arrieta” a de regirse a un sistema que conlleve a un mejor entendimiento en la transmisión de datos y realizar los registros respectivos de tal forma que se pueda tomar nota de el inicio de la producción hasta su comercialización al consumidor final.

2.3.2. Producción Primaria

Seguidamente, ampliaremos los lineamientos que se asienta en el cumplimiento de las buenas prácticas del proceso de producción agrícola de la palta has sarrieta, de tal forma en tener un producto de alta calidad.

2.3.3. Post – Cosechar

Recepción de la fruta: la palta no debe de ser enviada al enfriamiento en un máximo de 12 horas, por temas de estrategias en cuidado de la palta, estas deben de ser transportadas bajo un control de temperatura.

Selección primaria: la palta es colocada en el stand de selección, donde se revisará y extraerá las paltas que cumplan con las condiciones establecidas para su exportación

Cepillar: A través de este proceso se busca dar una mejor apariencia a la palta, es decir mejorar el brillo de la palta.

2.3.4. Segunda Preselección

En esta fase se enfoca que el pedúnculo no sobrepase lo establecido en los lineamientos pre establecidos.

2.3.5. Calibrado y Embalado

Para esta sección se requiere de una balanza con la que se pueda pesar de forma correcta las paltas y así asignarlas un calibre, posteriormente empacarlas en los cajones que corresponden para su pronta exportación.

2.3.6. Conservar

Mediante un mecanismo de enfriamiento, se procede a enfriar la palta has Arrieta a una temperatura de 7°C y 8°C y obtener una humedad no menor al 95%, Una vez logrado llevar a cabo estas tareas, se procederá a llevar los pallets a la cámara de almacén que deberá contar con un sistema de control de temperatura.

2.4. COSTO DE FABRICACIÓN Y/O ADQUISICIÓN

Cuadro 07

Costos de producción y adquisición para la producción de “palta hass Arrieta”–

Base a 10 hectáreas.

Concepto	Unidad de	Cantidad	Costo Unitario	Total (S/.)
Inversión				
Insumos				47,420
Paltos x 10 hectáreas de cultivo	Planta	4000	8	32000
abono	Saco	40	14	560
panal de abejas	Unidad	9	250	2250
Trichoderma	Ki los	30	12	360
Trampa para plagas	Unidad	35	150	5250
Sulpomag	Sacos	70	100	7000
Herramientas y equipos				108,550
Riego técnico	Global	1	82000	82000
Motocultor	Unidad	1	3500	3500
tijera podadora	Unidad	60	10	600
unidad estacionara para fumigar	Unidad	2	4000	8000
Escalera de gato	Unidad	8	50	400
tijera telescópica	Global	25	250	6250
Jaba de P. E. 25 x 40 cm	Unidad	300	20	6000
Balanza electrónica	Unidad	6	300	1800
Mano de Obra Tecnica				93,600
certificaciones	certificado	3	10500	31500
especialistas en producción	Mes	12	2200	26400
técnicos especializados	Mes	12	1800	21600
talleres para personal	Taller	4	1500	6000
Analisis	Analisis	2	50	100
Formulación de PNT	Consultor	1	8000	8000
Sub total Inversión				249,570
Motocultor	1.00	20	300	6000
mochilas fumigadoras	3.00	20	400	8000
Sub total mantenimiento				14,000
TOTAL, DE COSTOS EN PRODUCCIÓN				263,570

Fuente: Elaboración Propia

Datos tomados de AGRO IDEAS

En resumen, el costo total de producción de 10 hectáreas, teniendo en cuenta que cada hectárea posea 400 paltos es decir hay un total de 20,000 paltos, para la producción recolección y mantenimiento de los mismos, se requiere una inversión de S/. 263,570.00

3. ALMACENAMIENTO

Este proceso está basado acorde como se cosecho la palta inicialmente y el adecuado manejo de la misma que se le dio antes de ingresar al sistema de enfriamiento rápido, se tiene en cuenta que toda palta que fue cosechada ya en proceso de maduración avanzado no podrá ser apta para un tema de almacenamiento.

Tras previas averiguaciones y recomendaciones técnicas se opta por un proceso de enfriamiento rápido, de tal forma que la palta pueda ser almacenada sin correr el riesgo de que alcance una maduración anticipada. La palta alcanza un proceso de maduración en 28 días siempre y cuando haya estado sometida a los procesos de enfriamiento y almacenamiento temperado.

Para poder aplicar todas estas acciones técnicas se tiene que poseer cámaras de almacenamiento que cuenten con un control de temperatura.

Teniendo en cuenta lo mencionado, desarrollaremos las estrategias de almacenamiento, el lay-out del almacén, los mobiliarios a usar y determinar los costos fijos de almacén.

3.1. ESTRATEGIA DE ALMACENAMIENTO

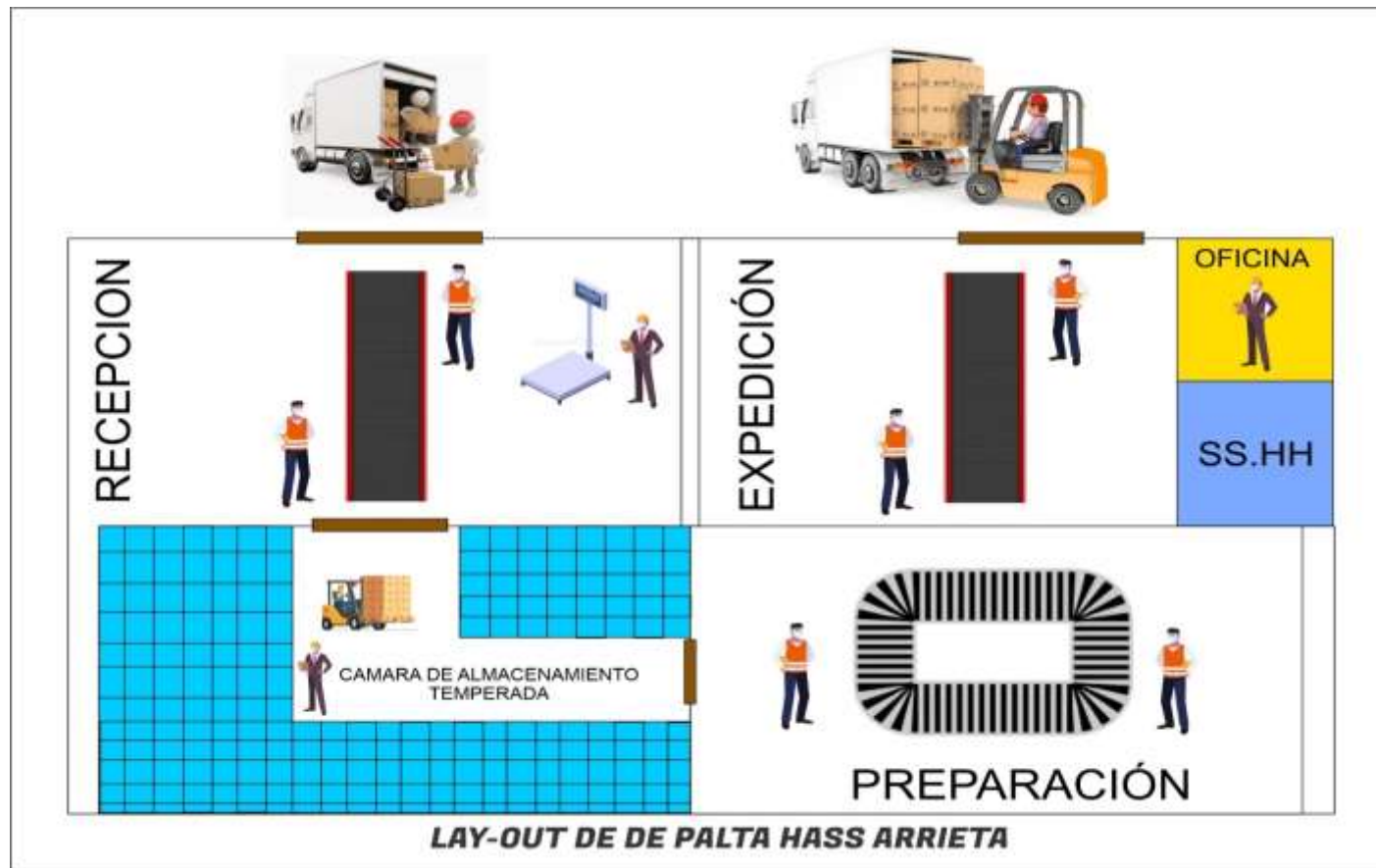
las estrategias a usar según, (Kevin Hill, 2018)

- Establecer medidas de seguridad.
- Acoplar un sistema de control de peso eficiente.
- Aplicar el Cross Docking.
- Controlar la producción a través de conteo periódicos.
- Prima el control de calidad de la palta.
- Implementar una tecnología de producción acorde a lo requerido.

3.2. LAY OUT DE ALMACÉN

Figura 04:

Lay out del almacén de Palta Hass Arrieta



Fuente: Elaboración Propia

3.3. DETALLE DE MOBILIARIO USADO EN ALMACENAMIENTO

3.3.1. Estands para pallets

- Se ubican las tablas acomodadas de manera horizontal
- Los stands son variados
- Lavase del están reposa sobre el piso

3.3.2. Sistema de transporte con rodillos

- Es una base metálica que es impulsada mecánicamente.

3.3.3. Carretilla trilateral

- Con una potencia para cargar hasta 1500 kilos
- Llega a una altura de 9 metros
- Con un distanciamiento de eje de 2.3 metros

3.3.4. Balanza Industrial

- La balanza industrial destaca por su precisión y funcionalidad. Se utiliza en el ambiente de recepción donde el pesaje involucra grandes volúmenes y muy poca presencia humana.

3.3.5. Estantes de escritorio y papelería

- Mobiliario especialmente usado en el área de oficina, para el adecuado manejo logístico y llevar la contaduría del almacén.

3.4. COSTO FIJO DE ALMACÉN

Cuadro 8:

Costo de almacén de Palta Hass Arrieta (en Soles S/.)

COSTO DE ALMACEN DE PALTA HASS ARRIETA			
Concepto	cantidad	valor unitario	valor total
técnicos	7	1250	8750
seguridad (vigilia)	3	1050	3150
Alquiler	1	2250	2250
Servicio de internet	1	100	100
Servicio de Luz	1	1100	1100
Servicio de Agua	1	1580	1580
Mantenimiento del almacén	1	650	650
Amortizaciones (almacén)	1	950	950
Amortizaciones (equipos)	1	560	560
costos financieros	11	850	9350
papelería (escritorios)	1	365	365
Seguros	1	480	480
TOTAL			29,285

Fuente: Elaboración Propia

4. ROTULADO Y ETIQUETADO

El proceso de etiquetar las cajas en las cuales se exportarán la palta, en estas etiquetas ira toda la información necesaria y solicitada por la comunidad europea, además, las etiquetas del producto son la presentación antes los consumidores finales, ya que a través de estas se manifestarán todas las particularidades que tiene nuestra palta.

Las normas establecidas por la Unión Europea mencionan que las etiquetas deben de contener los siguientes datos:

- ✓ Venta denominativa
- ✓ Que ingredientes la conforman
- ✓ Porcentaje de los insumos o ingredientes que la componen
- ✓ Fecha de caducidad o durabilidad del producto
- ✓ Formas de conservar
- ✓ La razón social de la empresa o productor
- ✓ Uso adecuado del producto.
- ✓ Zona de procedencia

4.1. MODELO DE ETIQUETAS / ROTULADO DE PRODUCTO

Siguiendo las normas y lineamientos establecidos por la comunidad europea y por España, país donde llegarán nuestras Palta Hass, presentamos el modelo de etiqueta que debería ir en nuestros empaques y embalajes.

Figura 05:

Modelo de etiqueta de la palta has

About 1 aguacate entero (150g / 5oz)	
Calorías	250
Grasas totales	23g
Grasas saturadas	3g
Grasas trans	0
Grasas poliinsaturadas	3g
Grasas monoinsaturadas	15g
Colesterol	0
Sodio	10mg
Potasio	760mg
Total carbohidratos	13g
Fibra dietética	10g
Azúcares totales	0
Azúcares añadidos	0
Proteínas	3g
VITAMINAS	
Folato (mcg or µg)	135
Niacina	2.9mg
Ácido pantoténico	2.2mg
Riboflavina	0.2mg
Vitamina A (mcg or µg)	10
Vitamina B6	0.4mg
Vitamina C	13m
Vitamina E	3mg
MINERALES	
Calcio	20mg
Cobre	0.3mg
Hierro	0.9mg
Magnesio	45mg
Manganeso	0.2mg
Fósforo	80mg
Zinc	1mg

Fuente: Elaboración Propia

Datos extraídos de Agencia Española de Seguridad Alimentaria y Nutricional

4.2. NORMAS TÉCNICAS APLICABLE

La palta has Arrieta contara con el rotulado pertinente para poder brindar toda la información requerida por España y de esa manera poder brindar la información necesaria para los consumidores finales

La palta has Arrieta tiene las siguientes informaciones:

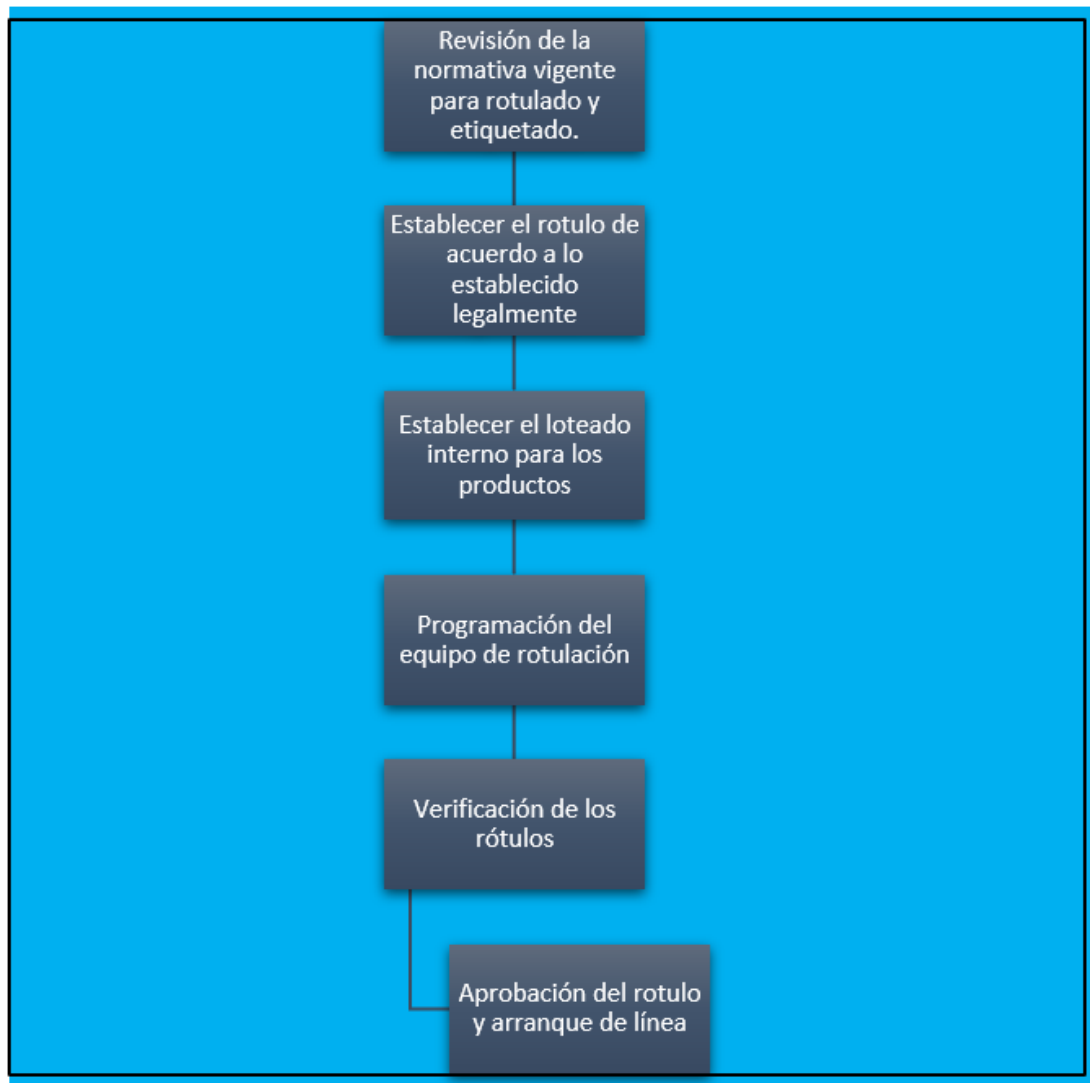
- ✓ En la etiqueta tiene que aparecer toda la información de la palta escrita en Idioma Español y en algún idioma secundario.
- ✓ Se procederá con el uso del sistema métricos
- ✓ Toda la exportación de la palta hass Arrieta estará sometida a control que se realiza en las aduanas españolas.
- ✓ El sistema legislativo de España estable ciertos criterios técnicos para productos como la palta, los cuales están sometidos a una regulación específica.

4.3. PROCESO DE ROTULADO

El proceso de rotulado de da bajo la siguiente forma:

Figura 06:

Proceso del rotulado



Fuente: Elaboración Propia

Datos extraídos de Nina J. "Memoria técnica"

4.4. TIEMPOS Y COSTOS DEL PROCESO DE ROTULADO

Cuadro 09:

Tiempo y costo del proceso de etiquetado (S/. Por 20 unidades)

Actividad	Tiempo	Costo
Compras y envías de insumo	24 h.	S/. 0.45
imprensa	0.50 m.	S/. 0.008
Colocar etiqueta	45 seg.	S/. 0.005
Envió a empaque	2 min.	S/. 0.010
TOTAL	24:03:35 H.	S/. 0.473

Fuente: Elaboración Propia

5. EMPAQUE

Actualmente los empaques son de una gran importancia y más aun cuando se tratan de productos frutícolas, ya que estos tienen un periodo muy corto de vencimiento y además que son muy delicados ante diferentes accionares en su traslado. La palta has Arrieta estará sometida a grandes riesgos en su traslado, desde los daños por golpes hasta el tema de cambio de temperatura, es por ello que se requiere de un envase que pueda contrarrestar estos daños y efectos mencionados anteriormente.


5.1. FICHA TÉCNICA DE EMPAQUE SELECCIONADO

El material es de mucha importancia para el empaque seleccionado, es por ello que en el caso de la palta hass se a optado por unas fuentes con alveolos que ayudar de mucho al transporte de la palta hass Arrieta.

Se detalla en el cuadro 10 todas las partes técnicas del enlace:

Cuadro 10:

Ficha técnica del empaque de Palta hass

Ficha Técnica del Empaque para palta hass		
Nombre de la materia prima	Plástico esférico	
Descripción física del empaque tipo alveolo	<p>son el tipo de alveolos más consumido y constituyen un material de sujeción ideal para la colocación y transporte del fruto a su lugar de destino.</p> <p>La estructura hexagonal garantiza excelentes propiedades de resistencia.</p> <p>Se fabrican en múltiples colores y con distinto número de cavidades.</p>	
Características físicas de la prima y/o Insumo (empaque tipo alveolo)	Ancho (mm)	300
	Largo (mm)	400
	alto (mm)	50
	Numero de alveolos	20
	Color	plateado

Fuente: Elaboración Propia

Datos: Extraídos de PROM PERU

5.2. CRITERIOS USADOS PARA LA SELECCIÓN DEL EMPAQUE

Debido a la gran distancia que tiene que recorrer nuestras paltas hass, se debe de optar por empaques que cumplan características específicas, como la durabilidad y la buena conservación de nuestros productos, específico los criterios de la selección del empaque a continuación:

- ✓ Distancian una palta de la otra
- ✓ Son de fácil adaptación.

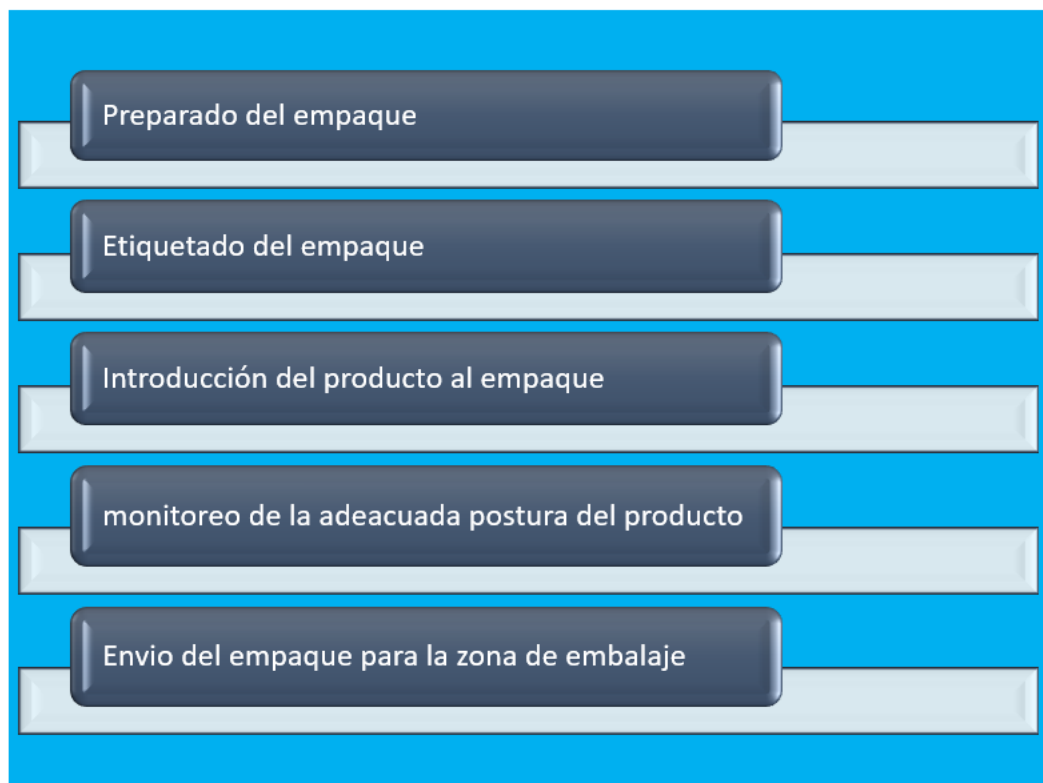
- ✓ Son prácticos térmicamente.
- ✓ Preció económico
- ✓ Material duradero y reutilizable.
- ✓ Color que resalta nuestro producto.

5.3. PROCESO DE EMPAQUE

El proceso de empaque se da a conocer en el siguiente cuadro.

Figura 07:

Proceso de empaque de palta hass



Fuente: Elaboración Propia

5.4. TIEMPO Y COSTO DEL PROCESO DE EMPACADO

El tiempo y costo del procesamiento del empaquetado se da en base a la implementación de una unidad por paquete, la cual contiene 20 paltas hass, de tal forma que el precio y tiempo está definido en base a la cantidad antes mencionada.

Cuadro 11:

Tiempo y costo del proceso de empaçado (S/. por paquete)

Proceso	Tiempo	Costo
Compra y envío de empaque tipo alveolo (celulosa moldeable)	24 horas	S/. 0.31
Etiquetado de la palta hass	1 minuto	S. 0.001
Preparación del empaque	1 minuto	S/. 0.001
Llenado del empaque	0.30 minutos	S/. 0.001
llevar a la empacadora	5 minutos	S/. 0.005
TOTAL	24:07:55 horas	S/. 0.319

Fuente: Elaboración Propia

6. EMBALAJE

Las cajas que son seleccionadas para el transporte de nuestras paltas son de capacidad de 15 kg (calibres pequeños) para fruta exportada a Europa. Además, las paltas se empacan de acuerdo con las especificaciones del cliente y las regulaciones del mercado objetivo de exportación.

6.1. FICHA TÉCNICA DE EMBALAJE SELECCIONADO

Cuadro 12:

Ficha técnica del empaque de Palta Hass

Ficha técnica del empaque y embalaje		
Materia prima y/o Insumo	Caja de cartón corrugado & Emplaye	
Descripción física del producto: Caja	Esta producido con cartón corrugado y es muy útil para el almacenaje de la palta hass Arrieta	
Características físicas del cajón	Ancho (milímetros)	300
	Largo (milímetros)	400
	Alto (milímetros)	150
	Resistencia (kg)	12
	Color	blanco / verde

Fuente: Elaboración Propia

6.2. CRITERIOS USADOS PARA LA SELECCIÓN DE EMBALAJE

El cajón de cartón corrugado tiene diferentes propiedades y es uno de los más usados para el transporte de mercadería de exportación de igual manera que el embalaje, en nuestro caso particular el uso de este material se debe a los siguientes criterios:

Caja de cartón corrugado:

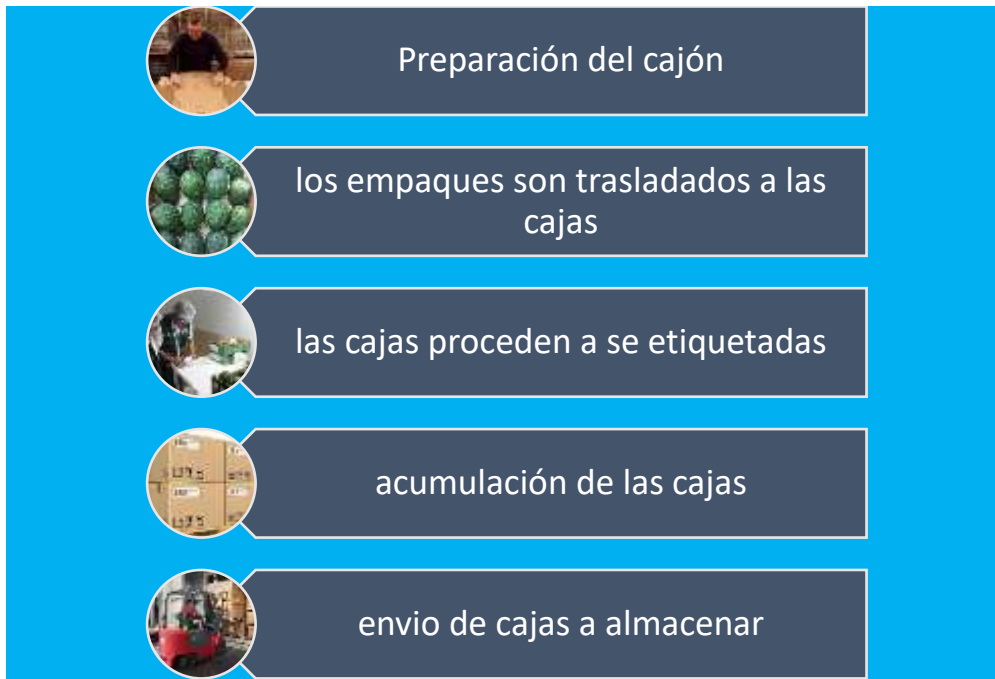
- ✓ Están adecuadas para la exportación de la palta y con unas medidas establecidas a nivel internacional.
- ✓ Se puede colocar colores llamativos y también de fácil colocación de las etiquetas
- ✓ De muy bajo costo y buena calidad
- ✓ Son amigables con el medio ambiente, debido a su fácil degradación en el corto tiempo
- ✓ Practicidad al reunir la palta
- ✓ Tiene la característica de ser liviano sin embargo cuenta con una resistencia lo suficiente para poder contrarrestar los daños exteriores.
- ✓ El modelo por el cual se optó, tiene la propiedad de dar ventilación constante a la palta y además es de muy fácil transporte, lo cual ayuda mucho a mejorar el traslado de la palta

6.3. PROCESO DE EMBALAJE

El proceso de empaque se da a conocer en la siguiente figura

Figura 08:

Proceso de embalaje del Aguacate Hass



Fuente: Elaboración Propia

6.4. TIEMPOS Y COSTOS DEL PROCESO DE EMBALAJE

Cuadro 13:

Tiempo y costo del proceso de embalado (S/. por caja)

Proceso	Tiempo	Costo
Comprar y enviar la caja de cartón corrugado	24 horas	S/. 0.421
Llenado de las cajas	1 minuto	S. 0.001
Etiquetado de las cajas	0.30 minuto	S/. 0.001
Asegurado y acopio de las cajas	4 minutos	S/. 0.001
Transporte de las cajas embaladas a almacén	5 minutos	S/. 0.12
TOTAL	24:09:00 horas	S/. 0.524


Fuente: Elaboración Propia

7. UNITARIZACIÓN

7.1. FICHA TECNICA DEL CONTENEDOR SELECCIONADO

Cuadro 14:

Ficha técnica de contenedor para exportar palta

CONTAINER REFRIGERADO DE 40 PIES					
 <p>De Acero inoxidable. Temperatura para conservar la palta has 5.0°C – 8.0°C</p>	PESOS	Vacío	4,500 – 5,400 Kg	9.920 – 11,905 libras	
		Peso Máximo	25,080 – 25,980 Kg	55,300 – 57,285 Libras	
	MEDIDAS	EXTERNO	INTERNO	PUERTAS ABIERTAS	
	LARGO	12,000 mm	5,235 – 11,575 mm	-----	
	ANCHO	2,438 mm	2,240 – 2,285 mm	2,240 – 2,280 mm (7'4"- 7'6")	
	ALTO	2,591 mm	2,175 – 2,250 mm	2,200 mm	
	VOLUMEN	57,5 – 58,7 m ³ (2,030 – 2,075 pies ³)			
	VOLTAJE	380/440 V, 50/60 Hz, Trifásico			
	TEMPERATURA	-25 / +25 grados centígrados			

Fuente: Elaboración Propia

Datos: tomados de la ADUANAS PERU 2022

7.2. CRITERIOS USADOS PARA LA SELECCIÓN DEL CONTENEDOR

Los criterios usados para el uso del contenedor son los siguientes:

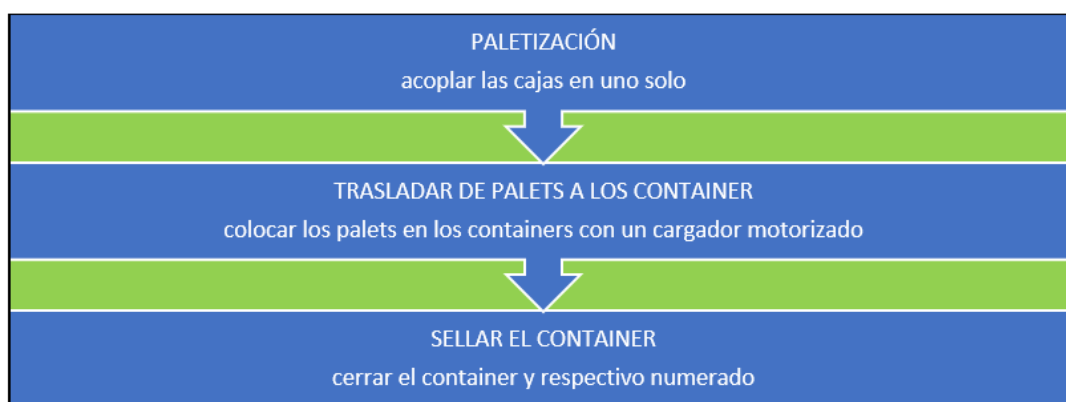
- Las medidas son las adecuadas para poder colocar nuestras cajas previamente embaladas de (0.40*0.30*0.15 mts), lo cual nos va permitir exportar un total de 1924 cajas, con peso aproximado de 21,088 toneladas.
- El material es el indicado para poder proteger y hacer que la palta hass llegue de la mejor forma a España.
- El sistema de refrigeración nos va permitir que la palta hass se conserve y pueda llegar a España de la mejor forma posible.

7.3. PROCESO DE CONTENEDORIZACION

El proceso de contenerización se da en 3 fases:

Figura 09:

Proceso de contenerización del Aguacate Hass



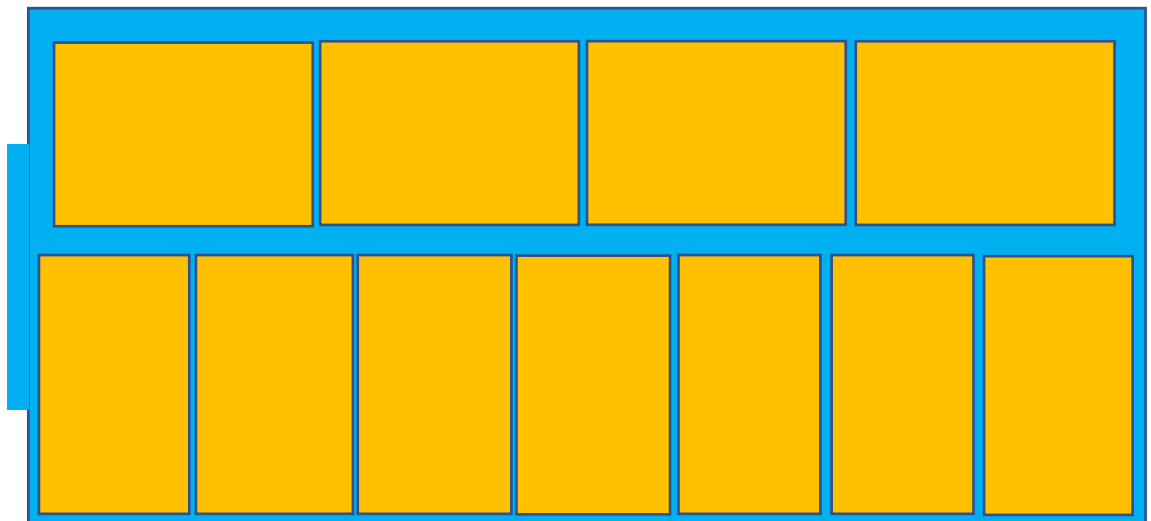
Fuente: Elaboración Propia

7.4. PLANO DE ESTIBA DEL CONTENEDOR

Las medidas de los pallets son de 800 x 1200, encajando un total de 11 europallets en un contenedor de 40´

Figura 10:

plano de estiba del container



Fuente: Elaboración Propia

7.5. TIEMPO Y COSTOS DEL PROCESO DE CONTENEDORIZACION

Los costos y tiempo del proceso de contenedorización de la palta hass se presenta en el siguiente cuadro:

Cuadro 15:

Tiempo y costo del proceso de contenedorización (S/. por unitarización)

Proceso	Tiempo	Costo
Compra de insumo (pallet)	24 horas	S/. 45.00
Pago personal (apilar cajas en palet)	15 minutos	S. 0.50
Pago personal (transportar palets a contenedor)	1 minuto	S/. 0.50
TOTAL	24:16:00 horas	S/. 46.00

Fuente: Elaboración Propia

8. LA CONTENEDORIZACIÓN

Este modelo no aplica a la exportación que estamos evaluando

9. TRANSPORTE

9.1. PROVEEDORES DEL TRANSPORTE INTERNO

9.1.1. Crosstainer

Teléfono : 7745837

Correo : pricing@crosstainer.pe

Dirección: Avenida San Juan Masias Mza. B1 Lote 45 Dpto. 201

Urb. San Juan Masias

Figura 11:

Logotipo de Crosstainer



Fuente: Website de Crosstainer

9.1.2. Ransa

Teléfono : +51 (1) 313.6000

Correo : servicioalcliente@ransa.net

Dirección: Av. Jorge Chávez 154 piso 10, Miraflores

Figura 12:

Logotipo de Ransa



Fuente: Website de Ransa



Analizando los costos de ambos proveedores se procede a escoger a la empresa Crosstainer, por ofrecer un precio y servicio mas adecuado a las necesidades requeridas.

9.2. COSTO DE TRANSPORTE INTERNO

El costo de transporte interno adjudicado por la empresa CROSTRAINER se adjunta en el siguiente cuadro:

Cuadro 16:

Costos del transporte interno (924 cajas)

Tipo de vehículo a usar	Descripción	Costo referencial
	Traslado de jabas de palta del campo de cultivo al almacén en Ayacucho	S/. 700.00
	Traslado del container de Ayacucho al puerto del Callao	S/. 4500.00
Total		S/. 3200.00

Fuente: **Elaboración Propia**

9.3. PROVEEDORES DE SERVICIO DE TRANSPORTE INTERNACIONAL

9.3.1. Camel

Teléfono : +51 989 874 368

Correo : info@camel.com.pe

Dirección: Av. Dos de Mayo 1545 of. 318 – San Isidro Lima – Perú

Figura 13:

Logotipo de Camel



Fuente: Website de Camel

9.3.2. Comex

Teléfono : +51 01 715-2857

Correo : ventas@comex.com.pe

Dirección: Calle Ricardo Palma N° 212 Urb. Aeropuerto - Lima -
Callao

Figura 14:

Logotipo de Comex



Fuente: Website de comex

9.4. COTIZACIONES DE FLETE MARITIMO Y AEREO

El servicio naviero, el promedio de flete para un contener de 40 pulgadas temperado es \$5,500. Lo mostraremos en el siguiente cuadro

Cuadro 17:

Cotización por flete marítimo

Línea Naviera	Agente	deposito	Tarifa por flete
CMA CGM	CMA CGM PERU SAC	UNIMAR	20 pies: \$ 1745 40 pies: \$ 2525 40 pies refrigerado: \$ 4475
MSC	MSC PERU	LICSA	
HAMBURG SUD	COSMOS	APM	

Fuente: Elaboración Propia

Datos: tomados de PROM PERU 2022

10. SERVICIO DE SOPORTE AL COMERCIO INTERNACIONAL

10.1. AGENTES DE ADUANAS

Es el ente que tiene personería jurídica a través de su personero representara a la parte exportadora ante la ADUANAS. Tras su contratación este asumirá responsabilidad frente al estado Peruano, debido a la carga administrativa y responsabilidad, sobre el se tomaran una titular para el desempeño de estas actividades, además, se le otorga representatividad especial por la parte exportadora de la palta has arrieta frente a la ADUANAS.

El agente de aduanas se encarga de tramitar todos los documentos que requiera la ADUANAS.

Entre los Agentes de aduanas que coordinaremos para la exportación de paltas a España serán:

10.1.1. Grupo Aduan

Ofrece los servicios de:

- Carga Marítima
- Flete Aéreo

- Transporte
- Gestión Aduanas
- Seguro Internacional
- Asesoramiento comercial exterior

Datos del Agente:

- Dirección : Urb. Jardines de Viru, Av. República de Venezuela 2213, Bellavista 07011
- Teléfono : 981 407 109
- Mail : informes@grupoaduan.com
- Website : <http://grupoaduan.com/agencia-de-aduanas/>

Figura: 15:

Logotipo del Agente de aduanas ADUAN



Fuente: Web Site de Aduan

10.1.2. Crosstainer

Datos del Agente:

- Dirección : Av. San Juan Macías Mz. B-1 Lt.45 Urb San Juan Macías, Callao, Perú.
- Teléfono : 933 076 662
- Mail : pricing@crosstainer.pe
- Website : <https://crosstainer.pe/agenciamiento-aduanero/>

Figura 16:

Logotipo del Agente de aduanas CROSSTAINER



Fuente: Website de Crosstainer

10.2. COSTO DE AGENCIAMIENTO

El agente de aduanas seleccionado es el grupo CROSSTRAINER por los costos y facilidades que brinda, el mencionado agente nos envía una cotización en la cual se aprecia tres partes, las cuales son:

- Costo por FOB, el agente nos brindara los gastos de trasladar la palta hass hasta el barco.

- Costo de flete Intercontinental: la carga ya consolidada será cotizada por flete “x W/V”, es decir, por el peso o volumen de la carga, cobrando por el que figura de forma mayor.
- Los gastos de llegada al puerto de destino también conocidos como Handling estarán considerados en la cotización.

Los Costos de agenciamiento que recibimos por parte del AGENTE

SAVINO BENE son:

Cuadro 18:

Costo de Agenciamiento del agente Savino del Bene

DESCRIPCION	COSTO
Gastos FOB	0.8% FOB / MIN \$250.00
Flete	USD 300.00 (USD 30 x W/V)
documentación	USD 45.00
Handling	USD 59.00 (USD 50 + IGV)
TOTAL	USD 904.00

Fuente: WebSite Savino del Bene

10.3. ASEGURADORAS

La seguridad de la carga y la evaluación de riesgos son dos aspectos cruciales en el mundo del transporte de mercancías, que a menudo se ocupa de envíos delicados para los que es absolutamente necesaria una protección aseguradora adecuada.

Figura 17:

Logotipo del Agente de aduanas y seguro Savino del Bene



Fuente: WebSite Savino del Bene

Savino Del Bene salvaguarda la integridad de los envíos y trabaja siempre para identificar la cobertura de seguro más adecuada, definida según el tipo de mercancía y las necesidades específicas del cliente.

Los Costos de aseguramiento que recibimos es el siguiente de:

10.4. POLIZAS DE SEGUROS (COBERTURAS Y COSTOS)

La póliza contratada a la aseguradora, nos dará la cobertura de la mercancía y la protección financiera frente a hechos de desastres y ocasionen la pérdida de la palta en el transcurso del transporte hasta el puerto de destino.

Los ítems que la asegurado cobrara son:

- Prima neta 0.25%
- Deducible 6%
- Derechos de emisión 3% de la prima neta

Cuadro 19:

Costo de Aseguradora del agente Savino del Bene

DESCRIPCION	COSTO
Costo del Seguro	USD 150.00
TOTAL	USD 150.00

Fuente: Elaboración Propia

Datos: tomados de la página web de SAVINO DEL BENE

10.5. TERMINALES DE ALMACENAMIENTO

Cuando se realiza las actividades de exportación, la mercadería debe de estar previamente almacenada, es ahí donde los terminales de almacenamiento cobran importancia, ya que son en sus depósitos que la palta hass aguardara previamente antes de ser subida al buque, por tales razones estos deben de ser incluidos en la zona primaria del circuito de exportación, trans ser responsables del envío y despacho de la palta hass, estarán sometidas a un régimen aduanero que esta previamente establecido en la Ley general de aduanas.

Acorde con lo mencionado anteriormente, el terminal de al amacen que se viabilizara es la de Fargo Line.

Fargo Line: debido a la gran trayectoria y los servicios de logística que enmarcan sus servicios, así como la tecnología aplicada en toda su área de ejecución brinda las facilidades y garantías requeridas para el almacenamiento de la palta hass Arrieta.

Los servicios que previamente se cotizo, se enumeran a continuación:

- Deposito temporal
- Deposito aduanero y simple
- Transporte y distribución

Figura 18:

Logotipo del Terminal de almacenamiento Fargos



Fuente: WebSite Fargo Line

11. INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCION FISICA EN EL PAIS DESTINO.

11.1. PUERTOS, AEROPUERTOS O TERMINALES TERRESTRES DISPONIBLES PARA LA CARGA PERUANA

Las exportaciones de la palta hass peruana se realiza a través de dos puertos importantes en España:

- Puerto de Valencia
- Puerto de Barcelona

Figura 19:

Transito Times de transporte marítimo y aéreo



Fuente: Website stepmap

11.2. ANÁLISIS DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL, PORTUARIA Y AEROPORTUARIA DEL PAÍS DESTINO.

Sin duda alguna la unión europea es sinónimo de gran actividad vial y sus carreteras, autopistas, vías férreas y marítimas son las más desarrolladas del mundo. España posee 4 puertos de vital importancia para la unión Europea, he ahí que radica su gran importancia como entrada al continente europeo.

Cuadro 20:*Infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria de España*

MEDIO	DESCRIPCIÓN
 Aeropuertos	Existen 50 aeropuertos los cuales tiene en su mayoría una vía internacional directa
 Carreteras	El más grande sistema de carreteras en Europa (más de 17.000 km).
 Puertos	De los 46 puertos que posee, 4 de ellos son los de mayor importancia en toda europa..
 Trenes	Su red ferroviaria se ubica como la tercera más rápida del globo (3.402 kilómetros).
 Logística	La plataforma logística mas grande de Europa con un total de 152 áreas logísticas 1,3 millones de m ² .

Fuente: elaboración propia

Datos: tomados de IVESTIG SPAIN 2022

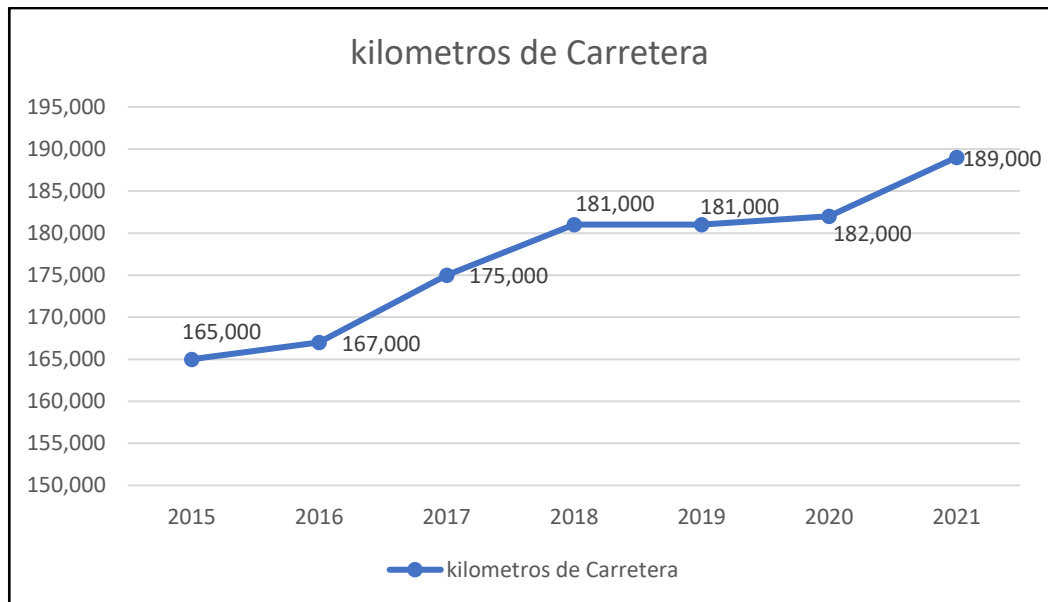
11.2.1. Infraestructura Vial

La (WEF, 2021) afirma que:

El país de España posee una red de caminos (pistas y autopistas) que tienen un grado de superioridad excelente frente a sus pares, dado que son sus 17,000 kilómetros el país Vasco ocupa el puesto 1 a nivel mundial en la conexión vial de carreteras.

Figura 20:

Evolución de las Carreteras en España



Fuente: Elaboración propia

Datos: tomados del Instituto Nacional de Estadística de España

Debido a la pandemia el incremento de las conexiones por las carreteras se paralizó dramáticamente, pero, tras la apertura de las actividades económicas en todo el mundo y especialmente en España, la reapertura

de la implementación de vías terrestres está resurgiendo de una manera lenta pero acorde a las necesidades.

Figura 21:

Infraestructura Vial de España



Fuente: Investig Spain

11.2.2. Infraestructura Portuaria

El (INEE, 2022) afirma que:

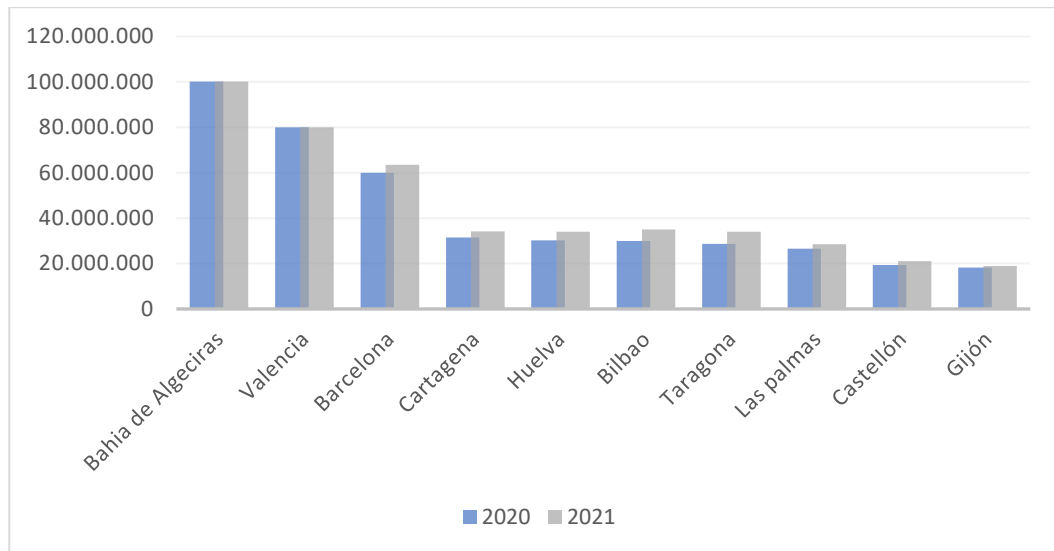
Debido a que España es la puerta de ingreso de mercancías a todo el continente europeo, 1 de cada 4 toneladas son destinadas para otros países, esto se debe a que en el país operan 46 puertos.

En la actualidad el movimiento marítimo de transporte de personas es de gran nivel y eso se ve reflejado en las más de 36 millones de personas que circulan por sus puertos.

Debido a que España posee a tres de los puertos con mayor traslado de contenedor la ubica como el segundo país que de todo Europa en realizar esta actividad.

Figura 22:

Tráfico Portuario por Tonelada del 2020 al 2021



Fuente: Elaboración Propia

Datos obtenidos del Instituto Nacional de Estadística de España

Los puertos de España están ubicados a lo largo de todo el país e incluyen la zona del mediterráneo y del océano atlántico, alguno de ellos se encuentran las islas aledañas, todo ello lo podemos visualizar en la figura 23:

Figura 23:

Ubicación de los puertos españoles



Fuente: Investig Spain

11.2.3. Infraestructura Aeroportuaria

EL (INEE) afirma que:

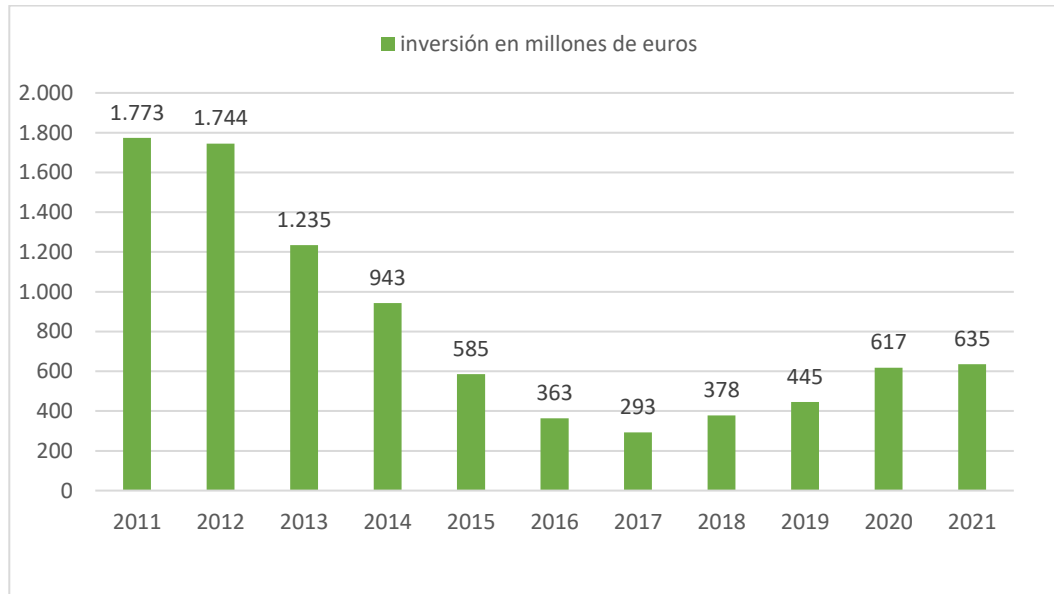
El año 2021 el país español atendió un total de más de 283 millones de personas, esto debido a que en su territorio se encuentran 672 empresas aéreas las cuales entablan comunicación directa con los continentes de América, Europa y Oriente Medio. Los aeropuertos de Barcelona y Madrid son de los más importantes de Europa y junto con los demás aeropuertos en España, registran un promedio de 4000 vuelos por semana a destinos mundiales.

La evaluación de la inversión realizada en infraestructura aeroportuaria en España entre los años 2010 y 2021. En 2021, el dinero invertido en este tipo de infraestructuras fue de aproximadamente 698 millones de euros, lo que supuso un

crecimiento de unos 20 millones de euros con respecto a la cantidad invertida con este fin durante el año previo.

Figura 24:

Evolución del dinero invertido en infraestructura aeroportuaria en España entre 2011 y 2021(en millones de euros)



Fuente: Elaboración propia

Datos: tomados del Instituto Nacional de Estadística de España

Los aeropuertos de España están categorizados en internacionales, nacionales y de control de navegación, y su ubicación de cada uno de ellos esta en acorde a las características de cada región del país.

En la figura 25 podremos observar la distribución de estos aeropuertos.

Figura 25:

Ubicación de los aeropuertos Españoles



Fuente: Investig Spain

11.3. DESCRIPCIÓN, ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES PUERTOS Y AEROPUERTOS INCLUYENDO RUTAS, INFRAESTRUCTURA, CAPACIDAD, RESTRICCIONES, SERVICIOS, PROCEDIMIENTOS, COSTOS, ETC.

11.3.1. Principales Puertos

Puerto de Valencia:

Dirigida por la Autoridad Portuaria de Valencia, el puerto de Valencia tiene una extensión de 80 kilómetros.

En la actualidad Valenciaport lidera como el de mayor importancia en el nivel comercial, cabe mencionar que es en este puerto el tráfico es en su mayoría abordado por los containers que llegan de todas partes del mundo.

Servicios del Puerto de Valencia

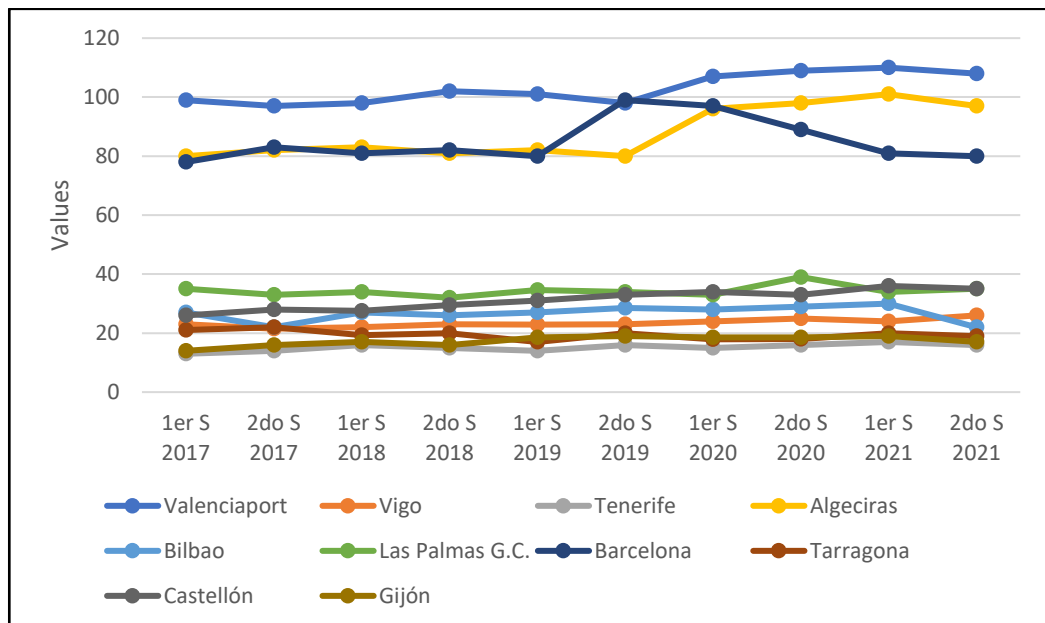
Los servicios que ofrece el puerto son múltiples, pero debido al tema que nos concierne, se revisara los serbios de transporte de mercancía, los cuales son:

- cargar, de mercancías.
- estibar, de mercancías.
- descargar, de mercancías.
- desestibar, de mercancías.
- tránsitos marítimos de mercancías.
- trasbordar las mercancías.

Índice de Conectividad Portuaria del Puerto de Valencia

Figura 26:

Índice de conectividad Portuaria



Fuente: Elaboración propia

Datos: tomados de la página web de Valenciaport

El cuadro N°02 se puede observar que Valenciaport sigue liderando durante el periodo del 2021, esto debido al gran tamaño y la logística que siguen practicando continuamente además de incluir mejoras tecnológicas en todas sus actividades y servicios que ofrecen a todos los exportadores e importadores.

Cuadro 21:

ranking de conectividad Portuaria en España

Semestre	Valencia port	Algeciras	Barcelona	Las Palmas de G.C.	Castellón	Vigo	Bilbao	Tarragona	Gijón	Tenerife
1er S 2017	100,00	75,26	76,91	26,42	26,63	18,74	23,67	12,38	12,82	7,90
2nd S 2017	95,47	78,44	73,20	26,89	24,10	16,70	16,86	13,40	6,15	8,59
1er S 2018	98,89	87,64	84,03	26,94	31,88	15,78	18,44	15,71	9,15	9,71
2nd S 2018	102,19	88,75	84,94	27,98	28,37	18,43	18,75	14,95	9,24	14,87
1er S 2019	102,12	85,86	89,42	29,54	29,55	19,65	20,15	11,33	11,91	11,53
2nd S 2019	97,31	83,85	83,57	29,55	29,45	20,48	18,96	11,58	12,87	10,87
1er S 2020	100,76	92,14	84,88	27,75	31,42	20,36	18,99	14,54	10,89	9,42
2nd S 2020	102,47	93,20	83,99	28,80	31,88	17,44	18,94	11,19	11,31	8,36
1er S 2021	102,36	96,33	78,94	27,18	29,57	18,28	18,16	10,74	11,45	7,58
2nd S 2021	101,09	94,46	78,57	29,11	28,35	19,11	15,03	10,84	10,10	9,74

Fuente: ValenciaPort

Elaboración: Propia

Figura 27:

Red Logística del puerto de Valencia



Fuente: ValenciaPort

Puerto de Barcelona

Este puerto español se encuentra en el mar mediterráneo, debido a su gran tamaño se a dividido en 5 áreas las cuales son:

- Puerto ciudadano
- Puerto comercial
- Puerto de cruceros
- Puerto energético
- Puerto logístico.

Cada uno con su respectivas características y actividades.

Servicios y datos del puerto de Barcelona

- Superficie terrestre actual: 795,98 hectáreas
- Longitud total de muelles y atraques: 20 kilómetros.
- Rampas ro-ro.: 20
- Calado máximo: 16 metros.
- Remolcadores : 8 (1.389/2.942 KW)
- Almacenamiento: Cubierto 136.848 m²; Descubierta 2.737.833 m²
- Grúas de muelle: 46 (14 de fuerza 50 t)
- Dique seco: Eslora: 215 m; Manga: 35 m; Capacidad: hasta 50.000 toneladas de peso muerto
- Dique flotante: Eslora: 120 m; Manga: 19 m; Capacidad de elevación: hasta 4.500 toneladas

En el puerto existen dos zonas, por una parte se encuentra las de actividades logísticas y por otro están las de terminales especializadas, también se tiene las dos divisiones de logística y recreación.

Las terminales asignadas son las siguientes:

- Terminal de contenedores y multipropósito
- Terminales de cabotaje
- Terminales de automóviles
- Terminal de fruta
- Terminal de café y cacao
- Terminal de metales no férricos
- Almacén frigorífico
- Terminales de graneles líquidos

- Terminales de graneles sólidos
- Terminales de pasajeros
- Parque de terminales portuarias Delta 1
- Zona de Actividades Logísticas (ZAL)
- Terminal Marítima de Zaragoza
- Port Vell
- Muelle de España
- Muelle de la Barceloneta
- Muelle del Dipòsit
- Muelle Barcelona

Cuadro 22:

Datos Técnicos del Puerto de Barcelona

Situación		Rampas ro-ro	30	Terminales especializadas	
Latitud	41° 21' N	Calados	Fins a 16 m	Contenedores y polivalentes	3
Longitud	2° 10' E	Remolcadores	9	Automóviles	2
Mareas		Almacenamiento		Café y cacao	1
Amplitud	125 cm	Cubierto:	203.304 m ²	Líquidos a granel	9
Entrada		Descubierto:	5.023.964 m ²	Sólidos a granel	5
Bocana sur	Orientación: 191,8° Anchura: 370 m Calado: 16 m	Dique Seco		Ferris	3
Bocana norte	Orientación: 205° Anchura: 145 m Calado: 11,5 m	Eslora:	215 m	Cruceros	8
		Manga:	35 m		
Superficie terrestre	1.112,2 ha	Capacidad:	hasta 50.000 t de peso muerto		
Muelles y atraques	23,183 km	Grúas de muelle	27 (de contenedores)		

Fuente: Elaboración propia

Datos: obtenidos de la pagina web del puerto de Barcelona

Servicios que ofrece el Puerto de Barcelona

Los servicios que ofrece el puerto de Barcelona son:

Message Broker

- Routing de mensajes
- Traducción EDI
- Seguridad

Ecommerce

- Booking / Manifiesto de carga
- FACTURA
- Pagos electrónicos

Proyectos de PCS

- Alejandría
- Buenos Aires

Servicios de información

- Escalas
- Trazabilidad contenedor
- Directorio del puerto

Operativa logística y portuaria

- Escalas
- Operaciones del buque
- Entrada y salida de mercancías

eLearning

- Formación en logística portuaria
- Formación en aplicaciones de Portic

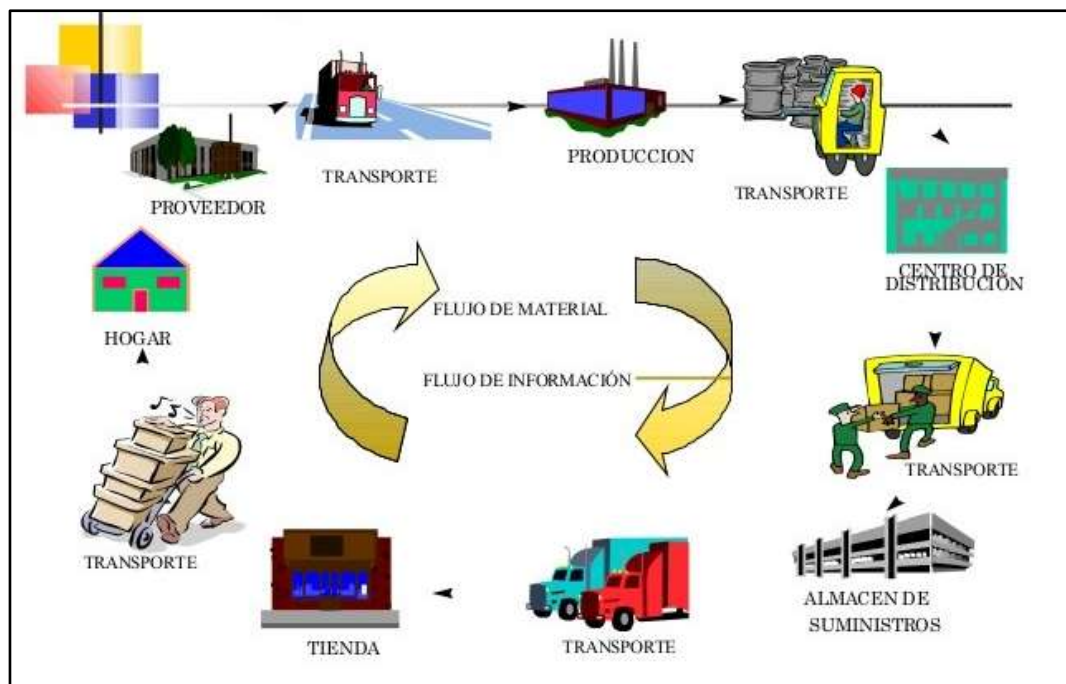
12. DISTRIBUCION

12.1. MAPEO DE LA SECUENCIA COMERCIAL PROVEEDOR - CONSUMIDOR

En la figura 31 podemos ver la secuencia proveedor – consumidor, la cual se adapta a las necesidades de la exportación de la palta hass Arrieta

Figura 31:

Secuencia comercial proveedor – consumidor.



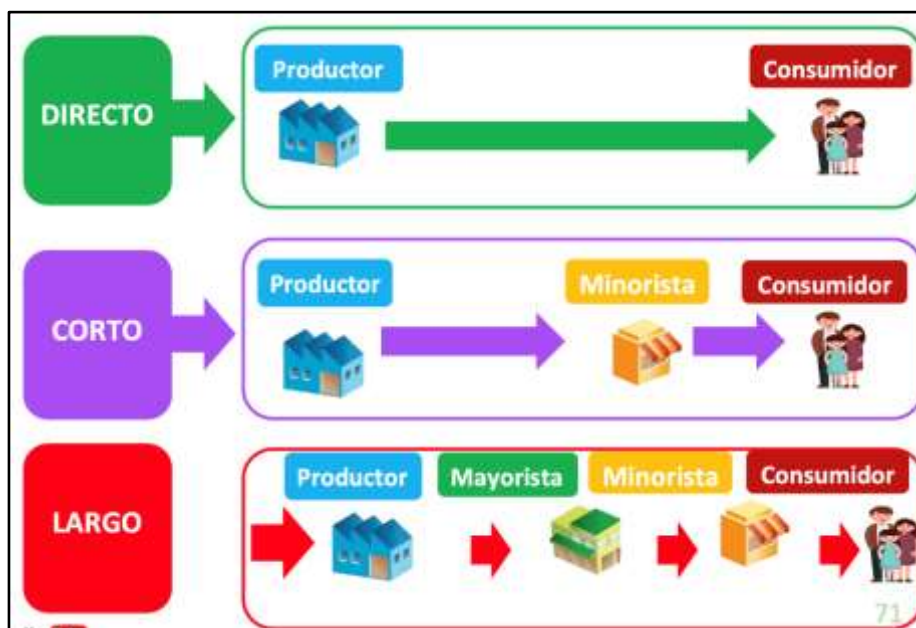
Fuente: Website Guía Marítima

12.2. Identificación y descripción de canales de distribución.

Los canales de distribución que teóricamente son usados son el directo, corto y el largo, en la figura 32 podremos observar con mayor detalle en qué consisten estos canales.

Figura 32:

Canales de distribución



Fuente: Website econosublime.

Los Intermediarios.

Son los entes que van a cobrar gran importancia al momento de colocar nuestras exportaciones en España, debido a que ellos son los encargados de realizar diversas actividades relacionadas a la mercadotecnia, para así posicionarse y poder colocar los productos que se les oferta.

Se tiene en cuenta que los intermediarios son de vital importancia en el canal de distribución, ya que son los llamados en conectarse con el consumidor final.

La clasificación de los intermediarios se detalla:

- Mayoristas
- Mercantiles
- Intermediarios Minoristas o Detallistas
- Agentes y Corredores

Cuadro 25:

Importador de palta Hass en España

Ítem	Descripción
Ciudad	Malaga
Contacto	José Luis Montosa SA
Dirección	P.I. Cajiz, Finca el molino, S/N, 29792 Valle-Niza, Málaga, España
Teléfono	+34 952 51 35 33
Email	fieldreps@indexfresh.com
Punto de Venta	Supermercados
Estrategias y términos de compra	Super Mercados, Venta directa.
Cubrimiento geográfico	España.
Productos	Palta Hass
Proveedores actuales	Sociedad Agrícola Drokasa S.A
Márgenes y plazos	20 días

Fuente: Elaboración propia

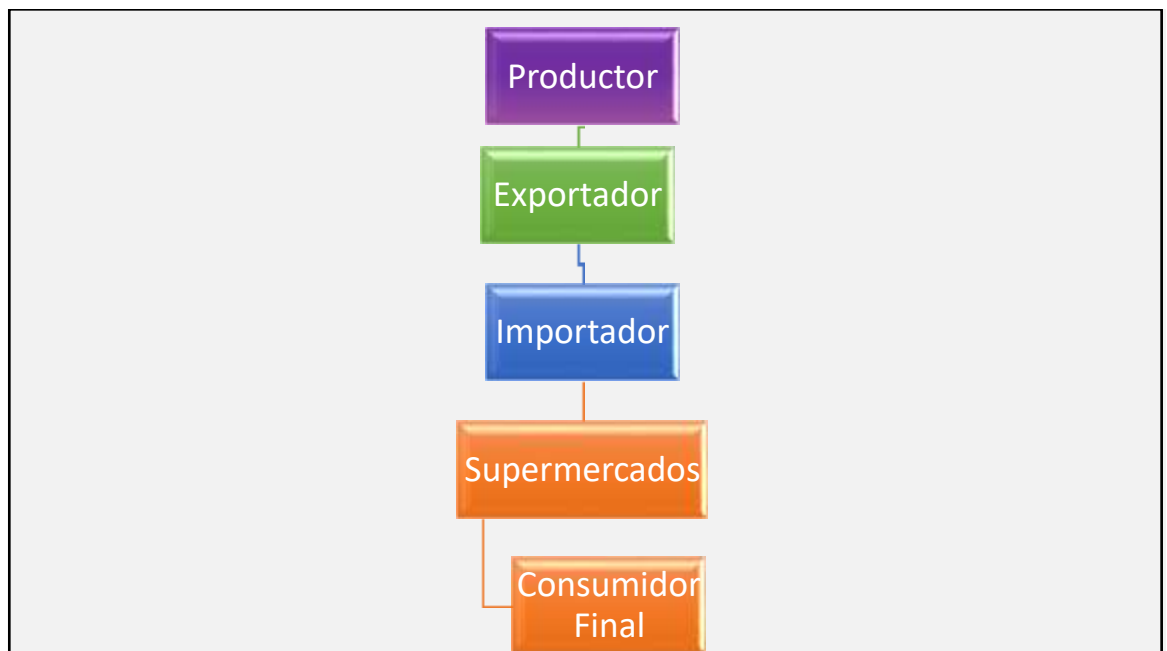
Datos: obtenidos de la pagina web de Frutas Montosa

12.3. CANAL CON MAYOR FLUJO COMERCIAL PARA LAS IMPORTACIONES DEL PRODUCTO

Los canales son teóricamente la forma mas eficiente de hacer llegar la mercancía a su destino, en el caso de las exportaciones de la palta hass al continente europeo (España) se toma como viable el canal largo, es decir, productor → Exportador → importador → Super mercados → consumidor final. Podremos observar con mas detalle este canal en la figura 33.

Figura 33:

Canal de distribución de exportación de la palta a España



Elaboración: Propia

12.4. Identificación y cuantificación de los márgenes de intermediación

Debido a que el canal escogido es del tipo largo con características ya señaladas, no se va requerir de intermediarios en importación, poniendo la

palta hass en mano de los brokers, los cuales serán los encargados de la distribución de la palta en toda España.

Una de las prioridades será la de viabilizar una venta de forma directa, para ello se tendrá que implementar la logística en un futuro a priori.

12.5. Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización.

A nivel mundial el consumo de productos mas sanos y nutritivos esta cobrando mayor importancia, y en España el gobierno e instituciones privadas promueven el consumo de comida saludable adicionalmente la juventud española está poniendo de moda el consumo de vegetales a través de movimientos veganos, todo esto es muy favorable para el crecimiento del consumo de la palta hass ya que esta cuenta con todas las cualidades necesarias para seguir siendo preferida por los consumidores españoles.

El Perú a través de diferentes instituciones públicas están apoyando la industria agrícola a través de créditos con bajos intereses, capacitaciones y talleres constantes, foros de competitividad agro industrial y las ferias nacionales e internacionales, donde se pueden mostrar la palta hass Arrieta.

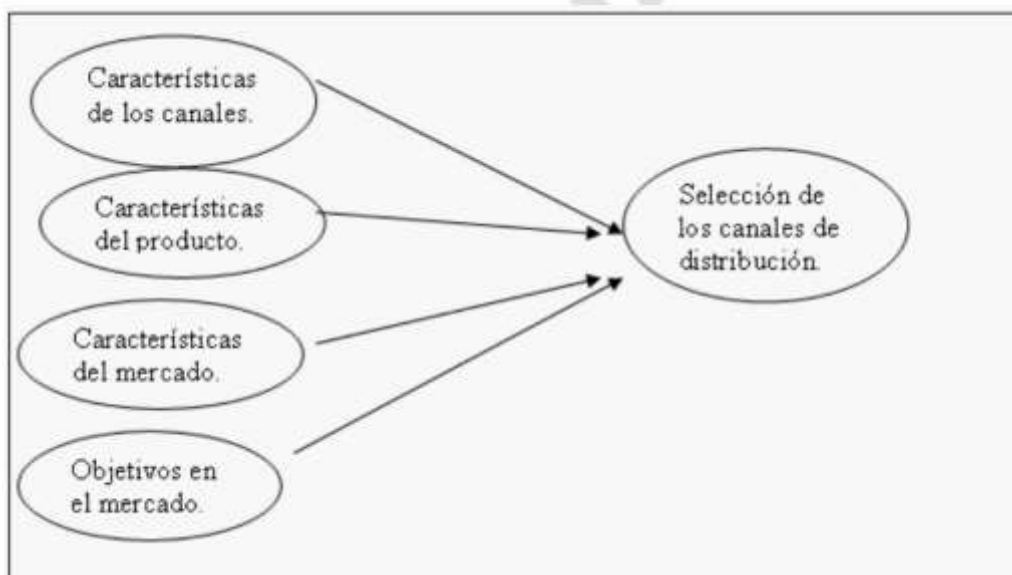
Estos escenarios antes mencionados dan fe de que el mercado de la palta hass seguirá creciendo y que será muy provechoso para su producción.

12.6. Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal.

Los canales de distribución al ser estrategias de colocación de productos van a depender de diferentes acciones y factores que involucren su normal funcionamiento, entre estos factores se pueden ver en la figura 34.

Figura 34:

selección de los canales de distribución



Fuente: Elaboración propia

Tras analizar los canales de distribución podremos afirmar lo siguiente:

- Las exigencias de los consumidores serán cada vez mayores
- España priorizara la supervisión de productos orgánicos que ingresen a sus fronteras

- Tras implementar el canal de distribución largo, se tendrá que tener mucha perspicacia a la hora de seleccionar a los intermediarios
- Toda actividad exportadora de palta has tendrá que estar asegurada.

13. MATRIZ DE COSTOS

PRODUCTO	PALTA HASS
MODO	FOB

TOTAL, DE PRODUCCION	21,088 Kg
---------------------------------	----------------------

concepto	Flete marítimo (US\$)
Publicidad directa	550,00
Transporte	1200,00
Embalaje	741,39
Manipulado	488,9
Almacenaje	381,21
Manipuleo	219,00
Documentación	315,00
Seguro	150,00
Costo de Agenciamiento	904,00
Tributario	1820,61
Total, de Costos Directos	11935,11
Administrativos	5000,00
Financieros	3500,00
Costos en función del precio (10%)	3000,00
Total, de Costos Indirectos	11500,00
Total, de Costos	18435,11

Fuente: Prom Perú

Elaboración: Propia

CONCLUSIONES

1. La palta hass se encuentra en la partida arancelaria 0804.40.00.00. se realiza la siembra y cosecha de la misma para ser seleccionada por su calibre y almacenada, previamente se procede a realizar un enfriamiento rápido.
2. La asignación en proveedores de insumos esta a cargo de TERESOPOLIS S.A. y la de maquinarias JK. Importaciones. Se puede apreciar los costos de Exportación en el cuadro 07
3. El almacenamiento es corto en cámaras temperadas y los costos de los mismos están reflejados en el cuadro 08
4. El etiquetado se realiza en la palta directamente y el rotulado en las cajas, ambos están acorde a las normas que rigen en España, los costos del rotulado están en el cuadro 09.
5. La palta se coloca en alveolos de plástico para su mejor conservación. En el cuadro 10 podemos observar los costos y en la figura 07 el respectivo proceso.
6. La palta has se embala en cajas de cartón corrugado con orificios, la capacidad es de 12 Kg. Los costos están señalados en el cuadro 11 y el proceso en la figura 08.
7. Debido a tipo de producto a exportar el contenedor a usar es una de 40” refrigerado. El proceso de Unitarización esta indicado en la figura 09 y los costos en el cuadro 12.
8. La contenedorización no aplica para la exportación de palta hass.
9. El transporte interno esta tercerizado por la empresa “RANSAA” ofrece una tarifa de transporte de S/. 4500.00 y el transporte marítimo acorde con la evaluación estará a cargo de A world leader in maritime and logistics con un costo de \$5500.00.

10. El agente aduanero con el que se trabaja es con el Grupo Aduan con un costo mínimo de \$280.00, la aseguradora Mafre nos ofrece una tarifa de \$
11. La Exportación de palta hass, saldrán del puerto del Callao e ingresarán a España por el puerto de Valencia, llegando en 36 días.
12. La secuencia de distribución está dada a través de Productor – Consumidor y el canal es de forma larga, es decir, productor – exportador – importador – supermercados – consumidor.
13. La matriz de costos de exportación se encuentra en términos del Incoterm FOB.

BIBLIOGRAFÍA

Castañeda Espinoza y Mariles Manjarez. (2018) proyecto de exportación de aguacate hass del estado de michoacan a francia, como oportunidad de negocio (2017) [Tesis de Pregrado, Universidad Autónoma del Estado de México]. Archivo digital. [http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/94454/Proyecto%20de%20exportaci%C3%B3n%20\(2017\)%20.pdf?sequence=1](http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/94454/Proyecto%20de%20exportaci%C3%B3n%20(2017)%20.pdf?sequence=1)

Instituto de Desarrollo Económico del Principado de Asturias. (2017) *El etiquetado de productos en la Unión Europea*. (09). <https://www.idepa.es/documents/20147/95159/Cuadernos-de-la-Union-n9.pdf/a6df642d-6e2c-ad90-6d56-11f1da5097f5>

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2016) *Plan de Desarrollo de Mercado – España*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/349138/PDM.pdf>

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2022) *Oportunidades para Productos Peruanos*. https://www.mincetur.gob.pe/wpcontent/uploads/documentos/comercio_exterior/plan_exportador/Penx_2025/PDM/espana/index.html?id=274

Mora Fuentes, A (2016). *México exportador de Aguacate Hass a Holanda* [Tesis de Pregrado, Centro de Estudios Científicos y tecnológicos Benito Juárez]. Archivo digital. <https://tesis.ipn.mx/bitstream/handle/123456789/24797/Aguacate%20hass%20a%20holanda.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Pérez Espinoza, A. (2021) Fijación del precio de exportación [Seminario virtual]. Seminarios Virtuales Miércoles del Exportador. Lima, Perú. https://repositorio.promperu.gob.pe/bitstream/handle/123456789/4869/Fijacion_precio_exportacion_2021_keyword_principal.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Sistema Integrado de Información de Comercio Exterior (2022) *Rutas Marítimas – España*. <https://rutasmartimas.promperu.gob.pe/itinerario?prutamaestra=null,6>

Instituto Nacional de Estadística (2022) *España en Cifras*.

https://www.ine.es/ss/Satellite?L=es_ES&c=INEPublicacion_C&cid=1259924856416&p=1254735110672&pagename=ProductosYServicios%2FPYSLayout¶m1=PYSDetalleGratis