



**UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACIÓN  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS  
INTERNACIONALES**

**“PROYECTO DE EXPORTACIÓN DE ALETAS SECAS DE TIBURÓN  
AZUL PARA EL MERCADO DE CHINA”**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO  
PROFESIONAL DE LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS  
INTERNACIONALES**

**PRESENTADO POR**

Bach. RAMIREZ RAMIREZ SHESSIRA CECILIA

<https://orcid.org/0000-0003-1802-0029>

**ASESOR**

Mg. ARANCIBIA ALVARADO, JORGE LUIS

<https://orcid.org/0000-0002-5936-3530>

**LIMA – PERÚ**

**2022**

*Mi agradecimiento es para Dios,  
y mi madre, que siempre  
me acompañaron en cada paso  
que di profesionalmente.*

**ÍNDICE**

AGRADECIMIENTO	2
ÍNDICE	3
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	8
RESUMEN	11
ABSTRACT	12
INTRODUCCIÓN	13
CAPITULO 1 : PRODUCTO A EXPORTAR	15
1.1 Ficha técnica del producto	15
1.2 Clasificación arancelaria del producto	18
1.3 Flujograma de proceso productivos	18
CAPITULO 2: APROVISIONAMIENTO	21
2.1 Proveedores potenciales	21
2.2 Matriz de selección de proveedores	22
2.3 Control de calidad	27
2.4 Costo de fabricación y/o adquisición	30
CAPITULO 3: ALMACENAMIENTO	31
3.1 Estrategia de almacenamiento	31
3.2 Lay-Out de almacén	32
3.3 DETALLE DE MOBILIARIO USADO EN ALMACENAMIENTO	34
3.4 Costo fijo de almacén	35
CAPITULO 4: ROTULADO Y ETIQUETADO TÉCNICO	36
4.1 Modelo de etiquetas / rotulado de producto	36
4.2 Normas técnicas aplicable	40

4.3 Proceso de rotulado	41
4.4 Tiempos y costos del proceso de rotulado	42
CAPITULO 5: EMPAQUE	43
5.1 Ficha técnica de empaque seleccionado	43
5.2 Criterios usados para la selección del empaque	45
5.3 Proceso de empaque	45
5.4 Tiempo y costo del proceso de empacado	46
CAPITULO 6: EMBALAJE	48
CAPITULO 7: UNITARIZACIÓN	48
CAPITULO 8: CONTENEDORIZACIÓN	49
8.1 Ficha técnica del contenedor seleccionado	49
8.2 Criterios usados para la elección del contenedor	51
8.3 Proceso de Contenedorización	51
8.4 Plano de estiba del contenedor.	53
8.5 Tiempos y costos del proceso de Contenedorización	54
CAPITULO 9: TRANSPORTE	56
9.1. Proveedores del transporte interno	56
9.2. Costo de transporte interno (Inland Freight)	57
9.3. Proveedores de servicio de transporte internacional	57
9.4. Cotizaciones de flete marítimo y aéreo	58
CAPITULO 10: SERVICIO DE SOPORTE AL COMERCIO INTERNACIONAL	64
10.1. Agentes de aduana	64
10.2. Costo de agenciamiento	65
10.3. Aseguradoras	66
10.4. Póliza de seguros (cobertura y costo)	67

10.5. Depósitos Temporales	69
<b>CAPITULO 11: INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCIÓN FÍSICA EN EL PAÍS DESTINO</b>	<b>73</b>
11.1. Puertos, aeropuertos o terminales terrestres disponibles para la carga peruana.	73
11.2. Análisis de la infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria del país destino.	79
11.3. Descripción, análisis de los principales puertos y aeropuertos incluyendo rutas infraestructura, capacidad, restricciones, servicios, procedimientos, costos, etc.	86
11.4. Proceso de importación y nacionalización en el país destino (flujograma con costos y tiempos)	90
11.5. Requisitos para importar muestras sin valor comercial	93
11.6. Datos de proveedores de servicios logísticos en el país destino	95
<b>CAPITULO 12: DISTRIBUCIÓN</b>	<b>97</b>
12.1. Mapeo de la secuencia comercial proveedor-consumidor.	97
12.2. Identificación y descripción de canales de distribución.	98
12.3. Canal con mayor flujo comercial para las importaciones del producto	101
12.4. Identificación y cuantificación de los márgenes de intermediación, condiciones de compra (60-90-120 días, Incoterms utilizados), volúmenes mínimos, etc.	102
12.5. Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización.	103
12.6. Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal	104
<b>CAPITULO 13: MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACIÓN</b>	<b>106</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	<b>108</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.	Ficha técnica	15
Tabla 2.	Clasificación arancelaria de las aletas de tiburón	18
Tabla 3.	Proveedor de materia prima	21
Tabla 4.	Proveedores de embalaje	21
Tabla 5.	Proveedores del etiquetado	22
Tabla 6.	Proveedores de servicio logístico	22
Tabla 7.	Tabla de valores para la calificación de los proveedores	22
Tabla 8.	Tabla matriz de selección de proveedores de materia prima	23
Tabla 9.	Tabla matriz de selección de proveedores del embalaje	24
Tabla 10.	Tabla matriz de selección de proveedores del etiquetado	25
Tabla 11.	Tabla matriz de selección de proveedores de servicio logístico	26
Tabla 12.	Comparación de precios entre proveedores	29
Tabla 13.	Costo de adquisición de las aletas secas de tiburón Azul	30
Tabla 14.	Mobiliario para almacén	34
Tabla 15.	Materiales de almacén	34
Tabla 16.	Costos fijos	35
Tabla 17.	Costos de almacenamiento diario	35
Tabla 18.	Costos del proceso de rotulado.	42
Tabla 19.	Ficha técnica del empaque	43
Tabla 20.	Tiempo de empacar las aletas secas.	46
Tabla 21.	Costo de empacar las aletas secas.	47

Tabla 22. Información del contenedor	49
Tabla 23. Plano de estiba	51
Tabla 24. Apilamiento de la carga	52
Tabla 25. Tiempo y costo del proceso de Contenedorización.	54
Tabla 26. Proveedores de transporte interno Casma – Puerto del Callao	56
Tabla 27. Información de los medios de transportes.	57
Tabla 28 Resultado base para la cotización.	59
Figura 22. Cotización de flete Marítimo # 1	60
Tabla 29. Cotización de flete Marítimo # 2	60
Tabla 30. Cotización de Agente de Carga.	63
Tabla 31. Lista de agentes de Aduanas.	64
Tabla 32. Información de la empresa importadora.	98

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Flujograma del proceso de las aletas secas de tiburón azul	19
Figura 2. Evaluación de proveedores de materia prima	23
Figura 3. Evaluación de proveedores del empaque	25
Figura 4. Evaluación de proveedores del etiquetado	26
Figura 5. Evaluación de proveedores de servicio logístico	27
Figura 6. Diferencia de precios entre proveedores	29
Figura 7. Distribución del almacenamiento	32
Figura 8. Medidas del almacenamiento	33
Figura 9. Símbolo del certificado QS	39
Figura 10. Ejemplo de rotulado para los sacos	40
Figura 11. Saco rotulado	41
Figura 12. Bolsa de tejido 90*160	44
Figura 13. Bolsa de tejido 22*36	44
Figura 14. Saco con el producto empaquetado (Puerto del Callao – Puerto de Hong Kong)	45
Figura 15. Contenedor de 20 ´	50
Figura 16. Medidas del contenedor de 20 ´	50
Figura 17. Plano de estiba	53
Figura 18. Carga lista para ser estibada	53
Figura 19. Logo de la empresa de almacén temporal	54
Figura 20. Estado de Agente de Carga	58
Figura 21. Datos del envío de Aletas de Tiburón	59



Tabla 28. Resultado base para la cotización.	59
Figura 22. Cotización de flete Marítimo # 1	60
Figura 23. Agentes de Carga por vía Marítima	62
Figura 24. Agentes de Carga por vía Aérea	63
Figura 25. Lista de empresas que contenedores.	65
Figura 26. Costo de agenciamiento Aduanero	66
Figura 27. Póliza de Seguro Rimac	67
Figura 28. Póliza de Seguro MAPFRE	68
Figura 29. Póliza de Seguro GLOBAL COMEX	68
Figura 30. Ubicación de IMUPESA	70
Figura 31. Ubicación de UNIMAR	71
Figura 32. Ubicación de NEPTUNIA- DP WORLD	72
Figura 33. Mapa de los puertos principales de la República Popular China.	75
Figura 34. Mapa de los principales aeropuertos de la República Popular China.	78
Figura 35. Mapa de las principales vías ferroviarias de la República Popular China.	81
Figura 36. Mapa de las principales vías terrestres de la República Popular China.	83
Figura 37. Evolución del número de contenedores movilizados vía marítima, 2011 - 2015	84
Figura 38. Toneladas de carga movilizada vía aérea, 2012 - 2016	85
Figura 39. Descripción de la infraestructura que maneja el puerto de Hong Kong	87
Figura 40. Mapa de la ruta desde el Puerto del Callao al Puerto de Hong Kong	88
Figura 41. Costo de tarifa promedio por contenedor	90
Figura 42. Flujograma del proceso importación y nacionalización en la Aduana China.	90
Figura 43. Secuencia comercial entre proveedor – consumidor	97

Figura 44. Países donde la empresa HEEP TUNG HONG LTD importa su materia prima

99

Figura 45. Registros de Aduanas de las importaciones realizadas por HEEP TUNG HONG LTD

Figura 46. Flujograma comercial para la importación de las Aletas secas de tiburón azul.

101

Figura 47. Detalle del Incoterm FOB y su operatividad.

103

## RESUMEN

El desarrollo de la producción pesquera en el Perú actual es un argumento creciente relacionado con el desarrollo de la vida en el mar. Con una de las costas pesqueras más ricas del mundo, solo ha podido expandir su desarrollo a un nivel moderado debido al bajo progreso tecnológico en comparación con otros países. El desarrollo histórico de la industria está estrechamente relacionado con el desarrollo de la industria procesadora de aceite y harina de pescado en el país.

La cantidad de aletas de tiburón se ha incrementado dramáticamente en las últimas dos décadas, principalmente porque tienen un alto valor en el mercado global: dos kilogramos de aletas de tiburón cuestan 10, 20 o incluso 30 veces más que una libra de aleta de tiburón. kg del resto del cuerpo del tiburón, porque hay demanda en el mercado asiático, especialmente en China.

Las aletas de tiburón se exportan principalmente a Hong Kong, donde se convierten en sopas y se sirven en fiestas y restaurantes. Es un producto muy lujoso y de precio elevado. Un tazón de sopa de aleta de tiburón puede costar entre \$100 y \$200. Debido a esta necesidad, países como Perú los exportan en grandes cantidades.

Desde 2014, el nivel de las exportaciones peruanas a China se ha incrementado. Además, se importan en grandes cantidades desde la zona sur del país. Por las razones anteriores, el país de destino es la República Popular China, lo cual es beneficioso a nivel comercial por la alta demanda de los productos antes mencionados.

## ABSTRACT

The development of fishery production in Peru today is a growing argument related to the development of life at sea. With one of the richest fishing coasts in the world, it has only been able to expand its development to a moderate level due to low technological progress compared to other countries. The historical development of the industry is closely related to the development of the fish oil and fishmeal processing industry in the country.

The quantity of shark fins has increased dramatically in the last two decades, mainly because they have a high value in the global market: two kilograms of shark fins cost 10, 20 or even 30 times more than one pound of shark fin. kg of the rest of the shark body, because there is demand in the Asian market, especially in China.

Shark fins are mainly exported to Hong Kong, where they are made into soups and served at parties and restaurants. It is a very luxurious and high-priced product. A bowl of shark fin soup can cost between \$100 and \$200. Because of this need, countries such as Peru export them in large quantities.

Since 2014, the level of Peruvian exports to China has increased. In addition, they are imported in large quantities from the southern part of the country. For the above reasons, the destination country is the People's Republic of China, which is beneficial at a commercial level due to the high demand for the aforementioned products.

## INTRODUCCIÓN

En el presente proyecto se generan varios temas con el fin de obtener éxito en el proceso de exportación, para el actual proyecto se envían ALETAS SECAS DE TIBURÓN AZUL, como primer punto se detallan la ficha técnica de este mismo a fin de contemplar las observaciones que manifiestan.

Como segundo punto es importante detallar el aprovisionamiento en donde se califican a los intervienees en el proceso de exportación, cabe resaltar que la importancia de poder elegir en base a requisitos, es lo que predominará en el presente proyecto.

Siguiendo con dicho proceso el determinar un debido almacén es de vital importancia ya que será el lugar en donde se empaquen las aletas secas y dentro este mismo se identificará las áreas en donde dicha mercadería pase las revisiones correspondientes.

El rotulado e etiquetados nos dará un mayor alcance de que el producto sea reconocido de forma rápido segura y en base a los términos de accesibilidad internacional bajo las normas técnicas de nuestro país y las certificaciones solicitadas por el país importador.

Otro punto muy importante es el embalaje y la Contenedorización, en base a que se deberá determinar el material correcto; así mismo el apilamiento de la carga para poder enviar de la mejor forma posible y que el producto pueda llegar en óptimas condiciones.

El transporte se elige en base a los precios que se cotiza a las empresas de transporte y consideran algunos puntos, como el tipo de carga, la distancia y el tiempo, es muy importante poder definir dichas observaciones a fin de tomar una decisión.

El servicio de soporte al comercio internacional tiene varios ítems importantes, se detalló en el presente trabajo todas las opciones que se mantuvo y se tomó decisiones en base a la carga que se enviaría.

La infraestructura para la distribución física en el país destino se centró en los puertos, aeropuertos que mantiene China y en base a ello se determinaría un plan de contingencia del cómo podría llegar de forma óptima las aletas secas en caso ocurran percances con dicha carga.

La distribución, es un penúltimo punto en donde se menciona como el producto será ofrecido, para esto es importante recalcar que se tiene un comprador en China y según lo manifestado por dicho socio, se encargaría de vender a los minoristas como mercados locales, supermercados y otros.

Por último, la matriz de costos se muestra el detalle de los puntos claves que determinan la utilidad del producto a exportar.

## CAPITULO 1: PRODUCTO A EXPORTAR

### 1.1 Ficha técnica del producto

Las aletas de tiburón es el producto a exportar y el mercado enviado será al país de China debido a la alta demanda que existe, siendo Perú el país de origen.

A continuación, se colocará la ficha técnica del producto, que contiene de forma resumida las características principales, beneficios y aportes de valor nutricional del mismo. Por otro lado, se mencionarán la clasificación arancelaria y el flujograma de proceso productivo que mantienen las aletas.

**Tabla 1.**

*Ficha técnica*

Producto: Aletas Secas De Tiburón Azul	
	
<b>Nombre Del Producto</b>	Aleta Seca De Tiburón Azul
<b>Código Arancelario</b>	0305.71.00.00
<b>Nombre De Presentación Comercial</b>	Export Marítimo Sac
<b>Tamaño De La Presentación Comercial</b>	Presentación en sacos de colores tejidos de 30 kilos.
<b>Mercado De Destino</b>	HONK KONG - CHINA
<b>Nombre Científico:</b>	Prionace Glauca

	Elemento	Cantidad /100g
<b>Valor Nutricional De Aleta Seca De Tiburón Azul:</b>	<b>Composición</b>	
	Proteína	3.2 g
	Total, de lípidos (grasas)	2 g
	Carbohidrato, por diferencia	3.8 g
	<b>Otros</b>	
	Ceniza	0.87 g
	<b>Energía</b>	
	Energía	46 kcal
	Agua	90.13 g
	<b>Elementos</b>	
	Calcio, Ca	10 mg
	Hierro, Fe	0.94 mg
	Magnesio, magnesio	7 mg
	Fósforo, P	21 mg
	Potasio, K	53 mg
	Sodio, Na	501 mg
	Zinc, Zn	0.82 mg
	Cobre, Cu	0.108 mg
	Manganeso, Mn	0.024 mg
	<b>Vitaminas</b>	
Vitamina C, ácido ascórbico total	0.1 mg	
Tiamina	0.027 mg	



	Riboflavina	0.039 mg										
	Niacina	0.493 mg										
	Ácido pantoténico	0.13 mg										
	Vitamina B-6	0.026 mg										
	Folatos, total	9 mcg										
	Vitamina B-12	0.19 mcg										
	Folato, comida	9 mcg										
	Folato, DFE	9 mcg DFE										
	Colesterol	2 mg										
	Ácidos grasos, totales saturados	0.501 g										
	Ácidos grasos monoinsaturados total	0.583 g										
	Total, de ácidos grasos poliinsaturados	0.341 g										
	<b>Los aminoácidos</b>											
	—											
	<b>Azúcares</b>											
—												
<b>Estacionalidad del producto</b>	<b>ENE</b>	<b>FEB</b>	<b>MAR</b>	<b>ABR</b>	<b>MAY</b>	<b>JUN</b>	<b>JUL</b>	<b>AGO</b>	<b>SEP</b>	<b>OCT</b>	<b>NOV</b>	<b>DIC</b>
	X	X	X								X	X
<b>Lugares</b>	Ica, Moquegua, Tacna.											

*Nota:* Los datos obtenidos para la realización de la presente tabla fue en relación al valor nutricional fueron obtenidos en la página de Calories.com

## 1.2 Clasificación arancelaria del producto

La aleta seca de tiburón azul se encuentra identificada en el “Arancel de Aduanas 2022” en la Sección 01, capítulo 03 y tiene como partida arancelaria 0305.71.00.00.

**Tabla 2.**

*Clasificación arancelaria de las aletas de tiburón*

Código Arancelario	Número	Característica
Sección	1	Animales vivos y productos del reino animal
Capítulo	3	Pescados y crustáceos, moluscos y demás invertebrados acuáticos
Subpartida	0305.71.00.00	Aletas de tiburón

*Nota:* Los datos de obtenidos para la realización de dicha tabla fueron obtenidos de la página de SUNAT.

## 1.3 Flujograma de proceso productivos

El proceso de obtención de las aletas secas es el siguiente:

En la figura N° 1 se describe el flujograma.

**Caza:** Los proveedores se encargan de obtener las aletas de tiburón azul, con la documentación de acceso a poder generar dicha caza.

**Recolección de Aletas:** El proveedor se encarga de la recolección y de generar los cortes de estas mismas separando el resto ya que lo venden por kilo a otras empresas.

Lavado de las Aletas: La siguiente acción lo genera a fin de eliminar residuos que pueden dañar las aletas, generándose el primer paso de control de calidad por parte del proveedor.

Pre Secado y Secado de las Aletas: Se generan dentro de los 8 días, y a ello aplica la medición bajo sus propios controles de calidad.

Documentación: Para poder generar la compra de las aletas se deberá de solicitar la Acta de Fiscalización del retiro de pesca aplicada, la documentación lo realiza INTERTEK bajo la supervisión del ministerio de Producción a fin de validar la veracidad y calidad de esta misma.

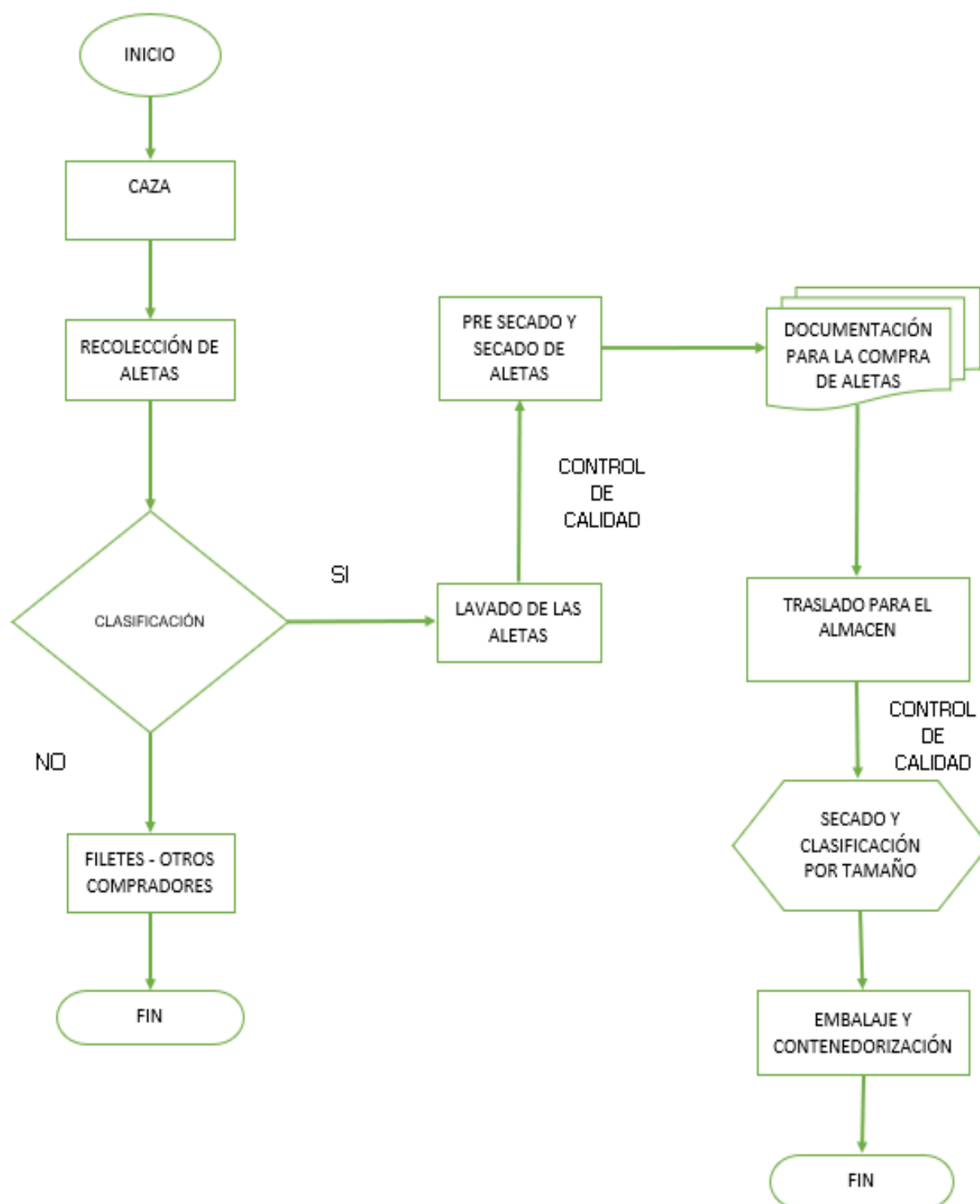
Traslado: Generado la negociación y validando que los pasos anteriores, se realiza el traslado a la planta de procesamiento y secado.

Secado y clasificación: La primera acción es generar la separación de las aletas en la mesa de acero quirúrgico y proceder al secado natural en parrillas especiales, pasando los 15 días se deberá de clasificar por tamaño y peso.

Embalaje: Se procede a llenar las bolsas de tejido dependiendo del tamaño y peso de las aletas.

### **Figura 1.**

*Flujograma del proceso de las aletas secas de tiburón azul*



*Nota:* El presente Flujograma fue elaborado en base a la información del proceso de exportación.

## CAPITULO 2: APROVISIONAMIENTO

### 2.1 Proveedores potenciales

Se detallan los posibles proveedores que se identificaron por cada ítem.

**Tabla 3.**

*Proveedor de materia prima*

Ítems	Proveedor	Distrito	Producto
1	Inversiones HCV EIRL	Lima - Ilo	Aleta de Tiburón Seco
2	KDN PERÚ SAC	Lima - Ilo	Aleta de Tiburón Seco

**Tabla 4.**

*Proveedores de embalaje*

Ítems	Proveedor	Distrito	Producto
1	Polibagperu	Lima	Sacos de Tejidos
2	Negociaciones el Teo	La Victoria	Sacos de Tejidos

**Tabla 5.***Proveedores del etiquetado*

Ítems	Proveedor	Distrito	Producto
1	LOGOTEX	Jesús María	Etiquetas autoadhesivas
2	ETASA	Callao	Etiquetas autoadhesivas

**Tabla 6.***Proveedores de servicio logístico*

Ítems	Proveedor	Distrito	Producto
1	TRANSPORTE MARVISUR	Lima	Servicio de Transporte
2	TRANSPORTE BUS CARGO NUEVA ERA	Lima	Servicio de Transporte

## 2.2 Matriz de selección de proveedores

En el siguiente punto se tendrá en consideración generar matrices de evaluación por puntajes a fin de calificar los ítems seleccionados, en donde la puntuación definirá la selección de proveedores por ello la calificación será entre 1-4 en donde 1 es malo y 4 es excelente.

**Tabla 7.***Tabla de valores para la calificación de los proveedores*

PUNTAJE	VALORACIÓN
1	malo
2	regular
3	bueno
4	excelente

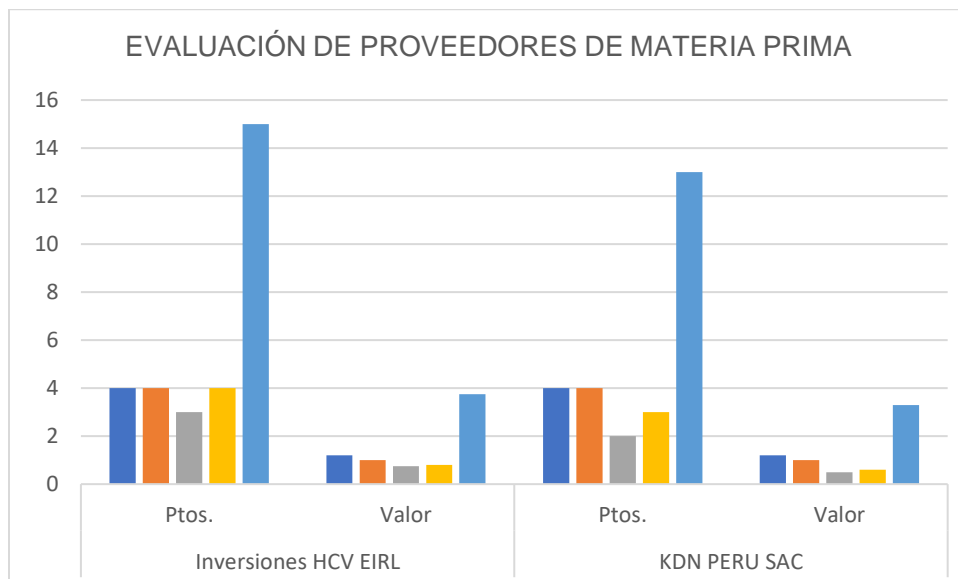
**Tabla 8.**

*Tabla matriz de selección de proveedores de materia prima*

Criterio	Peso Ponderado	Inversiones HCV EIRL		KDN PERÚ SAC	
		Ptos.	Valor	Ptos.	Valor
Cumplimiento Normativo técnico	30%	4	1.2	4	1.2
Nivel de calidad	25%	4	1	4	1
Precio	25%	3	0.75	2	0.5
Tiempo de Entrega	20%	4	0.8	3	0.6
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>15.00</b>	<b>3.75</b>	<b>13.00</b>	<b>3.30</b>

**Figura 2.**

*Evaluación de proveedores de materia prima*

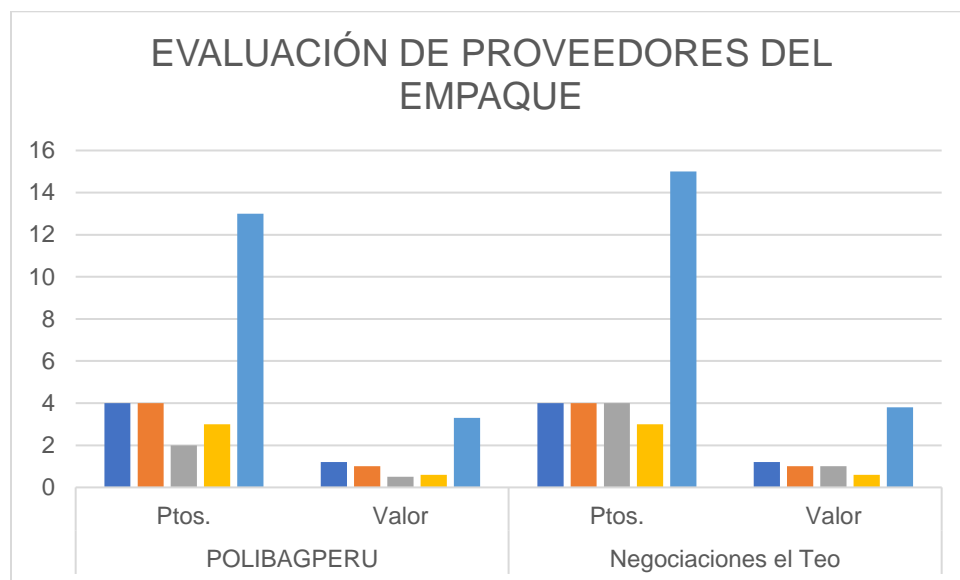


**Tabla 9.**

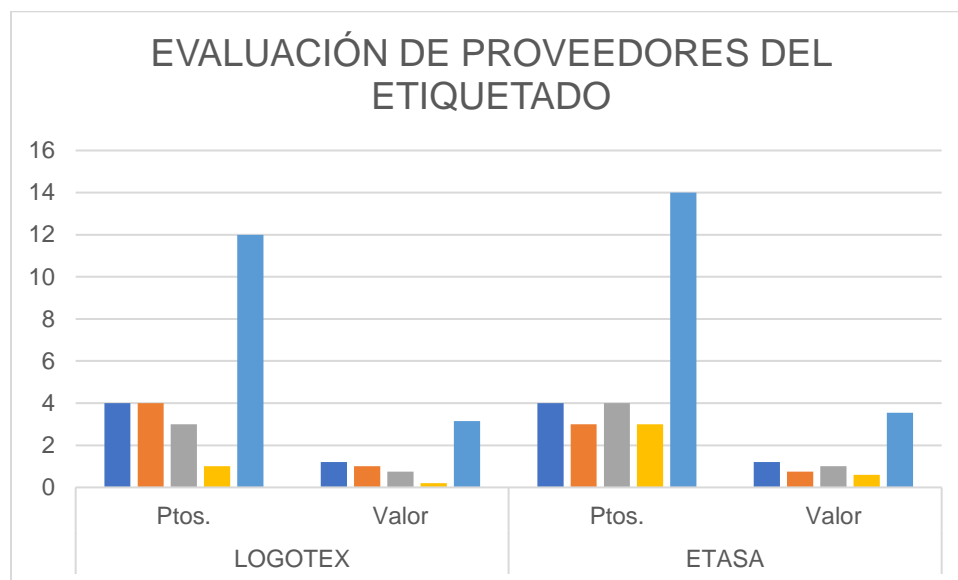
*Tabla matriz de selección de proveedores del embalaje*

Criterio	Peso Ponderado	POLIBAGPERU		Negociaciones el Teo	
		Ptos.	Valor	Ptos.	Valor
Cumplimiento Normativo técnico	30%	4	1.2	4	1.2
Nivel de calidad	25%	4	1	4	1
Precio	25%	2	0.5	4	1
Tiempo de Entrega	20%	3	0.6	3	0.6
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>13.00</b>	<b>3.30</b>	<b>15.00</b>	<b>3.80</b>



**Figura 3.***Evaluación de proveedores del empaque***Tabla 10.***Tabla matriz de selección de proveedores del etiquetado*

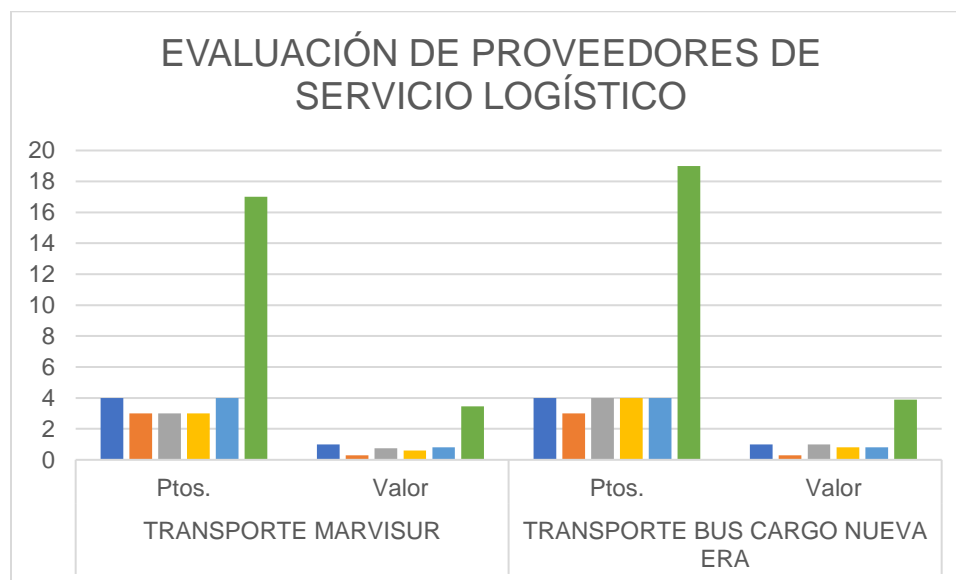
Criterio	Peso Ponderado	LOGOTEX		ETASA	
		Ptos.	Valor	Ptos.	Valor
Cumplimiento Normativo técnico	30%	4	1.2	4	1.2
Nivel de calidad	25%	4	1	3	0.75
Precio	25%	3	0.75	4	1
Tiempo de Entrega	20%	1	0.2	3	0.6
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>12.00</b>	<b>3.15</b>	<b>14.00</b>	<b>3.55</b>

**Figura 4.***Evaluación de proveedores del etiquetado***Tabla 11.***Tabla matriz de selección de proveedores de servicio logístico*

Criterio	Peso Ponderado	TRANSPORTE MARVISUR		TRANSPORTE BUS CARGO NUEVA ERA	
		Ptos.	Valor	Ptos.	Valor
Cumplimiento Normativo técnico	25%	4	1	4	1
Calidad de servicio	10%	3	0.3	3	0.3
Precio	25%	3	0.75	4	1
Tiempo de Entrega	20%	3	0.6	4	0.8
Control	20%	4	0.8	4	0.8
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>17.00</b>	<b>3.45</b>	<b>19.00</b>	<b>3.90</b>

**Figura 5.**

*Evaluación de proveedores de servicio logístico*



### 2.3 Control de calidad

En el Perú existe entidades que regulan el control de calidad, una de ellas es INACAL, sin embargo, para el sector de la pesca la entidad que está presente, es SANIPES.

Promperú tiene como objetivo promover la implementación de sistemas de gestión de calidad para desarrollar y/o fortalecer las capacidades exportadoras de las empresas peruanas vigentes en el territorio, de manera que permitan a estas empresas acceder a un programa de gestión de calidad que culmine en la certificación.

Las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) y HACCP son un conjunto de principios básicos cuyo objetivo es avalar que los productos se fabriquen en condiciones sanitarias adecuadas y se disminuyan los riesgos inherentes en la producción y distribución.

Las BPM fueron desarrolladas por el **Codex Alimentarius** con el objetivo de proteger al cliente. Incluye varios escenarios y procedimientos operativos básicos que **cualquier empresa alimentaria debe cumplir**, considerando también el **marco legal** del país.

Las empresas alimentarias que interceden en cada etapa de la cadena son responsables de adoptar todas las medidas a su alcance para que los productos alimenticios cumplan con estas normas de higiene, por ello se determina lo siguiente:

**LAVADO:** El proveedor de la materia prima se encarga de generar el pre secado y secado de las aletas, teniendo el siguiente procedimiento; la recepción de las aletas en filas de jivas generándose el lavado de estas mismas con agua por un tiempo 5 minutos y luego de ello se colocan en mesas de acero quirúrgicas en donde se someten al pre secado.

**SELECCIÓN:** La materia ya se sometió al pre secado y este mismo pasa por una selección de tamaños, pesaje y estado a fin de poder clasificar las aletas aptas para su secado final.

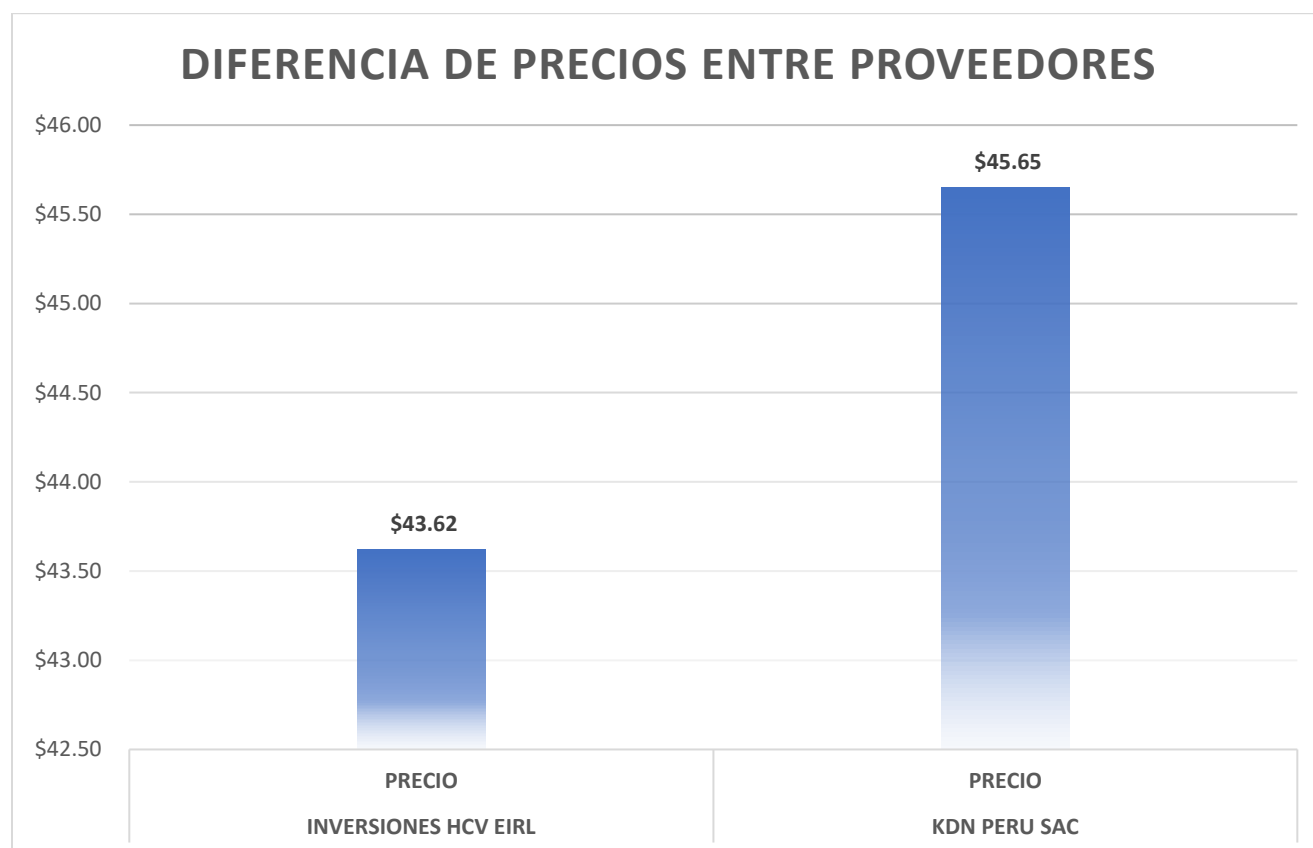
**SECADO:** Las aletas ya secas, luego de los 2 procedimientos anteriores quedan en un proceso de secado libre directamente al sol o en temperatura de ambiente dentro de la fábrica por el tiempo de 15 días.

**EMPAQUE:** Se genera el empaque de las aletas a las bolsas de tejido dependiendo del requerimiento del cliente.

**NOTA:** Es importante poder recalcar que cada paso fue generado por personal clasificado en donde contaban con todos los protocolos de manipulación de las aletas de tiburón, así mismo la planta donde se generó este tipo de procesamiento, cuenta con los documentos necesarios para generar la práctica de los pasos antes mencionados.

**Tabla 12.***Comparación de precios entre proveedores*

criterio	INVERSIONES HCV EIRL	KDN PERU SAC
	PRECIO	PRECIO
kilogramo	S/.43.62	S/.45.65
TOTAL	S/.43.62	S/ .45.65

**Figura 6.***Diferencia de precios entre proveedores*

## 2.4 Costo de fabricación y/o adquisición

El costo de adquisición de la materia prima se dará en base al proveedor a elegir o según las opciones que se tenga y además de los ítems a considerar como el tiempo, la calidad y las opciones de envío.

Para el caso del siguiente proyecto, se solicita a los proveedores que se encuentran en Ilo que cantidad de aletas tienen para poder iniciar la cotización de estas mismas.

Para ello, según los cálculos a realizar, el comprador solicito 4812 kilos de Aletas de tiburón, el precio a considerar es de \$ 43.62 dólares americanos por cada kilo, teniendo un total a cancelar de \$ 209,899.44 dólares americanos.

### Tabla 13.

*Costo de adquisición de las aletas secas de tiburón Azul*

CANTIDAD	MEDIDA	PRECIO	TOTAL
4812	KILOS	S/. 43.62	S/. 209,899.44

## **CAPITULO 3: ALMACENAMIENTO**

El producto seco tiene la capacidad de estar preparado ante diversos cambios climáticos, ya que las aletas de tiburón son de cartílago por ende el proceso es aún más rápido, por ello en nuestro almacén las aletas ya secas se dejan por 5 días al aire, mientras se genera la clasificación y embalaje para su exportación.

El proceso se realiza de tal manera que la cantidad de agua se reduce hasta el punto en que las bacterias se vuelven inactivas o mueren. Esto se puede hacer a la luz del sol y al aire, sobre una estufa de leña o utilizando métodos modernos de control por computadora adicional en donde agregar sal acortará el tiempo de secado.

### **3.1 Estrategia de almacenamiento**

La estrategia fue en base al lugar, tiempo y unidad reglamentaria, por inicio se tomará en cuenta la contabilización manual de los sacos a exportar y con el avance del tiempo se optará por un sistema integrado de logística donde se manejará diversos puntos.

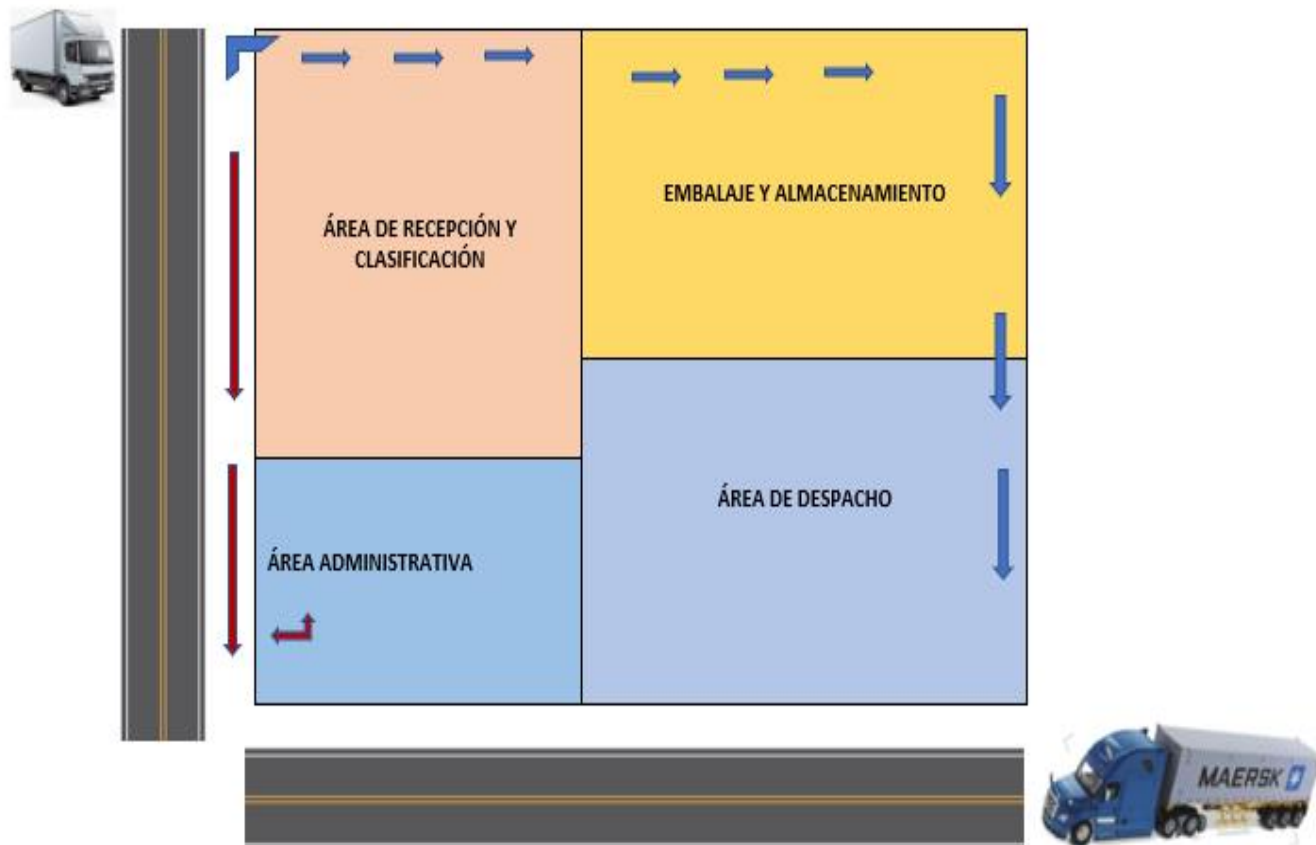
La función de almacenaje se basa en mantener la calidad del producto desde que ingresa a la bodega hasta que es retirado de la misma, por otro lado, tiene como objetivo mantener el inventario del material físico en todo momento, es decir en mapas o sistemas electrónicos para el registro correspondiente

Es importante poder mencionar que el almacén se encontrará en la provincia de Casma, ya que la planta procesadora de la empresa que nos venderá las aletas secas se encuentra en esa misma provincia, por estrategia buscamos el alquiler de un almacén a 45 min de la localidad y nos ubicamos.

### 3.2 Lay-Out de almacén

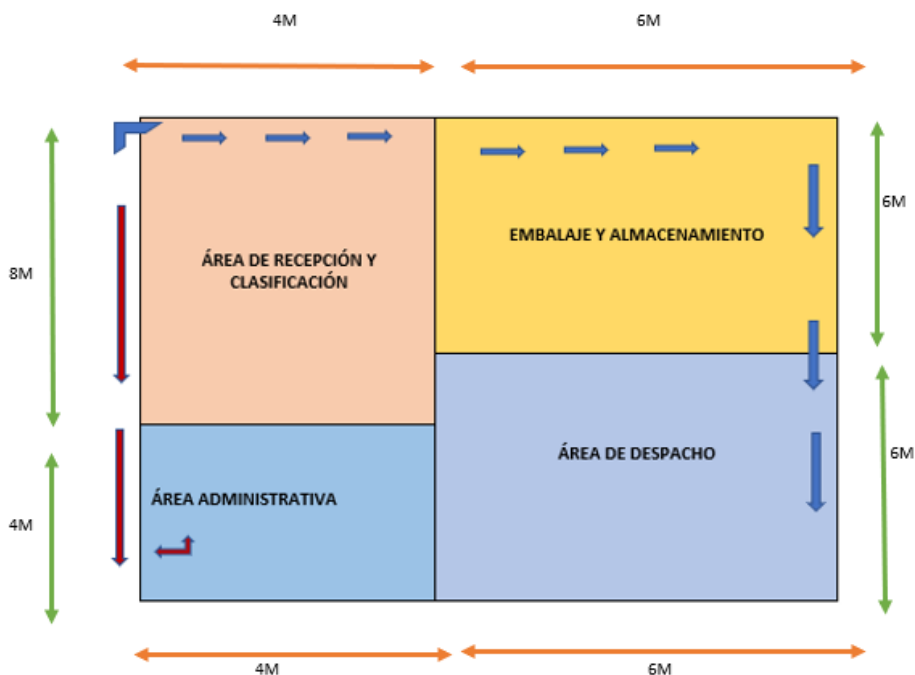
Figura 7.

*Distribución del almacenamiento*



*Nota:* Imagen fue elaborada en base a la información del presente proyecto de exportación.



**Figura 8.***Medidas del almacenamiento*

*Nota:* Imagen fue elaborada en base a la información del presente proyecto de exportación.

El tamaño total de la empresa: 120 m<sup>2</sup>, mantiene las siguientes áreas específicas como

- Área administrativa: contando con 4 x 4 m<sup>2</sup>, dentro de ello se incluyen los servicios higiénicos.
- Área de recepción y clasificación: contando 4m x 8m, es aquí donde llega la mercadería y se clasifica según las medidas de las aletas secas.
- Área de embalaje y almacenamiento: contando con 6m x 6m, es aquí donde se genera el embalaje de las aletas secas según las medidas que correspondan.
- Área de despacho: contando con 6m x 6m es aquí donde el transporte de carga lleva los sacos de aletas secas al Puerto del Callao.

### 3.3 DETALLE DE MOBILIARIO USADO EN ALMACENAMIENTO

El mobiliario utilizado para el almacén son los siguientes:

**Tabla 14.**

*Mobiliario para almacén*

Item	Tipo	Unidad	Cantidad
1	Pallets De Maderas	Unidad	20
2	Mesa de trabajo	Unidad	5
3	Reglas De Medición	Unidad	5
4	Carrito De Carga	Unidad	5

**Tabla 15.**

*Materiales de almacén*

ITEM	TIPO	UNIDAD	CANTIDAD
1	Bolsas De Tejidos	Unidad	1000
2	Hilos De Tejer	Caja	20
3	Agujas curvas	x	10
4	Tijera	Unidad	5
5	Cinta	Unidad	10
6	Bolsa Fil	Unidad	100
7	Trajes	Kit	20
8	Escobas	Unidad	2
9	Desinfectantes (Cloro, Lejía)	Litro	4
10	Bandejas Desinfectantes	Unidad	2
11	Recogedor	Unidad	1

### 3.4 Costo fijo de almacén

Mediante el siguiente cuadro se detalla los costos fijos mensuales que genera el almacén.

**Tabla 16.**

*Costos fijos*

Costos fijos de almacén	
<b>Alquiler</b>	S/1,800.00
<b>Servicios Básicos</b>	X
Luz	S/100.00
Agua	S/50.00
Internet	S/ 80.00
<b>Sueldos</b>	X
Personal De Seguridad	S 1,200.00
<b>TOTAL</b>	<b>S/3,230.00</b>

**Tabla 17.**

*Costos de almacenamiento diario*

Costo de almacenamiento diario	
Costo mensual	S/. 3,230.00
Días por mes	30
Costo diario	S/. 107.66
Días en almacén	15
<b>Costo de almacén</b>	<b>S/ 1614.90</b>

## CAPITULO 4: ROTULADO Y ETIQUETADO TÉCNICO

### 4.1 Modelo de etiquetas / rotulado de producto

Etiqueta de producto - cualquier etiqueta, marca registrada u otro material descriptivo o gráfico que haya sido escrito, impreso, repujado, repujado o en relieve o adherido a un producto, su envase o empaque, con el fin de informar a los consumidores sobre las características de los productos alimenticios.

Para el presente proyecto es importante poder mencionar que la cantidad a considerar para generar los rotulados es de 162 sacos que serán exportados, por ello tenemos las características que implicarían:

- El rotulado debe contener la siguiente información:
- Nombre o denominación del producto.
- País de fabricación.
- Si el producto es perecible
- Contenido neto del producto, expresado en unidades de masa o volumen, según corresponda.
- En caso de que el producto, contenga algún insumo o materia prima que represente algún riesgo para el consumidor o usuario, debe ser declarado.
- Nombre y domicilio legal en el Perú del fabricante o importador o envasador o distribuidor responsable, según corresponda, así como su número de Registro Único de Contribuyente (RUC).
- Advertencia del riesgo o peligro que pudiera derivarse de la naturaleza del producto, así como de su empleo, cuando estos sean previsibles.
- El tratamiento de urgencia en caso de daño a la salud del usuario, cuando sea aplicable.

Sicex, en Guía de requisitos de Alimentos (2015) nos menciona que el etiquetado de alimentos preenvasados se rige en China por la norma GB 7718 – 2011 “Norma General para Etiquetado de Alimentos Preenvasados. Se entiende por preenvasado a

todo alimento envuelto, empaquetado o embalado previamente, listo para ofrecerlo al consumidor.

Esta norma se aplica al etiquetado de alimentos preenvasados que se suministran directa o indirectamente a los consumidores. Esta Norma Internacional no se aplica a las etiquetas protectoras de los envases para el almacenamiento y transporte de alimentos preenvasados, ni a los logotipos de alimentos a granel o alimentos preparados y listos para el consumo.

#### Guía de requisitos de Alimentos (2015) Requisitos básicos:

Deberá ser de conformidad con los requisitos de las leyes estatales y reglamentos, así como con las normas de seguridad alimentaria. Tendrá que ser claro, llamativo y duradero. Debe ser fácilmente legible e identificable por los consumidores al comprarlo.

Deberá ser fácil de entender para el público, sustentado por la evidencia científica. Indicaciones que son supersticiosas, pornográficas, degradantes para otros alimentos, o en contra de los conocimientos científicos de nutrición, estarán prohibidas.

Deberá ser verdadero, exacto, y no deberá presentar alimentos de manera falsa, exagerada, confundir a los consumidores ni con palabras o imágenes engañosas, y susceptible de crear una impresión errónea a través del diferente tamaño de fuente de palabra o el contraste de color.

No deberá describirse ni presentarse con palabras, imágenes o símbolos que se refieran o se sugieran, directa o indirectamente, a cualquier otro producto o cierta naturaleza del producto con el que pudiera ser confundido.

No deberá estar marcado o implícitamente con los contenidos de prevención o curación de enfermedades, los alimentos que no son productos para la salud no deben expresar ni implicar su efecto sobre la salud.

No deberá separarse de alimentos o de su material de envasado (recipientes). Deberá utilizar los caracteres chinos estándares (salvo en la marca). Los diferentes

caracteres artísticos de efecto decorativo deben estar escritos correctamente y ser fácilmente legibles.

Se pueden usar idiomas extranjeros al mismo tiempo, pero deben contener la misma información en caracteres chinos (excepto la marca, el fabricante y la dirección del alimento importado, el nombre y la dirección del distribuidor extranjero y el sitio web). Todos los caracteres extranjeros no deben ser más grandes que los caracteres chinos correspondientes (excepto los signos).

Si el área de superficie máxima del paquete o recipiente de alimentos preenvasados es superior a 35 cm<sup>2</sup> (consulte el apéndice GB 7718-2011 para conocer el método de cálculo del área de superficie máxima), la altura de las palabras, símbolos y números en la etiqueta obligatoria no debe ser inferior a 1,8 mm.

Al utilizar un solo envase como unidad de venta, existen diferentes tipos de alimentos y varios envases independientes que se pueden vender por separado, debiendo etiquetarse por separado cada producto alimentario envasado.

Si la capa exterior se puede abrir o perforar fácilmente en la capa exterior, toda o parte de la información obligatoria del etiquetado se puede distinguir claramente en el embalaje interior (recipiente) y la misma información no debe repetirse en el embalaje exterior, el material de embalaje debe estar marcado con todo el contenido de etiquetado obligatorio en el embalaje exterior.

A diferencia de Europa, las Buenas Prácticas de Fabricación (GMP) no son obligatorias para los materiales en contacto con alimentos. Sin embargo, los fabricantes locales de envases de plástico y papel para alimentos deben obtener un certificado QS (Quality Safety). Los fabricantes que no cuenten con este certificado AQSISQ no pueden fabricar ni comercializar sus productos.

**Figura 9.**

*Símbolo del certificado QS*



*Nota:* la imagen ha sido extraída de la Norma General para Etiquetado de Alimentos Preenvasados

## Figura 10.

*Ejemplo de rotulado para los sacos*

<b>EXPORT MARÍTIMO SAC - DRY FIN. BLUE SHARK/(PRIONACE GLAUCA) ALETA SECA DE TIBURON AZUL</b>	
<b>PRODUCIDO POR:</b>	INVERSIONES HCV EIRL
<b>DIRECCIÓN:</b>	PREDIO GALPONCILLO MZ. A; LT. 5- CASMA – CASMA – ANCASH
<b>NÚMERO DE LICENCIA PRODUCCION DE LA PLANTA :</b>	R.D.R. N° 238-2019-GRA-GRDE/DIREPRO
<b>PESO NETO:</b>	30 KG
<b>INGREDIENTES:</b>	x
<b>COUNTRY OF ORIGIN:</b>	PERÚ
<b>PAIS DE ORIGEN:</b>	PERÚ
<b>DESTINATION COUNTRY:</b>	HONG KONG
<b>PAIS DE DESTINO:</b>	HONG KONG
<b>PRODUCTION DAY:</b>	NOVIEMBRE 2022
<b>FECHA DE PRODUCCIÓN:</b>	NOVIEMBRE 2022
<b>PRODUCTION DURATION:</b>	NOVIEMBRE 2023
<b>DURACIÓN DEL PRODUCTO:</b>	NOVIEMBRE2023
<b>WAREHOUSE:</b>	EXPORT MARÍTIMO SAC
<b>KEEP IN DRY AND VENTILATED PLACE</b>	<b>CONSERVAR EN UN LUGAR SECO Y VENTILADO</b>

*Nota:* Imagen fue elaborada en base a la información del presente proyecto de exportación.

### 4.2 Normas técnicas aplicable

La siguiente NTP tuvo variaciones a lo largo del tiempo y se identifica con Res. N.º 20 – 2010 / CNB-INDECOPI Mediante esta norma se reemplazan las Normas Técnicas NTP 204.020:1983 Rotulado de los productos pesqueros envasados y NTP 201.045:1984 Jamón. Requisitos, por la **NTP 209.038:2009** Alimentos Envasados. Etiquetado y Embutidos con tratamiento térmico después de embutir o en moldar. Definiciones, clasificación y requisitos.



### 4.3 Proceso de rotulado

Se describe las partes del rotulado del envase. Partes que serán integradas posteriormente en el diseño de etiqueta.

- PRODUCIDO POR: HCV GROUP
- DIRECCIÓN: Jirón Galponcillo N° 1017 Centro Cívico
- NUMERO DE LICENCIA DE PRODUCCIÓN DE LA PLANTA: RDRN°073\*2020GRA-GR
- NET WEIGHT: 30 KG
- INGREDIENTS: ALETA SECA DE TIBURÓN AZUL
- COUNTRY OF ORIGIN: PERÚ
- DESTINATION COUNTRY: CHINA – HONG KONG
- PRODUCTION DATE: JULIO 2022
- PRODUCTION DURATION: JULIO 2023
- WARE HOUSE: X
- OBSERVATION: KEEP IN DRY AND VENTILATED PLACE

### Figura 11.

*Saco rotulado*



#### 4.4 Tiempos y costos del proceso de rotulado

El proceso del rotulado, implica que el operario pueda pegar el rotulo en el mismo saco ya empacado con las aletas secas de tiburón azul, así mismo se realiza el cálculo en base al tiempo y costo que implica lo antes mencionado:

Tiempo: 1 día.

#### Tabla 18.

*Costos del proceso de rotulado.*

	CANTIDAD	PRECIO POR UNIDAD	PRECIO TOTAL S/.	PRECIO TOTAL \$
ROTULADO	162	S/ 2.00	S/ 324.00	1276.56

## CAPITULO 5: EMPAQUE

### 5.1 Ficha técnica de empaque seleccionado

El empaque seleccionado para transportar las aletas de tiburón seca son los sacos de tejidos de 2 medidas diferentes, ya que el de mayor dimensión soporta el peso de 30 kilos como máximo para poder colocar el producto y el de menor dimensión tiene la función de tapar y sellar la base, tal cual se muestra en la ficha técnica.

**Tabla 19.**

*Ficha técnica del empaque*

ITEMS	TIPO
Presentación	30 KG
Dimensión 1	90*160
Dimensión 2	22*36
Material	TEJIDO
Certificación	Certificación de inocuidad
Origen	PERÚ

**Figura 12.**

*Bolsa de tejido 90\*160*



**Figura 13.**

*Bolsa de tejido 22\*36*



## 5.2 Criterios usados para la selección del empaque

Destino; el comprador aprobó la negociación de poder enviar las aletas de tiburón en sacos de tejidos ya que ayuda al transporte a su favor.

Importador, como empresa se eligió proveedores en base a una evaluación y como consecuencia se generó la negociación para obtener el embalaje correcto.

Costos; la calidad de las aletas se conserva en los sacos que serán enviados al importador y el costo complementa la decisión de compra.

Calidad: las aletas están ya secas, sin embargo, el control de calidad a estos mismo se genera de forma diaria a fin de evitar algún tipo hongo externo.

## 5.3 Proceso de empaque

Se empacan luego de los 15 días de secado que mantienen las aletas, luego de ello al estar ya separados solo se llenan los sacos hasta el pesaje máximo de 30 kilos por saco, para poder cerrarlo solo se toma otro saco de tejido de color blanco y se logra coser de forma manual a fin de cubrir y sellar el saco principal.

### Figura 14.

*Saco con el producto empaquetado (Puerto del Callao – Puerto de Hong Kong)*



*Nota:* Imagen en donde se valida un saco de aletas secas de tiburón.

#### 5.4 Tiempo y costo del proceso de empackado

El tiempo de generar es variable dependiendo de las cantidades que solicite el comprador para ello el estándar es de 2 a 6 días, el costo implicado se da de modo jornal a los trabajadores que participen siendo el monto de S/. 25.00 soles por día trabajado.

**Tabla 20.**

*Tiempo de empackar las aletas secas.*

SACOS	TIEMPO EN MINUTOS
1	5
162	810

**Tabla 21.**

*Costo de empacar las aletas secas.*

DETALLE	CANTIDAD	MEDIDA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
EMPAQUE	162	SACOS	S/ 4.00	S/ 648.00

## **CAPITULO 6: EMBALAJE**

Para el siguiente capitulo se detalla que no se incluirá información debido al tipo de producto que se está exportando.

## **CAPITULO 7: UNITARIZACIÓN**

Para el siguiente capitulo se detalla que no se incluirá información debido al tipo de producto que se está exportando, ya que no se utilizará pallets a fin de que los 162 sacos estarán dentro del contenedor con un tipo de apilamiento que se detallará en el siguiente capitulo.



## CAPITULO 8: CONTENEDORIZACIÓN

El contenedor seleccionado es el de 20' Estándar debido a la cantidad de sacos y peso de estos mismos, se menciona que la cantidad de Aletas secas de tiburón azul por exportar serán de 162 sacos lo cual tiene en peso Bruto 4830 kilos y se detallan en los siguientes puntos.

### 8.1 Ficha técnica del contenedor seleccionado

**Tabla 22.**

*Información del contenedor*

<b>PESO</b>	VACÍO 2.250 Kg		
	PESO MÁXIMO 28.240 Kg		
<b>MEDIDAS</b>	<b>EXTERNO</b>	<b>INTERNO</b>	<b>PUERTAS ABIERTAS</b>
<b>LARGO</b>	6.058 mm	5.900 mm	*
<b>ANCHO</b>	2.438 mm	2.345 mm	2.335 mm
<b>ALTO</b>	2.591 mm	2.400 mm	2.290 mm
<b>VOLUMEN</b>	33,30 m <sup>3</sup>		

**Figura 15.**

*Contenedor de 20 ´*



*Nota: La presente figura fue extraída de Google como contenedor de 20 pies*

**Figura 16.**

*Medidas del contenedor de 20 ´*



*Nota:* La presente figura fue extraída de Google como medidas de un contenedor de 20 pies

## 8.2 Criterios usados para la elección del contenedor

El contenedor de 20 pies o dry van es uno de los excelentes contenedores para el envío de mercancías en cuanto al transporte marítimo internacional se refiere, por lo que será importante que conozcamos perfectamente sus peculiaridades y beneficios para tomar las decisiones necesarias de la mejor forma posible para el siguiente envío de aletas secas de tiburón azul.

- Las cantidades a enviar al país de China
- Totalmente hermético
- Sin refrigeración
- Sin ventilación.
- Tienen una carga máxima de 28 toneladas.

## 8.3 Proceso de Contenedorización

**Tabla 23.**

*Plano de estiba*

Volumen del contenedor									
Medidas de contenedor DRY VAN		PIE	CM	PULGADA	CM				TOTAL
<b>Largo</b>	19' 4"	19	30.48	4	2.54	579.12	10.16	589.28	5.89
<b>Ancho</b>	7' 9"	7	30.48	9	2.54	213.36	22.86	236.22	2.36
<b>Altura</b>	7' 10"	7	30.48	10	2.54	213.36	25.4	238.76	2.39

**LARGOS Y ANCHOS**

	20 ESTÁNDAR	SACO	RESULTADO	TOTAL
LARGO	5.89	1.60	9.42	20
ANCHO	2.36	0.90	2.12	

**MIXTO**

	20 ESTÁNDAR	SACO	RESULTADO	TOTAL
LARGO	5.89	0.9	5.301	20
ANCHO	2.36	1.6	3.776	

**Tabla 24.***Apilamiento de la carga*

Descripción	Altura (m)	
Altura del saco	0.27	
Altura del contenedor	2.39	
Máximo de sacos apilados	8.85	9

Se menciona que el contenedor tendrá el siguiente detalle en donde dentro del contenedor estarían transportando la cantidad de 162 sacos de 30 kilos cada uno, teniendo 20 sacos como cama y con apilamiento de 9 sacos.

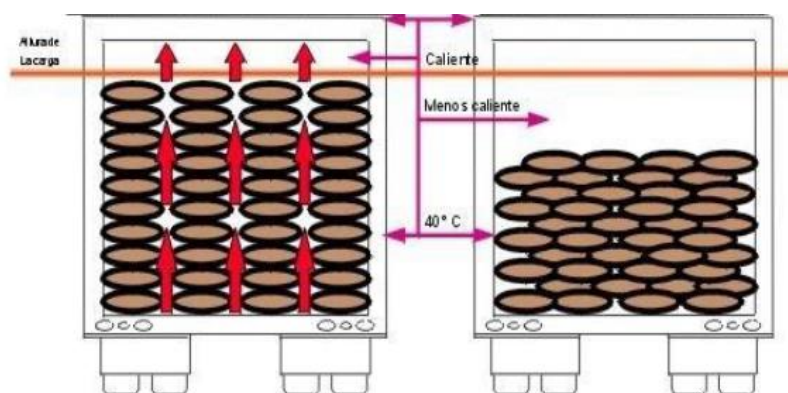
Según los cálculos realizados en base a las tablas, el contenedor resiste hasta 180 sacos por capacidad de volúmenes.

#### 8.4 Plano de estiba del contenedor.

Se detalla el plano de estiba de los sacos a exportar, el cual como se aprecia en la siguiente imagen, tenemos 2 escenarios siendo el más favorable la segunda opción por un tema de espacio y sobre todo preservar la calidad y peso de la carga, es importante poder añadir que antes del ingreso de los sacos se valida con el agente de aduanas las revisiones del contenedor como estado físico y limpieza.

#### Figura 17.

*Plano de estiba*



#### Figura 18.

*Carga lista para ser estibada*



*Nota:* La presente figura está pendiente de ser estibada.

### 8.5 Tiempos y costos del proceso de Contenedorización

EXPORT MARÍTIMO SAC, trabajará con el terminal de almacenamiento IMUPESA quien nos brindará los servicios logísticos para su correcto llenado de contenedor además servicios como el de cuadrilla y el traslado del contenedor al puerto para su embarque.

#### Tabla 25.

*Tiempo y costo del proceso de Contenedorización.*

IMUPESA	COSTO S/.	COSTO \$
CONTENEDORIZACIÓN, POSICIONAMIENTO, TRACCIÓN Y GASTOS ADMINISTRATIVOS	S/ 682.52	\$ 173.23

#### Figura 19.

*Logo de la empresa de almacén temporal*



*Nota:* Imagen del logo de la empresa extraída de su oficial web.

## CAPITULO 9: TRANSPORTE

Se menciona que el transporte es un intermedio de traslado de bienes desde un lugar hasta otro, realizado de tal manera que la mercancía llegue a su destino en las condiciones estipuladas entre el usuario del servicio y el transportista elegido.

### 9.1. Proveedores del transporte interno

Para el transporte interno de la mercancía se ha propuesto posibles proveedores de transporte interno en donde por medición de precios y reconocimiento se decida al mejor:

**Tabla 26.**

*Proveedores de transporte interno Casma – Puerto del Callao*

<b>RAZÓN SOCIAL</b>	TRANSPORTE MARVISUR
<b>DIRECCIÓN</b>	AV. ENRIQUE MEIGGS 1217 L-6 PJ MIRAFLORES I ZONA - CHIMBOTE SANTA ANCASH
<b>TELÉFONO</b>	(043)- 357506 / 943555534
<b>SERVICIO</b>	Costo por envío de mercancía hasta el puerto de callao

<b>RAZÓN SOCIAL</b>	TRANSPORTE BUS CARGO NUEVA ERA
<b>DIRECCIÓN</b>	AVENIDA ENRIQUE MEIGGS, 1985 CHIMBOTE - ANCASH.
<b>TELÉFONO</b>	946 133 972
<b>SERVICIO</b>	Costo por envío de mercancía hasta el puerto de callao



## 9.2. Costo de transporte interno (Inland Freight)

Los costos de transporte interno desde Casma al Puerto del Callao, fueron cotizados por los posibles proveedores fueron los siguientes:

**Tabla 27.**

*Información de los medios de transportes.*

EMPRESA	SERVICIO	TIPO	COSTO +IGV
TRANSPORTE MARVISUR	Carga y traslado de mercancía desde Casma hasta el Puerto del Callao.	Sacos	S/ 980.00
TRANSPORTE BUS CARGO NUEVA ERA	. Carga y traslado de mercancía desde Casma hasta el Puerto del Callao	Sacos	S/ 850.00

Se decidió en base a los costos que Transporte Bus Cargo Nueva Era se encargará de llevar la mercancía hasta el Puerto del Callao, se menciona que transportaran la cantidad de 50 sacos, así mismo es preciso mencionar que dicha empresa cuenta con más 15 años de experiencia en el rubro y nos brindó la seguridad que necesitamos.

## 9.3. Proveedores de servicio de transporte internacional

Se mencionan algunos proveedores de transporte internacional:

Skyline Global Logistics E.I.R.L., mencionan que es una compañía dedicada a satisfacer las necesidades de servicio como agentes de aduana y operadores logísticos y sobre todo como agente de carga internacional.

GHCGroup, mencionan que su principal objetivo es ofrecer un servicio de gran calidad a cada cliente, avalar la eficiencia en cada una de las operaciones y experiencia por encima de todo.

AMCO LOGISTICS PERÚ SAC, mencionan que son una empresa que brinda experiencia y sobre todo que el transporte Internacional de mercancías demanda de una serie de medidas de planificación para asegurar el éxito del traslado y que la mercancía se entrega en la forma y el tiempo programado.

En conclusión, se tomarán los servicios completos de la agencia de carga internacional Skyline Logistics, ya que nos brindó un mejor precio entre ambas opciones que manejábamos, validamos muchas experiencias que tuvieron con otras empresas por lo cual se dio la confianza que necesitamos para poder trabajar.

## Figura 20.

### *Estado de Agente de Carga*

Consulta Detalle de Agentes de Carga	
Agente:	2136 - SKYLINE GLOBAL LOGISTICS E.I.R.L.
Dirección:	AV No.- URB INT. - ,CALLAO,PROV. CONST. DEL
Jurisdicción:	118 - MARITIMA DEL CALLAO
Documento:	4 - 20536148338
Teléfono:	1453287 - 4532879
Estado:	00 - HABILITADO

*Nota:* Imagen extraída de SUNAT

## 9.4. Cotizaciones de flete marítimo y aéreo

Las cotizaciones que se generaron fueron en base la información que mantiene la carga a enviarse, para ello se realizó en base los simuladores que nos ofrece la página de SICEX y PROMPERÚ.

Es importante poder detallar que la base se determinó en referencia de los datos que mantiene la carga, el cual será la siguiente imagen.

**Figura 21.***Datos del envío de Aletas de Tiburón*

**Datos del Envío**

Producto a Exportar: 0305710000 - ALETAS DE TIBURÓN

Origen: Perú

Destino:

Medio de Transporte:

Puerto/Aeropuerto:

Agente de Carga:

**Datos del embarque**

<b>Dimensiones x Bulto (en metros)</b>	Ancho <input type="text" value=".9"/>	Largo <input type="text" value="1.6"/>	Alto <input type="text" value=".27"/>	<b>Peso bruto</b> <input type="text" value="4830"/> Kilos
<b>Número de Bultos</b>	<input type="text" value="162"/>	Cajas-Bultos		
<b>Volumen Total</b>	<input type="text" value="62.99"/>	Metros Cúbicos		<b>Peso bruto</b> <input type="text" value="4830"/> Kilos

*Nota: Imagen extraída de SICEX*

**Tabla 28.**

*Resultado base para la cotización.*

<b>Volumen</b>	62.99	Metros Cúbicos
<b>Peso bruto</b>	4,830.00	Kilos
<b>Relación peso volumen</b>	10,498.33	Kilo / Volumen

- Cotizaciones de Flete Marítimo

Se menciona que la cotización en vía marítima, es la siguiente:

**Figura 22.**

*Cotización de flete Marítimo # 1*

Líneas Navieras: <b>Callao - Hong Kong</b>		Línea naviera	Agente	Depósito	Días de tránsito	Frecuencia de salida
<b>Puerto de origen:</b> Callao (Perú)		Hamburg Sud	Columbus	Alconsa	38	SEMANAL
<b>Puerto de destino:</b> Hong Kong (China)		MSC	MSC PERU	LICSA	29	SEMANAL
<b>Tarifa promedio de flete por contenedor</b> 20 pies: \$ 2800 40 pies: \$ 3850 40 pies refrigerado: \$ 5500		HAMBURG SUD	COLUMBUS	ALCONSA	33	SEMANAL
<b>Mercadería Consolidada</b> <b>Tm/m<sup>3</sup></b> \$ 90		K-line	K-line	Imupesa	34	SEMANAL
		NYK	TRANSMERIDIAM	CONTRANS	29	SEMANAL

*Nota:* La información fue obtenida de la página web SICEX

**Tabla 29.**

*Cotización de flete Marítimo # 2*

<b>Agente de Carga</b>	<b>Medio de Transporte</b>	<b>Unidad</b>	<b>Flete Unitario (USD)</b>	<b>Flete Total (USD)</b>
MODERN EQUIPMENT SERVICE INTERNATIONAL SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA - M.E.S. INTERNATIONAL S.A.C.	Flete Marítimo	1 x 20 st - FCL	1,600.00	<b>1,600.00</b>
ANDINA FREIGHT SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA	Flete Marítimo	1 x 20 st - FCL	3,900.00	<b>3,900.00</b>
SAVINO DEL BENE DEL PERÚ S.A.C.	Flete Marítimo	1 x 20 st - FCL	1,100.00	<b>1,100.00</b>
MODERN EQUIPMENT SERVICE INTERNATIONAL SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA - M.E.S. INTERNATIONAL S.A.C.	Flete Marítimo	1 x 40 st - FCL	3,200.00	<b>3,200.00</b>
ANDINA FREIGHT SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA	Flete Marítimo	1 x 40 st - FCL	4,200.00	<b>4,200.00</b>
GAMMA CARGO S.A.C.	Flete Marítimo	Ton / M3 - LCL	110.00	<b>3,520.00</b>
ANDINA FREIGHT SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA	Flete Marítimo	Ton / M3 - LCL	120.00	<b>3,840.00</b>

*Nota:* La información fue obtenida de la página web SICEX

**Figura 23.***Agentes de Carga por vía Marítima*

R.U.C.	20505074247
Nombre	ANDINA FREIGHT SOCIEDAD ANONIMA CERRADA
Dirección	CAL. BOLIVAR NRO. 472 INT. 405 - - REF. - - MIRAFLORES
Persona de Contacto	EMY CASTRO MACEDO
Teléfono / Fax	
Correo	emy.castro@andinafreight.com
Fecha de Actualización	07/07/2010

R.U.C.	20505223421
Nombre	SAVINO DEL BENE DEL PERU S.A.C.
Dirección	AV. TOMAS MARSANO NRO. 2398 INT. - URB. - LA AURORA REF. - - MIRAFLORES
Persona de Contacto	VANESSA VARGAS ROUILLON
Teléfono / Fax	(511) 3583800
Correo	
Fecha de Actualización	08/08/2011

R.U.C.	20214611059
Nombre	MODERN EQUIPMENT SERVICE INTERNATIONAL SOCIEDAD ANONIMA CERRADA - M.E.S. INTERNATIONAL S.A.C.
Dirección	AV. LARCO NRO. 101 INT. P12 - - REF. EDIFICIO CARACOL - MIRAFLORES
Persona de Contacto	
Teléfono / Fax	
Correo	
Fecha de Actualización	03/08/2011

R.U.C.	20108407167
Nombre	GAMMA CARGO S.A.C.
Dirección	CAL. CURA MUNECA NRO. 187 INT. 301 - - REF. - - SAN ISIDRO
Persona de Contacto	MARIA DEL ROCIO MARTINEZ GAJATE
Teléfono / Fax	
Correo	rmartinez@gammacargo.com
Fecha de Actualización	02/11/2010

*Nota:* Imagen extraída de SICEX

- Cotizaciones de Flete Aéreo

Se presenta las cotizaciones que se generaron para la vía área con las siguientes agencias:

**Tabla 30.***Cotización de Agente de Carga.*

Agente de Carga	Medio de Transporte	Unidad	Flete Unitario (USD)	Flete Total (USD)
<b>ANDINA FREIGHT SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA</b>	Flete Aéreo	Kilo / Volumen	3.53	<b>37,061.47</b>
<b>GVC CARGO S.A.C.</b>	Flete Aéreo	Kilo / Volumen	4.58	<b>48,085.42</b>

*Nota:* La información fue obtenida de la página web SICEX

**Figura 24.***Agentes de Carga por vía Aérea*

R.U.C.	20505074247
Nombre	ANDINA FREIGHT SOCIEDAD ANONIMA CERRADA
Dirección	CAL. BOLIVAR NRO. 472 INT. 405 - - REF. - - MIRAFLORES
Persona de Contacto	EMY CASTRO MACEDO
Teléfono / Fax	
Correo	emy.castro@andinafreight.com
Fecha de Actualización	07/07/2010

R.U.C.	20505768681
Nombre	GVC CARGO S.A.C.
Dirección	AV. ELMER FAUCETT, S/N CENTRO AEREO COMERCIAL OFICINA 112A, MODULO A, SECTOR B, CALLAO-PERU - CALLAO
Persona de Contacto	JESUS CUBA T.
Teléfono / Fax	(511) 998171337
Correo	jcuba@gvccargo.com
Fecha de Actualización	26/07/2011

*Nota:* Imagen extraída de SICEX

## CAPITULO 10: SERVICIO DE SOPORTE AL COMERCIO INTERNACIONAL

### 10.1. Agentes de aduana

Se menciona que es una persona natural o jurídica autorizada por la Administración Principal de Aduanas para prestar servicios a terceros en diversos trámites aduaneros, en las condiciones que correspondan y con los requisitos que establezcan este Decreto Legislativo y su Reglamento. Según menciona la Ley General de Aduanas (Artículo 23º.- Agentes de aduana)

Se detalla los siguientes agentes aduaneros encontrados en el territorio peruano según la asociación de agentes de Aduana del Perú:

**Tabla 31.**

*Lista de agentes de Aduanas.*

DATOS	AGENTES DE ADUANAS
EMPRESA	MONTEVERDE ADUANERA S.A.C
DIRECCIÓN	AV SANTA ROSA No.330 LA PERLA CALLAO
TELÉFONO	4658329 - 4531853 – 4690424
EMPRESA	ANTARES ADUANAS S.A.C.
DIRECCIÓN	AV- CANAVAL MOREYRA NRO. 340 PISO 7 OF. 703 SAN ISIDRO
TELÉFONO	6163900
EMPRESA	INFINIA OPERADOR LOGÍSTICO S.A.
DIRECCIÓN	AV. ELMER FAUCETT NRO. S/N FND. SAN AGUSTÍN VALLE BOCANEGRA CALLAO
TELÉFONO	4128247 - 2064600 – 998386111
EMPRESA	DESPACHOS Y SERVICIOS ADUANEROS SAC
DIRECCIÓN	AVENIDA PACASMAYO MZ. "B" , LT. 6A ASOCIACIÓN DE VIVIENDA LAS COLINAS CALLAO
TELÉFONO	924482245 -924482226

*Nota:* Lista tomada de la página de PROMPERÚ.



## 10.2. Costo de agenciamiento

Para el siguiente punto es importante poder mencionar el costo agenciamiento por contenedor de 20 pies y añadir los costos que implicaría tener la disponibilidad del agente de Aduanas.

### Figura 25.

*Lista de empresas que contenedores.*

<b>CONTENEDOR DE 20' - EXPORTACION</b>	
<b>Naviera</b>	<b>Monto calculado en USD por 1 contenedor</b>
<b>COSCO</b>	<b>215</b>
<b>MAERSK</b>	<b>251</b>
<b>APL</b>	<b>262</b>
<b>CSAV</b>	<b>301</b>
<b>CMA-CGM</b>	<b>321</b>
<b>HAPAG LLOYD</b>	<b>325</b>
<b>WAN HAI</b>	<b>328</b>
<b>NYK</b>	<b>337</b>
<b>EVERGREEN</b>	<b>338</b>
<b>MOL</b>	<b>340</b>
<b>HYUNDAI</b>	<b>348</b>
<b>MSC</b>	<b>350</b>
<b>HAMBURG SUD</b>	<b>360</b>
<b>SEABOARD</b>	<b>387</b>
<b>HANJIN</b>	<b>396</b>
<b>PIL</b>	<b>404</b>
<b>K LINE</b>	<b>421</b>
<b>CCNI</b>	<b>488</b>

*Nota:* Se generó la presente imagen en base a la información encontrada en la página de PROMPERÚ.

**Figura 26.***Costo de agenciamiento Aduanero*

CONCEPTO	TARIFA	COSTO	BASE CALCULO
▶ Comisión Agente Aduana	No Regulada	0.8 al 1.5%	Total FOB facturado
▶ Gastos operativos	No Regulada	de 25 a 75	US\$ / por contenedor
▶ Costos financieros	No regulada	Bancario	Monto financiado
▶ Otros gastos operadores	No regulada	variable	según factura del operador
▶ Servicios extraordinarios	No regulada	variable	según factura del operador
▶ Otros gastos	No regulada	variable	factura agente

*Nota:* Se generó la presente imagen en base a la información encontrada en la página de PROMPEX.

### 10.3. Aseguradoras

Global Comex (2021), nos menciona que el seguro es una garantía de indemnización en caso de incidencia durante el tránsito que provoque daños en el producto, pérdida total o retraso en la entrega. Estos contratos son un salvavidas cuando surgen situaciones fuera del control de su empresa.

Además, las propias compañías de seguros están obligadas a indemnizar por accidentes o errores humanos durante el transporte de las mercancías que serán equivalentes a las pérdidas sufridas. Otra ventaja de tener una póliza es que está vigente en todo el mundo, por lo que un problema puede ocurrir en cualquier lugar y aun así recibir una compensación.

Es significativo poder señalar que la elección de un tipo de seguro está en base al contrato celebrado, para el presente caso de exportación de 162 bultos de Aletas secas de Tiburón Azul, que será enviada por Vía Marítima, estará bajo el Incoterm FOB, por lo tanto, no será necesario poder contratar un seguro, sin embargo, se mencionará los principales aseguradores del país:

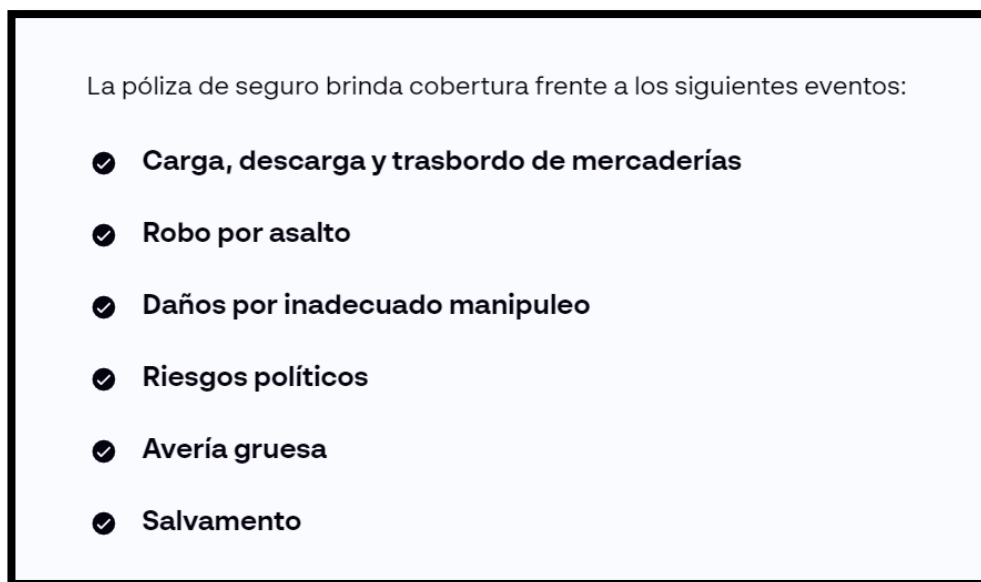
- Seguro RÍMAC
- Seguro MAPFRE
- Seguro GLOBAL COMEX

#### 10.4. Póliza de seguros (cobertura y costo)

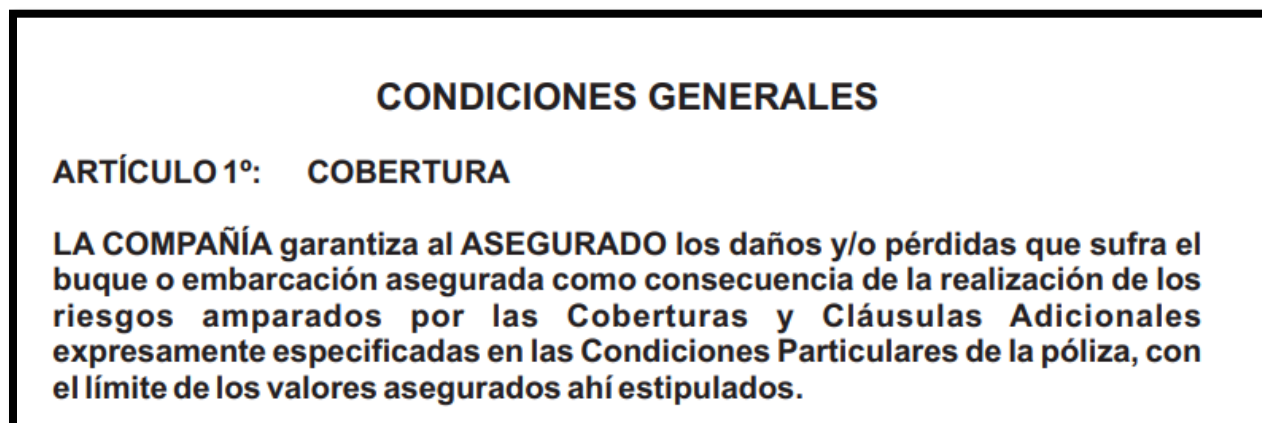
Se detallan las coberturas que mantienen las aseguradoras mencionadas en el punto anterior:

##### Figura 27.

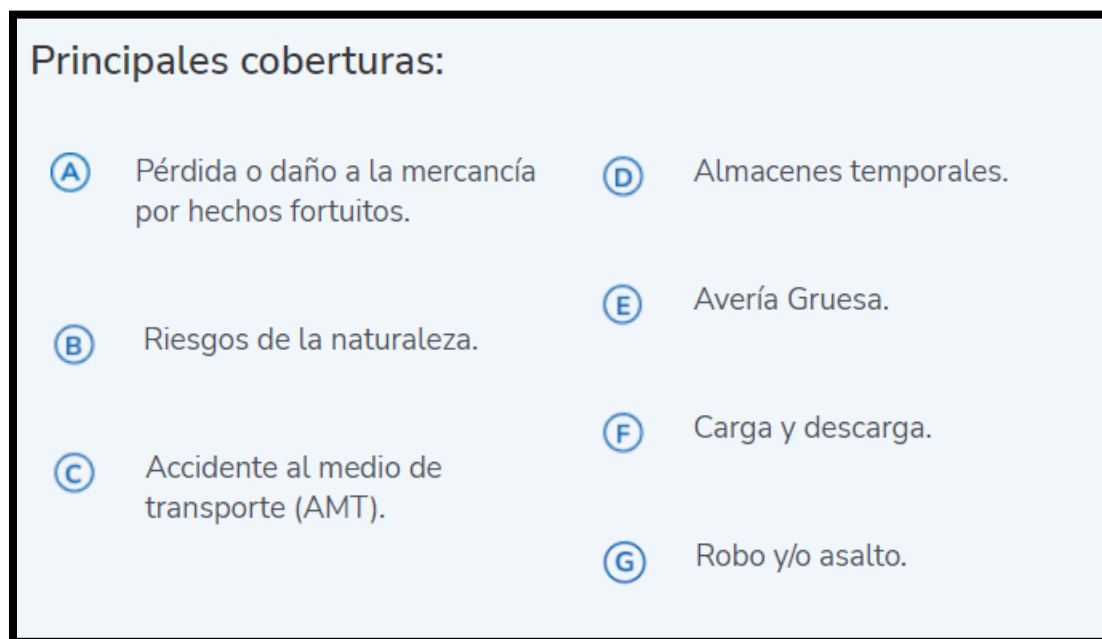
##### *Póliza de Seguro Rímac*



*Nota:* Se generó la presente imagen en base a la información encontrada en la página de RÍMAC.

**Figura 28.***Póliza de Seguro MAPFRE*

*Nota:* Se generó la presente imagen en base a la información encontrada en la página de MAPFRE.

**Figura 29.***Póliza de Seguro GLOBAL COMEX*

*Nota:* Se generó la presente imagen en base a la información encontrada en la página de GLOBAL COMEX.

## 10.5. Depósitos Temporales

Se indica que es el recinto aduanero más importante para el almacenamiento de mercancías y la importación de negocios aduaneros, siendo su registro siempre un requisito obligatorio en el sistema aduanero.

Todas las navieras y sus agentes trabajan en coordinación con las terminales de almacenamiento donde se almacenan los contenedores o productos semielaborados, al realizar los trámites aduaneros correspondientes. Las actividades realizadas en estas terminales incluyen transbordo, apilamiento, embalaje, consolidación y desembalaje para carga.

En la mayor parte de las operaciones de carga en contenedores, se incluyen diversos tipos de actividades de aforo, precintaje, inspección sanitaria u otras.

A continuación,

se detalla algunos principales Terminales de almacenamiento:

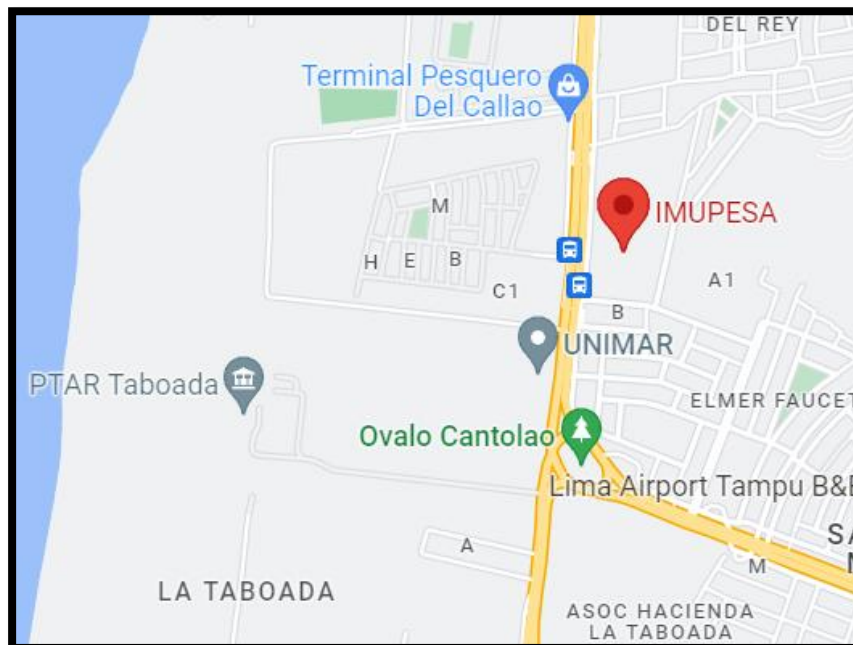
- **IMUPESA**, es una de las terminales de almacenamiento más nuevas en el Pacífico Sur con una instalación de 88,000 metros cuadrados que brinda servicios de logística de importación y exportación a todos los clientes.

El servicio de IMUPESA se caracteriza por:

- Enfoque constante en los clientes y sus necesidades para garantizar un trabajo de alta calidad a un precio competitivo.
- Disponibilidad logística integral para la entrega eficiente y oportuna de las unidades de transporte a los puertos.
- Información de la unidad y controles estadísticos continuos para cada etapa de la región principal.
- Modernos equipos para servicio de agregados y graneles.

**Figura 30.**

*Ubicación de IMUPESA*



*Nota:* Se generó la presente imagen en base a la información encontrada en Google maps.

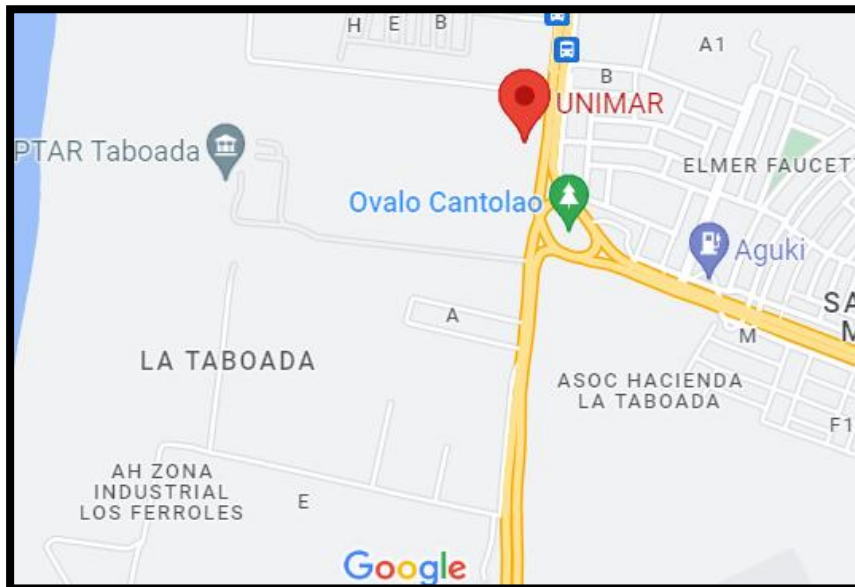
**UNIMAR**, brinda almacenamiento temporal de 90.000 m<sup>2</sup> en Callao y 10.000 m<sup>2</sup> en Paita, así como 2.000 estaciones de manejo de graneles o agregados diseñadas específicamente para este servicio.

Además de la carga y descarga de contenedores, tienen una amplia experiencia con cargas especiales como cargas de proyectos, cargas sobredimensionadas, automóviles, chapa de acero y más.

Se especifica que el centro de videovigilancia realiza un seguimiento continuo de las actividades que se desarrollan en el recinto.

**Figura 31.**

*Ubicación de UNIMAR*



*Nota:* Se generó la presente imagen en base a la información encontrada en Google maps.

**NEPTUNIA, (DP WORLD)**, cuenta con amplia experiencia, infraestructura y tecnología necesaria para brindar soluciones logísticas integradas de almacenamiento y distribución.

El servicio de almacenamiento aduanero y depósitos simples cuenta con 41 almacenes en un área de más de 80,000 m<sup>2</sup>, apoyados en un sistema WMS (Warehouse Management System) para garantizar procesos eficientes y en una gestión de inventarios confiable asegurando la trazabilidad de toda la operación.

Además, ofrecen almacenamiento de carga nacionalizada y no nacionalizada con la flexibilidad de efectuar retiros parciales en función a la demanda de los clientes.

**Figura 32.**

*Ubicación de NEPTUNIA- DP WORLD*



*Nota:* Se generó la presente imagen en base a la información encontrada en Google maps.



## CAPITULO 11: INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCIÓN FÍSICA EN EL PAÍS DESTINO

### 11.1. Puertos, aeropuertos o terminales terrestres disponibles para la carga peruana.

Ana Otrs (2010) menciona que los siguientes puertos marítimos son los más importantes en China.

- Puerto de Shanghai

Este puerto más grande es considerado el más activo del mundo y uno de los más importantes de China. Procesa más de 42 millones de TEU (contenedores de 20 pies) al año. Además, el puerto de Yangsham alberga la terminal de contenedores automatizada más grande del mundo.

El puerto tiene una longitud de más de 13 km, un área de más de 6.700.000 m<sup>2</sup> para contenedores y 156 grúas, es uno de los primeros puertos en implementar la China Ordinance (ECA) para limitar el tráfico de barcos.

- Puerto de Shenzhen

El puerto de Shenzhen, ubicado en la provincia de Guangdong, conecta el interior sur del país con el resto del mundo. Conocido como la puerta de entrada al delta del río Perla y Hong Kong, el puerto manejó 23,89 millones de TEU en 2016.

El Puerto de Shenzhen se extiende a lo largo de 260 km a lo largo de la costa y recibe alrededor de 560 barcos por mes, sirviendo a más de 130 rutas internacionales de contenedores.

Su ubicación especial en una región financiera atrae a grandes jugadores como Wal-Mart Asia. Pero el puerto de Shenzhen es quizás mejor conocido por su posición en el entorno de alta tecnología de miles de fabricantes de productos

electrónicos. La industria electrónica de Shenzhen emplea a unos 25 millones de personas.

- Puerto de Ningbo-Zhoushan

Es el primer puerto en pasar el servicio de 40 millones de TEU y también el primer puerto en el puerto de Ningbo Zhoushan en manejar mil millones de toneladas de carga al año. Esto se debe principalmente a los enormes muelles petroleros y muelles de carga de minerales.

Como resultado de la fusión de los puertos de Ningbo y Zhousan en 2006, el puerto está ubicado en la provincia china de Zhejiang. Al igual que Shanghái, ha sido testigo de importantes eventos tanto a nivel nacional como mundial en los últimos años.

Ya ofrece servicios multimodales domésticos regulares, pero recientemente inauguró un nuevo ferrocarril oceánico multimodal de 11 trenes que cubre 36 ciudades en China y se expande aún más hacia la región norte central. en Asia e incluso en Europa del Este.

- Puerto de Hong Kong

Es uno de los puertos más activos del mundo en términos de tráfico de pasajeros y carga. Tras años de crecimiento negativo, en 2019 volvió a superar los 20 millones de TEUs/año. El puerto más grande del mundo: de 1987 a 1989, de 1992 a 1997 y más recientemente de 1999 a 2004. Es uno de los puertos de transbordo más importantes.

El puerto de Hong Kong solía ser un corredor de mercancías hacia y desde China. Pero la motivación para ir directamente a China va más allá de la necesidad de hacer escala en Hong Kong, ya que las autoridades chinas han decidido aumentar los vuelos a destinos continentales como Shenzhen y Shanghái.

Hong Kong perdió oficialmente su condición de principal puerto del mundo en 2004 y desde entonces ha experimentado un declive constante. Los analistas

creen que, si continúa esta tendencia a la baja, Hong Kong pronto podría perder su lugar entre los cinco principales puertos del mundo.

El analista de Drewry, Victor Wai, dijo que la tendencia general es que hay más vuelos directos a China, lo que significa menos demanda de manejo de carga en Hong Kong, pero brinda un puerto natural, vida silvestre y un puerto con manejo de carga de una amplia gama de tipos de embarcaciones.

- Puerto de Xiamen

El puerto de Xiamen está ubicado a orillas del río Mekong en la provincia de Fujian. Como el puerto más cercano a Taiwán, es el primer puerto continental en enviar mercancías al Puerto de Kaohsiung en Taiwán. Incluso hoy en día, sigue siendo muy importante el comercio a través del Estrecho.

El puerto cubre casi 30 km de costa, incluyendo 12 secciones diferentes con estructuras fluviales y de aguas profundas. Esto significa que ofrece servicio de más de 65 aerolíneas que lo conectan con más de 50 países de todo el mundo. Por sus instalaciones pasan de media 460 barcos al mes.

**Figura 33.**

*Mapa de los puertos principales de la República Popular China.*



*Nota:* Imagen obtenida en una publicación de EL SECTOR DEL TRANSPORTE Y LA LOGÍSTICA EN CHINA realizado por Ana Otrs (2010)

Según la página web Logikoss comerce (2017), nos menciona que estos son los aeropuertos más importantes de China y se encuentran disponibles para la carga peruana, las cuales se mencionan a continuación:

- Aeropuerto Internacional de Hong Kong (HKG)

Se sabe que el Aeropuerto Chek Lap Kok, ubicado en Hong Kong, también cuenta con dos terminales y dos pistas, cada una de 3.800m de largo. Sin embargo, se dice que es el segundo aeropuerto de carga más grande del mundo.

Según Statista, en 2020 se han transportado 4 millones 500 mil toneladas de mercancías y cada año realizan el proceso de manipulación por valor de 4 millones 460 mil toneladas

- Aeropuerto Internacional de Shanghái Pudong (PVG).

Está ubicado en Shanghái y es considerado el tercer aeropuerto de carga más transitado del mundo. En 2020 recaudará 3 millones 600 mil toneladas, según Statista, también se dice que es el segundo aeropuerto más transitado de China y el noveno más transitado del mundo, según el Consejo Internacional de Aeropuertos, con cinco pistas. Cuenta con más de cuatro mil metros y recibe y envía anualmente 3 millones 273 mil toneladas de productos, lo que concentra el 32% del total de mercancías movilizadas en China.

- Aeropuerto Internacional de Guangzhou Baiyun (CAN)

Según ACI, fue construido en la ciudad de Canton, en el sur de China, que es el aeropuerto con mayor tráfico de pasajeros del mundo, por encima del Aeropuerto Internacional Hartsfield-Jackson en Atlanta, Estados Unidos. Solo en 2020 se atenderán 43 millones 700 mil vueltas. pasajeros, y movilizan el 24% del total de bienes de importación y exportación de China.

- Aeropuerto Internacional de Pekín (PEK)

Ubicado en la capital china Beijing, es considerado el sexto aeropuerto más transitado del mundo con 34 millones 500 mil pasajeros en 2020, según ACI, cuenta con tres pistas y tres terminales de pasajeros, concentra el 34% del movimiento total de mercancías en el territorio de China.

- Aeropuerto de Beijing Daxing (PKX)

Ubicada a 46 kilómetros al sur de Beijing, cuenta con cuatro pistas, aunque para el 2030 tendrá ocho, es considerada una de las más grandes del mundo, cuyo tamaño equivale a 98 campos de fútbol y tiene capacidad para recibir el volumen de bienes cuatro millones de toneladas anuales, lo que indica su conexión a una extensa red de trenes que facilita el transporte de mercancías de última milla.

- Aeropuerto Internacional Chengdu Tianfu (TFU)

Ubicada en la ciudad de Chendu, en el sur de China, mencionó que tiene tres consejos y dos terminales, según las estimaciones, en los próximos años, también ocupa un centro de aviación con los métodos. La mejor logística dharma para optimizar el Transferencia, y es capaz de cargar hasta un millón de 300 mil toneladas por año.

**Figura 34.**

*Mapa de los principales aeropuertos de la República Popular China.*



*Nota:* Imagen obtenida en una publicación de EL SECTOR DEL TRANSPORTE Y LA LOGÍSTICA EN CHINA realizado por Ana Otras (2010)

## 11.2. Análisis de la infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria del país destino.

Análisis de infraestructura vial del país de destino:

### - Vía Ferroviaria

China tiene una de las redes ferroviarias más largas del mundo. Como resultado, a finales de 2009, la empresa empleaba a cerca de 80.000 personas. todos. km de vía férrea se han puesto en funcionamiento, ocupando el primer lugar

en ASIA21, también sirve a los servicios ferroviarios más transitados del mundo. En 2009, la red ferroviaria transportó 3.300 millones de toneladas de mercancías y 1.500 millones de pasajeros.

La inversión en activos fijos en el mismo año ascendió a más de 700 mil millones de yuanes. La densidad del tráfico de tránsito (alrededor de 40,5 millones de personas/km) sigue siendo la más alta del mundo. Las redes de transporte en muchas áreas facilitan los viajes, especialmente durante días festivos como el Año Nuevo Lunar.

El transporte ferroviario puede respirar aliviado, ya que en los próximos años se construirán y pondrán en funcionamiento unos 15.000 km de nuevas vías férreas y 7.000 km de trenes de pasajeros de alta velocidad. La longitud total de la red en todo el país para 2020 es de 120.000. kilómetro.

A pesar de las deficiencias, el impacto acumulativo de la modernización y la reforma institucional ha resultado en cambios profundos. Según el Banco Asiático de Desarrollo (ADB), los ferrocarriles chinos serán los que más se beneficiarán de estas reformas en los próximos 10 a 15 años, cuando el país se convierta en uno de los sistemas de transporte ferroviario más grandes del mundo. eficiente en el mundo.

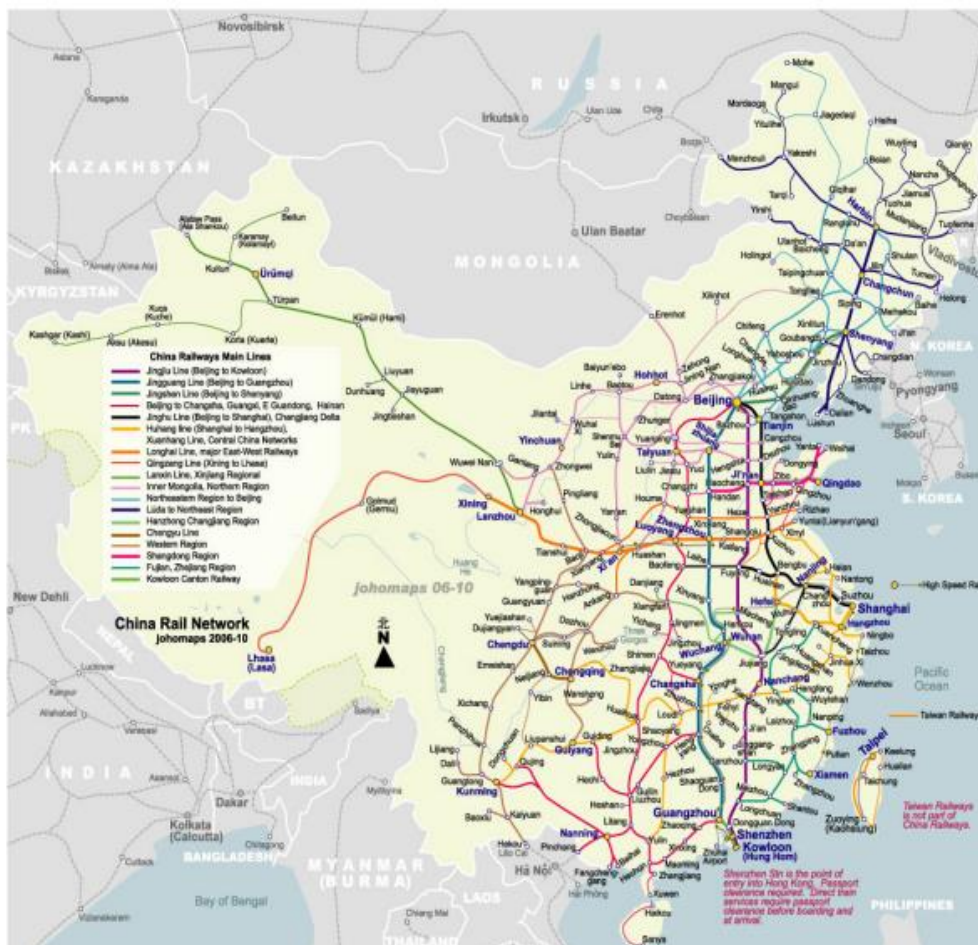
El estado controla el sistema ferroviario y las empresas involucradas en la industria. Las principales empresas son China Railway Container Shipping Company (CRCTC), China Railway Express Company (CRE) y China Railway Special Cargo Transport Company (CRSCTC). En cuanto a la participación extranjera, cabe señalar que antes de la adhesión de China a la OMC, la industria estaba completamente cerrada a las empresas multinacionales. Después de 2002, se permitieron las empresas conjuntas con participación minoritaria extranjera.



A continuación, se puede observar un mapa de la red de ferrocarril china.

**Figura 35.**

*Mapa de las principales vías ferroviarias de la República Popular China.*



*Nota:* Imagen obtenida en una publicación de EL SECTOR DEL TRANSPORTE Y LA LOGÍSTICA EN CHINA realizado por Ana Otrs (2010)

## - Vía Terrestre

Entre 2004 y 2009, el tráfico por carretera en China no se detuvo. Prueba de ello es el hecho de que en 2009 se transfirieron casi 21 000 millones de toneladas de carga, en comparación con 19 000 millones de toneladas en 2008.

Gracias a un entorno macroeconómico favorable y una fuerte demanda del mercado, la industria mantuvo una alta tasa de crecimiento.

Es el medio más importante de transporte de pasajeros y mercancías, tanto para distancias cortas como largas. Sin embargo, la industria del transporte también está bajo una fuerte presión debido a los altos precios del petróleo. De 1990 a 2006, de acuerdo con el "8º Plan Quinquenal", el "Noveno Plan Quinquenal" y el "10º Plan Quinquenal", China completó la construcción de casi 45.000 km de autopistas.

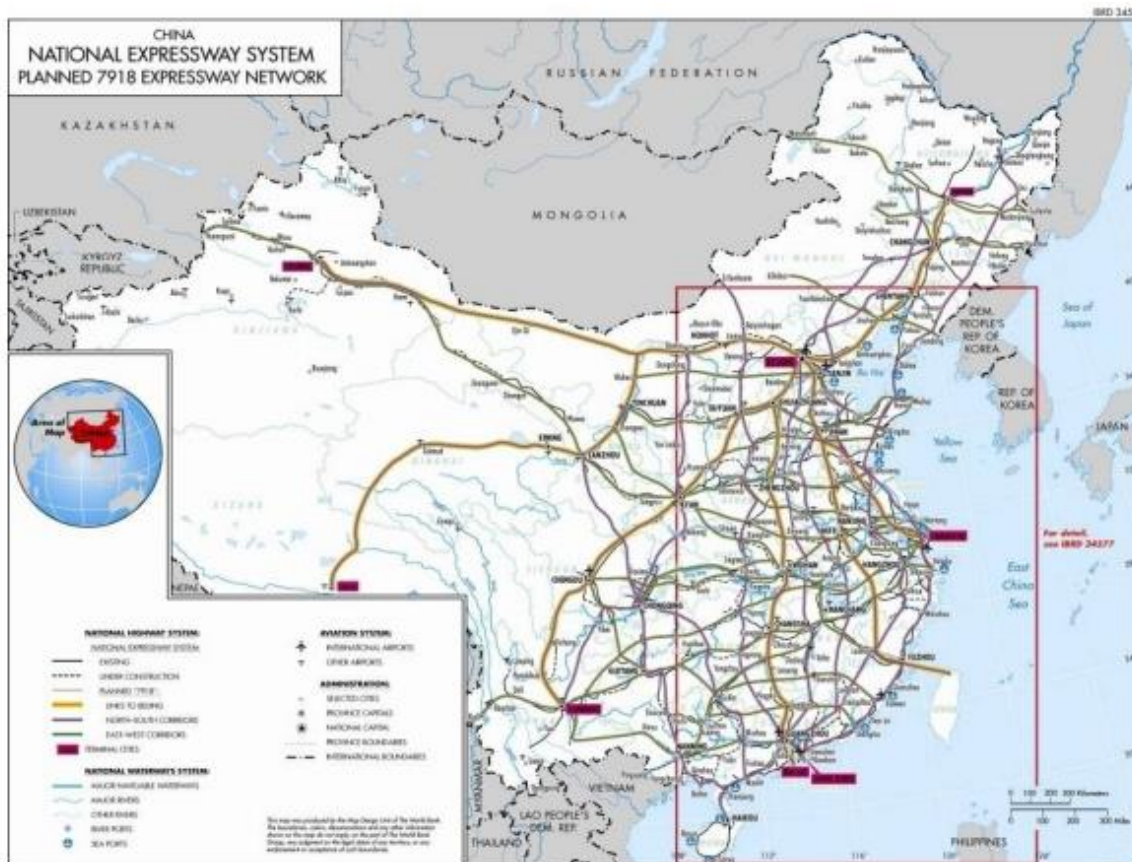
Durante este tiempo, se modernizaron unos 400.000 km de carreteras locales y urbanas. Para finales de 2010, tras la finalización del 11.º Plan Quinquenal, se crearán entre 50.000 y 55.000 nuevos puestos de trabajo. kilómetros de carretera.

Por otro lado, la construcción de caminos rurales ha llamado la atención de muchas empresas industriales. Al igual que el progreso económico, el desarrollo vial se concentra en las regiones orientales de China y las regiones industrializadas del sur, como la provincia de Guangdong, donde la red vial principal parece una red vial normal. Los mayores problemas se observan en la periferia rural, norte del país y en la comunicación interurbana. Por esta razón, una de las tareas del "Plan de 11 años" es desarrollar la red occidental.

De acuerdo con el Plan Estratégico de Autopistas de 2005, China construirá una red nacional de carreteras con una longitud total de 100.000 km para 2020, equivalente a la longitud de la red de carreteras existente en los Estados Unidos. Según el ministro de Transporte, Li Shenlin, si se mantiene la velocidad de construcción actual (a finales de 2009 se construyeron 65.000 km de carreteras), se puede completar antes de lo previsto. De 2001 a 2024, China ocupó el segundo lugar en el mundo en términos de longitud de carreteras. La siguiente imagen muestra una descripción general de la red de autopistas de China, trazada según Guotu Expressway y 7918.

Figura 36.

Mapa de las principales vías terrestres de la República Popular China.



Nota: Imagen obtenida en una publicación de EL SECTOR DEL TRANSPORTE Y LA LOGÍSTICA EN CHINA realizado por Ana Otrs (2010)

### - Vías Portuarias

La República Popular China se caracteriza por ser la mayor nación en términos comerciales, cuenta con siete de los 20 mayores puertos del mundo según el número de contenedores movilizados.

Cabe señalar que, debido a la extensión territorial del país, cuenta con una amplia infraestructura portuaria que se extiende a lo largo de la costa con

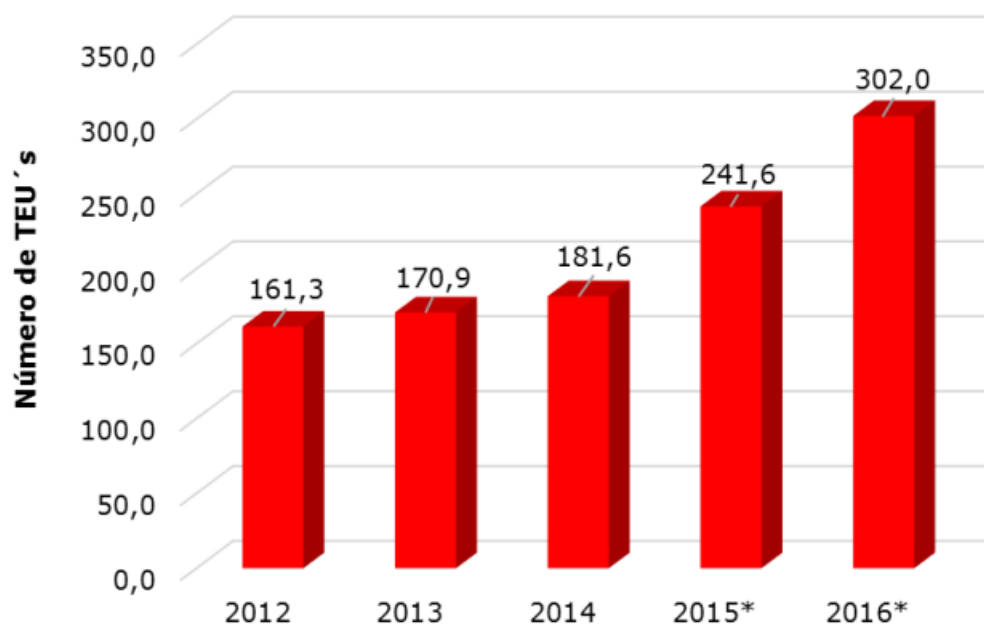
aproximadamente 350 puertos y subpuertos o puertos auxiliares. Sin embargo, el 57 por ciento de esto se destinó a negocios internacionales y al movimiento de carbón, minerales y granos importados.

La costa de China se divide en tres regiones, la bahía de Bohai en el norte, con puertos como Dalian, Qingdao y Tianjin, y el delta del río Yangtze en el centro, que incluye las provincias de Shanghai y Jiangsu y Zhejiang. Tiene Shanghai, Ningbo y otros puertos, y en el sur del delta del río Pearl, además del puerto de Hong Kong, hay Shenzhen, Guangzhou, Xiamen y otros puertos.

En 2016 se transportaron por vía marítima 302 millones de TEU, un 25% más que los 241,6 millones de TEU de 2015. Entre 2012 y 2016, los TEU marítimos aumentaron en promedio un 17,6 %.

### Figura 37.

*Evolución del número de contenedores movilizados vía marítima, 2011 - 2015*



*Nota:* Imagen tomado de Legis Comex pág. 3

## - Vías Aéreas

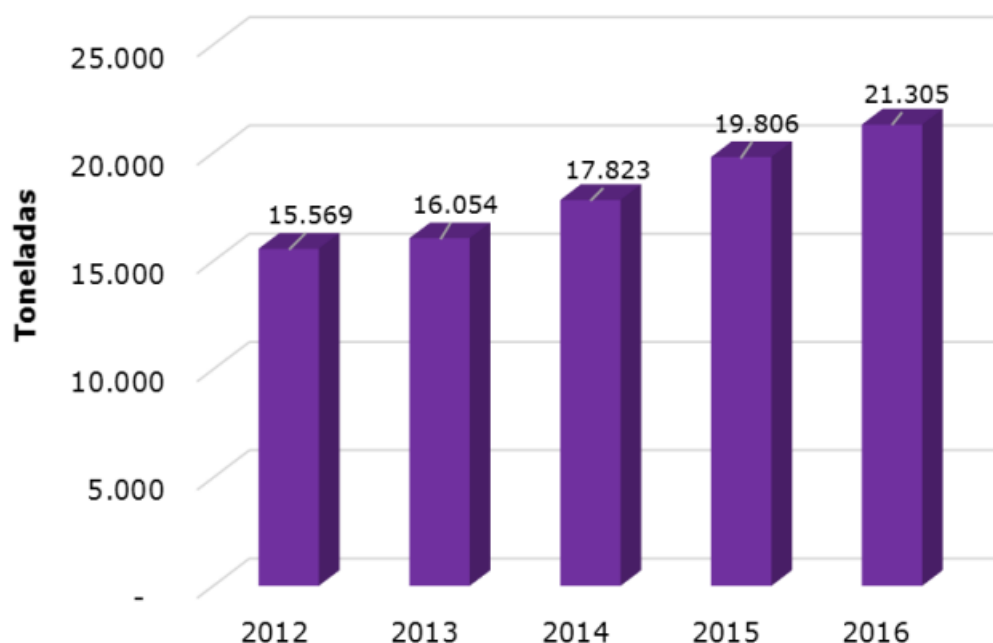
El transporte aéreo es una de las industrias más abiertas de China, según la Oficina Económica y Comercial de Shanghái. Históricamente, las aerolíneas más pequeñas de China han tenido que competir por las rutas de envío bajo una iniciativa contenida en el Acuerdo de Cielos Abiertos con los Estados Unidos, que permite a las aerolíneas estadounidenses aumentar significativamente la cantidad de vuelos entre las principales ciudades chinas. Reciprocidad con especial énfasis en vuelos cargueros.

China es el segundo mercado de carga más grande del mundo en la actualidad. El tráfico aéreo continúa creciendo rápidamente y se espera que esta tendencia continúe en los próximos años. China tiene 47 aeropuertos con servicios aduaneros.

Sin embargo, los envíos internacionales de carga general, perecedera y a granel se concentran en los aeropuertos de Beijing, Shanghái y Hong Kong. Además, la infraestructura de aviación tiene acceso a carreteras y vías férreas que ayudan a los exportadores e importadores a trasladar sus mercancías a otras partes de la región.

### **Figura 38.**

*Toneladas de carga movilizada vía aérea, 2012 - 2016*



*Nota:* Imagen tomado de Legis Comex pág. 9

### **11.3. Descripción, análisis de los principales puertos y aeropuertos incluyendo rutas infraestructura, capacidad, restricciones, servicios, procedimientos, costos, etc.**

Según Legis Comex (2015) detalla que los principales puertos de China lo constituyen el Puerto de Shanghai y el Puerto de Hong Kong:

El puerto de Hong Kong maneja el 80% del volumen comercial de la ciudad. Dado que casi no existen restricciones arancelarias y no arancelarias, se ha establecido el principio de libre circulación de mercancías. Hong Kong manejó 19,1 millones de TEU y 190 millones de toneladas de carga general en 2002. Los factores anteriores y la apertura de la economía de China han convertido a Hong Kong en el puerto de transbordo de contenedores más activo del mundo.

El puerto de Hong Kong es moderno y su política operativa interna generalmente está abierta porque el gobierno ha entregado la construcción, inversión y operación del

equipo terminal al sector privado. En cuanto al gobierno, ha trabajado en el plan de operación general durante los próximos 20 años.

La política portuaria, con una visión estratégica y de prevención, señala el aseguramiento y disposición oportuna de los espacios, servicios y terminales que se requieran según el volumen de producción demande.

### Figura 39.

*Descripción de la infraestructura que maneja el puerto de Hong Kong*

EQUIPO	DESCRIPCION	TOTAL
	SUPERFICIE	217.7 hect.
	GRUA PORTICO	67
	GRUA	246
	ALMACENES	112,585 Ms
	ELECTRICIDAD	4880 FUNTOS
	TEU\$HR	2210

*Nota:* Imagen tomado de Legis Comex pág. 15

Para el producto a exportar cabe mencionar que se optó por la ruta que tendría menos días de viaje a fin de que llegue el producto al comprador en el tiempo estimado,

por ello se tomara la información que se filtró a través de la página de SICEX que nos brindó la ruta para el presente proyecto.

La ruta empieza desde Matarani, el contenedor se estará embarcando en el Puerto del Callao y luego tendrá el siguiente recorrido:

- Paíta
- Manzanillo
- Tokio
- Keelung
- **Hongkong**
- Xiamen
- Ningbo
- Shangái
- Busan

Como se detalla el puerto destino estará en el 5 lugar en desembarcar, teniendo un máximo de días entre 25 a 38 días, es preciso poder mencionar que también se logró

evaluar las demás rutas que presento SICEX pero esta fue la más óptima, ya que tenía menos días y sobre todo el rango de puerto a desembarcar era el más próximo.

**Figura 40.**

*Mapa de la ruta desde el Puerto del Callao al Puerto de Hong Kong*





*Nota:* Imagen tomada de la página de Sicex (ruta)

Así mismo, los costos que implicarían el flete serían los siguientes que se detallaran en la imagen, es preciso poder mencionar que se evaluó los precios ante las demás rutas, pero se dio a conocer que el valor del tiempo prevaleció, según el contrato que se generó con el comprador, no siendo el más excesivo y menos costoso.

**Figura 41.**

*Costo de tarifa promedio por contenedor*

Líneas Navieras: <b>Callao - Hong Kong</b>		Línea naviera	Agente	Depósito	Días de tránsito	Frecuencia de salida
<b>Puerto de origen:</b> Callao (Perú)		Hamburg Sud	Columbus	Alconsa	38	SEMANAL
<b>Puerto de destino:</b> Hong Kong (China)		MSC	MSC PERU	LICSA	29	SEMANAL
<b>Tarifa promedio de flete por contenedor</b> 20 pies: \$ 2800 40 pies: \$ 3850 40 pies refrigerado: \$ 5500		HAMBURG SUD	COLUMBUS	ALCONSA	33	SEMANAL
<b>Mercadería Consolidada</b> Tm/m <sup>3</sup> \$ 90		K-line	K-line	Imupesa	34	SEMANAL
		NYK	TRANSMERIDIAM	CONTRANS	29	SEMANAL

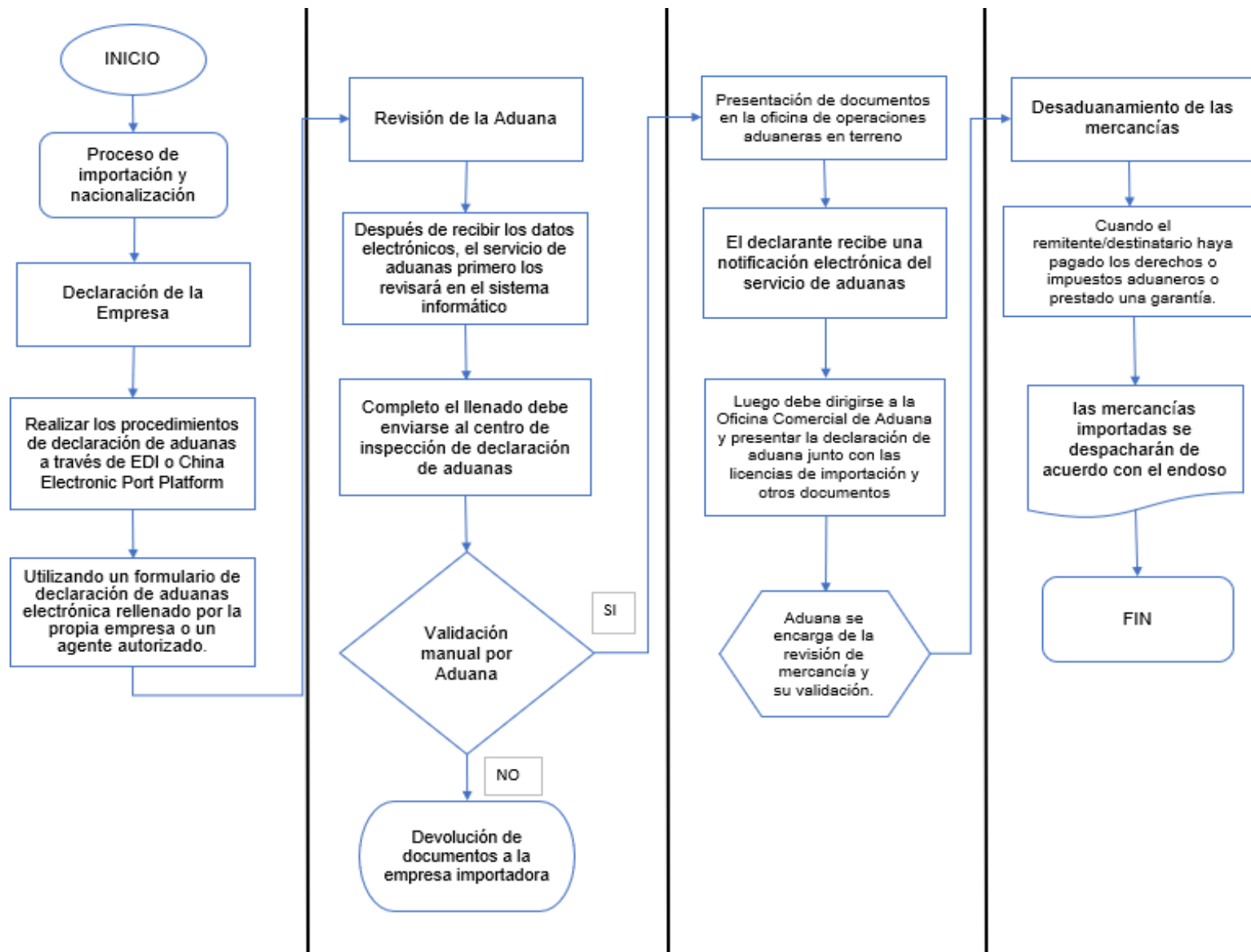
*Nota: Imagen tomada de la página de Sicex (flete)*

#### **11.4. Proceso de importación y nacionalización en el país destino (flujograma con costos y tiempos)**

Según la Dirección Nacional de Aduanas (2005), nos menciona que el procedimiento para la importación y nacionalización en China se necesitan los siguientes documentos, siendo detallados en el presente Flujograma:

**Figura 42.**

*Flujograma del proceso importación y nacionalización en la Aduana China.*



*Nota:* El presente Flujograma fue elaborado en base a la información del proceso de importación y nacionalización.

Tiempo promedio para el despacho de las mercancías de importación:

Actualmente, las aduanas chinas pueden garantizar que la mayoría de los productos de importación y exportación se despacharán en un día hábil. Sin embargo, diferentes mercancías deben cumplir diferentes requisitos de inspección y análisis durante el despacho de aduana. Además de las autoridades aduaneras, otras autoridades portuarias participan en los procedimientos aduaneros, como las agencias de control de calidad y cuarentena, las autoridades portuarias, los bancos, etc. Por lo tanto, el tiempo de despacho de aduana de las mercancías importadas puede variar. En esta etapa, no existe un tiempo de despacho promedio único y exacto para las mercancías importadas.

Documentos exigidos:

Los documentos requeridos por la Aduana de China son similares a los de otros países ya que algunas multas están reguladas por la UPU - Unión Postal Universal donde los remitentes deben adjuntar una factura comercial que contenga la información. En cuanto a las actividades de envío, la empresa de transporte debe emitir un documento de envío y la el destinatario (para las mercancías prohibidas) obtiene el permiso de la autoridad competente.

Conocimientos de embarque / guías aéreas, facturas, listas de packing, contratos. (Para distintas mercancías, se exigen documentos tales como el Libro de Registro para Materiales Suplementarios, Libro de Registro para Procesamiento Comercial, Documento de Despacho para Mercancías Importadas, Permiso de Importación Automático para Productos Mecánicos y Electrónicos.)

Costos

Los aranceles oscilan entre el 3 % y el 80 % dependiendo de si el gobierno fomenta las importaciones (por ejemplo, no fomenta las importaciones de automóviles). Se otorgan aranceles preferenciales a las importaciones de países con los que China ha firmado acuerdos comerciales. China puede imponer aranceles a los bienes necesarios para desarrollar industrias clave identificadas por el gobierno. China utiliza un Sistema

Aduanero Armonizado (basado en un código internacional de seis dígitos) basado en los estándares de la Organización Mundial del Comercio.

Los impuestos se calculan sobre el valor del anuncio en base a CIF (costo, seguro y flete) y promedian 15,3%. Además, las autoridades chinas utilizan cada vez más el precio mínimo como estándar para determinar el valor en aduana de las mercancías. Para estimar el valor, todos los funcionarios de aduanas tienen acceso a la Base de Datos de Valoración (correspondiente a la Autoridad Aduanera del Perú), que proporciona valoraciones de importación relevantes basadas en el mercado internacional y los precios nacionales. Los aduaneros compararon precios y bases de datos, informados por los capitanes en la sección de ayuda. La Aduana generalmente aceptará el precio del importador si el valor declarado no se desvía demasiado de la base de datos.

El monto de los derechos e impuestos de importación pagaderos se calcula sobre la base del precio o valor de las mercancías importadas. Este costo se denomina valor fiscal (DPV). El DPV se basa en el precio de transacción del bien, es decir, el precio real pagado o pagadero por los compradores nacionales o pagadero directa o indirectamente a los vendedores extranjeros, con algunos ajustes necesarios. DPV cubre los cargos de flete y seguro de las mercancías antes de que se descarguen en el destino China. Los derechos de importación y impuestos recaudados por la aduana se excluyen de DPV.

### **11.5. Requisitos para importar muestras sin valor comercial**

Según Santandertrade (2022) nos menciona que las muestras importadas o exportadas tienen que declararse en aduanas (gratuitas o no). Los servicios aduaneros las examinarán y las dejarán pasar. Todos los envíos que contengan muestras y artículos publicitarios serán gravados de acuerdo a sus respectivos códigos de mercancía SA (código de Sistema Armonizado). Actualmente, la exención de impuestos sólo se aplica a los envíos que cumplan criterios específicos.

Los bienes importados a China para exhibición o exhibición en ferias y exhibiciones están exentos de impuestos con la condición de que sean reexportados dentro de los 6 meses (prorrogables). Las muestras comerciales sujetas a control de importación solo pueden importarse con un permiso. Las autoridades chinas a menudo

ignoran las regulaciones relativas a la importación de muestras de alimentos y bebidas que no están destinadas a la venta.

En el sistema actual, estas muestras no solo requieren el pago formal de todas las tarifas, sino que también cumplen con los requisitos de nivel de etiquetado y registro del producto.

El libre de impuestos detalla que las concesiones arancelarias incluyen exenciones regulatorias, que se basan en concesiones arancelarias (o concesiones arancelarias especiales) y concesiones arancelarias temporales. Entre los principales bienes exentos de derechos en virtud de la devolución del impuesto:

- Los impuestos o aranceles se pagan por envíos de menos de 50 yuanes.
- Los materiales promocionales y los proyectos comerciales no tienen valor comercial. Renminbi, conocido como RMB, circula legalmente en China, lo que significa "moneda del pueblo", un (01) yuan equivale a 0,150574 dólares estadounidenses (USD).

En circunstancias excepcionales, el Consejo de Estado podrá conceder exenciones temporales para determinados tipos o lotes de productos. Algunas mercancías están exentas de derechos si se reexportan o reimportan dentro de los seis meses posteriores a la fecha de exportación o importación, por ejemplo:

- Las mercancías exhibidas o utilizadas en exposiciones, exposiciones, conferencias y otros eventos similares.
- Medios, equipos y productos para la investigación científica, la enseñanza y la asistencia sanitaria.

Otros bienes inmuebles utilizados para fines no comerciales. El proceso de suministro de muestras sin valor comercial se realiza en unos sencillos pasos:

- China Post entrega el paquete a la Aduana de China con el adjunto del remitente peruano.
- El servicio de aduanas en China comprueba si el envío está en la lista restringida o prohibida, anotando el valor declarado, pero sobre todo, analiza si el envío

puede ser considerado como una muestra sin valor comercial o no (tanto en términos de cantidad y nivel de uso).

- Si un envío no califica como una "muestra sin valor comercial", entonces está sujeto a procedimientos generales de importación, lo que resulta en la eliminación de impuestos y derechos basados en el valor impuestos por las autoridades aduaneras y debe completar los procedimientos administrativos según lo prescrito. Se requieren permisos de cartón para la importación.
- Si el envío pasa todos los controles, este mismo se enviará a China Post para una mayor logística y, finalmente, la entrega del paquete a la dirección del destinatario.

#### **11.6. Datos de proveedores de servicios logísticos en el país destino**

El uso de tecnología y software de envío por parte de las empresas de logística chinas ha ayudado a la industria a modernizar sus operaciones basadas en papel, propensas a errores, y transformarlas en gerentes de servicios de vanguardia que pueden enfocarse en la satisfacción del cliente. Los clientes trabajan de manera más inteligente y crecen más rápido impulsando el comercio electrónico, razón por la cual los 4 principales proveedores de logística se clasifican de la siguiente manera:

##### **Fulfillment Bridge**

Es un proveedor dinámico de servicios de logística, cumplimiento de pedidos, almacenamiento y 3PL para minoristas en línea de todo el mundo. Es un servicio logístico integral que ofrece sus servicios a empresas de comercio electrónico de todos los tamaños. Fulfillment Bridge permite a los minoristas electrónicos encontrar productos cerca de sus clientes a través de una red global de 21 almacenes en 16 países.

##### **Yusen Logistics**

. China compra soluciones de logística premium para empresas en China y en todo el mundo. Yusen Logistics tiene oficinas en 21 ciudades de China y más de 1400 empleados. Yusen Logistics China puede proporcionar una amplia gama de servicios para las empresas que buscan expandir su presencia en el mercado, incluido el transporte aéreo y marítimo internacional, soluciones de cadena de suministro,

almacenamiento y distribución, etc. Yusen Logistics proporciona soluciones de cadena de suministro utilizando el software 3PL Central WMS

### Mainfreight

Mainfreight tiene su sede en Auckland y cuenta con nueve sucursales en China. Prime Cargo ofrece un servicio rápido, rentable y sin complicaciones utilizando línea de meta, ferrocarril, aire y mar para satisfacer las necesidades de envío de los clientes.

Los servicios van desde envíos de paquetes pequeños hasta contenedores completos. Un equipo de logística profesional puede manejar mercancías peligrosas, mercancías perecederas, mercancías frágiles, líquidos, moda o requisitos de servicio público.

### HYCX International Logistics

Beijing Huayuanxin Logística Internacional Co., Ltd. fue fundada en marzo de 2009. Usted es un transportista aéreo de categoría "A". HYCX International Logistics brinda servicios comerciales, de carga aérea y todo tipo de servicios de transporte, almacenamiento y logística. Con sede en Pekín, China. También ofrecen una gama completa de servicios de comercio exterior, flete aéreo, flete ferroviario, despacho de aduanas, almacenamiento y servicios de manejo en tierra. Utilizan el software 3PL Central WMS para prestar sus servicios.



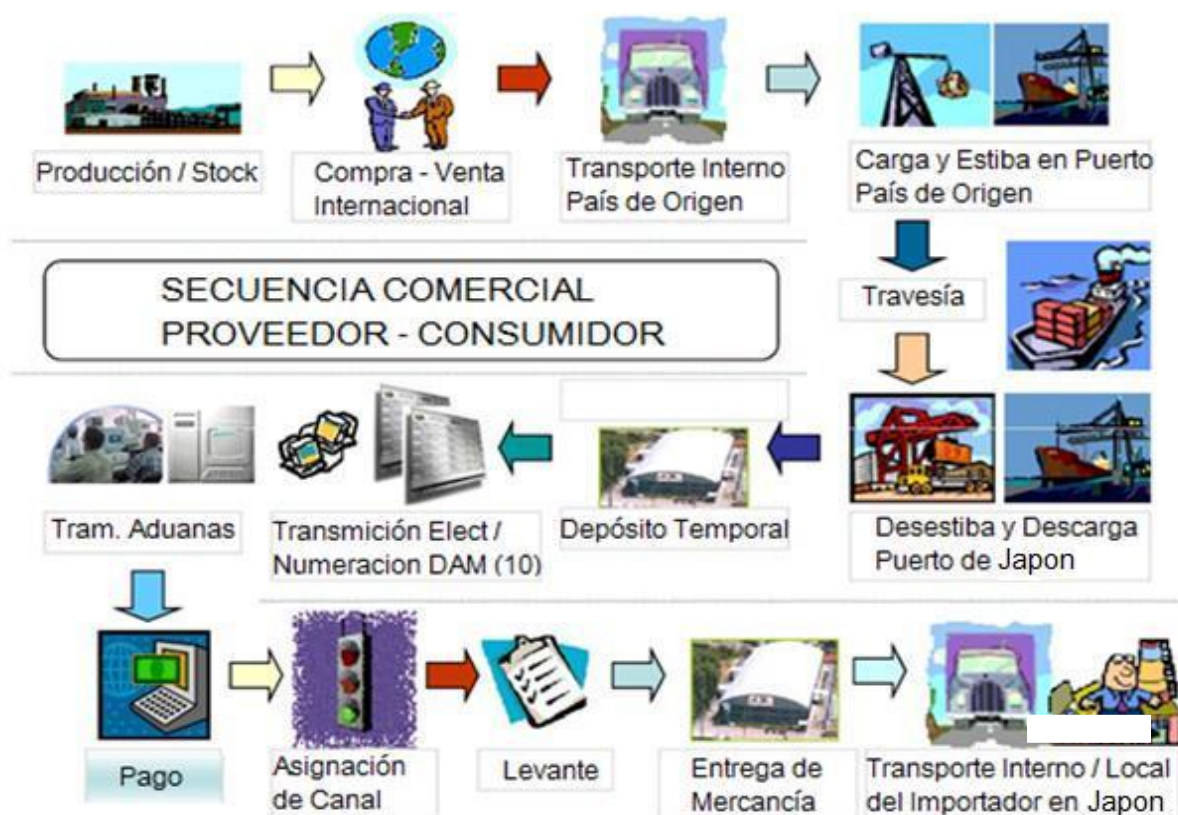
## CAPITULO 12: DISTRIBUCIÓN

### 12.1. Mapeo de la secuencia comercial proveedor-consumidor.

El mapa de comercialización de las aletas secas de tiburón azul en la República Popular China incluye a todos los involucrados en el proceso de entrega, desde el abastecimiento de materias primas, otros materiales y hasta el empaque, luego cuando empieza la exportación también solicitarán lo mismo a través de diferentes canales de comercialización por lo que el producto tendrá el siguiente sistema.

**Figura 43.**

*Secuencia comercial entre proveedor – consumidor*



*Nota: Imagen tomada de la página de Prompex.*

## 12.2. Identificación y descripción de canales de distribución.

El producto a exportar son las ALETAS SECAS DE TIBURÓN AZUL y estas tendrán destino al País de la República Popular China, es preciso poder mencionar que desembarque de las aletas serán el puerto de Hong Kong, asimismo el proveedor se encargará de la venta del producto lo cual será detallado en los próximos párrafos.

Se indica que se realizó las debidas negociaciones con el presente comprador el cual nos solicitó de forma exacta como la mercadería debía de llegar al país destino, así también la cantidad exacto de 4,812 kilos en peso Neto.

Heep Tung Hong Ltd., es una empresa que vende diversos productos pesqueros y estos son ofrecidos en el mercado local, empresas o restaurantes lujosos, se detalla en el siguiente cuadro la información de la empresa.

**Tabla 32.**

*Información de la empresa importadora.*

<b>EMPRESA</b>	HEEP TUNG HONG LTD
<b>PAIS</b>	CHINA
<b>CIUDAD</b>	HONG KONG
<b>DIRECCIÓN</b>	13/F Wing Yue Building 60-64 Des Voeux Road West Sheung Wan, Hong Kong Hong Kong
<b>TELEFONO</b>	Tel: +0 (852) 25467005 Fax: +0 (852) 28582613
<b>PAGINA WEB</b>	<a href="https://ykwong.en.ec21.com/">https://ykwong.en.ec21.com/</a>
<b>EMAIL</b>	<a href="https://ykwong.en.ec21.com/">https://ykwong.en.ec21.com/</a>
<b>ACTIVIDAD COMERCIAL</b>	IMPORTADOR PESQUERO

*Nota:* Información encontrada en la página web de SP GLOBAL – Market Intelligence

La empresa pesquera mantiene proveedores en los siguientes países Guayan, México, Perú, Ecuador, y Panamá, tal como se muestra en las siguientes imágenes.

**Figura 44.**

*Países donde la empresa HEEP TUNG HONG LTD importa su materia prima*



*Nota:* Información encontrada en la página web de SP GLOBAL – Market Intelligence

La empresa pesquera mantiene proveedores en los siguientes países Guayan, México, Perú, Ecuador, y Panamá, tal como se muestra en las siguientes imágenes.

**Figura 45.**

*Registros de Aduanas de las importaciones realizadas por HEEP TUNG HONG LTD .*

## REGISTROS DE ADUANAS DE ESTADOS UNIDOS ORGANIZADOS POR EMPRESA

118Envíos a EE. UU. disponibles para Heep Tung Hong Ltd., actualizado semanalmente desde 2007

Fecha	Comprador	Proveedores	Detalles	43 campos más
2015-10-31	HEEP TUNG HONG LTD.	YU CHEE DE MEXICO S.A. DE C.V.	FISH, DRIED, SALTED OR IN BRINE; SMOKED FISH, WHET - SHARK FINS OF DIFFERENTS SPECIES	<a href="#">GUIA DE CARGA</a>
2015-10-31	HEEP TUNG HONG LTD.	YU CHEE DE MEXICO S.A. DE C.V.	FISH, DRIED, SALTED OR IN BRINE; SMOKED FISH, WHET - SHARK FINS	<a href="#">GUIA DE CARGA</a>
2015-03-30	HEEP TUNG HONG LTD.	HECTIDEL S.A.	394 BAGS DRIED SHARK FINS 1 X40 DV S ; ALETAS DE TIBURON SECAS ; DAE 028 2015 40 00084244 HTSUS 0305. 59. 10. 00;	<a href="#">GUIA DE CARGA</a>

## Send an Inquiry to this supplier

\* From (E-mail)

To

Mr. Willie Wong  
HEEP TUNG HONG LIMITED

\* Subject

\* Message

Use English only Max. 2000 characters. (Min. 20)

⚠ EC21.com does not guarantee the validity of product information or the credentials of sellers.

Nota: Información encontrada en la página web de SP GLOBAL – Market Intelligence

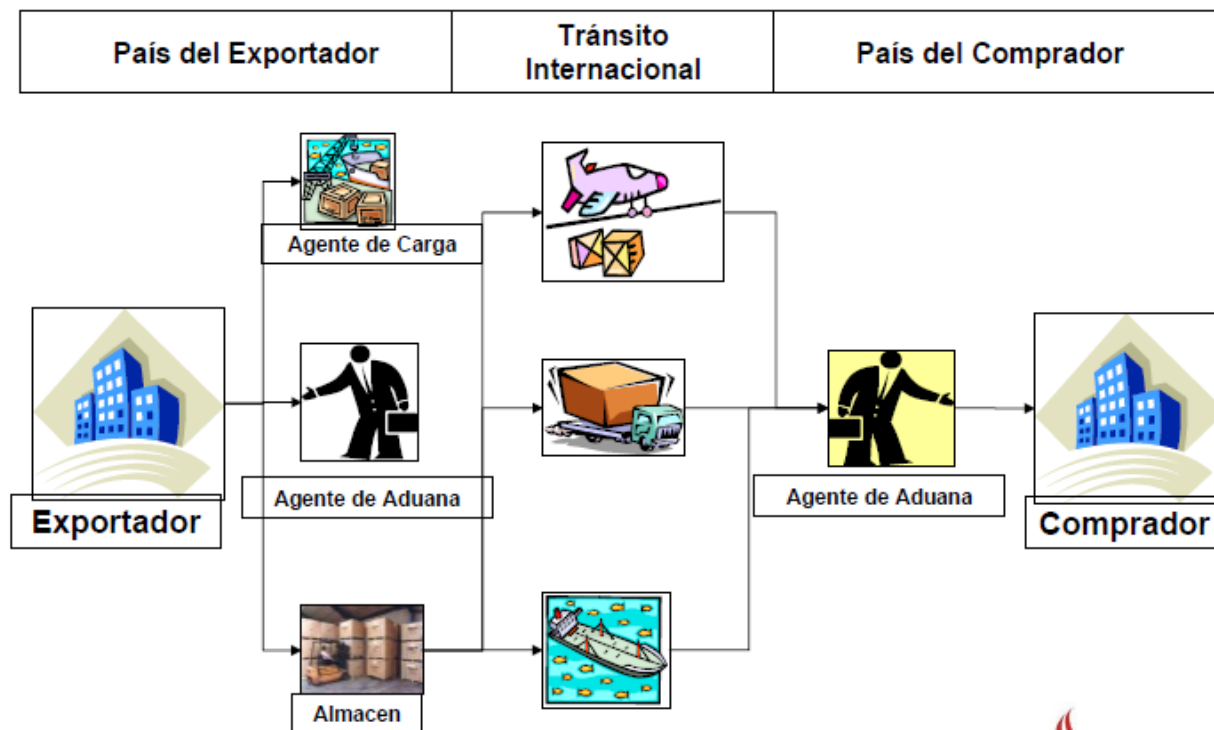
### 12.3. Canal con mayor flujo comercial para las importaciones del producto

Sicex en Guía de Mercado (2011), menciona que gracias a su enorme superávit comercial en los últimos años, China se ha convertido en el mayor exportador y el segundo mayor importador del mundo. A pesar de las duras políticas, el país está bastante abierto al comercio exterior y representará el 35 % del PIB para 2020 (Banco Mundial, 2022). Las principales exportaciones de China son equipos eléctricos y electrónicos (27 %), maquinaria, reactores nucleares, calderas (17 %), muebles, letreros luminosos, casas prefabricadas 4,2 %), plásticos (3,7 %), equipos de óptica, fotografía, ingeniería y médicos. equipo. (3,1 %), vehículos no ferroviarios, tranvías (2,9 %), otros textiles

En el presente proyecto de exportación de Aletas secas de tiburón azul se va a enviar directamente con la empresa HEEP TUNG HONG LTD, quienes solicitaron la mercadería, por lo tanto, ellos serán los representantes de la comercialización del presente producto en todos supermercados, mercados locales y restaurantes del país de destino, ellos se encuentran dentro del canal comercial de importadores y/o mayorista.

#### **Figura 46.**

*Flujograma comercial para la importación de las Aletas secas de tiburón azul.*



Nota: Imagen extraída de Prompex Perú

#### 12.4. Identificación y cuantificación de los márgenes de intermediación, condiciones de compra (60-90-120 días, Incoterms utilizados), volúmenes mínimos, etc.

Se tendrá un plazo máximo de entrega de 38 días, el mismo que empieza a correr a partir de la orden de compra. La cantidad total a exportar es de 162 sacos de aletas secas de tiburón azul, teniendo un peso neto y completo de 4830 kilos.

El incoterm utilizado en este proyecto de exportación será FOB (free on board).

Se menciona que el Incoterm FOB o “Free on Board” es un Incoterm específico de envío y significa que el vendedor debe cargar la mercancía a bordo del buque elegido por el comprador.

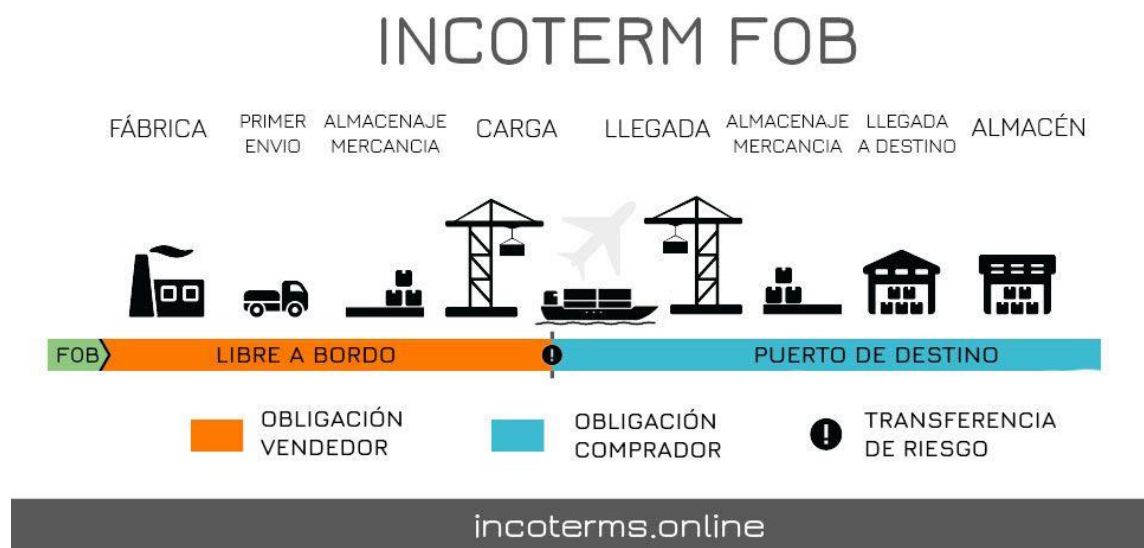
El vendedor también corre con todos los costos y riesgos hasta que la mercancía se cargue a bordo del buque, momento en el que se transfiere el riesgo.

Ventajas del Incoterm FOB:

- Una vez finalizada la instalación, el riesgo pasa al importador.
- El importador asume todos los costos posteriores a la entrega, como el flete, la descarga y el despacho de aduana de importación, que se incluirán en el precio de compra.
- Comúnmente utilizado en logística marítima.

**Figura 47.**

*Detalle del Incoterm FOB y su operatividad.*



*Nota:* Imagen extraída de la página web Inconterm.online

### **12.5. Perspectivas esperadas en materia de evolución, diversificación, simplificación o especialización de los actores de los canales de distribución y comercialización.**

Las perspectivas esperadas en tema de diversificación, simplificación o especialización por parte de la empresa importadora lo generan por envíos a minoristas quienes ejecutan la venta de las aletas secas, su público objetivo dentro de estos

minoristas, son los mercados locales, supermercados y empresas que venden de forma exclusiva a clientes.

Es importante poder puntualizar que la empresa importadora juega un rol muy importante en el mercado de China, exclusivamente en Hong Kong ya que abastece a un mercado demandante de este producto que se logra categorizar como típico ante sus consumidores finales.

## **12.6. Tendencias actuales y su implicación para los márgenes de comercialización, exigencias de compra y competencia de productos por canal**

Sicex en Guía de Mercado (2012), detalla que China se caracteriza por el tamaño de la economía, su creciente poder adquisitivo y el reconocimiento de que es un mercado atractivo, se está urbanizando rápidamente, pero sigue siendo un país de extremos. Menos del 40% de la población vive en ciudades y los ingresos crecen al mismo ritmo que el PIB, alrededor del 10% anual, en comparación con el 1% en las zonas rurales. Incluso dentro de las ciudades hay grandes diferencias.

La proporción del gasto en alimentos, vivienda y artículos y servicios para el hogar disminuyó entre 1990 y 2005, y se espera que esta tendencia continúe hasta 2015. Sin embargo, la vivienda, el menaje del hogar, los servicios médicos y de salud, el transporte, las comunicaciones, la educación, la hostelería y la restauración van en aumento.

En la era de la globalización, la cultura empresarial se ha convertido en una herramienta fundamental para el emprendimiento de diferentes grupos culturales. La adaptación transcultural es la capacidad de comunicarse de manera óptima con personas de otras culturas teniendo en cuenta la necesidad básica para el éxito: comprender cómo se comportan y piensan los demás.

En los países asiáticos sigue siendo uno de los manjares más destacados, su consumo se asocia a supuestos beneficios para la piel, el cuerpo, también se le considera un gran secreto de antienviejamiento o un maravilloso afrodisíaco, y también se le



asocia con el uso medicinal y otros tipos de problemas. Un antiinflamatorio natural, reparador, cicatrizante y analgésico. Incluso se usa durante celebraciones importantes como reuniones, reuniones familiares, bodas y celebraciones del Año Nuevo chino, ya que aumenta el consumo, ya que se cree que trae buena suerte.

### CAPITULO 13: MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACIÓN

MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACION			
Costo de producción		SOLES	DOLARES
Producción	S/ 209,899.44		
Materiales directos	S/ 14,113.08		
Mano de Obra Directa	S/ 4,722.00		
Gastos Indirectos de Fabricación	S/ 6,064.90		
Costo en fábrica (EXW)		S/ 234,799.42	\$ 59,593.76
Costo de Transporte interno			
Flete almacén - Puerto de despacho	S/ 3,320.00		
Costo Franco en Terminal	S/ 3,320.00	S/ 3,320.00	\$ 842.64
Certificaciones			
Certificado de Registro Sanitario	S/ 250.00		
Total costos materiales		S/ 250.00	\$ 63.45
Costos Aduaneros			
Carga de Mercadería (Contenedorización)	S/ 682.50		
Costes de Manipulación	S/ 1,260.25		
Servicio de Agente aduanero	S/ 4,580.00		
Reconocimiento Físico	S/ 1,750.00		
Total Costos varios		S/ 8,272.75	\$ 2,099.68
Costos Logísticos			
B/L	S/ 230.00		
Documentación	S/ 1,180.00		
Costes Bancarios	S/ 180.00		
Derecho de embarque	S/ 1,442.50		
Total de Costos logísticos		S/ 3,032.50	\$ 769.67
Costos Portuarios			
Uso terminal portuario	S/ 836.00		
Recepción y control del contenedor	S/ 457.52		
Manejo de carga	S/ 273.45		
Depósito temporal	S/ 393.30		
Carga y estiba	S/ 531.90		
Embarque contenedor	S/ 394.56		
Trámites documentarios	S/ 350.00		
Total, costos portuarios		S/ 3,236.73	\$ 821.51
<b>COSTO TOTAL FOB</b>		S/ 252,911.40	\$ 64,190.71
Utilidad	30%	S/ 75,873.42	\$ 19,257.21
<b>PRECIO TOTAL FOB</b>		S/ 328,784.82	\$ 83,447.92
Precio por saco	162	S/ 2,029.54	\$ 515.11

Se detalla que la elaboración de la matriz de costos, muestra los montos reales que se tomarán en consideración para la toma de decisiones, con ello esta puesta la viabilidad del presente proyecto a fin de poder considerar que las próximas exportaciones de la empresa, logre una mayor rentabilidad y reconocimiento ante los compradores del país asiático.

Se concluye que cada saco de aletas secas de tiburón azul, está valorizado por \$ 515.11 dólares americanos, el mismo que equivale a \$ 2029.54 soles, se detalla que el tipo de cambio se considera un equivalente a S/. 3.94.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Guía de mercado CHINA, (2012).

<https://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/estudio/601787573rad25776.pdf>

Tratado de Libre comercio Perú – China, Manual del Régimen de Origen (2017).

[http://www.acuerdoscomerciales.gob.pe/En\\_Vigencia/China/inicio.html](http://www.acuerdoscomerciales.gob.pe/En_Vigencia/China/inicio.html)

Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) – (2022).

<https://www.intedya.com/internacional/103/consultoria-buenas-practicas-de-manufactura-bpm.html>

PESCADOS Y MARISCOS Guía práctica sobre pescados (2022).

<https://pescadosymariscos.consumer.es/metodos-de-conservacion/pescados-curados>

Guía de Requisitos de Acceso de Alimentos a China (2015).

<https://www.siicex.gob.pe/siicex/documentosportal/guia-requisitos-acceso-alimentos-china-2015.pdf>

Norma Técnica oficial (2009) [http://www.sanipes.gob.pe/documentos/5\\_NTP209.038-2009AlimentosEnvasados-Etiquetado.pdf](http://www.sanipes.gob.pe/documentos/5_NTP209.038-2009AlimentosEnvasados-Etiquetado.pdf)

Gestión de inventarios y almacenes(2016). <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/gestion-de-inventarios-y-almacenes>

Distribución Física Internacional – Ficha logística de Hong Kong (2016)

<https://www.legiscomex.com/BancoMedios/Documentos%20PDF/ficha-logistica-hong-kong-2016-completo.pdf>

Resumen de la situación económica de China (2018).

[https://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/tpr\\_s/s241\\_sum\\_s.pdf](https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tpr_s/s241_sum_s.pdf)

Tratado de Libre Comercio entre el Gobierno de la República del Perú y el Gobierno de la República Popular de China (2022)

[http://www.sice.oas.org/Trade/PER\\_CHN/PER\\_CHN\\_s/PER\\_CHN\\_text\\_s.asp#C3\\_A41](http://www.sice.oas.org/Trade/PER_CHN/PER_CHN_s/PER_CHN_text_s.asp#C3_A41)

Principales empresas logísticas en China (2020).

<https://www.worldenergytrade.com/logistica/puertos-y-aduanas/13-principales-empresas-de-logistica-chinas>

Santander Trade Markets (2022). Trámites Aduaneros en China.

<https://santandertrade.com/es/portal/gestionar-embarques/control-de-importaciones>

Administración General de Aduanas República Popular China. (2022)

<http://english.customs.gov.cn/>

Rutas Marítimas desde Perú al puerto del Callao (2022)

<https://rutasmaritimas.promperu.gob.pe/empresa?pruta=70>

Rutas áreas desde Perú al puerto del Callao. <https://rutasaereas.promperu.gob.pe/#>

Paisig L. (2022) Plan De Negocio Para La Exportación De Mango Al Mercado De China En La Empresa Grupo Seleyvi Trading Sac. – USS.

<https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/5186>

Huarcaya M. (2019) Plan De Negocio De Exportación De Uva Fresca Para El Mercado De China, [https://es.slideshare.net/MalhiMariana/plan-de-negocio-de-exportacion-de-uva-fresca-para-el-mercado-de-china?from\\_action=savefile](https://es.slideshare.net/MalhiMariana/plan-de-negocio-de-exportacion-de-uva-fresca-para-el-mercado-de-china?from_action=savefile)

Tipos de seguro y su importancia. <https://www.diariodelexportador.com/2018/05/como-calcular-el-costodel-seguro-de.html#>

Puertos importantes de China y su logística (2018)

<https://www.icontainers.com/es/2018/01/10/ranking-10-puertos-mas-importantes-china/>

Aeropuertos importantes en China (2015) <https://logikoss.com/aeropuertos/los-6-aeropuertos-de-carga-mas-importantes-de-china/>

Muestra sin valor para China.(2016) <https://santandertrade.com/es/portal/gestionar-embarques/china/tramites-aduaneros-importacion>

Cartillas de Información Postal China (2016).

<https://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/exportaciones/360637008radCA237.pdf>

World Energy TRADE, principales empresas logísticas en China (2020)

<https://www.worldenergytrade.com/logistica/puertos-y-aduanas/13-principales-empresas-de-logistica-chinas>

Tarifarios para cálculos de costos (2022) <https://www.enapu.com.pe/wp-content/uploads/2022/07/Tarifario.pdf>

<https://www.dpworldcallao.com.pe/uploads/tarifario-publico-2016-actualizado-al-25-08-2016-version-2016-3.pdf>