



**UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y EDUCACIÓN
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y
NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**“PROYECTO DE EXPORTACIÓN DE POLOS DE ALGODÓN
PARA CABALLEROS AL MERCADO BRASILEIRO – RIO DE
JANEIRO”**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR
EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADA EN
ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**

PRESENTADO POR:

Bach. Vergaray Vergaray, María Rosa
<https://orcid.org/0000-0001-6407-8753>

ASESOR:

Dra. Arévalo Rodríguez, Mirian Elizabeth
<https://orcid.org/0000-0003-3730-3577>

LIMA – PERÚ

2022

DEDICATORIA

A Dios quien me dio el privilegio de la vida y permitirme el haber culminado mi formación profesional y lo primordial no perder la fe.

De manera especial a mis padres, esposo e hijos y hermanos por ser el pilar fundamental y brindarme siempre su apoyo incondicional sin importar los obstáculos.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Alas Peruanas, por permitirme crecer profesionalmente.

A la escuela de Formación Profesional de Administración y Negocios Internacionales, por la oportunidad de realizar anhelo.

A los docentes de la Escuela de Formación de Administración y Negocios Internacionales que de una y otra forma me han guiado en base a su experiencia, por compartir sus conocimientos de manera profesional.

INTRODUCCIÓN

En el presente trabajo de suficiencia profesional deben competir a nivel mundial, y el Perú no está ajeno a dicha competición, por tal motivo decidí enfocar mi trabajo de suficiencia en el área textil, específicamente en la confección de polos de caballeros ya que mi familia y conocidos están en el rubro textil por más de 10 años y tienen experiencia, activos y contactos de proveedores y clientes en la confección, y con la elaboración de este trabajo podrían expandir sus ventas a un nivel global.

En este sentido y revisando el comportamiento de diferentes sectores de la industria peruana, según Chacon Takeshi (2022) “la industria textil tiene un peso importante en la economía mundial y es uno de los sectores más influyentes a la hora de definir algún tratado o acuerdo comercial a nivel internacional”. En tal sentido, la industria textil es necesaria para el crecimiento y mejoramiento de cualquier sociedad y es uno de los pilares fundamentales de la economía de países en vías de desarrollo tal como el Perú. En nuestro caso, la industria textil y confecciones son los sectores que generan más puestos de trabajo especializado. Cabe resaltar que los

textiles peruanos son apreciados en el mercado internacional por la calidad del algodón. Estos productos son exportados a países como Estados Unidos, Europa, Canadá , Colombia, Chile, Brasil, Argentina y Ecuador.

Por tal motivo la elaboración del trabajo de suficiencia tendrá como base el comportamiento del sector textil y confección el cual registra aumentos importantes según señala el Instituto de Investigación y Desarrollo de Comercio Exterior

En tal sentido el trabajo de suficiencia buscará que la exportación de polos (t-shirts) de caballeros para el mercado brasilero específicamente para el estado de Río de Janeiro sea rentable para los empresarios que buscan invertir.

Cada capítulo identificará las principales etapas del comercio internacional, siendo el primer capítulo el que va identificar el producto con su respectiva ficha técnica la cual contiene las especificaciones mínimas atribuidas al producto, esto servirá para su reconocimiento a través de la partida arancelaria. En el segundo y tercer capítulo tratará la estrategia de aprovisionamiento y almacenamiento del producto. En el cuarto, quinto y sexto capítulo se identifica y desarrolla las fases de rotulado y etiquetado, empaque y embalaje adecuados para la exportación de los polos de algodón al mercado brasilero El capítulo séptimo y octavo desarrolla la unitarizacion y contenedorizacion de los polos de algodón con la finalidad de conservar la integridad del producto durante toda la fase de la exportación a través de criterios y procesos que reduzcan los tiempos y costo de envió. En el noveno capítulo identifica los proveedores, costos, y

servicios de transporte que se utilizará para la exportación de polos a Río de Janeiro. El décimo capítulo identificará los servicios de soporte al comercio internacional a través de agentes de aduanas, costos de agenciamiento, aseguradoras y pólizas de seguros. El onceavo capítulo identifica y analiza la infraestructura para la distribución física hacia Río de Janeiro, desde los aeropuertos, terminales terrestres, puertos, disponibles para la recepción de la mercadería, así como el análisis de la infraestructura vial, marítima y terrestre de Brasil; y también sus requisitos para poder transportar los polos de algodón. En el doceavo capítulo se desarrolla el mapeo de la secuencia comercial proveedor – cliente, así como identificación y descripción de los canales de distribución. El capítulo treceavo se realiza la matriz de costos de exportación el cual permite cuantificar el trabajo de suficiencia de la exportación de polos de algodón a la ciudad de Río de Janeiro – Brasil. Por último en el capítulo catorceavo, se realiza una evaluación económica financiera, que permite visualizar si es factible exportar los polos de algodón al mercado brasileño, específicamente al estado de Río de Janeiro.

RESUMEN

El presente trabajo de suficiencia desarrolla los pasos necesarios para realizar la exportación de polos de algodón para caballeros hacia Brasil, siendo un trabajo académico, el cual aplica competencias laborales adquiridas a lo largo de la carrera profesional.

Identificando el valor del producto y el país destino, teniendo como resultado que el país más atractivo para la exportación de los polos de algodón de caballeros es Brasil – Rio de Janeiro. Esto debido a que la industria textil y de confecciones en estos últimos años tiene un incremento en su producción según PRODUCE (2022), siendo las prendas de vestir uno de los principales productos, en donde el valor agregado en las prendas ha resultado en un crecimiento de la demanda.

Desarrollando los procesos de acompañamiento a la exportación exitosa del producto, desde la información básica del producto y las diversas fases de exportación hasta la llegada del producto al mercado destino.

Cuantificando los costos de la exportación y realizando la evaluación

económica y financiera que nos indicará la factibilidad del trabajo de suficiencia.

CONTENIDO

1 18

1.1 18

1.2 20

1.3 21

1.4 21

2 23

2.1 23

2.1.1 23

2.1.2 25

2.2 26

2.3 27

2.4 30

3 32

3.1 32

3.1.1 32

3.1.2 32

3.2 32

3.3 33

3.4 35

4 37

4.1	37
4.2	39
4.2.1	40
4.2.2	40
4.2.3	41
4.3	42
4.4	43
5	45
5.1	45
5.2	46
5.3	46
5.4	46
6	48
6.1	48
6.2	48
6.3	49
6.4	49
7	51
7.1	51
7.2	51
7.3	52

7.4	53
7.5	55
8	57
8.1	57
8.2	58
8.3	58
8.4	59
8.5	59
9	61
9.1	61
9.2	61
9.3	62
9.4	63
10	67
10.1	67
10.2	68
10.3	70
10.4	71
10.4.1	71
10.5	72
11	74

11.1	74
11.1.1	74
11.1.2	75
11.2	76
11.2.1	76
11.2.2	77
12	80
12.1	80
12.2	81
12.2.1	82
12.2.2	83
12.2.3	84
12.3	84
13	86
14	88
15	91
16	92

CONTENIDO FIGURAS

Figura 1	24
Flujograma del proceso productivo	25
Figura 2	37
<i>Lay Out de empresa de fabricación de polos de algodón</i>	37
Figura 3	41
<i>Creación de etiqueta para polos de algodón</i>	41
Figura 5	45
<i>Medidas estándar de una persona del género masculino en Brasil.</i>	45
Figura 6	45
<i>Tallas de polos de algodón para el mercado brasilero</i>	45
Figura 7	46
<i>Proceso de rotulado.</i>	46
Figura 8	49
<i>Ficha técnica del empaque interno</i>	49
Figura 9	52
<i>Ficha técnica del embalaje.</i>	52
Figura 10	53
<i>Embalaje para despacho de Polos de Algodón</i>	53
Figura 11	55
<i>Ficha técnica del contenedor de 20" Normal</i>	55

Figura 12	56
<i>Contenedorización de los embalajes unitarizados</i>	57
Figura 13	57
<i>Muestra de contenedor</i>	57
Figura 14	58
<i>Plano de contenedor</i>	58
Figura 15	59
<i>Plano reverso del contenedor</i>	59
Figura 16	63
<i>Proceso de contenedorización</i>	63
Figura 17	72
<i>Consulta de Agentes de Aduana</i>	72
Figura 18	72
<i>Consulta Detalle de Agentes de Aduanas</i>	72
Figura 19	73
<i>Logotipo empresa aduanera seleccionada</i>	73
Figura 20	74
<i>Logotipo empresa Aseguradora Liberty</i>	75
Figura 21	78
<i>Rutas Marítimas Callao – Rio de Janeiro Brasil</i>	78
Figura 22	80

<i>Ruta aérea – Rio de Janeiro Brasil</i>	80
Figura 23	82
<i>Frecuencia de transporte marítimo para Brasil - Ruta Norte</i>	82
Figura 24	83
<i>Frecuencia de transporte marítimo para Brasil - Ruta Sur</i>	83
Figura 25	84
<i>Secuencia de la distribución de la mercadería</i>	84
Figura 26	85
<i>Secuencia de distribución</i>	85
Figura 27	86
<i>Canal de distribución a utilizar</i>	86
Figura 28	89
<i>Contrato compra venta internacional</i>	89

CONTENIDO TABLAS

Tabla 1	19
<i>Ficha técnica del producto.</i>	19
Tabla 2	21
<i>Clasificación arancelaria de los demás "t-shirts" de algodón, para hombres</i>	

<i>o mujeres</i>	21
Tabla 3	22
<i>Mobiliario de almacenaje</i>	22
Tabla 4	25
<i>Proveedores potenciales materia prima</i>	25
Tabla 5	27
<i>Proveedores potenciales de suministros y materiales.</i>	27
Tabla 6	29
<i>Matriz de selección de proveedores.</i>	29
Tabla 7	30
<i>Organismos y certificación de control de calidad</i>	30
Tabla 8	31
<i>Órganos de control y legislación brasileña.</i>	31
Tabla 9	33
<i>Costos del producto</i>	33
Tabla 10	37
<i>Detalle mobiliario almacén</i>	37
Tabla 11	37
Depreciación mobiliaria de almacén	37
Tabla 12	39
<i>Costo fijo de almacén.</i>	39

Tabla 13	46
<i>Costo del proceso de rótulos de exportación</i>	46
Tabla 14	50
<i>Costos de empaque interno</i>	50
Tabla 15	53
<i>Tiempos y costos del proceso de embalaje de despacho.</i>	53
Tabla 16	58
<i>Proceso y costos de contenedorización</i>	58
Tabla 17	60
<i>Ficha técnica de pallet</i>	60
Tabla 18	63
<i>Tiempo y costo del paletizado</i>	63
Tabla 19	64
<i>Proveedores para el transporte interno</i>	64
Tabla 20	65
<i>Costo del transporte terrestres interno</i>	65
Tabla 21	65
<i>Proveedores de Servicio de Transporte Internacional</i>	66
Tabla 22	66
Cotización flete marítimo	66
Tabla 23	67

Comparativo Embarque Marítimo - Flete Aéreo	67
Tabla 24	70
<i>Agente de Aduana Seleccionado</i>	70
Tabla 25	72
<i>Costo de agenciamiento</i>	72
Tabla 25	75
<i>Costo de la aseguradora Liberty</i>	75
Tabla 26	86
<i>Información del proveedor</i>	86
Tabla 27	87
<i>Información del Intermediario</i>	87
Tabla 28	90
<i>Matriz de costo de exportación</i>	90
Tabla 29	92
<i>Fuentes de financiamiento</i>	92
Tabla 30	93
Datos para evaluación económica financiera	93
Tabla 31	93
Flujo de caja financiero	93
Tabla 32	94
Indicadores de evaluación económica financiera	94

1 PRODUCTO A EXPORTAR

1.1 Ficha técnica del producto

En la ficha técnica del producto se especifican las características solicitadas por los importadores, como son nombre común, nombre comercial, la cuarta revisión de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU Revisión 4), la partida arancelaria; las propiedades generales como el uso, la unidad de medida y características físicas, envase y empaque, y la presentación comercial; también se puede identificar las propiedades específicas como descripción del producto, composición, uso y almacenamiento; las cuales están detalladas en la Tabla 1.

Tabla 1

Ficha técnica del producto.

FICHA TÉCNICA DEL PRODUCTO	
Producto Específico:	Polo de Algodón pima
Nombre común	T- Shirt de algodón
Principales prendas a exportar	Polos para caballeros
Nombre Comercial:	Polo de algodón pima
Código CIIU 4.0:	4641
Partida Arancelaria	6109100039
PROPIEDADES GENERALES	
Usos:	Prenda de Vestir

Unidad de medida	1 unidad
Características Físicas	Polo de algodón pima de alta calidad con bordados o estampados personalizado con una composición de 80% algodón y 20% Polyester
Envase y Empaque 	El empaque de presentación es en caja de cartón color marrón, azul, rosa o roja conteniendo por dentro la prenda de vestir envuelta con un papel crepe
Presentación Comercial:	Polo para caballeros de Algodón Pima.
PROPIEDADES ESPECÍFICAS	
Descripción del producto	Polos para caballeros de algodón Pima manga corta en los siguiente colores variados ; a elección de los compradores Buscando de esta manera vender, abastecer y posicionarnos en el mercado, en la ciudad de Río de Janeiro. Tallas P, M, G, GG.
Composición	Los polos de algodón pima peruano, tienen una composición de 80% algodón y 20% Polyester.
Uso	Los polos de algodón pima son cómodos y frescos, una de sus características es que son aislantes del calor y no generan electricidad estática.

Almacenamiento	Temperatura normal en un lugar higiénico, libre de olores, libre de plagas, seco y ventilado
----------------	--

Nota: Elaboración propia.

1.2 Clasificación arancelaria del producto

La clasificación arancelaria asigna un código numérico que identifica a nivel de diez dígitos (subpartida nacional), designando a un producto en base a sus características y aplicando las Reglas Generales de la Interpretación de la Nomenclatura.

En el caso de los polos de algodón (t-shirts) hay una partida específica dentro de la clasificación arancelaria, su identificador a nivel mundial es el código 6109.10.00.39 que corresponde a “los demás "t-shirts" de algodón, para hombres o mujeres”, el cual se puede visualizar en la Tabla 2.

Tabla 2

Clasificación arancelaria de los demás "t-shirts" de algodón, para hombres o mujeres

SECCIÓN:XI	MATERIAS TEXTILES Y SUS MANUFACTURAS
CAPÍTULO:61	PRENDAS Y COMPLEMENTOS (ACCESORIOS), DE VESTIR, DE PUNTO
Partida Arancelaria - T-shirts y camisetas interiores, de punto.	6109

Subpartida Arancelaria - LOS DEMÁS "T-SHIRTS" DE ALGODÓN, PARA HOMBRES O MUJERES	6109.10.00.39
--	---------------

Nota. Datos tomados de la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT,2022).

1.3 Detalle de mobiliario usado en almacenamiento

El mobiliario para cada uno de los almacenes se detalla en la Tabla 3

Tabla 3

Mobiliario de almacenaje

Almacén de entrada intermedio	Almacén de salida
Pallets	Racks
Racks	Anaqueles
Balanza	Estantería
	Sillas
	Escritorio
	Stockas

Nota: Elaboración Propia

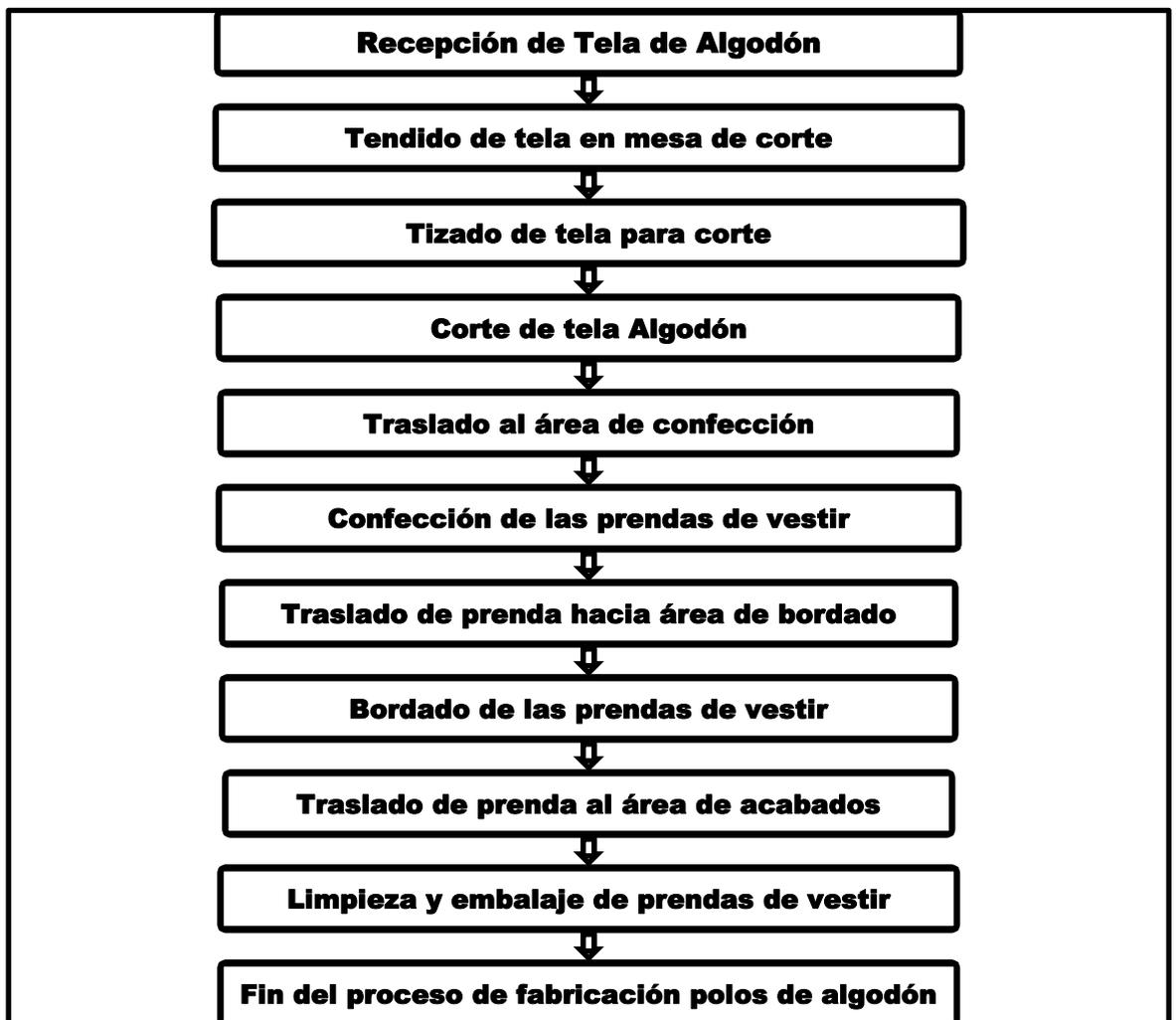
1.4 Flujo grama del proceso productivo

En la Figura 1 se puede apreciar el flujo grama de los procesos productivos que se realizan para la elaboración de los polos de algodón para caballeros,

desde la recepción de la materia prima, pasando por los procesos de confección, bordado y estampado, hasta el embalaje y almacenamiento del producto terminado. Para su posterior comercialización en el mercado externo.

Figura 1

Flujograma del proceso productivo.



Nota: Elaboración propia

2 APROVISIONAMIENTO

2.1 Proveedores potenciales

2.1.1 Proveedores potenciales de materia prima.

Los proveedores de telas pique 24/1 100% algodón tanguis., son fabricantes reconocidos en el mercado nacional e internacional, la producción de la tela está con procesos estandarizados y por tal motivo puedan participar como proveedores y suministradores a nivel global. Se enumeran los proveedores clasificados en la tabla 4.

Tabla 4

Proveedores potenciales materia prima

Nº	PROVEEDOR	SEDE	CARACTERÍSTICAS
1	BERR TEXTIL PERÚ S.A.C.	<i>Calle Los Martillos #5067 - 5083, Urb. Industrial Infanta, Los Olivos, Lima</i>	<i>Fábrica de telas y mayorista textil. Fabrican telas de tejido plano de algodón o poliéster- algodón. Tiene más de 18 años de trayectoria en el rubro (desde el año 2003. Cuenta con una planta de producción dotada con moderna maquinaria, personal calificado y materias primas de primera</i>

			<i>calidad para obtener productos con un buen acabado.</i>
2	CREDITEX S.A.A.	<i>Calle Los Hornos #185, Urb. Vulcano, Ate., Lima 3</i>	<i>Fabricante de telas. Cuenta con seis plantas de producción. Su planta de tejidos y acabados está equipada con maquinaria de última generación. Tiene certificaciones: ISO 9001:2015, BASC, WRAP, GOTS, entre otras.</i>
3	FASHION TEXTIL COTTON S.A.C (FATEXCO)	<i>Calle Los Calderos #168, Lima 03</i>	<i>Fábrica de telas. Es una empresa textil especializada en fabricar telas de tejido de punto en algodón. Cuenta con una planta de producción dotada con máquinas circulares de última generación y con personal experimentado en el sector textil. También comercializa</i>

			<i>prendas de algodón para damas, caballeros y niños</i>
--	--	--	--

Nota: Elaboración propia.

2.1.2 Proveedores potenciales suministros y materiales.

Los proveedores de materiales y suministros son esenciales en el proceso productivo de la confección de polos de algodón, por tal motivo se realizó un listado de potenciales proveedores, los cuales se detallan en la Tabla 5

Tabla 5

Proveedores potenciales de suministros y materiales.

PROVEEDOR	PRODUCTO SERVICIO	DESCRIPCIÓN
<i>Confecciones RGDZ</i>	CONFECCIÓN	<i>Maquiladora de corte, confección y acabado de los polos pique</i>
<i>Taller IKARUS</i>	ESTAMPADO	<i>Empresa dedicada a la producción de estampados Discharge</i>
<i>Marbera</i>	BORDADO	<i>Empresa especializada en el diseño y bordado de prendas de vestir</i>
<i>Rufipacks</i>	EMPAQUE	<i>Empresa especializada en diseño y producción de cajas de cartón</i>

		<i>biodegradables, para poder empaquetar el producto final.</i>
<i>Imprenta grafica García</i>	<i>Etiquetas , Hang tag</i>	<i>Las etiquetas Hand Tag o etiquetas colgantes, son una de las más utilizadas en la industria textil, estas etiquetas ayudarán a tu cliente a tener la información sobre el precio de tu ropa y también ayuda para que tu marca esté presente en la mente de tu consumidor.</i>

Nota: Elaboración Propia.

2.2 Matriz de selección de proveedores

Se tomó la matriz de selección de proveedores para una selección adecuada de proveedores y poder exportar los polos de algodón bajo los parámetros de calidad solicitados por el importador, a continuación, en la Tabla 6 se postula a 3 proveedores, a los cuales se les evaluó según parámetros de calificación de proveedores con puntuaciones del uno al cinco con base en los criterios definidos: 1: calidad; 2: precio; 3: Distancia; y 4: Plazo de entrega. Siendo el postor ganador BERR TEXTIL PERU S.A.C. con 18 puntos.

Tabla 6

Matriz de selección de proveedores.

Nº	PROVEEDOR	CALIDA D	PRECI O	DISTANCI A	PLAZO DE ENTREGA	PUNTAJ E
1	BERR TEXTIL PERÚ S.A.C.	4	5	4	5	18
2	CREDITEX S.A.A.	4	4	4	5	17
3	FASHION TEXTIL COTTON S.A.C (FATEXCO)	4	5	4	4	17

Nota: Elaboración propia

2.3 Control de calidad

Las prendas de vestir de algodón son exportaciones de **libre comercialización**, eso quiere decir que son productos que no necesitan un control de una entidad o vigilancia. Pero igual para cumplir estándares de calidad tenemos al Instituto Nacional de la Calidad (INACAL) que nos permite realizar pruebas de calidad de nuestros productos, también hay certificaciones internacionales que nos permite posicionarnos de una mejor manera en el mercado brasilero.

En la tabla 7 se puede apreciar los organismos y certificaciones de control

de calidad que las empresas que van a exportar deben tener.

Tabla 7

Organismos y certificación de control de calidad

CERTIFICACIÓN	DESCRIPCIÓN
<i>INACAL Instituto Nacional de Calidad</i>	<i>El INACAL promueve y asegura el cumplimiento de la Política Nacional para la Calidad con proyección del desarrollo y la competitividad de las actividades económicas y la protección del consumidor.</i>
<i>Better Cotton Initiative</i>	<i>La certificación en la industria textil la otorga la Better Cotton Initiative, la cual es una asociación que trata de mejorar los impactos del cultivo del algodón. Las certificaciones emitidas pueden ser obtenidas por empresas textiles que laboran con algodón. Así, se cuida que todo el proceso de generación de prendas de vestir tales como los polos de algodón desde que son semilla, pasando por todo el proceso hasta que se convierte en una prenda de vestir respeten el medio ambiente, a los agricultores y a su comunidad.</i>
<i>Global Recycle Standard</i>	<i>La certificación Global Recycle Standard se crea para garantizar los tipos de materiales reciclados en la industria textil. Las marcas o empresas que obtienen esta certificación están obligadas a declarar la cantidad de material reciclado que tiene la prenda o accesorio.</i>

Fair Trade	<i>Las marcas o empresas que desean esta certificación brindan a sus colaboradores salarios y condiciones justas. Para el sector textil FAIRTRADE Cotton. significa que este algodón ha sido producido bajo condiciones de trabajo dignas y comprado a un precio justo.</i>
CERTINTEX	<i>Pruebas químicas, pruebas fisicomecánicas, pruebas de inflamabilidad</i>

Nota: Elaboración propia

Adicionalmente para poder ingresar los polos de algodón a Brasil, se tiene que cumplir ciertas normas y estándares de calidad, en la Tabla 8 se está identificando cuales son los órganos de control y legislación brasileña que regula el ingreso de mercadería a este país.

Tabla 8

Órganos de control y legislación brasileña.

ÓRGANOS CONTROL Y LEGISLACIÓN	DESCRIPCIÓN
Secretaria Nacional do Consumidor (Senacon)	Protegen los derechos de los consumidores y fomentan en la economía brasileña, una cultura de honesta y leal competencia.
Ordenanza INMENTRO nº 118	Regulación del etiquetado

	para productos textiles y confección
Norma ABNT NBR 15800	Esta Norma establece sistemas de tallaje, basado en sistemas corporales.
Norma NM-ISO 3758: 2013 (Mercosur)	Círculos tachados, triángulos y cuadrados con marcas extrañas... un lenguaje cuya interpretación tendrá relación directa con la duración de nuestra ropa.
Norma ABNT NBR 16365/2015	Seguridad en ropa infantil

Nota: Elaboración propia.

2.4 Costos del producto

En este trabajo de suficiencia profesional se va a considerar el costo del producto final, ya que la empresa no va a producir el polo de algodón para caballero, si no que va a tercerizar mano de obra especializada y la elaboración de las cajas para empaquetar la mercadería. Cabe mencionar que el costo del producto se está incluyendo gastos directos como son mano de obra a destajo para empaquetar y embalar la mercadería. Por tal motivo para elaborar diez mil polos se va a tener un costo total de producto

de 159,000 soles.

Tabla 9

Costos del producto

Costo del producto (polos de algodón para caballeros)						
Nº	DESCRIPCIÓN	Costo Unitario	Unidad medida	Cantidad	Costo Mes S/.	Costo Mes US \$
1.	Polos de algodón estampado o bordado	15.00	Unidad	10,000	150,000.00	39,473.68
2.	Cajas de cartón sublimada + etiquetado	0.50	Unidad	10,000	5,000.00	1,315.79
	Sub Total				155,000.00	40,789.47
	Gastos directos					
3	2 Obreros a destajo	0.20	Unidad	2	4,000.00	1,052.63
4	Servicio de maquila		Unidad		0.00	0.00
	Sub Total				4,000.00	1,052.63
	TOTAL				159,000.00	82,631.58

3 ALMACENAMIENTO

3.1 Estrategia de almacenamiento

Para la óptima conservación de polos de algodón, es indispensable mantener niveles de humedad y temperatura constantes. Es aconsejable para prendas de vestir como los polos de algodón mantener una humedad relativa máxima de 65% y mínima de 45% y con una temperatura entre 18° a 21° C. La estrategia de almacenamiento contempla 3 factores: lugar, temperaturas y humedad que garanticen la calidad de las prendas de vestir. La empresa cuenta con 2 tipos de almacenamiento:

3.1.1 Almacenamiento de entrada

El almacenamiento de entrada consiste en la recepción de la materia prima, los insumos, materiales para iniciar el proceso productivo de los polos de algodón.

3.1.2 Almacenamiento Intermedio

El almacenamiento intermedio consiste en almacenar los polos de algodón para que pueda ser estampado o bordado, una vez terminado esos procesos, regresa al almacén interno para ser distribuido al área de acabados y embalaje.

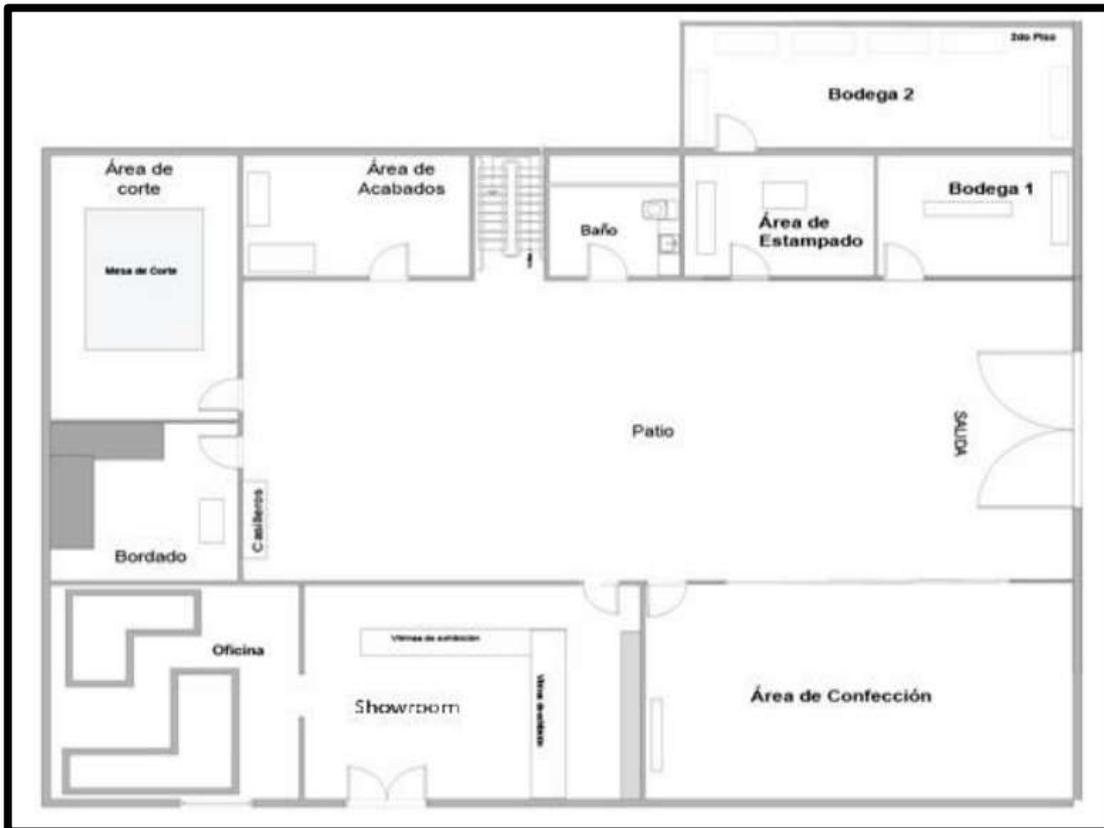
3.2 Layout de almacén

El layout del almacén se ha distribuido siguiendo procesos que debería tener una empresa dedicada a la elaboración de polos de algodón, En la

Figura 2 se puede apreciar la distribución de una fábrica de elaboración de polos de algodón.

Figura 2

Lay Out de empresa de fabricación de polos de algodón



Nota: Maquila Confecciones

3.3 Detalle mobiliario de almacén

A continuación, se podrá apreciar en la tabla 10 todos los materiales utilizados en almacén y sus costos, también se podrá apreciar en la tabla 11 la depresión anual que sufren todos estos mobiliarios.

Tabla 10

Detalle mobiliario almacén

Nº	Descripción	Costo Unitario	Unidad medida	Cantidad	Costo Mes S/.	Costo Mes US \$
1.	Computadora Intel Core i7	3,000.00	Unidad	1	3,000.00	789.47
2.	Impresora ecotank	350.00	Unidad	1	350.00	92.11
3.	Anaqueles metálicos	180.00	Unidad	5	900.00	236.84
4.	Silla ergonómica	1,200.00	Unidad	1	1,200.00	315.79
5.	Escritorios de madera	300.00	Unidad	1	300.00	78.95
6.	Pallets de madera (standard americano)	24.00	Unidad	20	480.00	126.32
	Total activo fijo				6,230.00	1,639.47

Nota: Elaboración propia

Tabla 11

Depreciación mobiliaria de almacén

Nº	Descripción	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	% Depreciación	Deprec. Anual S/.	Deprec. Mes S/.
1.	Computadora Intel Core i7	1	3,500.00	3,500.00	25%	875.00	72.92
2.	Impresora ecotank	1	850.00	850.00	25%	212.50	17.71

3	Anaqueles metálicos	5	700.00	3,500.00	10%	350.00	29.17
4	Silla ergonómica	1	1,600.00	1,600.00	10%	160.00	13.33
5	Escritorios de madera	1	9,000.00	9,000.00	10%	900.00	75.00
6	Pallets de madera	20	7,000.00	140,000.00	10%	14,000.00	1,166.67
	Total activo fijo			158,450.00		16,497.50	1,374.79

Nota: Elaboración propia

3.4 Costo fijo de almacén

Los costos fijos de almacén son de 3,050 soles ,según tabla 12.

Tabla 12

Costo fijo de almacén.

Nº	Descripción	Costo Unitario	Unidad medida	Cantidad	Costo Mes S/.	Costo Mes US \$
1.	Alquiler de local + gasto mantenimiento	2,500.00	Unidad	1	2,500.00	657.89
2.	Servicio internet, telefonía	155.00	Unidad	1	155.00	40.79

3.	Útiles de oficina	100.00	Unidad	1	100.00	26.32
4	Servicio agua y desagüe	120.00	Unidad	1	120.00	31.58
5.	Costo energía eléctrica	175.00	Unidad	1	175.00	46.05
6.	Depreciación activo fijo				0.00	0.00
	TOTAL				3,050.00	802.63

Nota: Elaboración propia

4 ROTULADO Y ETIQUETADO TÉCNICO

4.1 Modelo de etiquetas / rotulado de producto

La etiqueta y rótulo de los polos de algodón están dentro de las **regulaciones NO arancelarias** para poder exportar a Brasil, adicionalmente los polos de algodón que se comercializan dentro de Brasil deben cumplir con la ordenanza del Instituto Nacional de Metrología, Calidad y Tecnología (INMETRO,2022) nº 118 la cual regula el etiquetado para productos textiles y confección, este reglamento técnico tiene vigencia desde el 1 abril del 2021.

Por tal motivo la Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo (PROMPERÚ,2022) es un ente gubernamental facilitador que apoya a los exportadores y ha creado un portal web en el cual se encuentra un simulador de generación de etiquetas para el área textil, al cual ingresando los datos de la partida arancelaria, el país de destino de la exportación, la descripción del producto ,Figura 3 ,permite el diseño de etiquetas para prendas textiles, el cual nos ha servido para diseñar nuestra etiqueta cumpliendo las regulaciones de la exportación hacia el mercado brasilero. Figura 4.

Figura 3

Creación de etiqueta para polos de algodón

Armado de etiqueta

Simulación :	MARIAROSA VERGARAY
Partida Arancelaria :	610910
Sub Partida Arancelaria :	6109.10.00.39 («T-shirts», polos y camisetas, de punto - - - Los demás) <i>«T-shirts», polos y camisetas, de punto - - - Los demás</i>
Usuario Final	Adultos
Nombre Comercial :	Polos y camisetas deportivas
Pais Destino	Brasil
Talla	42
Tamaño Etiqueta	(12.5cm x 2.5 cm)
Tamaño Etiqueta	(4.5cm x 2.5 cm)
Tamaño Etiqueta	(1.5cm x 1 cm)

Cerrar
Descargar Etiqueta

Nota: Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo (2022, agosto, 12). Simulador etiquetado textil. <http://simuladoretiquetado.promperu.gob.pe/SimuladorWeb/>.

Figura 4

Muestra de etiqueta de polos de algodón (tamaño etiqueta 12,5cm x 2,5cm), creado por el simulador de etiquetas textiles de PROMPERÚ



Nota: Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo (2022, agosto, 12). Simulador etiquetado textil. <http://simuladoretiquetado.promperu.gob.pe/SimuladorWeb/>.

4.2 Normas técnicas aplicables.

Las normas técnicas aplicadas en este trabajo de suficiencia son documentos que establecen, de manera estandarizada y por consenso de organismos reconocidos, las condiciones mínimas que debe reunir los

polos de algodón que se desean exportar a Brasil., por tal motivo se está tomando información de las instituciones y normas brasileñas para poder comercializar en el estado de Rio de Janeiro. Estas normas técnicas obligatorias para la comercialización de polos de algodón en Brasil están dirigidas al etiquetado y rotulado, en la Figura 5 podremos apreciar las medidas estándar de una persona del género masculino en Brasil, esto nos permitirá tener la talla de los polos de algodón, en la Figura 6, se aprecia la descripción de las tallas de los polos de algodón para caballeros utilizadas en Brasil, el cual servirá a la hora de realizar las prendas de vestir.

A continuación, se presentan las normas e institución que regulan la exportación de polos de algodón a Brasil.:

4.2.1 INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA, QUALIDADE E TECNOLOGIA (INMETRO,2022) nº118,

Esta institución brasileña tiene como objetivo la prevención de prácticas que puedan provocar un error o engaño a los consumidores. La información presentada debe ser fidedigna y se debe indicar en *rótulos, precintos, rótulos estampados o similares*, por tal motivo en lo sucesivo denominados "medios". Por tal motivo para la elección del "medio" de las prendas de vestir se va adecuar cumpliendo los requisitos y fijaciones permanentes solicitadas por esta institución.

4.2.2 Norma ABNT NBR 16365 – Seguridad en Ropa Infantil,

Esta norma tiene como objetivo velar por la seguridad e integridad de los niños, previniendo y orientando a la industria de vestir infantil, minimizando los riesgos de accidentes con el uso correcto de cordones, cintas, y

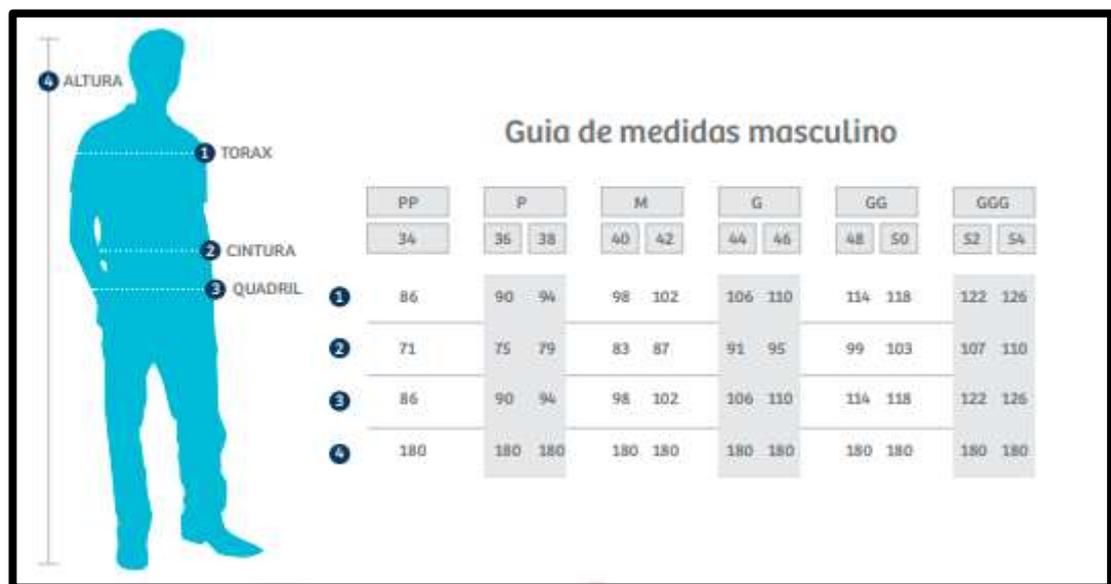
accesorios de ropa infantil.

4.2.3 Norma ABNT NBR 15800,

Esta norma brasilera es voluntaria y describe un sistema de tallaje, teniendo en cuenta las dimensiones corporales de la población brasileña, esto con el fin de armonizar y simplificar el etiquetado de tallas en prendas de vestir.

Figura 5

Medidas estándar de una persona del género masculino en Brasil.



Nota: MINCETUR (2016), T-shirts de punto de algodón para caballeros p.24

Figura 6

Tallas de polos de algodón para el mercado brasilero

Tallas	P	M	G	GG	XG
Longitud de manga (manga solamente)	63 cm	64 cm	65 cm	66 cm	67 cm
Longitud de la parte posterior	66 cm	68 cm	70 cm	72 cm	76 cm
Torax	53 cm	55 cm	59 cm	64 cm	68 cm

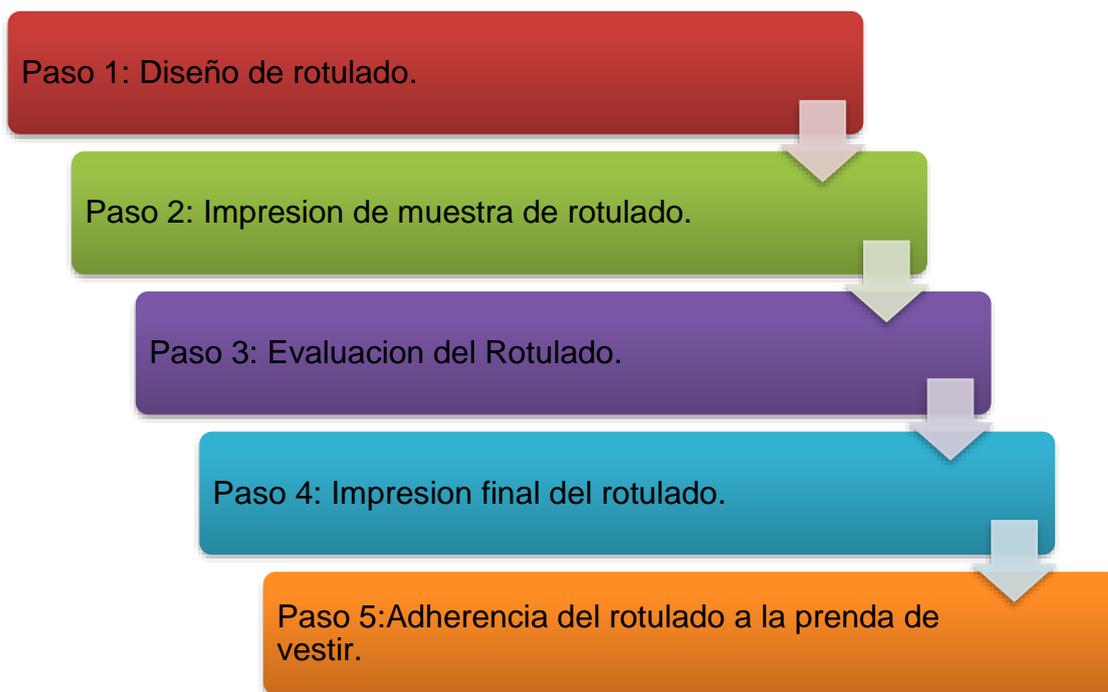
Nota: MINCETUR (2016), T-shirts de punto de algodón para caballeros p.24

4.3 Proceso de rotulado

El rotulado brinda información suficientemente clara y comprensible de manera que no sea confusa. Por tal motivo se genera una secuencia de pasos Figura 7, el cual nos permite revisar cada parte del proceso de la emisión del rotulado en el producto a exportar.

Figura 7

Proceso de rotulado



Nota: Elaboración propia.

4.4 Tiempos y costos del proceso de empaquetado interno

El tiempo del proceso de empaquetado dura en promedio 2 días, el costo del proceso de rotulado ya está incluido en el costo del producto capítulo 2, punto 2.4 Costo del producto.

Tabla 13

Costo del proceso de rótulos de exportación

Nº	DESCRIPCIÓN	Costo Unitario	Unidad medida	Cantidad	Costo Mes S/.	Costo Mes US \$
1.	Rótulo cajas de exportación	0.00	Unidad	10,000	0.00	0.00
	TOTAL				0.00	0.00

Nota : Elaboración propia

5 EMPAQUE

5.1 Ficha técnica de empaque seleccionado

La ficha técnica del empaque consiste en una herramienta en la que el exportador informa y da a conocer de una manera estandarizada y precisa las características del empaque interno y externo que va utilizar para los polos de algodón, es el empaque interno encargado de preservar el contenido bajo las condiciones óptimas. Por tal motivo en la Figura 8 se puede apreciar las especificaciones técnicas del empaque de cartón que se va utilizar para los polos de algodón, tales como la marca, material, dimensiones de la caja, tipo de caja, recomendaciones de uso y sus características.

Figura 8

Ficha técnica del empaque interno

FICHA TECNICA CAJA DE CARTON PARA ENVIOS	
MARCA	Sin Marca
MATERIAL	Carton microrrugado de 2mm de espesor
LARGO	30 centímetros
ANCHO	15 centímetros
ALTO	4 centímetros
TIPO	Caja de carton E- Commerce
RECOMENDACIONES DE USO	No poner en contacto con el agua No productos de alta humedad
CARACTERISTICAS	Envases autoajustables y automontables; con sistema de doble precinto para facilitar las devoluciones, inviolables y con sistema de retención para los envios más frágiles.

Nota: Elaboración propia

5.2 Criterios usados para la selección del empaque.

En la actualidad los materiales con mayor aceptación para empaques, embalajes y unidades de carga (pallet) para exportación son los metales, vidrio, plástico, madera, cartón, siendo común encontrar empaques con combinaciones de dos o más materiales en busca de una protección contra la humedad, la corrosión, golpes, desplazamientos, como también buscando protección mecánica para evitar la compresión, torsión, cortes, y vibraciones o también proteger los productos contra hurtos.

Para el desarrollo del trabajo de suficiencia se utilizará para el empaque cartón corrugado o denominado cartón ondulado los cuales son utilizados normalmente para la exportación de productos como los polos de algodón, cabe mencionar que este tipo de materiales también sirve para plasmar nuestros diseños e información en las cajas, generando un valor agregado al producto.

5.3 Proceso de empaque.

A la hora de preparar los empaques para la distribución de los polos de algodón se deben considerar que existen una serie de procesos para el empaquetado (embalaje primario), los cuales incluyen su protección y sellado.

Primero debemos armar las cajas de empaque y ordenar y acomodar los polos a empaquetar, de ahí los polos de algodón son envueltos en un fino papel y luego empaquetados en las cajas ya dispuestas, y como último paso se encuentra el sellado una cinta para embalar, se realiza el sellado

5.4 Tiempos y costos del proceso de empaquetado

El tiempo del proceso de empaquetado de 10000 cajas de polos de algodón es de 4 días, con un costo de 0.05 centavos de sol por cada polo empaquetado, lo cual nos da un importe final de 400 soles por el proceso de empaquetado.

Los polos de algodón son productos no perecibles. Los cuales se deben conservar en lugares donde exista un control de humedad para su conservación.

Los costos de los empaques internos y externos por la cantidad de 10000 unidades son de 0.20 centavos de sol por unidad entre ambos empaques, teniendo un coste total de dos mil soles, en la Tabla 14 se detalla los costos de cada empaque. Cabe mencionar que estos costes incluyen el diseño y gráfica de las cajas tanto internas como externas.

Tabla 14

Costos de empaque interno

COSTO DE EMPAQUE			
Condiciones de compra: 10000 unidades			
PRODUCTO	UNIDADES MES	COSTO POR CAJA	TOTAL CONSUMO MENSUAL
CAJA INTERNA	10000	S/ 0.20	S/ 2,000.00

Nota: Elaboración propia

6 EMBALAJE

6.1 Ficha Técnica de embalaje

El embalaje es el empaque que contiene varios empaques primarios, aprovechando el espacio al máximo y facilitando el transporte, la distribución y almacenamiento, por tal motivo en la Figura 9 se puede apreciar las especificaciones técnicas tales como la marca, material, dimensiones de la caja, tipo de caja, recomendaciones de uso y sus características

Figura 9

Ficha técnica del embalaje.

FICHA TECNICA CAJA DE CARTON EMBALAJE	
MARCA	Sin Marca
MATERIAL	Cartón de una onda o cartón de doble cara
LARGO	60 centímetros
ANCHO	45 centímetros
ALTO	40 centímetros
TIPO	Caja de carton embalaje
RECOMENDACIONES DE USO	No poner en contacto con el agua No productos de alta humedad
CARACTERISTICAS	Su nivel de resistencia es bastante alto, y se utiliza en el embalaje de productos frágiles o pesados

Nota: Elaboración propia

6.2 Criterios usados para la selección del embalaje.

Los criterios para el uso de embalaje deben crear una unidad de carga que ayude a la reserva y traslado del producto. Por tal motivo las propiedades que van a tener el embalaje para la exportación de polos protegen la mercadería en la distribución a largas distancias contra riesgos, tienen resistencia a la manipulación, transporte y distribución comercial.

6.3 Proceso de embalaje

El proceso de embalaje empieza cuando los polos se encuentran dentro del empaque, realizando agrupación de 10 empaques en una caja de embalaje de cartón que se le va a denominar caja master con un peso de las cajas de 15 kilos aproximadamente. La caja master una vez completada es cerrada con cinta de embalaje y posicionada en el almacén de productos terminados.

Figura 10

Embalaje para despacho de Polos de Algodón

Nota: Elaboración propia

6.4 Tiempos y costos del proceso de embalaje

El tiempo de embalaje de 10,000 empaques de polos en las cajas master,



es de 2 días. El costo del proceso de embalaje de 7,665 soles,

Tabla 15

Tiempos y costos del proceso de embalaje de despacho.

Nº	Descripción	Costo Unitario	Unidad medida	Cantidad	Costo Mes S/.	Costo Mes US \$
1.	Cajas para exportación	5.00	Unidad	1,000	5,000.00	1,315.79
2.	Cinta sujetadora (fleje - 2,000 metros) de carga para el pallet	185.00	Unidad	1	185.00	48.68
3.	Pallets de madera	24.00	Unidad	20	480.00	126.32
4.	Embalador (1)	0.20	Unidad	10,000	2,000.00	526.32
TOTAL					7,665.00	2,017.11

Nota: Elaboración propia

7 CONTENEDORIZACIÓN

7.1 Ficha técnica del contenedor seleccionado

Figura 11

Ficha técnica del contenedor de 20" Normal

DRY VAN 20' / NORMAL / 20' BOX			
PESOS	Vacio:	2.210 - 2.400 Kg	4.875 - 5.290 libras
	Peso Máximo:	21.700 - 28.240 Kg	47.850 - 62.270 libras
MEDIDAS	EXTERNO	INTERNO	PUERTAS ABIERTAS
LARGO	6.058 mm (20')	5.900 mm (19' 4")	----
ANCHO	2.438 mm (8')	2.345 mm (7' 8")	2.335 mm (7' 8")
ALTO	2.591 mm (8' 6")	2.400 mm (7' 10")	2.290 mm (7' 6")
VOLUMEN	33,3 m3 (1.175 pies3)		



De Acero. Para mercancías como paquetes, cartones, cajas, carga delicada, muebles, etc.

Nota: Alejandra Ortiz Salinas (2016), Tipos de contenedores sitio web

Docplayer (2022) URL:<https://docplayer.es/7234618-Tipos-de-contenedores-curso-en-gestion-de-transporte-maritimo.html>

7.2 Criterios usados para la selección del contenedor

Los criterios que se van a utilizar para la selección de contenedores para la

exportación de polos presentan dimensiones estandarizadas por normas internacionales, usándose para este caso un contenedor seco de 20 pies, el cual es uno de los más comunes que se utilizan para trasladar materiales. Los Contenedores ISO tienen las siguientes características propicias para la mercancía a embarcar:

- a) Son de carácter permanente y con resistencia para permitir el uso continuo.
- b) Están diseñados para facilitar la movilidad de mercancías, sin operaciones de carga intermedias.
- c) Están provistos de dispositivos permitiendo el manejo de un medio de transporte a otro.
- d) Están diseñados de manera que facilita la carga y la descarga.

Ello asegura la carga útil maximizada, las emisiones del CO₂, y la temperatura óptima del producto estable en su ambiente.

De acuerdo al producto que se va a exportar se necesitan este tipo de contenedor especial para polos de algodón con las características antes descritas, el contenedor de 20 pies se utilizará para dicha exportación, considerando también el peso del producto a exportar.

7.3 Proceso de Contenedorización

Figura 12

Contenedorización de los embalajes unitarizados



Nota: Elaboración propia

7.4 Plano de estiba del contenedor

Los contenedores están provistos de cantones de, acero en cada una de sus 8 esquinas, también cuenta con 4 vigas longitudinales, 4 transversales y otros 4 postes verticales todos otros 4 postes verticales todos unidos por los cantones El suelo va reforzado con barras metálicas, y las paredes y en el techo son de chapa de acero.

Figura 13

Muestra de contenedor

Nota: Redacción Logística 360 (25 diciembre 2018), Unitarización de la carga: paletización y contenedorización,

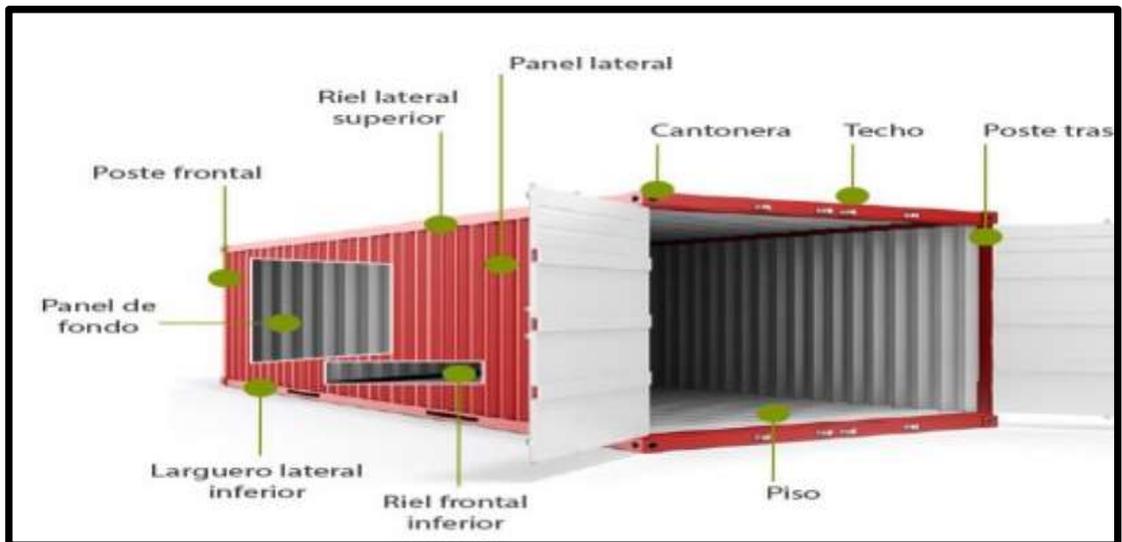
<https://www.logistica360.pe/unitarizacion-de-la-carga-paletizacion-y->



[contenedorizacion/](#)

Figura 14

Plano de contenedor

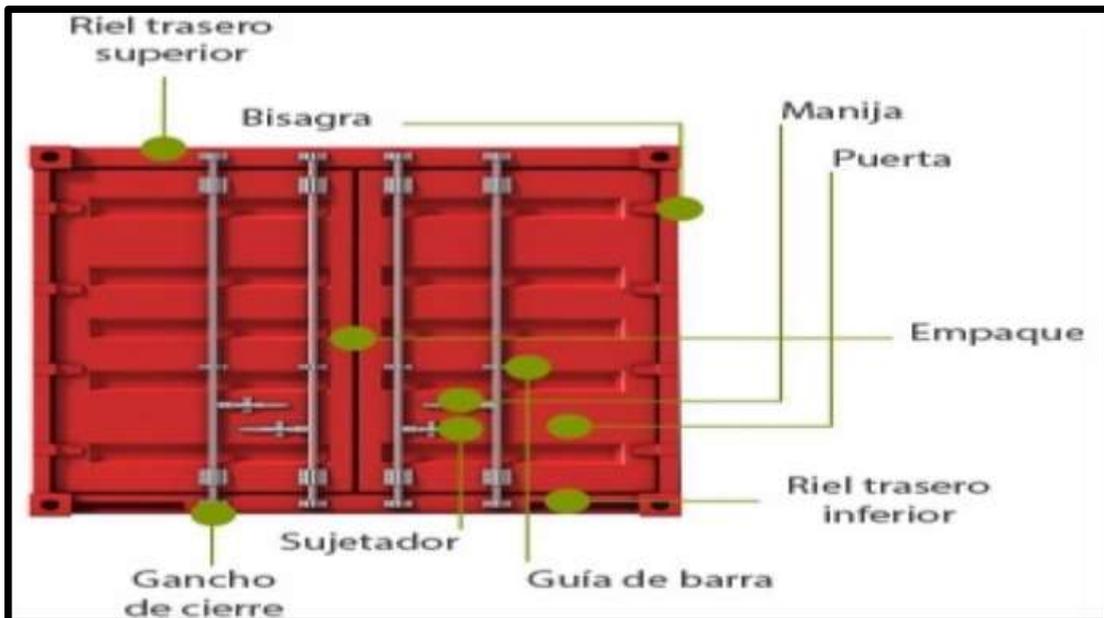


Nota: Redacción Logística 360 (25 diciembre 2018), Unitarización de la carga: paletización y contenedorización,

<https://www.logistica360.pe/unitarizacion-de-la-carga-paletizacion-y-contenedorizacion/>

Figura 15

Plano reverso del contenedor



Nota: Redacción Logística 360 (25 diciembre 2018), *Unitarización de la carga: paletización y contenedorización*, <https://www.logistica360.pe/unitarizacion-de-la-carga-paletizacion-y-contenedorizacion/>

7.5 Tiempo y costos del proceso de contenedorización

Tabla 16

Proceso y costos de contenedorización

Nº	Descripción	Costo Unitario	Unidad medida	Cantidad	Costo Mes S/.	Costo Mes US \$
1.	Cargo por operador portuario	1650	Unidad	1	1,650.00	434.21
2.	Alquiler del contenedor de 20 pies	3,820.00	Unidad	1	3,820.00	1,005.26

3.	Alquiler de la máquina de carga estiba	573.00	Unidad	1	573.00	150.79
TOTAL					6,043.00	1,590.26

Nota: Elaboración propia

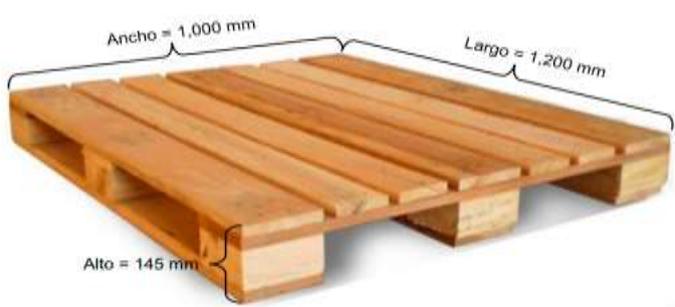
8 UNITARIZACIÓN

8.1 Ficha de pallet seleccionado.

Los pallets de madera seleccionados para la exportación deben cumplir con especificaciones técnicas, para el caso de nuestra exportación de polos se utilizará paletas con estandarización americana, en la Tabla 12 se identificará la ficha técnica que debe tener los pallets para exportación.

Tabla 17

Ficha técnica de pallet

Ficha Técnica Pallet de Madera	
Imagen	
Peso	25 kg
Entradas	Cuatro entradas
Tablas superiores	7 unidades
Medidas tabla	1200mmx120mmx145mm
Carga soportada	1200 Kg
Tipo madera	Cachimbo colorado (Cariniana domestica)

Reciclable	100%
Observaciones	Revisar por unidades antes de envió

Nota: Datos obtenidos de Serfor(17 julio 2020), PFH – Parihuela o pallet de madera

8.2 Criterios usados para la selección del Pallet

El uso de pallets para los procesos de almacenamiento y distribución permite optimizar el uso de los recursos, contemplando como función del pallet el transporte de la carga y su maniobrabilidad, para manipular los pallets, se utilizan grúas de horquilla. Las cuales se colocan por debajo del palet, con ello se define varias ventajas en el uso del Pallet, como la disminución de los tiempos para cargar los vehículos, los menores costos de cargue y descargue, también disminuyen el tiempo de atención en la recepción de hasta un 80% con una menor manipulación de los productos, así optimizando el espacio disponible y facilitando la rotación en los almacenes, y sobre todo disminuyendo golpes o roturas de las cajas por la manipulación de los productos.

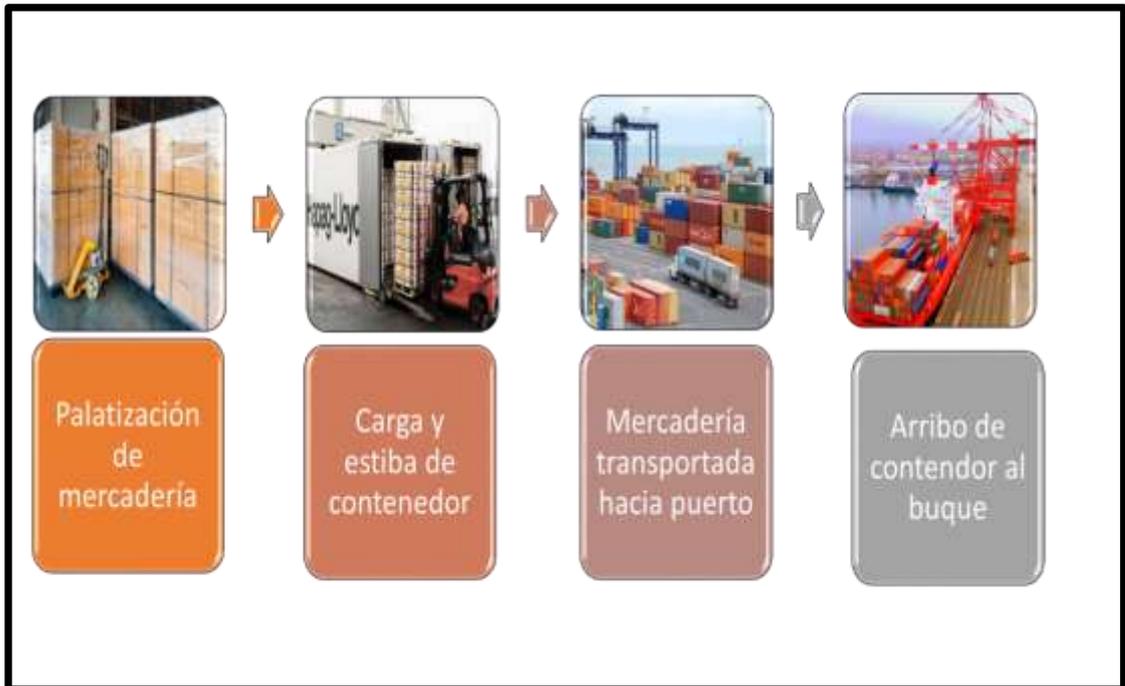
8.3 Proceso de contenedorización

La contenedorización es un método por el cual los exportadores hacen uso del transporte de mercancías utilizando contenedores. El uso de estos ha facilitado en gran medida esta función de la cadena de suministro en las empresas exportadoras. Alquilado el contenedor se traslada a la planta para su llenado, la compañía aduanera lo trasladó al puerto como lo señala

la figura siguiente

Figura 16

Proceso de contenedorización



Nota: Elaboración Propia

8.4 Plano de estiba del Pallet

Las características de los pallets de exportación consideradas en este proceso son las siguientes:

Medidas: longitud 1000 mm, ancho 1200 mm.

Materiales: Madera

Peso aproximado: 25 kg.

Carga de trabajo segura en movimiento: 1200 kg.

8.5 Tiempos y costos del proceso de Paletizado

Considerando por las fichas técnicas de los productos una vida útil entre 15

y 20 viajes es decir que el costo de la inversión es anual.

Tabla 18

Tiempo y costo del paletizado

Nº	Descripción	Costo Unitario	Unidad medida	Cantidad	Costo Mes S/.	Costo Mes US \$
1.	Acomodo de cajas de palet	45.00	Día	2	90.00	23.68
2.	Otros gastos	50.00	Unidad	1	50.00	13.16
TOTAL					140.00	36.84

Nota: Elaboración propia

9 TRANSPORTE

9.1 Proveedores del Transporte Interno

Los proveedores de transporte van hacer empresas locales, que se encuentran en la ciudad de Lima, y realizarán el traslado de los polos de algodón desde el almacén donde se encuentra la mercadería que está en el distrito de San Juan de Lurigancho – urbanización Mangamarca hasta los almacenes de la agencia de carga TRAMARSA que se encuentra ubicado en la provincia constitucional del Callao. A continuación, en la tabla 19 se está detallando los proveedores seleccionados para el transporte interno:

Tabla 19

Proveedores para el transporte interno

<i>Nombre</i>	<i>Lugar</i>	<i>RUC</i>
<i>Transporte Niño Jesús SAC</i>	<i>Lima</i>	<i>20334073867</i>
<i>Transporte Oviedo SAC</i>	<i>Lima</i>	<i>20102573367</i>
<i>Shalom Empresarial EIRL</i>	<i>Lima</i>	<i>20512528458</i>

Nota: Elaboración propia

9.2 Costo de Transporte Interno (Inland Freight)

El costo de transporte de San Juan de Lurigancho - Callao es de S/. 350 soles. Este costo se determinó con base a la comparación de cotizaciones brindadas por las empresas en el cuadro anterior. La empresa seleccionada es Transporte Niño Jesús SAC . Domiciliado en Av. de Los Próceres 299, Rímac 15094, Provincia de Lima, Departamento de Lima. Con RUC: 20101021387.

Tabla 20

Costo del transporte terrestres interno

Nº	Descripción	Costo Unitario	Unidad medida	Cantidad	Costo Mes S/.	Costo Mes US \$
1.	Transporte terrestre Lima - Callao	350.00	Unidad	1	350.00	92.11
TOTAL					350.00	92.11

Nota: Elaboración propia

9.3 Proveedores de Servicio de Transporte Internacional

Para el servicio de carga internacional se realizó la selección por el coste y al menor tiempo de tránsito desde el terminal de embarque al puerto de descarga a la naviera HAMBURG SUD para el proceso de exportación

Tabla 21

Proveedores de Servicio de Transporte Internacional

Línea Naviera	Terminal de Embarque	Días de Tránsito	Puerto de Descarga
CSAV	DPW CALLAO	26	Rio de Janeiro
Hamburg Sud	DPW CALLAO	20	Rio de Janeiro
MSC	DPW CALLAO	25	Rio de Janeiro
CCNI	DPW CALLAO	20	Rio de Janeiro
Happag lloyd	DPW CALLAO	20	Rio de Janeiro

Nota: Datos obtenidos del portal de internet de SIICEX (2022). Elaboración propia

9.4 Cotizaciones de Flete Marítimo y Aéreo

Tabla 22

Cotización flete marítimo

Da s de l E m ba rq ue	Producto	Polos de algodón, de punto
	Subpartida S.A.	610910
	Estado	Rio de Janeiro
	Puerto	Rio de Janeiro
	Agenciamiento Aduanero	US\$190
E m ba rq ue	Vía	Puerto del Callao
	Días (marítimo) de tránsito Horas (aéreo) de tránsito	Entre 20 y 26 días
	Frecuencia	Semanal
	Tarifa TM/M3	US\$105
	Tarifa FCL 20	US\$1,850.00
	Tarifa FCL 40	US\$2,600
	Tarifa x kilo / m3	-
Base Imponible	CIF	

Inf or m ac i ó n e n e l p a í s i m p o r t a d o r	Tributos ComExt (ADV)**	0%
	Impuesto sobre productos industrializados (IPI)	0%
	Programa de Integración Social (PIS)	1.65%
	Contribución social para financiamiento de seguridad social (CONFIS)	8.60%
	Impuesto sobre Circulación de mercancías y Servicios (ICMS)	18%
	Documentación de Importación	Factura comercial, Documento de transporte, Lista de embarque, Carta de seguro
		** Certificado de origen para obtener la liberación en los tributos aduaneros
	Restricciones:	Radar: Las empresas de Brasil para poder importar o exportar debe contar con una autorización que es efectuada en el SISCOMEX.
		Licencia de Importación: Es un documento con fines estadísticos y de control regulatorio para las importaciones.
		Rotulado de la mercancía: Toda prenda de vestir debe venir con su etiqueta que debe venir con la siguiente información (Norma de rotulado Portaria 172/03): Información del fabricante/importador; Composición de las fibras; Instrucciones de cuidado, conservación y limpieza; Tallas de las prendas; y País de origen.

Nota: Tabla elaborada con información del portal de internet de SIICEX (2022). Elaboración propia

Tabla 23

Comparativo Embarque Marítimo - Flete Aéreo

EMB	CONCEPTOS	VÍA AÉREA: LIMA (JORGE CHÁVEZ) - GUARULHOS
ARQU	Flete por Kilo	\$2.00
E	Combustible por Kilo	\$0.60

AÉREO	Impuesto Aeropuerto por Kilo	\$0.60
	Recargo de Seguridad	\$10.00
	Guía Aérea por embarque	\$35.00
	Transmisión a Aduanas	\$25.00
	Trámite Documentario	\$50.00
	Visto Bueno	\$85.00
	TOTAL	\$6,605.00
EMBARQUE MARÍTIMO	CONCEPTOS VÍA MARÍTIMA: CALLAO - SANTOS (LCL)	
	Flete por t/m3 mínimo USD 150.00	\$105.00
	Conocimiento de embarque	\$30.00
	Trámite Documentario	\$85.00
	Tiempo de Tránsito 16/35 días	
	Frecuencia de salida: Semanal	
	TOTAL	\$325.00
	CONCEPTOS VÍA MARÍTIMA: CALLAO - SANTOS (FCL)	
	Flete 01X20'	\$1,850.00
	Conocimiento de embarque	\$30.00
Trámite Documentario	\$85.00	

	Tiempo de Tránsito 16/35 días	
	Frecuencia de salida: Semanal	

Nota: Tabla elaborada con información del portal de internet de SIICEX (2022). Elaboración propia

Interpretación:

Tomando en consideración que el peso aproximado de 10,000 polos de algodón es de 2000 kilogramos, se pudo hacer un comparativo en la tabla 23 y se puede observar que el flete aéreo es de 6605 dólares y el flete marítimo es de 1,850 dólares en un contenedor de 20". Revisando el costo beneficio de la importación y por ser mercadería no perecible se optó por el embarque marítimo, haciendo el costo del producto más competitivo en el mercado brasilero.

10 SERVICIO DE SOPORTE AL COMERCIO INTERNACIONAL

10.1 Agentes de aduana

Las entidades que se encargan del procedimiento de exportación de los polos de algodón a Brasil es el agente aduanal, quien coordinará los trámites y requisitos que la carga. Además, es aquella entidad que requiere en cada aduana su respectiva oficina y es quien realiza el seguimiento y coordinación, de tal manera que la mercancía llegue a su destino en la fecha programada.

A continuación, se consultó a la SUNAT si el agente de aduanas está habilitado para realizar nuestro proceso de exportación.

Tabla 24

Agente de Aduana Seleccionado

Ruc	Agente	Dirección	Distrito	Representante
20546551696	Megaduanas Operador Logístico S.A.C.	Cal.Gonzalo Pizarro Nro. 133 Int. 3 Urb. Maranga Et. Cuatro (3 Piso) Lima - Lima -	San Miguel	Castillo Acosta Zaida Luz

Nota: Datos obtenidos del portal de internet de SUNAT (2022),

<https://e-consultaruc.sunat.gob.pe/cl-ti-itmrconsruc/jcrS00Alias>

Figura 17

Consulta de Agentes de Aduana

Consulta de Agentes de Aduana

Criterios de búsqueda:
 Código del Despachador de Aduana: Tipo de Despachador:
 Razón Social del Despachador:
 Código de Jurisdicción:
 Estado:

Esta opción permite consultar los Despachadores de Aduana (Agentes de Aduana, Oueños o Consignatarios, Despachadores Oficiales, Instituciones Benéficas) por código o por descripción (en ambos casos si no se acuerda de todo el texto puede digitar parte del mismo).

1 a 11 de 11

Código	Razón Social	Cod. Jurisdicción	Jurisdicción	Estado
6243	MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	145	MOLLEDO - MATARANI	SUSPENDIDO
6243	MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	046	PATA	ANULACION DE JURISDICCION
6243	MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	000	SEDE CENTRAL - CHILCUTO	ANULACION DE JURISDICCION
6243	MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	163	ILLO	ANULACION DE JURISDICCION
6243	MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	289	LA TINA	ANULACION DE JURISDICCION
6243	MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	025	ARENA Y POSTAL EICHAC	HABILITADO
6243	MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	992	LIMA METROPOLITANA	HABILITADO
6243	MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	244	ARENA Y POSTAL EICHAC	HABILITADO
6243	MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	008	TAYARA	ANULACION DE JURISDICCION
6243	MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	118	INUITIVA DEL CALLAO	HABILITADO

Nota: Datos obtenidos del portal de internet de ADUANET(2022)

http://www.aduanet.gob.pe/cl-ad_itconsulagen/ConsultaOperadorServlet

Figura 18

Consulta Detalle de Agentes de Aduanas

Consulta Detalle de Agentes de Aduana

Agente: 6243 - MEGADUANA PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA
 Tipo: AGENCIA DE ADUANA
 Dirección: JR. HERNANDO DE SOTO No.210 , SAN MIGUEL LIMA LIMA - SAN MIGUEL
 Jurisdicción:
 Documento: 4 - 20820677214
 Teléfono: 4643441 - 4632228
 Estado:
 Representante Legal: SALINAS OMEZO JAZME

Nota: Datos obtenidos del portal de internet de ADUANET(2022)

http://www.aduanet.gob.pe/cl-ad_itconsulagen/ConsultaOperadorServlet

10.2 Costo de agenciamiento

Para el agenciamiento se cuenta con la empresa MEGADUANAS la cual se especializa en agenciamiento aduanero, garantizando el cumplimiento de las normas legales existentes en materia de exportación y tránsito aduanero. MEGADUANA se encargará de realizar las operaciones, las comunicaciones y el seguimiento de la carga, así como la numeración ante aduanas y representará la empresa en todas las diligencias y canales de control, también previene cualquier contingencia tributaria aduanera, están en capacidad de realizar todos los regímenes aduaneros.

Figura 19

Logotipo empresa aduanera seleccionada



Nota: Datos obtenidos del portal de internet de MEGADUANAS (2022).

<https://www.megaduanas.com/>

Tabla 25

Costo de agenciamiento

Nº	Descripción	Costo Unitario	Unidad medida	Cantidad	Costo Mes S/.	Costo Mes US \$
1.	Servicio de agenciamiento aduanero	465.00	Unidad	1	465.00	122.37

TOTAL	465.00	122.37
-------	--------	--------

Nota: Datos obtenidos de la empresa MEGADUANAS (2022).

El costo de la agencia por la carga es de 465 Dólares americanos por envío.

10.3 Aseguradoras

Existe un total de seis aseguradoras a nivel nacional en Perú según la APESEG (Asociación Peruana de Empresas de Seguro) que se encargan del seguro de transporte entre ellas podemos mencionar:

- Rímac
- Pacífico
- CHUBB
- Liberty
- Mapfre

Aseguran la carga y la prevención de pérdidas desde diferentes factores, según se revisó los términos y condiciones de cada proveedor de seguros, se tomó la decisión de trabajar con Liberty.

Figura 20

Logotipo empresa Aseguradora Liberty



Nota: Datos obtenidos del portal de internet de Liberty Seguros

<https://www.libertyseguros.com.pe/>

10.4 Póliza de seguro (Cobertura y costo)

Elegida la empresa aseguradora se determina la póliza de seguro como la forma de minimizar los riesgos, para ello los exportadores adquieren las primas de seguros, lo que origina costos adicionales. Viene determinado por el riesgo en las operaciones de carga dependiendo del producto y del tipo de material y el sitio de recepción y embarque.

10.4.1 Coberturas Liberty

Dentro de los riesgos que pueda sufrir la carga marítima se contemplan que cumple la cláusula de cobertura de Liberty (2022) “Los despachos de bienes descritos en las Condiciones Particulares de esta Póliza, contra las pérdidas y/o daños que le ocurran durante su transporte, siempre y cuando las pérdidas y/o daños sucedan durante el periodo de cobertura como consecuencia directa de los riesgos especificados en las Cláusulas Adicionales contratadas que figuren expresamente en las Condiciones Particulares. Los gastos adecuada y razonablemente incurridos por el ASEGURADO, con el propósito de preservar o salvar los despachos de bienes amparados de una pérdida o daño cubierto por la presente Póliza,

o atenuar la pérdida o daño cubierto, así como para adoptar las medidas necesarias con el propósito de mantener y ejercer adecuadamente todos los derechos contra los transportistas, depositarios y cualquier otro tercero responsable de los daños o pérdidas. Este amparo se limita a la proporción que exista entre la Suma Asegurada y el valor real de los bienes del despacho; como máximo, el 10% del valor real de dicho cargamento”

Tabla 25

Costo de la aseguradora Liberty

TASAS Liberty	
TOTAL	1500 USD

Nota: Datos obtenidos de la empresa Liberty Seguros (2022)

10.5 Terminales de Almacenamiento.

El terminal de almacenamiento, es un depósito ubicado estratégicamente en el Callao, esto permite un servicio integrado de primer nivel, entre los más importantes tenemos a Maersk Perú, Neptunia, ALSA, LICSA.

Tramarsa, Unimar, RANSA Enapu, Imupesa,

El coste de almacenamiento del producto a exportar está en una relación directa con el espacio ocupado en el almacén, y el tiempo promedio de estancia en el mismo, toda esta información se convierte en un % sobre el precio de coste del producto.

Se escogió la empresa TRAMARSA ya que es un depósito simple el cual tiene una infraestructura que permite un servicio ágil, también nos da

seguridad de que puede asegurar la custodia de la mercancía, con soporte en un sistema de información eficiente y cuenta con equipos de manipulación de la mercadería.

11 INFRAESTRUCTURA PARA LA DISTRIBUCIÓN FÍSICA EN EL PAÍS DE DESTINO

11.1 Puertos, aeropuertos o terminales terrestres disponibles para la carga peruana.

11.1.1 Puertos de Brasil

Los puertos brasileños son, (São Paulo), Salvador (Bahia), Suape (Pernambuco), Rio de Janeiro, Santos, Fortaleza (Ceará) y Belém (Pará), Rio Grande (Rio Grande do Sul), Vitória (Espírito Santo)

Existen 2 rutas para llegar desde Perú a Brasil, la primera ruta denominada ruta del norte va desde el Callao vía Colombia(Cartagena) hasta llegar a Brasil; y la ruta sur que es desde el Callao vía Chile (San Antonio), Argentina para llegar a Brasil.

Figura 21

Rutas Marítimas Callao – Rio de Janeiro Brasil

Nota: Datos obtenidos de PROMPERÚ(2022),Ganoza, Juan Carlos(15,



enero,2013), Costos logísticos de carga al mercado Brasil.

11.1.2 Aeropuerto de Brasil

En la actualidad hay varias líneas aéreas y servicios de courier que realizan el servicio aéreo hasta Río de Janeiro, como a otros estados de Brasil.

El lapso de viaje entre Lima y Río de Janeiro es de aproximadamente seis horas.

Figura 22

Ruta aérea – Rio de Janeiro Brasil



Nota: Datos obtenidos de PROMPERÚ (2022), Ganoza, Juan Carlos (15, enero,2013), Costos logísticos de carga al mercado Brasil.

11.2 Análisis de la infraestructura vial, portuaria y aérea

11.2.1 Análisis de Transporte por vía Aérea

El transporte aéreo se caracteriza por recorrer distancias largas en periodos de tiempo cortos, transportando bienes con alto valor y poco volumen, así como productos perecibles y que precisan una rapidez en la entrega, otra característica importante de este medio de transporte es que tiene bajos índices de averías y extravíos, ofreciendo a los clientes seguridad y

confiabilidad al momento de realizar sus envíos.

La desventaja de este medio de transporte es un costo de flete mayor a los encontrados en otros medios de transporte, el cual generalmente su cálculo se define por unidades de medida como kilos, metros cúbicos.

En la actualidad hay varias líneas aéreas y servicios de courier que realizan el servicio aéreo hasta Río de Janeiro, como a otros estados de Brasil.

El lapso de viaje entre Lima y Río de Janeiro es de aproximadamente seis horas. Sin embargo, hay que considerar que las horas de llegada no necesariamente coinciden con la operación de los puestos de aduana

11.2.2 Análisis de transporte por vía Marítima

Para salidas desde el puerto del Callao se toma la ruta a través del Estrecho de Magallanes por el sur o por el canal de Panamá por el norte. El tiempo aproximado de es de 29 días por la ruta sur, o 33 días por la ruta norte, ambas rutas inician en el puerto del Callao y su término es el puerto de Río de Janeiro.

Las ventajas del transporte marítimo es la posibilidad de transportar mucho volumen de mercancías como los polos de algodón. Esto genera una reducción de costos ya que es aprovechado a gran escala, también el flete incide en la reducción de costos del producto final y esto es una ventaja para los operadores que están en el comercio internacional.

El puerto de Río de Janeiro cuenta con las facilidades para realizar los procedimientos de importación de mercancías y su personal cuenta con experiencia por tratarse de rutas de un flujo comercial abundante.

En Brasil las agencias marítimas, tienen autorización para negociar los fletes con los importadores o exportadores y también para emitir los conocimientos de embarque y los documentos necesarios para las mercancías embarcadas.

Figura 23

Frecuencia de transporte marítimo para Brasil - Ruta Norte

Ruta Del Norte		País	Puerto	Días transito
		Perú	Callao	0 días
Colombia	Cartagena	8 días		
Brasil	Saupe	16 días		
Brasil	Santos	20 días		
Brasil	Paranagua	24 días		
Brasil	Rio Janeiro	26 días		
Brasil	Salvador	28 días		

Nota: Datos obtenidos de PROMPERÚ (2022), Ganoza, Juan Carlos (15, enero,2013), Costos logísticos de carga al mercado Brasil.

Figura 24

Frecuencia de transporte marítimo para Brasil - Ruta Sur

Ruta Del Sur	País	Puerto	Días transito
	Perú	Callao	0 días
	Chile	San Antonio	4 días
	Argentina*	Bahía Blanca	20 días
	Argentina*	Puerto Mandryn	20 días
	Brasil *	Imbituba	25 días
	Brasil	Sao Francisco do Sul	27 días
	Brasil	Itajai	28 días
	Brasil	Santos	30 días
	Brasil	Rio Grande	33 días

Nota: Datos obtenidos de PROMPERÚ (2022), Ganoza, Juan Carlos (15, enero,2013), Costos logísticos de carga al mercado Brasil.

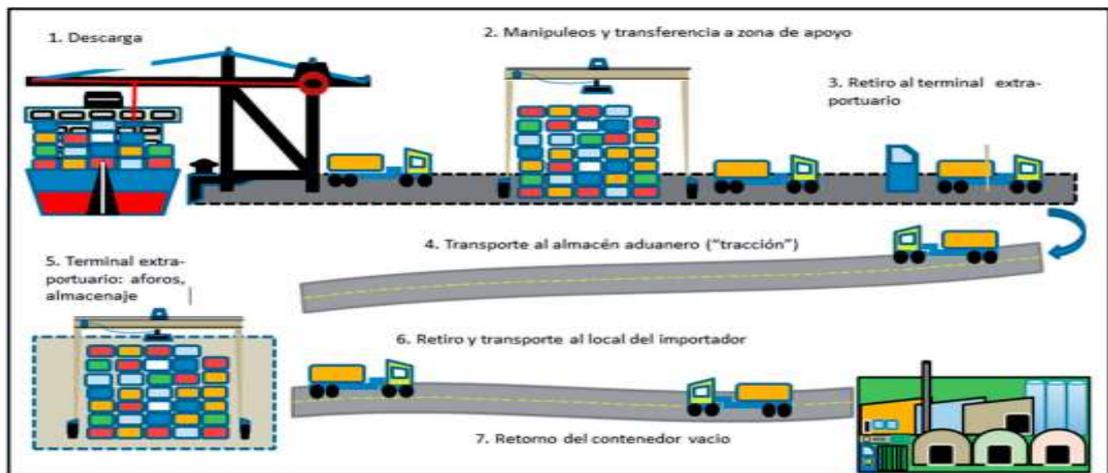
12 DISTRIBUCIÓN

12.1 Mapeo de la secuencia comercial proveedor-consumidor.

La distribución inicia con la colocación de la mercancía vía terrestre en el terminal portuario del Callao, perteneciente además a la provincia constitucional del Callao. Luego es descargada la carga y almacenada para la espera de su envío al puerto destino en Brasil - Rio de Janeiro, donde se autoriza su desembarco luego de la nacionalización, para la distribución final de la empresa comercializadora.

Figura 25

Secuencia de la distribución de la mercadería

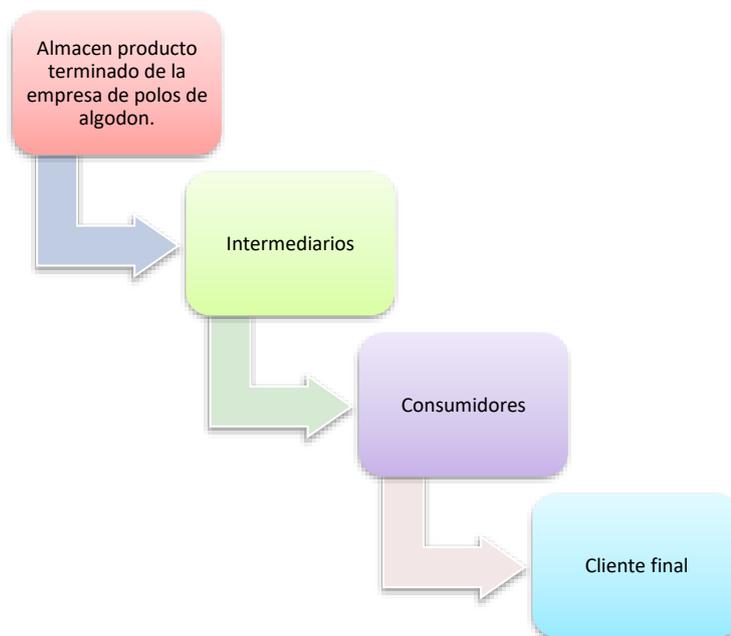


Nota: Datos obtenidos del portal de internet de MINCETUR (2022), Guía de orientación al usuario del transporte acuático (Segunda edición, junio,2015)

A continuación, la secuencia utilizada para la exportación de los polos de algodón desde la recepción de los distribuidores al consumidor final como se

Figura 26

Secuencia de distribución



Se empieza con los polos de algodón empaquetados y envasados en el almacén de producto terminado de la empresa, luego eso va pasar por los intermediarios que son los importadores, luego llega a los consumidores minoristas, y por último a los consumidores finales.

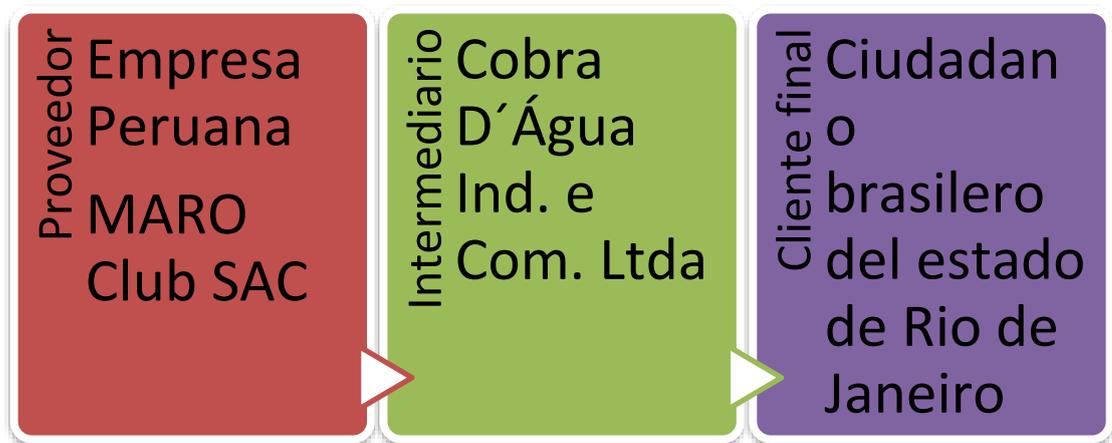
12.2 Identificación y descripción de canales de distribución

El canal de distribución va a ser un medio indirecto ya que se va a utilizar para la distribución de los polos de algodón a la empresa Cobra D'Água Ind. e Com. Ltda., como socio estratégico en el estado de Rio de Janeiro –

Brasil. El cual a través de su red de tiendas y página web ofrecerá los polos de algodón a los clientes finales.

Figura 27

Canal de distribución a utilizar



Nota: Datos obtenidos del portal de internet de Marketeros Latam(2022), <https://www.marketeroslatam.com/que-son-los-canales-de-distribucion/>

A continuación, se detalla los actores involucrados que van a estar en la distribución internacional de los polos de algodón.

12.2.1 Proveedor

Por ser un trabajo de suficiencia y no contar una empresa actualmente que tenga la capacidad de desarrollar este tipo de transacciones se está tomando una empresa ficticia para desarrollar este ejercicio de distribución intermediaria se llamará MARO EIRL, teniendo una dirección fiscal, correo corporativo y teléfono, como se muestra en la Tabla 26.

Tabla 26

Información del proveedor

Nombre de la empresa	MARO EIRL
Logo empresa	
Marca comercial	MARO Club
RUC	NA
Teléfono	(+51) 994 643 341
Dirección	Calle Templo de la luna 313 Urb Mangomarca - SJL
Correo	gerencia@maroclub.com.pe

Nota: Elaboración propia

12.2.2 Intermediario:

En el estado de Río de Janeiro – Brasil se encuentra la empresa Cobra D`agua, la cual se encuentra registrada legalmente con su Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica[CNPJ] (Registro Nacional de Personas Jurídicas) la cual identifica empresas, la cual se encargará de la recepción y distribución de los polos de algodón a través de sus canales de ventas físicos y virtuales, así como se detalla en la tabla 20.

Tabla 27

Información del Intermediario

Nombre de la empresa	Cobra D´Água Ind. e Com. Ltda.
-----------------------------	---------------------------------------

Logo empresa	
Marca comercial	Cobra D`agua
CNPJ	12.628.679/0001-47
Teléfono	(27) 2122-9074
Dirección	Rua Alberto de Queiroz, 9, Brisamar - Vila Velha-ES
Correo	lojacobradagua@cobradagua.com.br

Nota: Datos obtenidos del portal de internet Consulta CNPJ BR (2022), <https://www.consultecnpj.com/consulta-cnpj/12628679000147-cobra-dagua>

12.2.3 Cliente final

Los clientes finales son todas las personas que se encuentren en el estado de Rio de Janeiro. - Brasil y les gustan las prendas de vestir.

12.3 Identificación y cuantificación de los márgenes de intermediación, condiciones de compra

Para el trabajo de suficiencia se elaboró modelo de contrato de compra venta internacional entre las empresas MARO E.I.R.L (Vendedor) y la empresa Cobra D`agua (Comprador), en dicho contrato se estipula cláusulas que permitirán una transacción de bienes y valores entre ambas empresas en un marco de transparencia internacional. En la figura 28 se

identificará extractos del contrato que se realizó.

Figura 28

Contrato compra venta internacional

<p>CLAUSULA DECIMO CUARTA:</p> <p>Los encabezados que contiene este acuerdo se usan solamente como referencia y no deberán afectar la interpretación del mismo.</p> <p>NOTIFICACIONES</p> <p>CLAUSULA DECIMO QUINTA:</p> <p>Todas las notificaciones realizadas en base al presente acuerdo deberán constar por escrito y ser debidamente entregadas por correo certificado, con acuse de recibo, a la dirección de la otra parte mencionada anteriormente o a cualquier otra dirección que la parte haya, de igual forma, designado por escrito a la otra parte.</p> <p>ACUERDO INTEGRAL</p> <p>CLAUSULA DECIMO SEXTA:</p> <p>Este acuerdo constituye el entendimiento integral entre las partes.</p>	
<p>No deberá realizarse cambios o modificaciones de cualquiera de los términos de este contrato a menos que sea modificado por escrito y firmado por ambas Partes.</p> <p>En señal de conformidad con todos los acuerdos pactados en el presente contrato, las partes suscriben este documento en la ciudad de Lima, a los 10 Días del mes de agosto 2022.</p>	
<p>.....</p> <p>MARO EIRL</p>	<p>.....</p> <p>Cobra D'Água Ind. e Com. Ltda.</p>

Nota: Datos obtenidos del portal de internet MINCETUR (2022), Modelos de contratos internacionales (Diciembre, 2012), <https://www.gob.pe/promperu>

13 MATRIZ DE COSTOS DE EXPORTACIÓN

La empresa MARO EIRL presenta una matriz de costos de exportación la cual está basada en los costos del producto, costos de comercialización y costo de distribución y venta, haciendo un costo total de 183,143.11 soles, a lo cual le sacamos un margen de utilidad del 40%, dándonos un precio ex work de 256,400.35 soles, que a este precio le incluimos los gastos incurridos en la exportación hasta dejar la mercadería puesto a bordo nos da un precio FOB de 263,398.35 soles, siendo este monto el costo final de la exportación de los 10,000 polos de algodón para caballero

Tabla 28

Matriz de costo de exportación

CONCEPTO		FIJOS	VARIABLES	TOTALES S/.	TOTALES US\$
I.	COSTOS DEL PRODUCTO	9,938.20	159,000.00	168,938.20	44,457.42
1.1.	Materia prima directa		155,000.00	155,000.00	40,789.47
1.2.	Mano de obra directa			0.00	0.00
1.3.	Gasto directo		4,000.00	4,000.00	1,052.63
1.4.	Costos Indirectos de fabricación	3,050.00		3,050.00	802.63
1.5.	Gastos generales y Administrativos	6,797.00		6,797.00	1,788.68
1.6.	Gastos Financieros	91.20		91.20	24.00
II.	COSTOS DE AYUDA A LA COMERCIALIZ.	3,650.00	0.00	3,650.00	960.53
2.1.	Folletos, ferias, rueda negocios, pagina web	3,650.00		3,650.00	960.53
III.	COSTOS DE DISTRIBUCIÓN Y VENTAS	10,554.91	0.00	10,554.91	2,777.61
3.1.	Costos de rotulado	0.00		0.00	0.00

3.2.	Costos de empackado	2,000.00	2,000.00	526.32
3.3.	Costos de embalaje	7,665.00	7,665.00	2,017.11
3.4.	Carga en transporte a almacén	350.00	350.00	92.11
3.5.	Gastos de ventas (Certificados exportación)	539.91	539.91	142.08
3.5.	Otros		0.00	0.00
			0.00	0.00
	COSTO TOTAL		183,143.11	48,195.56
	UTILIDAD	40%	73,257.24	19,278.22
	PRECIO EX-WORKS		256,400.35	67,473.78
3.6.	Gastos de Exportación		6,425.00	1,690.79
	3.6.1. Transporte al puerto o aeropuerto	350.00	350.00	92.11
	3.6.2. Gastos Almacenaje		0.00	0.00
	3.6.3. Gastos de paletizado	140.00	140.00	36.84
	3.6.4. Gastos de contenedorización	5,470.00	5,470.00	1,439.47
	3.6.5. Costo de Agenciamiento	465.00	465.00	122.37
	3.6.6. Otros gastos en puerto de origen		0.00	0.00
	3.6.7. Gastos Operativos			
	PRECIO FAS		262,825.35	69,164.57
	3.6.7. Carga y Estiba	573.00	573.00	150.79
	3.6.8. Gastos Financieros		0.00	0.00
	PRECIO FCA o FOB		263,398.35	69,315.36

Nota: Elaboración propia

14 EVALUACIÓN ECONÓMICA - FINANCIERA

Para el trabajo de suficiencia desarrollado, se ha considerado dos fuentes de financiamiento, la primera es el aporte propio, el cual es de treinta mil soles y segundo el aporte por préstamo bancario en cual el monto asciende a doscientos mil soles. En la tabla 29 se podrá apreciar los 2 tipos de financiamiento utilizados y los montos establecidos.

También se puede apreciar en la tabla 30 los datos más importantes para la evaluación económica financiera como son el volumen de ventas, el precio unitario, el costo unitario, los costos fijos, la inversión, el costo de oportunidad de capital moderado de los quince por ciento y un crecimiento de venta del 10%, siendo este un crecimiento relativamente moderado.

Paso siguiente en la tabla 31 se muestra el flujo de caja para un periodo de 5 años considerando los ingresos y egresos, teniendo flujo acumulado en el periodo cero en negativo de doscientos mil soles por el préstamo bancario, pero que a partir del año 4 al año 5 se tiene un crecimiento favorable en el flujo acumulado llegando a alcanzar los [169,250.74](#) soles de flujo acumulado.

Tabla 29

Fuentes de financiamiento

Tipo de Financiamiento	Importe
------------------------	---------

Aporte Propio	30,000.00
Préstamo Bancario Comercial	200,000.00
Total Financiamiento	230,000.00

Nota: Elaboración propia

Tabla 30

Datos para evaluación económica financiera

Descripción	Datos
Volumen ventas en unidades	10,000
Precio unitario	26.34
Costo unitario	18.31
Costo fijo	24,143.11
Inversión	200,000.00
COK	15%
Crecimiento en ventas	10.00%

Nota: Elaboración propia

Tabla 31

Flujo de caja financiero

	AÑOS					
	c	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
INGRESOS	0.00	263,398.35	289,738.19	318,712.01	350,583.21	385,641.53

Ventas		263,398.3 5	289,738.1 9	318,712.0 1	350,583.2 1	385,641.53
Valor residual						
EGRESOS	200,000.0 0	207,286.2 2	225,600.5 3	245,746.2 7	267,906.5 9	292,282.94
Costo Fijo		24,143.11	24,143.11	24,143.11	24,143.11	24,143.11
Costo Variable		183,143.1 1	201,457.4 2	221,603.1 6	243,763.4 8	268,139.83
Inversión	200,000.0 0					
Flujo Neto	- 200,000.0 0	56,112.13	64,137.66	72,965.74	82,676.62	93,358.59
Flujo Acumulado	- 200,000.0 0	- 143,887.8 7	-79,750.21	-6,784.47	75,892.15	169,250.74

Nota: Elaboración propia

Tabla 32

Indicadores de evaluación económica financiera

VAN	38,952.95
TIR	22.24%
Capital de trabajo	-143,887.87
Rentabilidad	19.48%
Valor Presente Flujos Positivos	238,952.95
Valor Presente Flujos Negativos	200,000.00
Ratio Costo beneficio	1.19

Nota: elaboración propia

15 CONCLUSIÓN

En conclusión, los polos de algodón para caballeros para el estado de Río de Janeiro – Brasil tendrá un empaque unitario el cual está rotulado y así poder ser identificado por el consumidor final.

También se concluye que 10 unidades empaquetadas serán acomodadas en cajas de cartón corrugado como protección del producto, a las cuales denominamos cajas master, contando con mil cajas master para toda la producción de polos.

Con respecto a los costos de exportación, se aplicó un contrato de compra venta internacional con incoterm FOB, pidiendo un adelanto del 50% al inicio contrato, 15% al tener la mercadería terminada, 15% teniendo el producto en barco y el resto al llegar al destino final , el cual sale un valor FOB de 263,398.35 soles, en tal sentido se está realizando un préstamo bancario de 200,000 soles que junto con el capital personal de 30,000 soles, se tiene un apalancamiento financiero que permite el desarrollo de las operaciones.

Como conclusión final la rentabilidad es de 19,48 % , demostrando que este trabajo de suficiencia cumple con el objetivo principal que es dar la seguridad a los empresarios de poder invertir su dinero en este tipo de negocio.

16 REFERENCIAS

- ADUANET: *Partidas arancelarias*. Recuperado de: <http://www.aduanet.gob.pe/aduanas/infoaduanas/clasifica/clasificacionarancelaria/entidad/relacioncodigos.htm>
- GLOBAL NEGOTIATOR. *Revisión de los Incoterms 2020*. <https://www.globalnegotiator.com/es/incoterm-cif-es>.
- PROMPERÚ. *Regulaciones para exportar*. Recuperado de: <https://exportemos.pe/asesoria-especializada/regulaciones-para-exportar>
- SIICEX, (25 de 03 de 2022). *Rutas marítimas*, Recuperado de: <https://rutasmaritimas.promperu.gob.pe/itinerario?prutamaestra=null,14,13,8,12,21>
- ESAN, U. (16 de Octubre de 2018). *Conexion ESAN*. Obtenido de <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/que-es-el-layout-de-un-almacen#:~:text=El%20layout%20es%20una%20pieza,de%20productos%2C%20equipos%20y%20personas>.
- Flamarique, S. (2018). *Métodos de almacenamiento y gestión de las existencias*. Barcelona: Marge Books.
- ADUANAS. *Buscador de partidas arancelarias, convenios internacionales*. Recuperado de: www.aduanet.gob.pe/itarancel/arancelS01Alias
- PROMPERU. *Simulador etiquetado*. Recuperado de: <http://simuladoretiquetado.promperu.gob.pe/SimuladorWeb/Seguridad/Login>

INACAL, *Control de calidad Perú*. Recuperado de:
<https://www.gob.pe/institucion/inacal/institucional>

RFL CARGO. *Esquemas de contenedores*. Recuperado de.
<https://rflcargo.com/esquemas-de-carga/>